

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 18.05.2023 11:38:25  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f93967301841c889fae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики экономического факультета**  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

Научно-исследовательская работа

---

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

---

**Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Управление международным бизнесом**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

---

**2023 г.**

## **1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ):**

Целью научно-исследовательской работы магистрантов (по теме выпускной квалификационной работы) является выработка у них компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач в условиях инновационных процессов в области управления образовательными системами и проектами.

НИРМ выполняется магистрантом под руководством научного руководителя. Направление научно-исследовательских работ определяется в соответствии с магистерской программой и темой магистерской диссертации.

*Задачами НИРМ являются:*

- формирование представления о специфике научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Управление международным бизнесом»;
- обеспечение становления научного мышления магистрантов, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения, формах организации НИР;
- обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе НИРМ, требующих углубленных профессиональных знаний;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности;
- формирование умений представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- развитие умений формировать базы знаний, осуществлять верификацию и структуризацию информации, осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания, систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций, связанных с управлением международными компаниями;
- формирование способности создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий;
- развитие умений организовать свой научный труд, генерировать новые идеи, находить подходы к их реализации;
- формирование способности самосовершенствования, расширения границ своих научных и профессионально-практических познаний, использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня;
- овладение методами и методиками для аналитической и оценочной работы в научных исследованиях.

Руководство программы определяет специальные требования к подготовке магистров по научно-исследовательской части программы.

К числу специальных требований относится:

- ❖ выполнение заданий научного руководителя в соответствии с индивидуальным планом научно-исследовательской работы магистра на учебный год;
- ❖ участие в практической реализации научных результатов, выступление на научных конференциях и предоставление научных работ для участия в конкурсах.

Исходя из цели и задач научно-исследовательской работы, магистрант должен:

**знать:**

- специфику научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы «Управление международным бизнесом»;
- общенаучные и специальные методы исследований в соответствии с магистерской программой «Управление международным бизнесом»;
- принципы организации научно-исследовательской деятельности;
- содержание инструментальных средств исследования;
- технологию научно-исследовательской деятельности;

**уметь:**

- формулировать научную проблематику в сфере менеджмента по направлению управления международными компаниями и проектами;
- обосновывать актуальность выбранного научного направления;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании;
- пользоваться методиками проведения научных исследований;
- реферировать и рецензировать научные публикации;
- делать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований;
- вести научные дискуссии, не нарушая законов логики и правил аргументирования;

**владеть:**

- методами анализа и синтеза, способствующих развитию личности;
- способами обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретацией;
- методиками организации и проведения научно-исследовательской работы по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

## **2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ)**

Научно-исследовательская работа направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при выполнении научно-исследовательской работы*

| <b>Шифр</b> | <b>Компетенция</b>   | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>   |
|-------------|--|--|
| УК-1        | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;                                       |
|             |  | УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;              |
|             |  | УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; |

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции  |
|-------|--|--|
|       |  | УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;  |
|       |  | УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте   |
| УК-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  | УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;   |
| УК-6  | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки  | УК-6.1. Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;   |
|       |  | УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;  |
| УК-7  | Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных | УК-7.1. Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; |
|       |  | УК-7.2. Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.  |
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления   | ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления;   |
|       |  | ОПК-1.4. Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач  |

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции  |
|-------|--|--|
|       |  |  |
| ОПК-2 | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач | ОПК-2.3. Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач.  |
| ОПК-5 | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты   | ОПК-5.1. Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых;    |
|       |  | ОПК-5.2. Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте;         |
|       |  | ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента;                           |
|       |  | ОПК-5.4. Участвует в реализации научно-исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей.  |
| ОПК-6 | Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность   | ОПК-6.1. Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач   |
|       |  | ОПК-6.2. Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность   |
|       |  | ОПК-6.3. Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач                                      |
| ПК-1  | Способность использовать количественные и качественные методы экономического и   | ПК-1.1. Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнес-системы |

| Шифр | Компетенция   | Индикаторы достижения компетенции   |
|------|---|---|
|      | стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения |   |
| ПК-2 | Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений   | ПК-2.1. Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации      |
| ПК-3 | Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями                    | ПК-3.2. Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию          |
| ПК-4 | Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента  | ПК-4.1. Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями                      |
|      |   | ПК-4.2. Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования   |
|      |   | ПК-4.3. Разрабатывает программу проведения исследования   |
|      |   | ПК-4.4. Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований   |
|      |   | ПК-4.5. Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования   |
|      |   | ПК-4.6. Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты |
|      |   | ПК-4.7. Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада  |

