

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 07.07.2023 12:15:04  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Юридический институт**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Политическое проектирование и управление политической кампанией**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**40.03.01 Юриспруденция / 41.03.04 Политология**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Бакалавр права и политики**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2023 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины «Политическое проектирование и управление политической кампанией» заключается в получении обучающимися теоретических знаний о теории и прикладных технологиях создания политических проектов и управления ими, как этапа комплексной подготовки квалифицированных, конкурентоспособных специалистов в политической сфере: приобретение студентами знаний, умений и навыков, необходимых для их профессиональной деятельности, расширение их профессионального кругозора, развитие у будущих профессиональных политологов способности к системному анализу и осмыслению процессов развития политических процессов, пониманию целостности и своеобразия политической обстановки, выявлению логики текущих политических событий, их адекватной компетентной оценке на основе глубокого и всестороннего изучения особенностей, специфики проектирования и управления в мировой и российской политике.

Изучение дисциплины направлено на решение следующих образовательных задач бакалавра

- освоение основных понятий, связанных с политическим проектированием и управлением политическими проектами и кампаниями как направления профессиональной деятельности;
- изучение этапов создания политического проекта, приобретение навыков проектной работы в политических процессах и управления политическими кампаниями;
- умение адаптировать лучшие практики проектно-управленческой деятельности к профессиональной специализации в мировой и российской политике;

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Политическое проектирование и управление политической кампанией» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
1	2	3
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Выявляет и формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта
		УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения
		УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы
		УК-2.4 Разрабатывает и анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач,

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
1	2	3
		исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
		УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2 Учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, с которыми взаимодействует, в зависимости от поставленной цели
		УК-3.3 Анализирует возможные последствия собственных действий и планирует их для достижения заданного результата с учетом исполняемой в команде роли
		УК-3.4 Осуществляет конструктивное взаимодействие с другими членами команды, в т.ч. путем обмена информацией, знаниями и опытом с членами команды
		УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
ОПК-15	Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности	ОПК-15.1 Знает организационную структуру системы органов государственной власти и управления Российской Федерации, международных и внутрироссийских организаций, а также неправительственных структур
		ОПК-15.2 Выполняет базовые функции сотрудников младшего звена в органах государственной и муниципальной власти и управления, в аппаратах политических партий и общественно - политических объединений, бизнес - структурах, международных
		ОПК-15.3 Знает основы организационной культуры: ценности, нормы, принципы деятельности организаций политической направленности, правила поведения, коммуникации, язык и стиль общения в деловой среде
ПК-5	Способен осуществлять управленческую функцию при организации и	ПК-5.1 Способен осуществлять сбор, анализ, систематизацию и интерпретацию информации и исходных данных, необходимых для

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
1	2	3
	проведении мероприятий в области политики на различных уровнях	проектирования политико-управленческих решений различных уровней и направленности ПК-5.2 Способен проектировать политико-управленческие решения в установленном диапазоне в соответствии с поставленными задачами ПК-5.3 Способен проектировать политико-управленческие решения в установленном диапазоне в соответствии с поставленными задачами
ПК-7	Способен осваивать и применять основные техники и технологии консультирования субъектов, действующих в общественно-политической сфере, а также понимать и интерпретировать основные стратегии действий политических субъектов и варианты их реализации в соответствии с конкретными задачами заказчика	ПК-7.1 Знает основные техники и технологии консультирования субъектов, действующих в общественно-политической сфере ПК-7.2 Знает основные техники и технологии консультирования субъектов, действующих в общественно-политической сфере

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Политическое проектирование и управление политической кампанией» относится к обязательной части блока Б1.О.02.

В рамках Б1.О.02 обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Политическое проектирование и управление политической кампанией».

