

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Экономический факультет*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ФИНАНСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

*(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)*

**Направленность программы (профиль)**

Международный менеджмент

## 1. Цели и задачи дисциплины:

Дисциплина «Финансы организаций» играет важную роль в овладении методами принятия обоснованных решений в области финансового управления и формировании финансового мышления. Основной целью дисциплины является освоение студентами знаний и практических навыков управления ресурсами организации, привлечения необходимого капитала.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины предполагается решить следующие задачи:

- рассмотреть фундаментальные концепции финансового менеджмента;
- дать характеристику финансовых рынков, финансовых институтов;
- раскрыть методологические принципы разработки стратегий развития организации;
- раскрыть содержание методов диагностики финансового состояния, финансового планирования и моделирования;
- рассмотреть методы оценки инвестиционных решений;
- раскрыть особенности управления оборотным капиталом;
- представить различные подходы к управлению структурой капитала;
- рассмотреть методы измерения и учета рисков в принятии управленческих решений.

Кроме того, в процессе изучения дисциплины «Финансы организаций» на практических занятиях решаются следующие задачи:

- приобретение опыта финансового моделирования;
- выработка навыков финансового анализа и прогнозирования;
- развитие понимания роли факторов внешнего окружения для финансового управления;
- закрепление навыков презентации докладов в процессе работы над учебными ситуациями, предусмотренными в рамках курса.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Финансы организаций» относится к вариативной компоненте обязательной части учебного плана (Б1.О.02.02)

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

**Таблица № 1 - Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций**

| № п/п | Шифр и наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины   | Последующие дисциплины (группы дисциплин)   |
|-------|--|---|---|
|       | Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1) | Управленческая экономика, Методология исследования проблем управления, Теория организации управления            | Современный стратегический анализ, Организационное проектирование в международной компании, Креативность и инновации в международном бизнесе, Социальное партнерство, Международное и государственное регулирование бизнеса |
|       | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)   | Управленческая экономика<br>Теория организации управления<br>Управление международными коммерческими операциями | Управление международной компанией<br>Бренд-менеджмент в международной компании   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  | экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. (ОПК-1)   |  | Модуль проектной деятельности<br>Организационное проектирование в международной компании<br>Креативность и инновации в международном бизнесе<br>Управление финансами в международном бизнесе<br>Глобальные и региональные процессы в структурной модернизации стран СНГ<br>Управление инвестициями в международном бизнесе<br>Научно-исследовательская работа |
|  | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач (ОПК-2) | Современный стратегический анализ<br>Блокчейн<br>Компьютерные инструменты бизнес-аналитики | Международный менеджмент в цифровой экономике<br>Международная торговля<br>Преддипломная практика   |

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1)
- способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. (ОПК-1)
- способность применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач (ОПК-2)

В результате изучения дисциплины студент должен:

#### **Знать:**

- особенности функционирования корпораций;
- критерии эффективности и результативности деятельности организации;
- показатели финансового состояния организации;
- основные модели управления структурой капитала;
- влияние операционного и финансового рычага на развитие организации;
- методы и инструменты привлечения источников финансирования;

#### **Уметь:**

- интерпретировать финансовую отчетность;

- проводить диагностику финансового состояния;
- применять на практике различные методы и инструменты финансового анализа;
- учитывать особенности взаимодействия организации с партнерами и другими субъектами рынка;
- применять методы прогнозирования финансовых результатов и основных финансовых показателей;
- решать задачи, связанные с планированием и эффективным использованием человеческих, материальных, финансовых и маркетинговых ресурсов в организации;
- обосновывать выбор инвестиционного проекта и формировать бюджет капвложений.

#### **Владеть:**

- навыками формирования структуры капитала, направленной на достижение стратегических и тактических целей организации;
- инструментами анализа финансовых рисков;
- методологией разработки дивидендной политики, в наибольшей степени удовлетворяющую современному состоянию компании и внешним условиям ведения бизнеса;
- методикой проведения оценки стоимости источников финансирования;
- методами корпоративного контроля.

#### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

| Вид учебной работы                    | Всего часов | Семестр |     |   |   |
|---------------------------------------|-------------|---------|-----|---|---|
|                                       |             | 1       | 2   | 3 | 4 |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>     | 36          |         | 36  |   |   |
| В том числе:                          |             |         |     |   |   |
| <i>Лекции</i>                         | 18          |         | 18  |   |   |
| <i>Практические занятия (ПЗ)</i>      | 18          |         | 18  |   |   |
| <i>Семинары (С)</i>                   |             |         |     |   |   |
| <i>Лабораторные работы (ЛР)</i>       |             |         |     |   |   |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b> | 72          |         | 72  |   |   |
| Общая трудоемкость час                | 108         |         | 108 |   |   |
| зач. ед.                              | 3           |         | 3   |   |   |

#### **5. Содержание дисциплины**

##### **5.1. Содержание разделов дисциплины**

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                              | Содержание раздела (темы)   |
|-------|--|---|
| 1.    | Раздел 1.<br>Фундаментальные концепции финансов организаций. | Концепция эффективного рынка. Изменение оценки денег во времени. Анализ дисконтированных денежных потоков. Альтернативные затраты. Теория сбалансированного портфеля. Соотношение между риском и доходностью. Оценка рыночного риска. Модель оценки доходности финансовых активов. Концепция $\beta$ -коэффициента. Теория арбитражного ценообразования. Оценка акций и облигаций. Теория опционов и их оценка. |
| 2.    | Раздел 2.<br>Краткосрочные финансовые решения.               | Анализ финансовой деятельности. Оценка потребности в оборотном капитале. Политика управления оборотным капиталом. Планирование длительности операционного цикла. Финансирование оборотного капитала. Спонтанное   |

|    |   |   |
|----|---|---|
|    |   | финансирование. Краткосрочные ссуды. Управление денежными средствами. Прогнозирование денежных потоков. Управление запасами и контроль. Способы повышения эффективности системы поставок.   |
| 3. | Раздел 3.<br>Планирование капитальных вложений          | Формирование бюджета капвложений. Методы оценки проектов. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя норма рентабельности (IRR). Сравнение критериев NPV и IRR. Приведенная стоимость будущих затрат. Изменение цены капитала. Изменение чистого оборотного капитала. Влияние налогов. Ликвидационная стоимость.  |
| 4. | Раздел 4.<br>Источники финансирования корпораций.       | Составляющие капитала и их цена. Цена источника «заемный капитал». Цена источника «привилегированные акции». Цена источника «нераспределенная прибыль». Цена источника «обыкновенные акции нового выпуска». Модель оценки доходности финансовых активов. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теория структуры капитала Затраты, связанные с финансовыми затруднениями, и агентские затраты. Модели финансового рычага. Расчет оптимальной структуры капитала. Управление собственным капиталом. Модели устойчивого роста. Производственный и финансовый левверидж. Производственный и финансовый риски в контексте общего риска. |
| 5. | Раздел 5.<br>Дивидендная политика и структура капитала. | Дивидендная политика. Теории предпочтительности дивидендов. Планы реинвестирования дивидендов. Выкуп акций. Выплата дивидендов акциями и дробление акций. Эффект финансового рычага.  |
| 6. | Раздел 6.<br>Финансовое планирование и прогнозирование. | Принципы финансового планирования. Система прогнозов и планов организации. Методы планирования и прогнозирования. Бюджетирование как инструмент управления финансами организации.   |

