

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Кафедра национальной экономики

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 «Экономика»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной
профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

профиль «Общий профиль»

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление» является оказание помощи студентам в освоении основ теории и практики антикризисного управления, проблем разработки и реализации стратегии вывода предприятия из кризисного состояния

Задачи курса:

- Рассмотреть и изучить сущность кризисного состояния предприятия и функций контроля
- Рассмотреть стратегии реструктуризации и санации фирмы
- Изучить процедуры банкротства и ликвидации фирмы
- освоить тактику антикризисного управления на каждом этапе жизненного цикла, принимая во внимание различные формы, содержание, причины и последствия.
- Особое внимание уделяется вопросам.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	ПКО-2.1 Выполняет поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов ПКО-2.2 Осуществляет обработку массивов экономических данных, и их анализ ПКО-2.3 Проводит интерпретацию показателей и осуществляет подготовку аналитических отчетов
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	ПКО-3.1 .Способен организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта ПКО-3.2 Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии ПКО-3.3 Способен критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
------	--------------------------	---	--

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	Экономика качества Внутрифирменное планирование и Теория отраслевых рынков Управленческий учет Бизнес-разведка	Стратегическое планирование Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	Экономика труда Логистика Налоги и налогообложение Оценка предпринимательских рисков Управленческий учет Основы оценки стоимости бизнеса Организационные основы бизнеса	Проектно-технологическая практика Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление» составляет 2 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для вечерне-заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34				34
в том числе:					
Лекции (ЛК)	17				17
Лабораторные работы (ЛР)	-				
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17				17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	36				38
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>		-			
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72			72
	зач.ед.	2			2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Чуть и методы выявления кризисных состояний	Тема 1. Теоретические и правовые основы антикризисного управления: сущность и задачи антикризисного управления	ЛК
	Механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	ЛК
	Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия	ЛК, СЗ
Раздел 2. Инструменты вывода предприятий из кризиса	Реструктуризация и санация (финансовое оздоровление) предприятия. Информационные системы менеджмента	ЛК, СЗ
	Разработка антикризисных стратегий и тактические мероприятия по их реализации	ЛК, СЗ
	Учет риска в антикризисном управлении	ЛК, СЗ
	Банкротство и ликвидация неплатежеспособных предприятий	СЗ
	Мировой опыт и перспективы совершенствования стратегии и тактики антикризисного управления в России	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																								
Лекционная	101 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-1106	101 аудитория																								
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензий</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table>	№	Наименование	Реквизиты лицензий	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	7-Zip	free	4	FastStone Image Viewer	free	5	FreeCommander	free	6	Adobe Reader	free	7	K-Lite Codec Pack	free
		№	Наименование	Реквизиты лицензий																						
		1	MS Windows 10 64bit	86626883																						
		2	Microsoft Office 2016	86626883																						
		3	7-Zip	free																						
		4	FastStone Image Viewer	free																						
		5	FreeCommander	free																						
6	Adobe Reader	free																								
7	K-Lite Codec Pack	free																								
Семинарская	105 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio	105 аудитория																								