### 3. МЕСТО НИРМ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

НИРМ относится к блоку 2 «Практика» к обязательной части учебного плана магистерской программы.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения преддипломной практики.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики

| Шифр | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины/модули, практики*  | Последующие дисциплины/модули, практики*   |
|------|---|--|--|
| УК-1 | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий  | Управленческая экономика, Методология исследования проблем управления, Теория организации управления, Modern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций, Креативность и инновации в международном предпринимательстве, Международное и государственное регулирование бизнеса, Развитие управленческого интеллекта, Управление персоналом в международной компании | Modern strategic analysis / Современный стратегический анализ, Финансы организаций, Креативность и инновации в международном предпринимательстве, Международное и государственное регулирование бизнеса, Развитие управленческого интеллекта, Управление персоналом в международной компании<br>Преддипломная практика<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   | Management of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями   | Management of international commercial operations / Управление международными коммерческими операциями<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы   |
| УК-6 | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | Теория организации управления<br>Развитие управленческого интеллекта<br>Лидерство и командообразование   | Развитие управленческого интеллекта<br>Лидерство и командообразование<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
|      | Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать,  | Инструментальные средства бизнес-аналитики<br>Менеджмент в эпоху цифровой трансформации  |  |

| Шифр  | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*   |
|-------|---|---|--|
| УК-7  | анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных | экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса   | Инструментальные средства бизнес-аналитики<br>Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
| ОПК-1 | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления  | Теория организации управления<br>Управленческая экономика<br>Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями<br>Управление международным маркетингом<br>Креативность и инновации в международном предпринимательстве<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике | Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями<br>Управление международным маркетингом<br>Креативность и инновации в международном предпринимательстве<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| ОПК-2 | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные  | Modern strategic analysis /<br>Современный стратегический анализ,<br>Инструментальные средства бизнес-аналитики,<br>Менеджмент в эпоху цифровой трансформации   | Modern strategic analysis /<br>Современный стратегический анализ,<br>Инструментальные средства бизнес-аналитики, Менеджмент в эпоху цифровой трансформации   |



| Шифр  | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*  |
|-------|--|---|---|
|       | информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач  | экономики, Стратегия цифровой трансформации бизнеса   | экономики, Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы   |
| ОПК-5 | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты   | Методология исследования проблем управления<br>Global economic space of modern management /<br>Глобальное экономическое пространство современного менеджмента   | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
| ОПК-6 | Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность                                       | Инструментальные средства бизнес-аналитики, Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Стратегия цифровой трансформации бизнеса   | Инструментальные средства бизнес-аналитики, Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы   |
| ПК-1  | Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения | Global economic space of modern management /<br>Глобальное экономическое пространство современного менеджмента<br>Управление международным маркетингом<br>Международная торговля<br>Инструментальные средства бизнес-аналитики<br>Международное и государственное регулирование бизнеса | Управление международным маркетингом<br>Инструментальные средства бизнес-аналитики<br>Международное и государственное регулирование бизнеса<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
|       | Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений  | Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями<br>Менеджмент в эпоху   | Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями   |

| Шифр | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*  |
|------|--|---|---|
| ПК-2 |  | цифровой трансформации экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике   | Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы  |
| ПК-3 | Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями | Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями<br>Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике | Управление международной компанией<br>Management of international commercial operations /<br>Управление международными коммерческими операциями<br>Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса<br>Управление международной компанией в шеринговой экономике<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| ПК-4 | Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента                                     | Развитие управленческого интеллекта   | Развитие управленческого интеллекта<br>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена<br>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы   |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ НИРМ

Общая трудоемкость НИРМ составляет 24 зачетные единицы (864 ак. часа).

