

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов»

Институт прикладных технико-экономических исследований и экспертиз

Принято Ученым советом  
Института прикладных технико-  
экономических исследований и  
экспертиз  
Протокол № 7  
16 марта 2016 г.

Утверждаю  
Проректор по учебной работе



А. П. Ефремов  
2016\_ г.

**Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования**

**Направление подготовки  
38.03.02**

**Менеджмент**

Программа разработана в соответствии с требованиями:  
ОС ВПО РУДН, утвержденным приказом ректора от «21» мая 2013 г. № 441  
«Об утверждении образовательных стандартов, самостоятельно  
устанавливаемых РУДН»;  
Программа актуализирована в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН,  
утвержденных приказом ректора от 20.02.2016 г. № 77 «Об утверждении  
образовательных стандартов высшего образования по направлениям  
подготовки/специальностям, самостоятельно устанавливаемых РУДН».

Квалификация выпускника	Бакалавр
Направленность программы	Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности

Нормативный срок освоения программы 4 года

Форма обучения очная

Руководитель программы:

Чурсин А.А.  
14.03.2016 г.

Согласовано:

Председатель МССН

Хожемпо В.В.  
15.03.2016 г.

Согласовано:

Директор ИПТЭиЭ

Чурсин А.А.  
14.03.2016 г.

2016 г.

# Описание образовательной программы

## Общая характеристика ОП ВО

### *1.1. Цель (миссия) ОП ВО.*

Миссия направления подготовки «Менеджмент» – подготовка бакалавров для занятия должностей специалистов и руководителей по профилю «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности», способных к адаптации и успешному освоению смежных областей профессиональной деятельности, а также повышению квалификации, обучению по программам дополнительного образования и продолжению образования в магистратуре.

ООП регламентирует цели, ожидаемые результаты, содержание, условия и технологии реализации образовательного процесса для обеспечения подготовки высококвалифицированных кадров в областях профессиональной деятельности бакалавриата.

ООП бакалавриата в соответствии с ОС ВО РУДН имеет направление на развитие у студентов личностных качеств, а также формирование общекультурных и профессиональных компетенций, способствующих успешной деятельности по профилю подготовки..

### *1.2. Основные сведения.*

Уровень образования – высшее образование.

Форма реализации – очная.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие образовательную программу:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

Место реализации – Центр управления отраслями промышленности.

### *1.3. Особенности реализации ОП ВО.*

В основной программе высшего образования по направлению 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ, по профилю «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности»:

Сетевая реализация – не предусмотрено.

Электронное обучение – не предусмотрено.

Дистанционные образовательные услуги – не предусмотрены.

Возможное использование модульной системы обучения.

Частично электронное обучение (использование системы ТУИС).

Реализация программы на иностранном языке – не предусмотрено.

#### ***1.4. Потребность рынка труда в выпускниках данной ОП ВО.***

Данное направление ориентировано на формирование навыков успешного введения организационно-управленческой; информационно-аналитической и предпринимательской деятельности.

По окончании обучения выпускники данной области получают возможность применять свои навыки и полученные знания в перспективных отраслях промышленности России и за рубежом.

Потенциальные работодатели:

- АО «Российские космические системы»;

#### ***1.5. Требования к абитуриенту.***

Условия поступления:

- Абитуриент должен иметь документ установленного государством образца о среднем общем образовании или среднем профессиональном образовании.

- Успешная сдача ЕГЭ по предметам:

- математика;

- русский язык;

- обществознание.

#### ***1.6. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОП:***

1.6.1 Область профессиональной деятельности.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программы бакалавриата с присвоением квалификации «академический бакалавр», включает:

- организации любой организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие, государственные, муниципальные) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей или руководителей младшего уровня в различных службах аппарата управления;
- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

#### 1.6.2 Объект профессиональной деятельности.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата с присвоением квалификации «бакалавр», являются:

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм;
- процессы государственного и муниципального управления.

#### 1.6.3 Виды профессиональной деятельности.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата с присвоением квалификации «бакалавр»:

- организационно-управленческая..