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																																																
	<p>XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-1106</p> <p>107 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-1106</p> <p>323 аудитория Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-1106</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензий</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table> <p>107 аудитория</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензий</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table>	№	Наименование	Реквизиты лицензий	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	7-Zip	free	4	FastStone Image Viewer	free	5	FreeCommander	free	6	Adobe Reader	free	7	K-Lite Codec Pack	free	№	Наименование	Реквизиты лицензий	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	7-Zip	free	4	FastStone Image Viewer	free	5	FreeCommander	free	6	Adobe Reader	free	7	K-Lite Codec Pack	free
№	Наименование	Реквизиты лицензий																																																
1	MS Windows 10 64bit	86626883																																																
2	Microsoft Office 2016	86626883																																																
3	7-Zip	free																																																
4	FastStone Image Viewer	free																																																
5	FreeCommander	free																																																
6	Adobe Reader	free																																																
7	K-Lite Codec Pack	free																																																
№	Наименование	Реквизиты лицензий																																																
1	MS Windows 10 64bit	86626883																																																
2	Microsoft Office 2016	86626883																																																
3	7-Zip	free																																																
4	FastStone Image Viewer	free																																																
5	FreeCommander	free																																																
6	Adobe Reader	free																																																
7	K-Lite Codec Pack	free																																																
Компьютерный класс	<p>432 аудитория Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio – 1 шт Монитор Philips 234E5Q – 1 шт Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Targa 220*220 – 1 шт</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензий</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>1С Предприятие 8.3</td> <td>9878708</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Eviews7</td> <td>70U00460</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Система БЭСТ-ОФИС</td> <td>40475</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Expert Systems</td> <td>18487N</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>Корпорация Галактика</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table>	№	Наименование	Реквизиты лицензий	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	1С Предприятие 8.3	9878708	4	Eviews7	70U00460	5	Система БЭСТ-ОФИС	40475	6	Expert Systems	18487N	7	7-Zip	free	8	FastStone Image Viewer	free	9	FreeCommander	free	#	Adobe Reader	free	#	K-Lite Codec Pack	free	#	Корпорация Галактика	free									
№	Наименование	Реквизиты лицензий																																																
1	MS Windows 10 64bit	86626883																																																
2	Microsoft Office 2016	86626883																																																
3	1С Предприятие 8.3	9878708																																																
4	Eviews7	70U00460																																																
5	Система БЭСТ-ОФИС	40475																																																
6	Expert Systems	18487N																																																
7	7-Zip	free																																																
8	FastStone Image Viewer	free																																																
9	FreeCommander	free																																																
#	Adobe Reader	free																																																
#	K-Lite Codec Pack	free																																																
#	Корпорация Галактика	free																																																

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)		
		№	Наименование	Реквизиты лицензии
Для самостоятельной работы обучающихся	23 аудитория Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303	1	MS Windows 10 64bit	86626883
		2	Microsoft Office 2016	86626883
		3	1С Предприятие 8.3	9878708
		4	Eviews7	70U00460
		5	Система БЭСТ-ОФИС	40475
		6	Expert Systems	18487N
		7	7-Zip	free
		8	FastStone Image Viewer	free
		9	FreeCommander	free
		#	Adobe Reader	free
		#	K-Lite Codec Pack	free
		#	Корпорация Галактика	free

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1
2. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01731-5.

б) дополнительная литература

3. Антикризисное управление: Учебник / под ред. Э.М.Короткова. М.: Инфра-М, 2012. 280с.
4. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: учебник. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. 312с.
5. Гроув Э. Выживают только параноики. М.: Альпина Паблишер. 55 с.
6. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебное пособие. М.: Омега-Л, 2008. 432 с.
7. Федеральный Закон Российской Федерации «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26 октября 2012г. с изм.
8. Финансовые решения в управлении бизнесом: теоретический и методический минимум / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Дж. Хемптон. М.: Экономика, 2012.
9. Черникова Ю.В., Юн Б.Г., Григорьев В.В. Финансовое оздоровление предприятий: теория и практика: Учебно-практич. пособие. М.: Дело, 2015. 616 с.
10. Шибанова-Роечко Е.А. Несостоятельность (банкротство): Толковый словарь. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Компания Спутник+, 2012. 229с.
11. Шибанова-Роечко Е.А. Совершенствование регулирования отношений несостоятельности промышленных предприятий. М.: Спутник+, 2010. 175 с.
12. Хит Р. Антикризисное управление для руководителей и менеджеров. Crisis Management for Managers and Executives . М.: Лори, 2014 г. 486с.

в) литература на английском языке

13. Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life Hardcover

14. Foundations of Business by William M. Pride, Robert J. Hughes and Jack R. Kapoor (Jan 1, 2012)
15. Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life by Lanny J. Davis (Mar 5, 2013)
16. Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
17. Crisis In The Enterprise by Dave Govan and Rusel DeMaria (Jun 1, 2009)
18. Crisis In The Enterprise: Why more than 50% of sales professionals fail in both good and bad economic times by Dave Govan, Rusel DeMaria and Sonia Chaghatzbanian (Jun 30, 2009)
19. Corporate Value of Enterprise Risk Management: The Next Step in Business Management (Wiley Corporate F&A) by Sim Segal (Feb 11, 2011)
20. Management of Crisis in Business by Anup Vinayak (Jul 14, 2013)
21. Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
22. Crisis Management: Planning and Media Relations for the Design and Construction Industry by Janine L. Reid (Mar 1, 2012)

