

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 18.05.2023 10:26:55  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени  
Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса  
экономического факультета**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**AGILE**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.01 «Экономика»**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной  
профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Международные финансы и бизнес**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2023 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Agile» является изучение магистрами основных аспектов гибких методологий управления проектами, овладение теоретическими и практическими навыками, позволяющими грамотно ориентироваться в вопросах, связанных с управлением и разработкой ПО, ознакомление с новейшими методологиями и практиками гибкой разработки проектов и выбора подходящей методологии управления проектами с использованием современных информационных технологий.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Agile» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	<b>ОПК-5.1.</b> Знает современные информационные технологии и программные средства, применяемые при решении профессиональных задач <b>ОПК-5.2.</b> Умеет среди современных информационных технологий и программных средств выбирать наиболее эффективные для решения профессиональных задач <b>ОПК-5.3.</b> Владеет в полной мере навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности с применением информационных технологий и программных средств
ОПК-6	Общепрофессиональная компетенция в области цифровой экономики, единая для всех образовательных программ магистратуры направления подготовки	<b>ОПК-6.1.</b> Способен использовать современные цифровые и информационные технологии при решении задач профессиональной деятельности <b>ОПК-6.2.</b> Умеет находить и использовать релевантные цифровые данные для решения практических задач профессиональной деятельности
ПК-6	Выявление бизнес-проблем и бизнес-возможностей (Профстандарт №592 "Бизнес-аналитик")	<b>ПК-6.1.</b> Собирает информацию о бизнес-проблемах или бизнес-возможностях <b>ПК-6.2.</b> Использует техники выявления бизнес-проблем и бизнес-возможностей <b>ПК-6.3.</b> Определяет связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа и принимает обоснованные решения для достижения целевых показателей
ПК-4	Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического	<b>ПК-4.1.</b> Организация разработки и утверждение отчетных документов о работе системы внутреннего контроля экономического субъекта

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	субъекта (Профстандарт: 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер))	<b>ПК-4.2.</b> Оценка качества нормативной базы, требований профессиональной этики и методов внутреннего контроля <b>ПК-4.3.</b> Контроль и координация деятельности систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.02.01 «Agile» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Agile».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
<b>ОПК-5</b>	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Эконометрика (продвинутый уровень)	ESG Комплексная безопасность государственных корпораций Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ОПК-6</b>	Общепрофессиональная компетенция в области цифровой экономики, единая для всех образовательных программ магистратуры направления подготовки	-	ESG Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ПК-6</b>	Выявление бизнес-проблем и бизнес-возможностей (Профстандарт №592 "Бизнес-аналитик")	Антикоррупционный комплаенс	Безопасность личных финансов ESG Комплексная безопасность международного бизнеса Финансовая устойчивость бизнеса

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Бизнес-аналитика и методы принятия решений на основе Big Data Бизнес-разведка Управление государственными финансами Контроллинг в проектной деятельности корпораций Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4	Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта (Профстандарт: 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер))	Правовое обеспечение комплексной безопасности предприятия Антикоррупционный комплаенс Корпоративная безопасность Система обеспечения экономической безопасности организации	Оценка финансового состояния предприятия ESG Контроллинг в проектной деятельности корпораций Аудит организации Государственное муниципальное управление Управление государственной собственностью Инновационное развитие как элемент комплексной безопасности предприятия Кадровая безопасность Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Agile» составляет 2 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы	ВСЕГ О, ак.ч.	Семестр(ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	34	34			
<b>в том числе:</b>					
Лекции (ЛК)	-	-			
Лабораторные работы (ЛР)	-	-			
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34	34			
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	29	29			
Промежуточная аттестация (зачет с оценкой)	9	9			
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>72</b>	72		
	зач.ед.	<b>2</b>	2		