#### 1.6.4 Задачи профессиональной деятельности.

Выпускник, освоивший программу бакалавриата с присвоением квалификации «академический бакалавр», в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, готов решать следующие профессиональные задачи:

- организационно-управленческая деятельность:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- формирование организационной и управленческой структуры организаций; организация работы исполнителей (команды исполнителей) для
- осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на
  - достижение стратегических и оперативных целей;
- информационно-аналитическая деятельность:
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
  - построение внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
  - создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
  - разработка системы внутреннего документооборота организации; оценка эффективности проектов; подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
  - оценка эффективности управленческих решений;
- предпринимательская деятельность:
- разработка бизнес-планов создания нового бизнеса; организация предпринимательской деятельности.

### ***1.7. Требования к результатам освоения ОП ВО.***

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

### **1.8. Матрица компетенций (Приложение 3)**

**Требования к результатам освоения образовательной программы для подготовки бакалавров**

Образовательная программа 38.03.02. МЕНЕДЖМЕНТ

Вид профессиональной деятельности: Организационно-управленческий



	Социально-экономическая статистика			+														
	Методы принятия управленческих решений					+												
	Информационные технологии в менеджменте							+										
	Информатика							+										
	Концепция современного естествознания	+																
	История управленческой мысли		+			+												
	Теория организации					+												
	Организационное поведение					+												
	Основы менеджмента			+														
	Деловые коммуникации				+	+	+									+		+
	Маркетинг			+		+												
	Управленческий учет			+														
	Финансовый учет и анализ			+														
	Финансовый менеджмент			+														
	Управление человеческими ресурсами					+												
	Стратегический менеджмент			+														
	Управление проектами			+		+												
	Корпоративная социальная ответственность					+												
	Безопасность								+									



	жизнедеятельност и																
	Введение в специальность			+		+		+									
	Физическая культура								+								
	<b>Вариативная часть</b>																
	Основы риторики и коммуникации					+							+		+		
	Иностранный язык (продвинутый уровень)					+					+		+		+		+
	Управление предприятиями наукоемких отраслей					+											
	Управление изменениями					+											
	Оценка эффективности инновационных технологий					+											
	Управление конкурентоспособностью продукции и организации					+							+				
	Экологический менеджмент					+											
	Экономика труда в наукоемких отраслях					+										+	
	Управление качеством					+											
	Логистика					+											
	Мировая экономика					+											
	Ценообразование					+											

Организация системы управления производством			+		+												
Глобальное управление	+		+														
Анализ инвестиционных проектов			+														
Исследование систем управления					+		+										
Экономические основы управления инновационными процессами						+	+										
Основы бизнеса					+	+											
Антикризисное управление						+										+	
Экономико-математические методы анализа и прогнозирования							+							+			
Налоги и налогообложение			+				+										
Экономика предприятия			+														
Прикладная физическая культура								+									
<b>Дисциплины по выбору</b>																	
Иностранный язык (деловое общение)				+					+	+	+	+	+	+	+	+	+
Деловой этикет				+	+												
Основы экономики устойчивого развития				+	+												

Культура труда				+	+												
Делопроизводство							+										
Применение результатов космической деятельности							+										
Перспективы освоения и использования космоса							+										
Современные технологии программирования							+										
Профессиональные коммуникации				+					+	+	+	+	+	+	+	+	+
Управление имиджем				+													
Креативный менеджмент				+													
Операционный менеджмент				+													
Креативный брендинг и реклама				+													
Бизнес-планирование				+			+										
Создание инновационного продукта				+			+										
Предпринимательская деятельность				+			+										

Управление бизнес-процессами				+			+											
Управление персоналом в инновационном менеджменте							+											
Мотивация и стимулирование трудовой деятельности							+											
Защита интеллектуальной собственности								+										
Управление рисками организации								+										
Бизнес-разведка																		
Международный маркетинг																		
Управление ценообразованием наукоемкой продукции																		
Управление денежными потоками				+														
Корпоративное право и управление имущественным комплексом																		
Финансовые рынки и институты				+														

	Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски				+			+										
	Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции				+			+										
	Управление себестоимостью наукоемкой продукции							+										
	Экологический мониторинг							+										
<b>Б.2</b>	<b>Вариативная часть</b>																	
	Учебная практика			+	+	+	+	+										
	Производственная практика			+	+	+	+	+										
	Преддипломная практика			+	+	+	+	+										