Научно-исследовательская работа завершается аттестацией в форме зачета с оценкой.

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ НИРМ

Таблица 5.1. Содержание НИРМ (1 семестр)

| Наименование раздела практики                          | Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)          | Трудоемкость, ак.ч. |
|--|--|---------------------|
| Раздел 1. Определение направления научных исследований | Изучение методов и методик НИР                                     | 60                  |
|  | Ознакомление с перечнем наиболее актуальных и приоритетных тем НИР | 40                  |
|  | Обоснование актуальности выбранного направления НИР                | 30                  |
| Раздел 2. Составление плана НИР по выбранной теме      | Обоснование темы НИР   | 40                  |
|  | Формулировка цели и задач НИРМ                                     | 40                  |
|  | Определение объекта и предмета НИРМ                                | 30                  |
|  | Составление плана НИР  | 66                  |
| Оформление отчета по практике                          |  | 9                   |
| Подготовка к защите и защита отчета по практике        |  | 9                   |
| <b>ВСЕГО:</b>  |  | <b>324</b>          |

Таблица 5.2. Содержание НИРМ (2 семестр)

| Наименование раздела практики   | Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)  | Трудоемкость, ак.ч. |
|---|--|---------------------|
| Раздел 1. Составление библиографии по теме ВКР магистра                     | Изучение возможностей библиотеки РУДН  | 10                  |
|   | Составление картотеки литературных источников по выбранной теме (не менее 50 источников)                               | 40                  |
|   | Работа в библиографическом отделе университета, РГБ  | 20                  |
|   | Работа с электронными базами библиотеки РУДН   | 20                  |
| Раздел 2. Изучение литературы и ее анализ применительно к теме исследования | Изучение монографий, авторефераты диссертаций, статей в сборниках научных трудов, статей в научных журналах и прочее   | 50                  |
|   | Критический анализ изученных литературных источников, существующих подходов, теорий и концепций по выбранной теме НИРМ | 58                  |
| Оформление отчета по практике   |  | 9                   |
| Подготовка к защите и защита отчета по практике                             |  | 9                   |
| <b>ВСЕГО:</b>   |  | <b>216</b>          |

Таблица 5.3. Содержание НИРМ (3 семестр)

| Наименование раздела практики   | Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)          | Трудоемкость, ак.ч. |
|---|--|---------------------|
| Раздел 1. Утверждение темы научного исследования магистранта в рамках ВКР | Уточнение темы научного исследования магистранта в рамках ВКР      | 10                  |
|   | Корректировка плана научного исследования магистранта в рамках ВКР | 10                  |
|   | Утверждение темы ВКР магистра                                      | 10                  |
|   | Подготовка 1-й главы ВКР магистра                                  | 50                  |

| Наименование раздела практики                   | Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)  | Трудоемкость, ак.ч. |
|---|--|---------------------|
| Раздел 2. Аналитическая работа по теме НИРМ     | Разработка методологии сбора данных, методов обработки результатов   | 46                  |
|   | Организация и проведение исследования по проблеме, сбор эмпирических данных и их интерпретация: выполнение организационно-управленческих заданий, посещение организаций, мастер-классов и т.д. | 90                  |
|   | Сбор фактического материала для магистерской диссертации. Оценка достоверности и достаточности фактического материала  | 90                  |
| Оформление отчета по практике                   |  | 9                   |
| Подготовка к защите и защита отчета по практике |  | 9                   |
| <b>ВСЕГО:</b>                                   |  | <b>324</b>          |

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Необходимо использование компьютерной техники и мультимедийного оборудования, программного обеспечения - Windows XP/Vista/7, Acrobat Reader, Microsoft Office

## 7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ НИРМ

НИРМ проводится в структурных подразделениях РУДН.