Таблица 3.1. Перечень компонентов Б1.О.02, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и	Теория государства и права; Философия;	Налоговое право;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Административное право; Конституционное право; Экологическое право; Уголовный процесс; Финансовое право; Академическое и юридическое письмо; Теория и практика ведения переговоров; Гражданское право; Гражданский процесс; Международное право; Криминалистика;	Экспертно-аналитическое сопровождение политических процессов; Трудовое право; Международное частное право; Предпринимательское право; Право социального обеспечения;
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Политический менеджмент; Политические элиты и лидерство в политике и управлении; Академическое и юридическое письмо; Теория и практика ведения переговоров; Управление социальным развитием городов и территорий; Основы государственной службы; Основы риторики и коммуникации; Язык и право	Этнические стереотипы и межкультурные конфликты; Основы дипломатической службы
ОПК-15	Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности	Учебная практика (ознакомительная); Современная российская политика; Политический менеджмент; Политический конфликт и технологии его разрешения; Основы деловой коммуникации в политических процессах;	Международная политика и международные организации;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Политические элиты и лидерство в политике и управлении;	
<b>ПК-5</b>	Способен осуществлять управленческую функцию при организации и проведении мероприятий в области политики на различных уровнях	Учебная практика (ознакомительная); Парламентское право; Избирательное право; Управление социальным развитием городов и территорий; Основы государственной службы; Политический менеджмент;	Геополитика и геостратегия; Международная политика и международные организации; Этнические стереотипы и межкультурные конфликты Основы дипломатической службы
<b>ПК-7</b>	Способен осваивать и применять основные техники и технологии консультирования субъектов, действующих в общественно-политической сфере, а также понимать и интерпретировать основные стратегии действий политических субъектов и варианты их реализации в соответствии с конкретными задачами заказчика	Учебная практика (ознакомительная); Академическое и юридическое письмо; Теория и практика ведения переговоров; Медийная и информационная грамотность и безопасность в политике; Социальные сети: техника мониторинга; Управление социальным развитием городов и территорий; Основы государственной службы; Политическая психология; Политический конфликт и технологии его разрешения; Основы деловой коммуникации в политических процессах;	Геополитика и геостратегия; Экспертно-аналитическое сопровождение политических процессов;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Политические элиты и лидерство в политике и управлении;	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Политическое проектирование и управление политической кампанией» составляет **2** зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		9	А	В	С
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	35			35	
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)	-			-	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18			18	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	27			27	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9			9	
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>72</b>		<b>72</b>	
	зач.ед.	<b>2</b>		<b>2</b>	

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
---------------------------------	---------------------------	---------------------

<p>Раздел 1. Политическое проектирование: понятие, сущность, особенности</p>	<p>Тема 1.1. Методологическая основа курса и познавательные задачи Роль политических проектов в контексте современного политического процесса. Причины и условия возрастания роли политических проектов в современном обществе. Сущностные характеристики, специфика и необходимость использования. Виды и функции политических проектов. Способы формирования и этапы политических проектов. Особенности политического проектирования в России и в мире. Тема 1.2. Особенности политического проектирования Понятие проекта. Основные признаки проекта. Стадии проекта: замысел, разработка, начало, исполнение, завершение. Техники формулирования проектной идеи (техники креативности): мозговой штурм, стратегия Диснея, мыслительные колпаки (шляпы) де Боно, метод «6-3-5» (6-3-5 brainwriting), визуальный мозговой штурм. Ключевые параметры проекта: время, содержание, бюджет. Матрица компромиссов проекта. Конкретизация назначения проекта.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
<p>Раздел 2. Разработка политического проекта</p>	<p>Тема 2.1. Этапы разработки политического проекта Сущность и особенности политического проектирования. Опыт разработки систем проектирования государственно-управленческих решений в различных странах мира. Особенности проектирования государственно-управленческих решений в Российской Федерации. Основные направления оптимизации проектно-аналитического обеспечения принятия и реализации государственно-управленческого решения в Российской Федерации. Центры политического проектирования в РФ и в мире. Тема 2.2. Особенности разработки политических проектов Современные политические проблемы. Глобальные проблемы человечества. Проблема отображения политических систем в политических проектах. Необходимость учета воздействий внешней среды на функционирование политического проекта.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>



	Проблемно-управленческое древо целей как метод планирования политических проектов.	
Раздел 3. Анализ и нормативное сопровождение политического проектирования	<p>Тема 3.1. Анализ п политическом проектировании</p> <p>Понятие, характерные особенности и правила проведения SMART-анализа, SWOT – анализа. Понятие сетевого графика. Построение сетевых и календарных графиков. Формы представления сетевых и календарных графиков. Основные правила составления сетевых графиков. Формы представления графика работ проекта (график ключевых событий, график работ, диаграмма Ганта).</p> <p>Сущность планирования. Особенности планирования в рыночной экономике и ее отличительные черты от командно-административной системы. Принципы и сущность стратегического и политического планирования. Объекты планирования. Формы государственного регулирования экономики. Направления государственного планирования. Значение стратегического планирования в условиях рыночной экономики.</p> <p>Тема 3.2. Документационное обеспечение политического проектирования</p> <p>Нормативно-методическая база делопроизводства в РФ. Основные термины и определения в делопроизводстве. Документационное обеспечение управления политическим проектом. Документирование оценки деятельности и оценки рисков политического проекта. Управление проектами как вид административной деятельности. Федеральные целевые программы как разновидность проектов. Информационно-документационное обеспечение управления проектами на этапе планирования и выполнения проекта. Унификация и оптимизация состава документации управления проектами. Информационные технологии в информационно-документационном обеспечении управления проектами. Автоматизированные системы информационно-документационного обеспечения управления проектами. Электронный офис управления проектами.</p>	ЛК, СЗ
	Тема 4.1. Политические кампании	ЛК, СЗ