д) периодические издания

- Журнал "Экономика и бизнес"
- Журнал «Антикризисное управление»
- Журнал «Банкротство предприятий»
- Журнал "Инновации и инвестиции"
- Журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий»

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- Сайт библиотеки РУДН – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru/> - со стационарных компьютеров РУДН
- [Университетская библиотека ONLINE](http://www.biblioclub.ru/) – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/>
- [LexisNexis](http://www.lexisnexus.com/hottopics/lnacademic/). – Режим доступа: <http://www.lexisnexus.com/hottopics/lnacademic/>?
- Книжные коллекции издательства [SPRINGER](http://www.springerlink.com). – Режим доступа: www.springerlink.com
- [Вестник РУДН](http://www.elibrary.ru/defaultx.asp) – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- [Columbia International Affairs Online \(CIAO\)](http://www.ciaonet.org/) – Режим доступа: <http://www.ciaonet.org/>
- Универсальные базы данных [East View](http://online.ebiblioteka.ru/). – Режим доступа: <http://online.ebiblioteka.ru/>
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru) – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp?>
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». [Grebennikon](http://grebennikon.ru/). – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/>
- Международный портал электронных газет общественно-политической тематики. [Library PressDisplay](http://library.pressdisplay.com) – Режим доступа: <http://library.pressdisplay.com>
- Справочники - отраслевые и страноведческие БД. [Polpred.com](http://www.polpred.com/). – Режим доступа: <http://www.polpred.com/>

- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. [SwetsWise.](http://www.swetswise.com) – Режим доступа: <https://www.swetswise.com>
- Журналы [University of Chicago Press Journals](http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet): American Journal of Education. Comparative Education Review. – Режим доступа: <http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet>
- Книги издательства «Альпина Паблишерз». Актуальная деловая литература. – Режим доступа: http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php
- Электронная библиотека литературы по истории России [BIBLIOPHIKA](http://www.bibliophika.ru/) – Режим доступа: <http://www.bibliophika.ru/>
- [Электронная библиотека диссертаций РГБ](http://diss.rsl.ru/) – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>

3. Электронные источники по дисциплине

- <http://www.sbrf.ru/moscow/ru/analytics/> аналитический бюллетень Сбербанка РФ - обзоры экономики и прогнозы.
- <http://www.cbr.ru/> Центральный банк - информации по всей денежно-финансовой системе, в частности - в разделе Статистика.
- <http://www.economy.gov.ru/> Министерство экономики - информация о состоянии экономики и отдельные прогнозы в т.ч. официальный "Прогноз социально-экономического развития РФ ..." на ближайшие 3 года.
- <http://www.forecast.ru/> Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования - макроэкономическая аналитика
- <http://www.gks.ru/> Федеральная служба государственной статистики - Россия -
- <http://stat.hse.ru/> Статистический портал ГУ-ВШЭ - данные по объемам производства и отгрузки практически любой продукции в России, с разбивкой по месяцам и регионам..
- <http://www.multistat.ru/> Мультистат - - Продает в онлайн всю информацию, попадающую в Госкомстат, включая финансовую отчетность отдельных компаний.
- <http://www.infostat.ru/> Издательский центр "Статистика России" - Продает различные статистические справочники Госкомстата
- <http://marketing.rbc.ru/> Исследования на сайте РБК - Коллекция, насчитывающая около 5000 готовых маркетинговых исследований по разным темам. Доступ к исследованиям за деньги, бесплатно доступны краткие презентации и демо-версии.
- <http://spark.interfax.ru/> База СПАРК - Включает данные из различных ведомств и баз: Госкомстат, налоговые службы, службы по финансовым рынкам, ЕГРЮЛ и т.п. Продает исследования по различным рынкам
- <http://www.euromonitor.com/> Euromonitor - Очень крупная база данных по рынкам всего мира, большой объем статистики.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление».
2. Сборник заданий для семинарских занятий и домашних работ
3. База ссылок на электронные источники информации по дисциплине
4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения

дисциплины «Антикризисное управление» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=18901>

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент, ДВА

Должность, БУП



Подпись

Литвинова А.Г.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Зав. Кафедрой нац.экономики

д.э.н., проф.

Наименование БУП



Подпись

Ю.Н. Мосейкин

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент кафедры национальной
экономики, к.э.н.

Должность, БУП



Подпись

Черняев М.В.

Фамилия И.О.