	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Общепрофессиональные компетенции						
		ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	ОПК-4 способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ОПК-7 способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
<b>Б. 1</b>	<b>Базовая часть</b>							
	Иностранный язык				+			
	История							
	Философия							
	Правоведение	+						
	Математика Ч. I						+	+
	Математика Ч. II						+	+
	Теория статистики						+	+
	Социально-экономическая статистика							
	Методы принятия управленческих решений		+				+	
	Информационные технологии в менеджменте							+
	Информатика							+
	Концепция современного естествознания							
	История управленческой мысли		+					
	Теория организации			+				



Организационное поведение			+				
Основы менеджмента			+				
Деловые коммуникации					+		
Маркетинг		+					+
Управленческий учет	+					+	
Финансовый учет и анализ	+					+	
Финансовый менеджмент						+	
Управление человеческими ресурсами			+				
Стратегический менеджмент		+	+				
Управление проектами		+				+	
Корпоративная социальная ответственность		+					
Безопасность жизнедеятельности							
Введение в специальность					+		+
Физическая культура							
<b>Вариативная часть</b>							
Основы риторики и коммуникации		+			+		
Иностранный язык (продвинутый уровень)					+		
Управление предприятиями наукоемких отраслей		+					+
Управление изменениями		+					
Оценка эффективности инновационных технологий	+					+	
Управление конкурентоспособностью продукции и организации		+	+				
Экологический менеджмент	+	+					
Экономика труда в наукоемких отраслях		+				+	
Управление качеством	+					+	
Логистика			+			+	
Мировая экономика		+					
Ценообразование					+		
Организация системы управления производством		+				+	
Глобальное управление	+				+		

	Анализ инвестиционных проектов		+				+	
	Исследование систем управления		+	+				
	Экономические основы управления инновационными процессами	+	+					
	Основы бизнеса	+	+					
	Антикризисное управление						+	
	Экономико-математические методы анализа и прогнозирования		+					
	Налоги и налогообложение	+	+					
	Экономика предприятия			+			+	
	Прикладная физическая культура							
Б.1.В. ДВ	<b>Дисциплины по выбору</b>							
	Иностранный язык (деловое общение)				+			
	Деловой этикет		+		+			
	Основы экономики устойчивого развития		+		+			
	Культура труда		+		+			
	Делопроизводство	+	+					
	Применение результатов космической деятельности	+	+					
	Перспективы освоения и использования космоса	+	+					
	Современные технологии программирования	+	+					
	Профессиональные коммуникации				+			
	Управление имиджем		+					
	Креативный менеджмент		+					
	Операционный менеджмент		+					
	Креативный брендинг и реклама		+					

	Бизнес-планирование		+				+	
	Создание инновационного продукта		+				+	
	Предпринимательская деятельность		+				+	
	Управление бизнес-процессами		+				+	
	Управление персоналом в инновационном менеджменте	+	+				+	
	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	+	+					
	Защита интеллектуальной собственности	+	+					
	Управление рисками организации	+	+					
	Бизнес-разведка	+	+					
	Международный маркетинг	+	+					
	Управление ценообразованием наукоемкой продукции	+	+					
	Управление денежными потоками	+				+		
	Корпоративное право и управление имущественным комплексом	+				+		
	Финансовые рынки и институты	+				+		
	Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски					+		+
	Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции					+		+
	Управление себестоимостью наукоемкой продукции	+						+
	Экологический мониторинг	+						+
<b>Б. 2</b>	<b>Вариативная часть</b>							

	Учебная практика	+			+			
	Производственная практика	+	+	+	+	+	+	+
	Преддипломная практика	+	+	+	+	+	+	+

