

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.06.2022 16:06:54
Уникальный программный идентификатор:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Финансовое планирование и бюджетирование

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Финансовое планирование и бюджетирование

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» является освоение студентами знаний и практических навыков управления ресурсами организации, привлечения необходимого капитала.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция
ОПК-2;	Способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.
ПК-1;	Способность к разработке системы стратегического управления персоналом организации
ПК-2;	Способность к администрированию процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации
ПК-3;	Способность к реализации системы стратегического управления персоналом организации
ПК-7	Способность проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-2;	Способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	Теория организации управления Финансы и финансовые рынки Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика	-
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	Методология исследования проблем управления Управленческая экономика Теория организации управления Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов	-
ПК-1;	Способность к разработке системы стратегического управления персоналом организации	Теория организации управления Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Финансовая математика Управление проектами Управление портфелем ценных бумаг Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	
ПК-2;	Способность к администрированию процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации	Теория организации управления Современная теория и практика финансов Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	-
ПК-3;	Способность к реализации системы стратегического управления персоналом организации	Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов Финансы и финансовые рынки Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-7	Способность проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития	Теория организации управления Инвестиции и управление инвестициями Управленческий учет Рынок ценных бумаг и производных финансовых инструментов Финансовая математика Финансовое планирование и бюджетирование Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы Экономический анализ хозяйственной деятельности Управление затратами компании	-

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» составляет 2 зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения*

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	36				36
в том числе:					
Лекции (ЛК)	18				18
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18				18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	9				9
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27				27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72			72
	зач.ед.	2			2

* - заполняется в случае реализации программы в очно-заочной форме

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Информационное обеспечение финансового менеджмента	<p>Тема 1. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. <i>Введение в Финансовое планирование и бюджетирование: сущность, цели и задачи управления финансами компании.</i> <i>Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Функции финансового менеджера и его роль в деятельности организации.</i></p> <p>Тема 2. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. <i>Информационное обеспечение финансового менеджмента. Финансовая отчетность. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте. Диагностика финансового положения компании.</i></p>	
Тактика финансового менеджмента (текущие финансовые решения)	<p>Тема 3. Управление оборотным капиталом организации. <i>Понятие оборотного капитала. Цели, задачи и показатели качества управления. Управление отдельными элементами оборотных средств (запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами и т.д.).</i></p> <p>Тема 4. Модель операционного рычага и планирование рентабельности. <i>Понятие и классификация затрат организации. Постоянные и переменные издержки. Операционный анализ: основные допущения и элементы. Оценка безубыточности деятельности организации. Запас финансовой прочности.</i></p> <p>Тема 5. Источники краткосрочного финансирования. <i>Внешние и внутренние источники финансирования оборотных средств. Использование факторинга для решения текущих задач финансирования. Краткосрочный банковский кредит. Коммерческий кредит.</i></p>	
Управление структурой капитала и долгосрочные инвестиционные решения	<p>Тема 6. Инвестиционная политика организации. <i>Понятие инвестиционной политики организации. Причины, обуславливающие необходимость инвестиций. Жизненный цикл организации. Общие принципы инвестиционной политики. Элементы</i></p>	

