

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление
(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности
(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить	УК-12.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций
ПК-2	Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	ПК-2.3 Анализирует показатели деятельности структурных подразделений производственной организации

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к элективной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия Математика Концепции современного естествознания Теория управления Теория организации Финансовый менеджмент Стратегический менеджмент Введение в специальность Курсовая работа "Теория организации" Курсовая работа "Маркетинг"	Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Кадровая политика наукоемких организаций и стратегия управления персоналом Управление производством элементной базы наукоемкой продукции Мотивация и стимулирование трудовой деятельности Управление рисками организации Организация фундаментальных и прикладных космических исследований

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Курсовая работа "Стратегический менеджмент"</p> <p>Микроэкономика</p> <p>Макроэкономика</p> <p>Информатика</p> <p>Экономико-математическое моделирование</p> <p>Второй иностранный язык (практический курс)</p>	<p>Защита интеллектуальной собственности</p> <p>Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>ГАК</p> <p>ГЭК</p>
УК-2	<p>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>Ознакомительная практика</p>	<p>Особенности налогообложения в космической промышленности</p> <p>Экономика и организация ВЭД</p> <p>Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>ГАК</p> <p>ГЭК</p>
УК-3	<p>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p>Организационное поведение</p> <p>Деловые коммуникации</p> <p>Управление человеческими ресурсами</p> <p>Введение в специальность</p> <p>Основы риторики и коммуникации</p>	<p>Бизнес-разведка</p> <p>Управление ценообразованием наукоемкой продукции</p> <p>Международный маркетинг</p> <p>Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>ГАК</p> <p>ГЭК</p>
УК-12	<p>Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с</p>		<p>Преддипломная практика</p> <p>ГАК</p> <p>ГЭК</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных		
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Маркетинг Микроэкономика Макроэкономика Информатика Бизнес-планирование Исследование систем управления	Ценообразование и ценовая конкуренция Налоги и налогообложение Преддипломная практика ГЭК ГЭК
ПК-2	Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	Предпринимательская деятельность Креативный брендинг и реклама Операционный менеджмент Управление бизнес-процессами	Особенности налогообложения в космической промышленности Экономика и организация ВЭД Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Кадровая политика наукоемких организаций и стратегия управления персоналом Управление производством элементной базы наукоемкой продукции Мотивация и стимулирование трудовой деятельности Преддипломная практика

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			ГАК ГЭК

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для ОЧНОЙ формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	51	51			
Лекции (ЛК)	17	17			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34	34			
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	57	57			
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.					
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108		
	зач.ед.	3	3		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Раздел 1. Глубинные причины переживаемого мирового экономического кризиса: критический анализ	Глобальные процессы и кризисы. Глубинные причины и особенности переживаемого мирового экономического кризиса: объективные и субъективные основы. Семь ударов по планете и России: концепция акад. Г.В. Осипова. Российская экономика в условиях кризиса. Экстренные меры, предлагаемые российскими учеными. Фундаментальные предложения по выходу из кризиса в трактовке автора. Разработка и реализация национальной идеи как основа для стратегического безопасного развития России в условиях глобализации и неустойчивости мировой экономической системы.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Кризисы в социально-экономических системах	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Кризис как следствие глобального разделения труда между странами. Типология кризисов. Основные характеристики кризиса. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Вклад Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике. Кризисы в системе государственного управления. Кризис как	ЛК, СЗ

	оборотная сторона глобализации. Кризис и основные противоречия современной эпохи.	
Раздел 3. Стратегическая стабильность и безопасность организаций в условиях глобальных кризисов	Кибернетический подход к обеспечению равновесия в сложной системе. Всеобщий закон равновесия. Равновесие и стабильность. Равновесие и безопасность. Экономическое равновесие и безопасность. Балансы в экономике как необходимое условие социально – экономического развития. Как обеспечить балансы и обустроить экономику России? Концепция акад. Р.И. Нигматулина. Научное управление социально-экономическими структурами в эпоху научно-технического прогресса. Использование математических и кибернетических моделей в управлении. Можно ли учесть человеческий фактор в управлении социально-экономическими процессами?	ЛК, СЗ
Раздел 4. Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	Управляемые и неуправляемы процессы антикризисного развития. Проблематика антикризисного управления. Методология и решение проблем в условиях кризисного функционирования фирмы. Признаки и особенности антикризисного управления. Система, механизмы и процессы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Стратегия антикризисных программ. Система мониторинга кризисных ситуаций и оперативное антикризисное управление на основе использования современных компьютерных и коммуникационных технологий.	ЛК, СЗ

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Антикризисное управление: Учебник. –2-е издание, доп. и перераб. /Под ред. проф. Короткова Э.М. –М.:ИНФРА-М,2005. –620с.
2. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 287 с.
3. Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики. /Отв. Ред. А.А. Акаев, А.В. Коротков, Г.Г. Малинецкий. –М.: Изд-во ЛКИ,2010. -352с.
4. Гринин Л.Е., Коротаев А.В. Глобальный кризис в ретроспективе: краткая история от подъемов и кризисов: от Ликурга до Алана Гринспена./Отв. Ред. С.Ю. Малков. –М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ»,2010. –336с.
5. Главная книга о кризисе: сборник/ред.-сост. –Бузгалин А.В. – М.:Яуза:Эксмо,2009.-256с.
6. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учебно-практ.пособие.- М.:Дело,2001. – 840 с.