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

| № п/п         | Наименование раздела дисциплины                    | Лекц.     | Практ. зан. | Лаб. зан. | Семина | СРС       | Всего час. |
|---------------|--|-----------|-------------|-----------|--------|-----------|------------|
| 1.            | Фундаментальные концепции финансового менеджмента. | 3         | 3           |           |        | 10        | 16         |
| 2.            | Краткосрочные финансовые решения.                  | 3         | 3           |           |        | 10        | 16         |
| 3.            | Планирование капитальных вложений                  | 3         | 3           |           |        | 14        | 20         |
| 4.            | Источники финансирования корпораций.               | 3         | 3           |           |        | 12        | 18         |
| 5.            | Дивидендная политика и структура капитала.         | 3         | 3           |           |        | 12        | 18         |
| 6.            | Финансовое планирование и прогнозирование.         | 3         | 3           |           |        | 14        | 20         |
| <b>ИТОГО:</b> |  | <b>18</b> | <b>18</b>   |           |        | <b>72</b> | <b>108</b> |

## 6. Лабораторный практикум

Не предусмотрен

### 7. Практические занятия (семинары)

| № п/п | № раздела дисциплины                              | Тематика практических занятий (семинаров)   | Трудоемкость (час.) |
|-------|---|---|---------------------|
| 1.    | Фундаментальные концепции финансового менеджмента | Введение в финансовый менеджмент: базовые концепции. Информационное обеспечение финансового менеджмента   | 3                   |
| 2.    | Краткосрочные финансовые решения                  | Управление оборотным капиталом. Источники краткосрочного финансирования   | 3                   |
| 3.    | Планирование капитальных вложений                 | Инвестиционная политика предприятия. Управление риском. Управление стоимостью организации.  | 3                   |
| 4.    | Источники финансирования корпораций               | Источники формирования капитала организации. Управление ценой капитала. Управление структурой капитала. Анализ финансовых альтернатив. Модели финансового рычага. | 3                   |
| 5.    | Дивидендная политика и структура капитала         | Принятие решений о выплате дивидендов. Эффект финансового рычага. Дивидендная политика  | 3                   |
| 6     | Финансовое планирование и прогнозирование         | Прогнозирование финансового состояния организации. Бюджетирование как современный инструмент управления организацией.   | 3                   |

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| № ауд. | Наименование       | Оборудование   | Перечень лицензионного программного обеспечения   |
|--------|--------------------|--|---|
| 21     | Компьютерный класс | Мультимедиа проектор, Casio XJ-V100W – 1 шт.,<br>Экран зу 200*150 Dsem-4305 – 1 шт.,<br>компьютеры Intel i7 3160 MHz/16 GB/600 GB/DVD/audio+монитор 23” – 21 шт. | MS Windows 10 64bit (Реквизиты лицензии 86626883);<br>Microsoft Office 2016 (Реквизиты лицензии 86626883);<br>Microsoft Project 2016 (Реквизиты лицензии 87084533);<br>Expert Systems (Реквизиты лицензии 18487N);<br>Корпорация Галактика (Реквизиты лицензии free);<br>SAP (Реквизиты лицензии договор № С-16/15);<br>Смета – стройофис (Реквизиты лицензии FSTS-0060-472);<br>Система БЭСТ-ОФИС (Реквизиты лицензии 40475);<br>Mentor (Реквизиты лицензии РУДН); |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  | SPSS for Windows (Реквизиты лицензии контракт E/A/016/G/02/NCB);<br>7-Zip (Реквизиты лицензии free);<br>FastStone Image Viewer (Реквизиты лицензии free);<br>FreeCommander (Реквизиты лицензии free);<br>Adobe Reader (Реквизиты лицензии free);<br>K-Lite Codec Pack (Реквизиты лицензии free); |
|--|--|--|--|