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	<p><i>анализа и методы оценки инвестиционных проектов.</i></p> <p>Тема 7. Управление ценой капитала. <i>Капитал: понятие и виды. Источники капитала организации. Цена и стоимость капитала. Цена привилегированного капитала. Цена акционерного капитала, методы ее расчета. Модель оценки капитальных активов (САРМ). Расчет показателя WACC.</i></p> <p>Тема 8. Управление рисками формирования капитала. <i>Понятие и классификация рисков формирования капитала. Методы их оценки. Политика управления рисками формирования капитала. Взаимосвязь категорий риска, финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 9. Модели финансового рычага и управление структурой капитала. <i>Оптимальная структура капитала. Методы оптимизации структуры капитала. Эффект финансового рычага (первая концепция). Эффект финансового рычага (вторая концепция). Сопряженный эффект финансового и операционного рычага.</i></p> <p>Тема 10. Дивидендная политика компании. <i>Понятие дивиденда. Теории дивидендов. Дивидендная политика. Факторы, определяющие распределение прибыли. Оценка эффективности дивидендной политики организации.</i></p> <p>Тема 11. Оценка стоимости компании. <i>Понятие и виды стоимости бизнеса. Концепция управления стоимостью (VBM). Подходы к оценке стоимости бизнеса: затратный, сравнительный, доходный. Концепции управления стоимостью (SVA, EVA)</i></p>	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																														
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	<p>ауд. 430 Моноблок Lenovo AIO-300-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21"</p> <p>MS Windows 10 64bit 86626883 Microsoft Office 2016 86626883 Expert Systems 18487N SAP договор № С-16/15 Корпорация Галактика free Система БЭСТ-ОФИС 40475 Eviews10 70U00460 7-Zip free FastStone Image Viewer free FreeCommander free Adobe Reader free K-Lite Codec Pack free АЛЬТ-Инвест Сумм 8 95326045 АЛЬТ-Финансы 3 80603974 MS Power BI Desktop free</p> <table border="1" data-bbox="997 1120 1471 2022"> <thead> <tr> <th data-bbox="997 1120 1241 1187">Наименование</th> <th data-bbox="1241 1120 1471 1187">Реквизиты лицензии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="997 1187 1241 1254">MS Windows 10 64bit</td> <td data-bbox="1241 1187 1471 1254">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1254 1241 1321">Microsoft Office 2016</td> <td data-bbox="1241 1254 1471 1321">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1321 1241 1366">Expert Systems</td> <td data-bbox="1241 1321 1471 1366">18487N</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1366 1241 1433">SAP</td> <td data-bbox="1241 1366 1471 1433">договор № С-16/15</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1433 1241 1500">Корпорация Галактика</td> <td data-bbox="1241 1433 1471 1500">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1500 1241 1568">Система БЭСТ-ОФИС</td> <td data-bbox="1241 1500 1471 1568">40475</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1568 1241 1612">Eviews10</td> <td data-bbox="1241 1568 1471 1612">70U00460</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1612 1241 1657">7-Zip</td> <td data-bbox="1241 1612 1471 1657">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1657 1241 1724">FastStone Image Viewer</td> <td data-bbox="1241 1657 1471 1724">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1724 1241 1769">FreeCommander</td> <td data-bbox="1241 1724 1471 1769">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1769 1241 1814">Adobe Reader</td> <td data-bbox="1241 1769 1471 1814">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1814 1241 1881">K-Lite Codec Pack</td> <td data-bbox="1241 1814 1471 1881">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1881 1241 1971">АЛЬТ-Инвест Сумм 8</td> <td data-bbox="1241 1881 1471 1971">95326045</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1971 1241 2022">АЛЬТ-Финансы 3</td> <td data-bbox="1241 1971 1471 2022">80603974</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование	Реквизиты лицензии	MS Windows 10 64bit	86626883	Microsoft Office 2016	86626883	Expert Systems	18487N	SAP	договор № С-16/15	Корпорация Галактика	free	Система БЭСТ-ОФИС	40475	Eviews10	70U00460	7-Zip	free	FastStone Image Viewer	free	FreeCommander	free	Adobe Reader	free	K-Lite Codec Pack	free	АЛЬТ-Инвест Сумм 8	95326045	АЛЬТ-Финансы 3	80603974
Наименование	Реквизиты лицензии																															
MS Windows 10 64bit	86626883																															
Microsoft Office 2016	86626883																															
Expert Systems	18487N																															
SAP	договор № С-16/15																															
Корпорация Галактика	free																															
Система БЭСТ-ОФИС	40475																															
Eviews10	70U00460																															
7-Zip	free																															
FastStone Image Viewer	free																															
FreeCommander	free																															
Adobe Reader	free																															
K-Lite Codec Pack	free																															
АЛЬТ-Инвест Сумм 8	95326045																															
АЛЬТ-Финансы 3	80603974																															

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)	
		MS Power BI Desktop	free

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Брейли Ричард. Принципы корпоративных финансов / Брейли Ричард, Майерс Стюарт; Пер. с англ. Н.Барышниковой. - 2-е изд. - М : Олимп-Бизнес, 2010. - 1008 с.
2. Ковалев, В.В. Финансовое планирование и бюджетирование: теория и практика / В.В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2019. - 1104 с. - ISBN 978-5-392-29599-9
3. Финансовое планирование и бюджетирование : Учебник для академического бакалавриата / Под ред. Г.Б. Поляка. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2018. - 456 с. : ил. - (Авторский учебник)

Дополнительная литература:

2. Рогова, Е. М. Финансовое планирование и бюджетирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 540 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02550-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/401451>
3. Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник : [16+] / И.З. Тогузова, Т.А. Хубаев, Л.А. Туаева, З.Р. Тавасиева ; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва : Прометей, 2018. – 375 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494863>
4. Акулов, В.Б. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Б. Акулов. – 5-е изд. – Москва : Флинта, 2016. – 262 с. – (Экономика и управление). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83534>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Финансовое планирование и бюджетирование».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**И.о. зав. кафедрой «Финансы
и кредит»**

Наименование БУП



Подпись

Е.М. Григорьева

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

**профессор кафедры
«Финансы и кредит»**



А.Я. Быстряков