- 7.Медынский В.Г., Идельменов С.В. Реинжиниринг инновационного предпринимательства. Учебное пособие для вузов /Под ред. проф. В.А. Ирикова. –М.: ЮНИТИ,1999. –414с.
- 8.Тельнов Ю.Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов: Учебное пособие. –М.: МЭСИ,2005. –117с.
9. Ойхман Е.Г., Попов Е.В. Реинжиниринг бизнеса: реинжиниринг организаций. Информационные технологии. –М.:Финансы и статистика,1997. –336с.
10. Г.И. Ванюрихин. Глобальный менеджмент: учебное пособие. – М.: МГУ им. М.В. Ломоносова: Макс-Пресс. 2011. – 264с.
11. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями/ Под ред. Б.З. Мильнера. – М.:ИНФРА–М, 2010. –624с. – (Научная мысль).
12. Г.И. Ванюрихин. Стратегическая стабильность и безопасность общества в условиях глобализации. – М.: МГУ им.М.В. Ломоносова: Макс-Пресс,2009. –188с. (Разд. П.4.«О противостоянии мировым финансовым кризисам»).
- 13.Г.И.Ванюрихин. Глобальное управление: творческие подходы к выбору решений. МГУ им. М.В. Ломоносова. – М. – Севастополь, 2013. –276с.
- 14.Глобальный кризис западной цивилизации и Россия/Отв. ред. Г.В.Осипов.Изд.2-у,доп. –М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ»,2009. –528с.

Дополнительная литература:

1. Г.И. Ванюрихин. Креативный менеджмент: учебно-практическое пособие. – М.: МГУ им. М. В. Ломоносова: Макс-Пресс, 2007. –128 с.
- 2.А.И. Ванюрихин, Г.И. Ванюрихин. О равновесии в природе и обществе. – М., МГУ им. М.В. Ломоносова, ИИЗЦ «Эльф - 3», 2010. –288с.
- 3.Нечаев А.А. Кризис в России. Кто виноват и что делать? – М.: Астрель: Русь-Олимп,2009.
- 4.Иноземцев В.Л., Кричевский Н.А. Экономика здравого смысла. – М.: Алгоритм Эксмо,2009.
5. Аганбегян А. Кризис: беда и шанс для России. – М.:АСТ: Астрель,2009.
6. Попов А.Финансовый кризис 2009.Как выжить. — М.: АСТ; СПб.:Астрель – СПб,2009.
7. Геращенко В.В. Россия и деньги. Что нас ждет? - М.: Астрель: Русь-Олимп,2009.
8. Ключников Б.Ф. Мировой кризис как заговор. – М.:Алгоритм Эксмо,2009.
9. Стариков Н. Кризис: Как это делается. – СПб.: Лидер,2010.
- 10.Кругман П. Возвращение Великой депрессии? Мировой кризис глазами Нобелевского лауреата. Пер с англ. – М.:Эксмо,2009.
11. Безопасность Евразии-2002: Энциклопедический словарь-ежегодник/Рук.проекта В.Н.Кузнецов. –М.:Книга и бизнес,2003.
- 12.Антикризисное управление: Правовые и экономические основы: учебное пособие / С. Е. Андреев и др. - М.: ИНФРА-М , 2008. - 1150 с.
- 13.Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, О.Ф. Быстров, А.В. Рукоусев. - М.: Дашков и К, 2009. - 279 с.
- 14.Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием. – Киев: Ника–Центр, 2008. – 663 с.
- 15.Гончарук А.Ю. Антикризисное управление и трансформация производственных систем: методология и практика. - М.: Экономика, 2008. – 285 с.
- 16.Дорошенко Ю.А. Антикризисное управление: организационно-экономические и социально-психологические аспекты: Учеб. пособие / Ю.А. Дорошенко и др.- Старый Оскол: Тонкие наукоемкие технологии, 2008. - 872 с.

- 17.Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - М.: Омега-Л, 2008. - 438 с.
- 18.Захаров В.М. Антикризисное управление: Терминол. слов. / В.М. Захаров, Ю.И. Юров. - Старый Оскол: Тонкие наукоемкие технологии, 2009. - 495 с.
- 19.Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 287 с.
- 20.Кольцова Л. Антикризисное управление в современных условиях / Л. Кольцова. //Справочник экономиста. - 2009. - № 3. - С. 48-53.
- 21.Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учебное пособие / Н.Ю. Круглова. - М.: КноРус , 2009. - 511 с.
- 22.Маренков Н.Л. Антикризисное управление: Учеб.-метод. пособие/ Н.Л. Маренков, В.В. Касьянов; Под ред. С.С. Ильина. - М.; Ростов н/Д: Национальный институт бизнеса: Феникс, 2008. - 508 с.
- 23.Орехов В.И. Антикризисное управление: Учеб. пособие для вузов/ В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 542 с.
- 24.Попов Р.А. Антикризисное управление: учеб. для вузов. - М.: Высшая школа, 2008. - 428 с.

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

БиблиоРоссика Электронно-Библиотечная система, предназначенная для студентов, преподавателей и исследователей. <http://www.bibliorossica.com/individuals.html?ln=ru>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление».

2. Лабораторный практикум по дисциплине «Антикризисное управление» (при наличии лабораторных работ): Не предусмотрен

3. Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы/проекта по дисциплине «Антикризисное управление» (при наличии КР/КП).

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры «Прикладная экономика»

Ф.Г. Ванюрихин

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.