Профессиональные компетенции

<p>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</p>		<p><b>ПК-1</b> владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p><b>ПК-2</b> владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде</p>	<p><b>ПК-3</b> владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p><b>ПК-4</b> умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p><b>ПК-5</b> способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	<p><b>ПК-6</b> способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	<p><b>ПК-7</b> владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p><b>ПК-8</b> владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>	<p><b>ПК-9</b> владеть методами комплексного, межфункционального подхода решения ключевых профессиональных задач с использованием активного диалога и переговорного процесса, горизонтальных и вертикальных деловых коммуникаций, постоянного взаимодействия с внешними стейкхолдерами, в том числе, с учетом кросскультурных особенностей организаций, компаний и их подразделений</p>	<p><b>ПК-10</b> способностью учитывать аспекты корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации</p>	<p><b>ПК-11</b> способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>
<p><b>Б.1</b></p>	<p><b>Базовая часть</b></p>											
	<p>Иностранный язык</p>											
	<p>История</p>											
	<p>Философия</p>											
	<p>Правоведение</p>											
	<p>Математика Ч. I</p>											

	Математика Ч. II											
	Теория статистики											
	Социально-экономическая статистика											
	Методы принятия управленческих решений				+			+				
	Информационные технологии в менеджменте											
	Информатика											
	Концепция современного естествознания											
	История управленческой мысли											
	Теория организации	+										
	Организационное поведение	+								+		
	Основы менеджмента	+								+		
	Деловые коммуникации		+						+	+		
	Маркетинг			+		+					+	+
	Управленческий учет				+							
	Финансовый учет и анализ				+							
	Финансовый менеджмент				+							
	Управление человеческими ресурсами	+	+									
	Стратегический менеджмент			+		+					+	
	Управление проектами						+	+				
	Корпоративная социальная ответственность										+	
	Безопасность жизнедеятельности											
	Введение в специальность											
	Физическая культура											
Б.1.В	<b>Вариативная часть</b>											
	Основы риторики и коммуникации		+							+		
	Иностранный язык (продвинутый уровень)											
	Управление предприятиями наукоемких отраслей					+	+					
	Управление изменениями						+		+			
	Оценка эффективности инновационных				+		+					

	технологий											
	Управление конкурентоспособностью продукции и организации			+			+					
	Экологический менеджмент			+		+	+					
	Экономика труда в наукоемких отраслях	+		+					+	+		
	Управление качеством								+	+		
	Логистика					+			+			
	Мировая экономика					+						+
	Ценообразование				+							+
	Организация системы управления производством			+			+					
	Глобальное управление			+								+
	Анализ инвестиционных проектов			+		+						
	Исследование систем управления					+						
	Экономические основы управления инновационными процессами					+	+					
	Основы бизнеса			+		+						
	Антикризисное управление			+							+	
	Экономико-математические методы анализа и прогнозирования			+								+
	Налоги и налогообложение			+	+							
	Экономика предприятия			+				+				
	Прикладная физическая культура											
Б.1В. ДВ	<b>Дисциплины по выбору</b>											
	Иностранный язык (деловое общение)											
	Деловой этикет									+		
	Основы экономики устойчивого развития									+		
	Культура труда									+		

	Делопроизводство					+						
	Применение результатов космической деятельности					+						
	Перспективы освоения и использования космоса			+			+					
	Современные технологии программирования			+			+					
	Профессиональные коммуникации											
	Управление имиджем		+							+		
	Креативный менеджмент		+							+		
	Операционный менеджмент		+							+		
	Креативный брендинг и реклама		+							+		
	Бизнес-планирование						+		+			
	Создание инновационного продукта						+		+			
	Предпринимательская деятельность						+		+			
	Управление бизнес-процессами						+		+			
	Управление персоналом в инновационном менеджменте	+	+								+	
	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	+	+								+	
	Защита интеллектуальной собственности								+			
	Управление рисками организации								+			
	Бизнес-разведка					+			+			
	Международный маркетинг					+			+			



	Управление ценообразованием наукоемкой продукции					+			+			
	Управление денежными потоками				+	+			+			
	Корпоративное право и управление имущественным комплексом				+	+			+			
	Финансовые рынки и институты				+	+			+			
	Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски				+	+						
	Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции				+	+						
	Управление себестоимостью наукоемкой продукции			+		+						
	Экологический мониторинг			+		+						
Б.2	<b>Вариативная часть</b>											
	Учебная практика											
	Производственная практика				+	+	+		+			+
	Преддипломная практика	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