## 9. Информационное обеспечение дисциплины

### Русскоязычные Интернет-ресурсы:

1. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – Корпоративный менеджмент
2. [www.dis.ru/fm/](http://www.dis.ru/fm/) – Журнал "Финансовый менеджмент"
3. [ecsocman.edu.ru](http://ecsocman.edu.ru) – Федеральный образовательный портал "Экономика, социология, менеджмент"
4. [www.erp-online.ru](http://www.erp-online.ru) – О ERP-системах
5. [www.fd.ru](http://www.fd.ru) – Журнал "Финансовый директор"
6. [www.finam.ru](http://www.finam.ru) – Финансовая информация
7. [www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru) – Финансовый анализ
8. [www.finrisk.ru](http://www.finrisk.ru) – Финансовые риски
9. [www.forexpf.ru](http://www.forexpf.ru) – Финансовая информация для рынка FOREX
10. [www.fxclub.org](http://www.fxclub.org) – FOREX клуб
11. [www.mfd.ru](http://www.mfd.ru) – Финансовая информация
12. [www.mirfin.ru](http://www.mirfin.ru) – Мир финансов
13. [www.micex.ru](http://www.micex.ru) – Московская межбанковская валютная биржа
14. [www.pmf.ru/iafd/index.html](http://www.pmf.ru/iafd/index.html) – Информационное агентство "Финансовый дом"
15. [www.prime-tass.ru](http://www.prime-tass.ru) – Агентство экономической информации
16. [www.rts.ru](http://www.rts.ru) – Российская торговая система
17. [www.rusbonds.ru](http://www.rusbonds.ru) – Рынок облигаций
18. [www.sandp.ru](http://www.sandp.ru) – Компания Standard & Poor's
19. [www.sf-online.ru](http://www.sf-online.ru) – Журнал "Секрет фирмы"

## 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

### а) основная литература

1. Финансы : учебник и практикум для вузов / Н. И. Берзон [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Берзона. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 498 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01172-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/468472>
2. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 521 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02788-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/468676>
3. Информационные технологии в корпоративных финансах : Учебное пособие / С. А. Балашова, Матюшок Сергей Владимирович; Под общ. ред. В.М.Матюшка. - М. : Изд-во РУДН, 2010. - 462 с. - ISBN 978-5-209-03902-0
4. Финансы организаций (предприятий) : Учебник для вузов / В. В. Ковалев, Ковалев Виталий Валерьевич. - М. : Проспект, 2012. - 352 с. - ISBN 978-5-392-03312-6

### б) дополнительная литература

1. Принципы корпоративных финансов / Брейли Ричард, Майерс Стюарт; Пер. с англ. Н.Барышниковой. - 2-е изд. - М : Олимп-Бизнес, 2010. - 1008 с. : ил. - ISBN 978-5-9693-0089-7
2. Финансы [Электронный ресурс] : Учебник для вузов / Под ред. М.В.Романовского, О.В.Врублевской. - 3-е изд., перераб. и доп. ; Электронные текстовые данные. - М. : Юрайт, 2011. - ISBN 978-5-9916-1001-8.
3. Финансы организаций (предприятий) : Учебник для вузов / Под ред. Н.В.Колчиной. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2011. - 407 с. - (Золотой фонд российских учебников). - ISBN 978-5-238-01891-1
4. Финансовая математика: Математическое моделирование финансовых операций : Учебное пособие / В. Я. Габескирия; Под ред. В.А.Половникова, А.И.Пилипенко. - М. : Вузовский учебник : Инфра-М, 2010. - 360 с. : ил. - ISBN 978-5-9558-0002-8 : 259.93.
5. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : Учебник для вузов / Е. М. Рогова, Ткаченко Елена Анатольевна. - Электронные текстовые данные. - М. : Юрайт, 2011. - (Основы наук). - ISBN 978-5-9916-1307-1.
6. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс] : Учебник. - Электронные текстовые данные. - М. : Проспект, 2015. - 352 с. - ISBN 978-5-392-16757-9.

#### **Журналы:**

1. «Финансовый менеджмент»
2. «Финансовый директор»
3. «Эксперт»
4. «Коммерсант»
5. «Компания»
6. «Секрет фирмы»

#### **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Для успешного освоения дисциплины необходимо лекционные материалы дополнять самостоятельным изучением специальной литературы. Решение задач и кейсов по курсу является неотъемлемым условием овладения навыками финансового анализа и принятия финансовых решений. Текущий контроль успеваемости осуществляется путем оценки выполнения заданий по курсу. Промежуточная аттестация проводится в форме теста. Итоговое испытание проводится в письменной форме (ответ на вопрос и решение задачи).

