

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

Рекомендовано МСЧН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины «Логистика и управление цепями поставок в наукоемком производстве»

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.01 «Экономика»

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (специализации)

Управление наукоемкими отраслями

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью)

Москва, 2021

Содержание

1. Цели и задачи дисциплины	3
2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:	3
3. Требования к результатам освоения дисциплины:	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы	7
5. Содержание дисциплины	7
5.1. Содержание тем дисциплины	7
5.2. Темы дисциплин и виды занятий	9
6. Лабораторный практикум (<i>отсутствует</i>)	9
7. Практические занятия (семинары)	9
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины	9
9. Информационное обеспечение дисциплины:	9
10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:	10
11. Методические указания для студента, слушателя	10
12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	11

1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины «Логистика и Управление цепями поставок в наукоемком производстве» – формирование концептуального мышления по проблемам управления цепями поставок, развитие умений и практических навыков принятия эффективных управленческих решений при организации цепей поставок.

Основными задачами курса являются:

- усвоение концептуальных теоретических положений управления цепями поставок;
- овладение методологией организации и методами оптимизации управления цепями поставок в наукоемком производстве;
- приобретение практических навыков проектирования и управления цепями поставок в высокотехнологичных отраслях;

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Логистика и Управление цепями поставок в наукоемком производстве» относится к элективным дисциплинам учебного плана ().

В таблице приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины (группы дисциплин)	Последующие дисциплины
1	2	3	4
Универсальные компетенции			
1.	УК-1 – способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Микроэкономика (продвинутый курс) Цифровая экономика Анализ рисков на основе больших данных Антикризисное управление и реинжиниринг организации Управление процессами на основе больших данных Антикризисное управление и реинжиниринг организации	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Вероятностные модели в экономике Прикладные модели и методы в поведенческой Преддипломная практика НИРМ

1	2	3	4
2.	УК-3 – способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов Интеллектуальный анализ данных (Data mining) и принятие решений Теория и практика принятия управленческих решений Маркетинговая аналитика на основе больших данных	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Современный менеджмент данных Гибкая методология создания высокотехнологичной продукции и услуг (Agile) Вероятностные модели в экономике Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ
Общепрофессиональные компетенции			
3.	ОПК-3 – способность использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Эконометрика (продвинутый курс) Цифровая экономика Антикризисное управление и реинжиниринг организации Управление и анализ бизнес-процессов Управление процессами на основе больших данных	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Производственная практика Преддипломная практика НИРМ
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности: научно-исследовательская деятельность)			

1	2	3	4
5.	<p>ПКО-15 – способность организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p>	<p>Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов</p>	<p>Облачные технологии в цифровой экономике Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Современный менеджмент данных Вероятностные модели в экономике Гибкая технология создания высокотехнологичной продукции и услуг Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ</p>
6.	<p>ПКО-16 – способность руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий</p>	<p>Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов</p>	<p>Облачные технологии в цифровой экономике Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Гибкая технология создания высокотехнологичной продукции и услуг Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ</p>

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

а) универсальных (УК)

- способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);
- способен к самостоятельному освоению новых методов исследований, изменению научного и производственного профиля своей деятельности. (УК3);

б) общепрофессиональных (ОПК)

- способен определять, транслировать общие цели в профессиональной и социальной деятельности (ОПК-3);

в) профессиональных (ПКО)

- способность руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий (ПКО-16);

- способность организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства (ПКО-15).

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- отличительные особенности высокотехнологичных и наукоемких производств (УК-1, ПКО-16);
- эволюцию управленческой мысли (УК-1);
- этапы жизненного цикла наукоемкой продукции и уровни готовности технологий (ПКО-15);
- методы принятия решений в наукоемких производствах (ПКО-16);
- механизмы эффективного взаимодействия управляющих структур (ОПК-3);
- критерии социально-экономической эффективности и рисков принятия эффективных управленческих решений (УК-3, ПКО-16);
- направления развития форм и методов управления поставками и сбытом наукоемкой продукции (ОПК-3).

Уметь:

- грамотно собирать и систематизировать необходимую экономическую информацию;
- анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы (ОПК-3);
- делать логически обоснованные выводы, необходимые для принятия эффективных управленческих решений (УК-3, ПКО-15);
- анализировать альтернативные варианты управленческих решений и делать оптимальный выбор (ОПК-3);
- разрабатывать стратегию поведения на конкретном рынке (УК-1, ПКО-16);
- применять методы управленческих решений для реализации практических задач (ОПК-3).