<p>Раздел 4. Управление политическими кампаниями</p>	<p>Политические проекты и выборы. Предвыборные кампании. Политические проекты и их роль в процессе партийного строительства. Типовые политические проекты. Политические кампании. Референдумы и опросы. Гражданские кампании. Кампании протеста. Кампании по сбору средств. Общественные организации как политический проект. Фланкирующие организации и адресные политические проекты. Политические фонды и движения протеста. «Гуманитарные» проекты. Локальные политические проекты. Ресурсы для политических проектов.</p> <p>Тема 4.2. Особенности управления политическими кампаниями</p> <p>Политическая модернизация в России: поиск альтернативы. Политические механизмы реализации функции обратной связи в управлении политическими кампаниями. Управление политическими кампаниями как фактор повышения эффективности политической власти. Механизмы управления политическими кампаниями.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
--	---	---------------

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели Технические средства: Моноблок Мультимедийный Проектор Экран для проектора Доска маркерная Wi-fi

Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели  Технические средства: Моноблок Мультимедийный Проектор Экран для проектора Доска маркерная Wi-fi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 28 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели  Технические средства: Моноблоки Мультимедийный Проектор Экран для проектора Интерактивная доска Wi-fi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Комплект специализированной мебели  Технические средства: Моноблоки Wi-fi

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. Володенков, С.В. Политический менеджмент и управление современными политическими кампаниями. Учебник / С.В. Володенков. – Москва: РГ-Пресс, 2023. – 584 с. – DOI 10.31085/9785998807060-2019-584.

2. Горбачев, М.В. Концепт "политическое проектирование": содержание и основные подходы / М.В. Горбачев // Конфликтология / nota bene. – 2021. – №2. – С.13-22. – DOI 10.7256/2454-0617.2021.2.35208.

3. Горбачев, М.В. Цивилизационные основания политических проектов / М.В. Горбачев. – Москва: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова Издательский Дом (типография), 2020. – 496 с.

4. Малкин Е., Сучков Е. Политические технологии. М., 2012.

5. Пушкарева, Г.В. Политология: учебник и практикум для вузов / Г.В. Пушкарева. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 295 с. — (Высшее образование). — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489399>.

*Дополнительная литература:*

1. Афонасова, А. В. Постсоветское коммунистическое проектирование государства / А.В. Афонасова // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. – 2020. – Т. 20, № 3. – С. 318-323. – DOI 10.18500/1818-9601-2020-20-3-318-323.
2. Балаян, А.А. Фабрики мысли и экспертные сообщества : монография / А.А. Балаян, А.Ю. Сунгуров. - СПб. : Алетейя, 2016. - 240 с. : табл., схем. - Библиогр.: с. 222-237;
3. Горбачев, М.В. Концепт "цивилизационный политический проект": между теорией цивилизаций и проектным подходом / М. В. Горбачев // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. – 2020. – Т. 20, №1. – С.69-74. – DOI 10.18500/1818-9601-2020-20-1-69-74.
4. Стегний, В. Н. Социальное прогнозирование и проектирование : учебник для академического бакалавриата / В.Н. Стегний. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 219 с. — (Серия : Университеты России).
5. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г.А. Меньшикова [и др.]. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 387 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).
6. Чуев, С. В. Политический менеджмент. Коммуникативные технологии : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / С.В. Чуев. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 364 с. — (Серия : Авторский учебник).
7. Федорченко, С.Н. Политический менеджмент и управление современными политическими кампаниями / С.Н. Федорченко // Гражданин. Выборы. Власть. – 2019. – №2(12). – С.193-197.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- Юрайт <https://urait.ru/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- СПС Гарант. Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
- СПС Консультант Плюс. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Научная библиотека eLibrary.ru. Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/>
- Диссертации Российской Государственной Библиотеки (электронные). Режим доступа: <https://dvs.rsl.ru/>
- LexisNexis. Режим доступа: <http://academic.lexisnexis.eu>
- CambridgeJournals. Режим доступа: <https://www.cambridge.org/core>
- JSTOR – коллекции I и VII /Arts & Sciences I and VII Collections. Режим доступа: <http://www.jstor.org/>
- OxfordJournals. Режим доступа: <https://academic.oup.com/journals/>
- SPRINGER. Электронные ресурсы издательства Springer. Режим доступа: <https://rd.springer.com/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Политическое проектирование и управление политической кампанией».
2. Методические рекомендации по дисциплине «Политическое проектирование и управление политической кампанией».
3. Литература и научные труды по дисциплине «Политическое проектирование и управление политической кампанией».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Политическое проектирование и управление политической кампанией» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИКИ:**

Доцент кафедры  
публичной политики и  
истории государства и  
права



О.Е. Гришин

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Кафедра публичной политики  
и истории государства и  
права

Наименование БУП



Подпись

В.М. Платонов

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент кафедры теории прав и  
государства



С.Б. Зинковский