#### **Примерная тематика докладов**

1. Финансовая политика организации.
2. Диагностика финансового состояния компании.
3. Разработка политики управления оборотным капиталом.
4. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
5. Финансовое планирование операционной деятельности
6. Определение кредитного рейтинга корпорации.
7. Управление собственным капиталом предприятия.
8. Способы финансирования инвестиционных проектов.
9. Политика управления финансовыми рисками.
10. Лизинговые операции в финансовом менеджменте.
11. Управление оборотными активами и стратегия их финансирования.
12. Управление акционерной стоимостью компании.
13. Управление денежными средствами и ликвидность.
14. Диагностика банкротства и механизм финансовой стабилизации.
15. Способы финансового оздоровления организации.
16. Бюджетирование как инструмент операционного финансового менеджмента.
17. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью как основа обеспечения финансовой устойчивости предприятия.



18. Прогнозирование денежных потоков корпорации.
19. Анализ цены и структуры капитала АО.
20. Планирование инвестиций в рыночных условиях хозяйствования.
21. Управление прибылью корпорации.
22. Обоснование выбора дивидендной политики компании.
23. Стоимостные методы оценки эффективности финансового менеджмента компании.
24. Планирование прибыли как источника самофинансирования предприятия.
25. Финансовое управление на основе бюджетирования.
26. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия на основе маржинального подхода.
27. Финансирование инвестиций в оборотный капитал предприятия.
28. Методы и механизмы обеспечения финансовой устойчивости предприятий.
29. Ценовая политика предприятия, ее влияние на финансовый результат.
30. Управление кредитоспособностью корпорации.

### **Требования к докладу**

Доклад – это публичное, развёрнутое, официальное сообщение по определённому вопросу, основанное на привлечении документальных данных.

Целью выполнения работы является систематизация знаний, а также приобретение практических навыков самостоятельного решения конкретных задач.

Студентам предоставляется право свободного выбора темы работы из предложенного перечня направлений.

Защита доклада: Презентация осуществляется в форме авторского доклада, на который отводится 15-20 минут

### **Требования к содержанию работы:**

В творческих работах авторы должны:

- Осветить любые из аспектов предложенной тематики;
- Сделать самостоятельные выводы относительно проблем, существующих в исследуемой сфере.
- Выводы и предложения авторов должны иметь научно-теоретическое, а также практическое значение;
- Составить список использованных источников информации.

Балльно-рейтинговая система оценки знаний, шкала оценок

| Баллы БРС | Традиционные оценки РФ  | Оценки ECTS |
|-----------|-------------------------|-------------|
| 95 – 100  | Отлично – 5             | A (5+)      |
| 86 – 94   |                         | B (5)       |
| 69 – 85   | Хорошо – 4              | C (4)       |
| 61 – 68   | Удовлетворительно – 3   | D (3+)      |
| 51 – 60   |                         | E (3)       |
| 31 – 50   | Неудовлетворительно – 2 | FX (2+)     |
| 0 – 30    |                         | F (2)       |
| 51 - 100  | Зачет                   | Passed      |

Описание оценок ECTS:

A ("Отлично") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все

предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

В ("Очень хорошо") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.

С ("Хорошо") - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

Д ("Удовлетворительно") - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

Е ("Посредственно") - теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному.

ФХ ("Условно неудовлетворительно") - теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий

Ф ("Безусловно неудовлетворительно") - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий.

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Финансы организаций» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН

**Разработчик:**

доцент кафедры финансы и кредит,

К.Э.Н.

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

Абрамов Г.Ф.

инициалы, фамилия

**Руководитель программы**

проф., д.э.н., каф. менеджмента

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

И.Г. Владимирова

инициалы, фамилия

**Заведующий кафедрой**

менеджмента

название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

В.С. Ефремов

инициалы, фамилия