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Основы ведения и управления проектной деятельностью	<b>Тема 1.1.</b> Управление проектом как один из видов менеджмента: сферы деятельности, проектные команды, мировой и отечественный опыт проектного управления.	СЗ
	<b>Тема 1.2.</b> Понятие проекта. Понятие управление проектами	СЗ
	<b>Тема 1.3</b> Общий обзор существующих стандартов управления проектами. Обзор стандартов PMBOK, Prince2. Отличия этих стандартов. Особенности применения стандартов в условиях реальных проектов.	СЗ
Раздел 2. Сущность и основные принципы управления ИТ-проектами с помощью методологии Agile	<b>Тема 2.1.</b> История возникновения методологии Agile. Основные принципы и ценности методологии Agile. Манифест Agile.	СЗ
	<b>Тема 2.2.</b> Сравнение гибких и традиционных методологий управления проектами. Гибкий жизненный цикл проекта – поставка результата с учетом его ценности: «Eat your dessert first».	СЗ
	<b>Тема 2.3</b> Обзор методологий, принципов и методов организации разработки ПО.	СЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	Модели разработки ПО. Современные практики планирования разработки ПО: Agile, RUP, XP, MSF. Фреймворки Scrum, Lean, Kanban.	
Раздел 3. Сущность и основные принципы управления ИТ-проектами с помощью Scrum	<b>Тема 3.1.</b> Основные термины SCRUM. Основные принципы ведения проекта по Scrum. Общее описание процесса. Основные роли в Scrum и зоны их ответственности.	СЗ
	<b>Тема 3.2.</b> Введение в гибкое планирование портфеля. Принцип планирования работ на спринт. Основные методы оценки задач. Процесс планирования. Работа на этапе спринта. Зоны ответственности, метрики оценки производительности команды.	СЗ
	<b>Тема 3.3.</b> Основные правила проведения ретроспективы. Вовлечение заинтересованных сторон. Обнаружение и разрешение проблем.	СЗ
Раздел 4. Применение итеративно-инкрементальных методов управления в больших проектах	<b>Тема 4.1</b> Способы организации работ в распределенных проектах. Scrum of scrum of Scrum. LeSS. SaFe	СЗ

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины
	мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Ed. 6<sup>th</sup>, м 2017. Руководство к своду знаний по управлению проектами. - М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 792 с.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектами [Текст] : (руководство PMBOK). - 6-е изд. - Москва : Олимп-Бизнес, 2019. - 792 с.
3. Agile: практическое руководство [Текст] . - Москва : Олимп-Бизнес, 2020. - 182 с.
4. Решетникова Марина Сергеевна. Гибкие технологии управления международными проектами : учебное пособие / М.С. Решетникова. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2022. - 112 с. : ил. - ISBN 978-5-209-10793-4 : 419.69. Ссылка на документ:  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=505703&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=505703&idb=0)

### *Дополнительная литература:*

1. Проектные методологии управления: Agile и Scrum [Текст/электронный ресурс]: Учебное пособие / Ю.Д. Агеев [и др.]. - Электронные текстовые данные. - М. : Аспект Пресс, 2018. - 160 с. - (Цифровые модели бизнеса). **Ссылка на документ:**  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=472410&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=472410&idb=0)
2. Павлов А.Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK 6<sup>th</sup> Edition- М.: Лаборатория знаний, 2019. – 270 с.

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»
- 2. Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
  - Сайт Американского Института Управления Проектами PMI - <http://www.pmi.com/>
  - Общество Руководителей Проектов <http://pmcommunity.ru/>
  - Международное Сообщество Менеджеров <http://www.e-xecutive.ru/>

**Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:**

1. Методические рекомендации обучающимся по дисциплине «Agile»
2. Глоссарий по дисциплине «Agile»
3. Тематика докладов (рефератов) по дисциплине «Agile»
4. Вопросы к зачету по дисциплине «Agile»

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=19219>

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Agile» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИКИ:**

**К.э.н., Доцент**



**М.С. Решетникова**

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

**К.э.н., доцент, Руководитель программы «Мировая экономика»**



**Айдрус И.А.З.**

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.