Сроки проведения НИРМ соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

*Основная литература:*

1. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. – 3-е издание, перераб. - М : КНОРУС, 2023. 442 с. — ISBN: 978-5-406-10639-6. — URL: <https://book.ru/book/945706>
2. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. – 2-е издание, перераб. - М: КНОРУС, 2013, 2016. – 440 с. <http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1>
3. Сейфуллаева М.Э. Международный менеджмент: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2016.
4. Международный менеджмент : учебник / Е. П. Темнышова [и др.]. — М.: Юрайт, 2022. — 456 с. — ISBN 978-5-9916-2424-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. -URL: <https://urait.ru/bcode/508942>

*Дополнительная литература:*

1. Белорусов А.С. Международный менеджмент: Учебник. – М.: Экономистъ, 2007.
2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. - М.: Экономистъ, 2014.
3. Володько В.Ф. Международный менеджмент. – М.: Амалфел, 2009

4. Галпин Т. Дж., Хэндон М. Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний: Пер. с англ. – М.: Изд. дом «Вильямс», 2005.
5. Гарретт Б., Дюссож П. Стратегические альянсы: Пер. с фр. – М.: ИНФРА-М, 2002.
6. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2015.
7. Гриффин Р., Пастей М. Международный бизнес: - 4-е изд. / Пер. с англ. под ред. А.Г.Медведева. – СПб.: Питер, 2006.
8. Кони́на Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях. Как побеждать в конкурентной борьбе.- М.: ТК Велби, 2008
9. Кратко И.Г. Международное предпринимательство: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2001.
10. Кузьмина Т.И. Международный менеджмент. Управление в международных компаниях: Учебник. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004.
11. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2019.
12. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н.Каптуревского. – СПб: Питер, 2011.
13. Мировая экономика и международный бизнес: Учебник/ Под общ. ред. В.В.Полякова, Р.К.Щенина. – М.: КНОРУС, 2016.
14. Пивоваров С.Э., Максимцев И.А., Тарасевич Л.С. Международный менеджмент: учебник. 5-е изд. – СПб.: Питер, 2013.
15. Управление международной компанией: учеб. пособие/ Под ред. В.И.Королева. – М.: Экономистъ, 2005.
16. Шевченко Б.И. Международный менеджмент. Управление международной компанией. – М.: РГГУ, 2010
17. Шимко, П. Д. Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для вузов — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 339 с. — ISBN 978-5-534-01335-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/489577>
18. Черенков В.И. Международный маркетинг-менеджмент. Курс лекций с пакетом учебно-методической поддержки- М.: Феникс, 2007

*Литература на английском языке*

1. Galpin T.J., Herndon M. The Complete Guide to Mergers and Acquisitions: Process Tools to Support M&A Integration at Every Level. - Jossey-Bass, 2007.
2. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures (6<sup>th</sup> Edition), Prentice Hall, 2007.
3. Dyer J.H., Kale P. and Singh H. How To Make Strategic Alliances Work, MIT Sloan Management Review Vol. 42, 2001.
4. Peter F. Drucker. Management Challenges for the 21 century. Butterworth-Heinemann, 2007
5. Peter F. Drucker. The Essential Drucker. The pre-eliminent management thinker of our time// Harvard Business School, 2001
6. International Management: Culture, Strategy and Behavior /R.Hodgetts, F.Luthans, J.Doh. - McGraw-Hill, 2005.
7. Keegan W., Green M. Global Marketing (9th Edition), Prentice-Hall, 2017.
8. Stonehouse G. Global and Transnational Business: Strategy and Management. - Second Edition. – Wiley, 2004.

9. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2022
10. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2021
11. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2020
12. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2019
13. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2018
14. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2017

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

## **9. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ ВЫПОЛНЕНИЯ НИРМ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам выполнения НИРМ представлены в Приложении к настоящей Программе.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

### **РАЗРАБОТЧИК:**

проф., д.э.н., профессор  
кафедры менеджмента



И.Г. Владимирова

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

проф., д.э.н., зав. каф. менеджмента



В.С. Ефремов