

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.06.2023 12:08:33  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Антикризисный менеджмент инновационного предприятия**

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

**27.03.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

**Управление инновациями в отраслях промышленности**

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная и заочная**



Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Контактная работа, ак.ч.	16								16	
В том числе:										
Лекции (ЛК)	6								6	
Лабораторные работы (ЛР)	-								-	
Семинарские занятия (СЗ)	10								10	
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	88								88	
Контроль (зачет с оценкой), ак.ч.	4								4	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108							108	
	зач.ед.	3							3	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>Раздел 1</b> Введение в антикризисный менеджмент	<i>Тема 1.1.</i> Разновидности кризисов и рисков. Этапы антикризисного управления <i>Тема 1.2.</i> Понятие кризиса на макро и микроуровне <i>Тема 1.3.</i> Классификация кризисных явлений <i>Тема 1.4.</i> Научные концепции объяснения циклов и экономических кризисов	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 2</b> Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	<i>Тема 2.1.</i> Усиление потребностей в административно-распределительном регулировании конкурентно-рыночных отношений капиталистического хозяйства	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 3</b> Основные задачи антикризисного управления	<i>Тема 3.1.</i> Представление о всеобщих закономерностях формирования, становления и развития кризисных явлений, а также об особенностях современного этапа российского социально-экономического кризиса и основные пути его преодоления	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 4</b> Человеческий фактор антикризисного менеджмента	<i>Тема 4.1.</i> Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами <i>Тема 4.2.</i> Система антикризисного управления, антикризисный управляющий и его команда <i>Тема 4.3.</i> Лидер и проблемы формирования команды антикризисного менеджмента <i>Тема 4.4.</i> Принципы и стратегия управления персоналом кризисного предприятия	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 5</b> Типология кризисов. Особенности и разновидности экономических кризисов	<i>Тема 5.1.</i> Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Фазы цикла и их проявление <i>Тема 5.2.</i> Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации <i>Тема 5.3.</i> Виды экономических кризисов и их динамика <i>Тема 5.4.</i> Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации	ЛК, СЗ, СР

\* - ЛК – лекция, ЛР – лабораторные работы, СЗ – семинарские занятия; СР – самостоятельная работа

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитория	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и
---------------	---------------------	--

		материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1) Крутик А.Б., Муравьев А.И. Антикризисный менеджмент / СПб.: Питер. 2001. 432 с. ISBN 5-318-00511-X: 158.00. <http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1>

2) Беляев А.А., Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник / 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юнити-Дана. 2015. 311 с. ISBN 978-5-238-01580-4 [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=114721](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114721)

3) Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник / М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°». 2016. 333 с. ISBN 978-5-394-02414-6 [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=452863](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=452863)

*Дополнительная литература:*

1) Балынин И.В. Экспресс-оценка вероятности наступления кризисной ситуации в корпорации / Аудит и финансовый анализ. 2018. № 1. С. 159-165. ISSN 0236-2988: [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=288467&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=288467&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2) Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

3) <http://freakonomics.ru/>

*Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:*

1) Курс лекций по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

### Разработчик:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент

И.И. Шаталова

### Руководитель базового учебного подразделения:

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.

О.Е. Самусенко

### Руководитель ОП ВО:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент

Ю.А. Назарова