Владеть:

- научными методами исследования (ОПК-3);
- современными методиками экономического анализа (УК-1);
- компьютерными технологиями сбора, систематизации и обработки данных (ОПК-3);
- способностью самопознания, самоактуализации, самоосмысления (ПКО-15);
- понятийным экономическим аппаратом (ПКО-16);
- навыками построения экономико-математических моделей, оценки эффективности принятия управленческих решений (ОПК-3);
- методами управления (УК-1, ПКО-15).

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:	-	-
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Практические занятия (семинары)</i>	16	16
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-
Самостоятельная работа (всего)	85	85
Контроль	27	27
Общая трудоемкость	час	144
	зач. ед.	4

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание тем дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3

1.	Методология организации и управления цепями поставок	Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в УЦП. Виды стратегий УЦП. Этапы стратегического планирования. Основные области принятия решений на стратегическом уровне: географическое распределение мощностей, производство и дистрибуция, управление запасами, транспортная логистика, информация, аутсорсинг. Тактический уровень принятия решений в УЦП. Оперативный уровень принятия решений в УЦП. Проблема неопределенности в УЦП. Особенности планирования деятельности международных логистических систем.
2.	Сущность концепции управления цепями поставок.	Значение и сущность координации и интеграции в УЦП. Интеграция операций и логистической инфраструктуры в отдельных функциональных областях логистики. Понятие межфункциональной интеграции: конфликты интересов и необходимость координации между структурными подразделениями компании. Основные подходы и способы реализации межфункциональной логистической координации. Применение критерия общих логистических затрат. Координация спроса и предложения в цепях поставок на основе управления товарными запасами. Конфликты целей контрагентов цепи поставок.
3.	Контроллинг и информационная поддержка управления цепями поставок наукоемкой продукции	Назначение контроллинга цепей поставок. Состав задач контроллинга логистики. Общая схема процедуры контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок. Сбалансированная система показателей (BSC) логистики. Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса - процент «совершенных заказов».
4.	Идентификация логистических процессов в цепи поставок и выбор наиболее приоритетных для совершенствования	Идентификация логистических бизнес-процессов. Признаки ключевых логистических бизнес-процессов. Средства моделирования логистических бизнес-процессов.

5.2. Темы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан. (семинары)	СРС	Контроль	Всего час.
1.	Методология организации и управления цепями поставок	4	4	22	6	36
2.	Контроллинг и информационная поддержка управления цепями поставок наукоемкой продукции	2	2	22	6	32
3.	Управление компетенциями в наукоемкой компании	4	4	24	6	38
4.	Управление поставками и сбытом наукоемкого производства	6	6	17	9	38

6. Лабораторный практикум (*отсутствует*)

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов дисциплины, тем занятий	Трудоемкость (час.)
1	2	3
1.	Сущность концепции управления цепями поставок.	2
1.1.	Выбор логистического посредника в цепи поставок. Решение кейсов	2
2.	Моделирование цепи поставок	4
2.2.	Контроллинг процессов в цепи поставок. Решение кейсов.	4
3.	Идентификация логистических процессов в цепи поставок и выбор наиболее приоритетных для совершенствования	4

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Электронные учебные материалы, используемые образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на портале ТУИС РУДН.

Для проведения занятий используется следующее оборудование:

- персональные компьютеры (ноутбуки, планшеты) либо телефоны – по числу студентов в группе + компьютер преподавателя;
- оборудование для доступа в Интернет.

9. Информационное обеспечение дисциплины:

а) программное обеспечение: Windows, стандартный пакет Office, Internet-браузер и ТУИС РУДН и др.

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Библиотека РУДН [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru>.
2. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.elibrary.ru.
3. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.rsl.ru/>.
4. Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.eastview.com>.
5. Учебный портал экономического факультета РУДН [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337>.

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Управление деловыми коммуникациями: учебно-методическое пособие. – М.: РУДН, 2020. – 104 с.
2. Нижегородцев Р.М. Методология принятия инновационных решений: учеб. Пособие. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2018. – 178 с.
3. Нижегородцев Р.М. Экономика инноваций. 2-е изд., ипр. и доп. – М.: Русайнс, 2016. – 154 с.

б) дополнительная литература

1. Горидько Н.П. Проблемы менеджмента наукоемких компаний с государственной собственностью // Управление инновациями – 2019: материалы международной научно-практической конференции / Под ред. Р.М. Нижегородцева, Н.П. Горидько. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2019. – С. 155-158.
2. Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Управление компетенциями в наукоемкой компании в условиях стратегии приоткрытых инноваций // Вопросы новой экономики. – 2019. – № 1 (49). – С. 26-34.
3. Нижегородцев Р.М., Горидько Н.П. Управление технологиями как основа цикло-ориентированного управления изменениями в производственных процессах // Инновационное развитие экономики. – 2020. – № 1 (55). – С. 45-53.

в) журналы:

1. Вопросы новой экономики.
2. Друкеровский вестник.
3. Менеджмент в России и за рубежом.

11. Методические указания для студента, слушателя

Реализация курса предусматривает практические занятия (семинары), подготовку самостоятельных работ, докладов, эссе, рефератов и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые вопросы и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Студент обязан самостоятельно освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины, пользуясь как предоставленным в ТУИС теоретическим материалом, так и дополнительной литературой. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Он имеет возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций и с другими студентами на семинарах. Аналогично следует поступать с изучением разделов курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются также общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Контроль самостоятельной работы бакалавров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос, письменное домашнее задание, презентация реферата, доклада, эссе и пр.

Аттестация базируется в основном на оценке способности студента к системному анализу, стратегическому планированию, умению принимать управленческие решения. Также проверяются навыки владения различным инструментарием и применения механизмов эффективного управления наукоемким производством.

Промежуточная аттестация проводится в виде зачета.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Логистика и управление цепями поставок в наукоемком производстве»

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа							
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП			Экзамен/Зачет
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Методология организации и управления цепями поставок	Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в УЦП. Виды стратегий УЦП.	2											2	6
	Контроллинг и информационная поддержка управления цепями поставок наукоемкой продукции	Этапы стратегического планирования. Основные области принятия решений на стратегическом уровне: географическое распределение мощностей, производство и дистрибуция, управление запасами,						4						4	

		транспортная логистика, информация, аутсорсинг.															
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Сущность концепции управления цепями поставок.	Значение и сущность координации и интеграции в УЦП. Интеграция операций и логистической инфраструктуры в отдельных функциональных областях логистики.	1				1	1							3	9	
		Понятие межфункциональной интеграции: конфликты интересов и необходимость координации между структурными подразделениями компании.	1				1	1									3
		Основные подходы и способы реализации межфункциональной логистической координации. Применение критерия общих логистических затрат. Координация спроса и предложения в цепях поставок на основе управления товарными запасами. Конфликты целей контрагентов цепи поставок..	1				1	1									
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Контроллинг и информационная поддержка управления цепями поставок наукоемкой продукции Управление компетенциями в наукоемкой компании	Назначение контроллинга цепей поставок. Состав задач контроллинга логистики.	2				2								4	10	
		Общая схема процедуры контроллинга ключевых бизнес-процессов цепи поставок. Сбалансированная система показателей (BSC) логистики.	1						2								3
		Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса - процент «совершенных заказов»..	1						2								3

УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Методология организации и управления цепями поставок	Отрасли национальной экономики. Особенности функционирования отраслевых рынков. Государственные корпорации в национальной экономике РФ.	2							1					3	3
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Тактический уровень принятия решений в УЦП.		1												1	10
		Оперативный уровень принятия решений в УЦП.	2				1								3	
		Проблема неопределенности в УЦП.	2												2	
		Особенности планирования деятельности международных логистических систем.	2								2				4	
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Идентификация логистических процессов в цепи поставок и выбор наиболее приоритетных для совершенствования	Идентификация логистических бизнес-процессов.	2							2					4	12
		Признаки ключевых логистических бизнес-процессов.	2							2					4	
		Средства моделирования логистических бизнес-процессов..	2							2					4	
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16	Управление компетенциями в наукоемкой компании	Управление поставками и сбытом наукоемкого производства	5					5							10	10
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16		Рубежная аттестация (контрольная работа)					10									10
УК-1, 3; ОПК-3; ПКО-15, 16		Тест		10												10
		Зачет												20		20

		ИТОГО	29	10		10	11	3	17				20		100
--	--	-------	----	----	--	----	----	---	----	--	--	--	----	--	-----

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

доцент кафедры

прикладной экономики

должность, название кафедры

подпись

Е.В.Бутрова

инициалы, фамилия

Руководитель программы

должность, название кафедры

подпись

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

прикладной экономики

название кафедры

подпись

А.А. Чурсин

инициалы, фамилия