

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины *ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ*

Рекомендуется для направления подготовки **38.04.02 «Менеджмент»**

Направленность программы специализация **«Управление международными проектами»**

1. Цели и задачи дисциплины

Цели курса: ознакомить слушателей с теоретическими основами проектного анализа, помочь слушателям овладеть способами оценки эффективности инвестиционных проектов, анализа технико-экономического обоснования инвестиционных проектов в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

Задачи курса:

- повышение качества управления процессами и объектами, которые непосредственно касаются обучающегося, уяснение основных процессов, которые происходят в других объектах управления и социально-экономических системах различного уровня;
- формирование у обучающихся системы знаний о проблемах управления инвестиционными проектами в международных масштабах и овладение практическими навыками планирования, оценки эффективности и анализа инвестиционных проектов;
- ознакомление с новыми концепциями и подходами в теории и практике управления реальными инвестициями;
- получение современных знаний, передовых взглядов на вопросы управления реальными инвестициями.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО: Дисциплина «Проектный анализ» относится к вариативной части учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Управленческая экономика Методы исследований в менеджменте Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков	Бизнес-инжиниринг Управление контрактами в международных проектах Управление международными проектами Оценка бизнеса Анализ проектных рисков Проектное финансирование Управление проектами слияния и поглощения
	УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а	Методы исследований в менеджменте Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков	Бизнес-инжиниринг Информационные системы управления в международных проектах Управление контрактами в международных проектах Управление международными проектами Оценка бизнеса Анализ проектных рисков

	<p>также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.</p>		<p>Проектное финансирование Управление интернет-проектами Управление проектами слияния и поглощения</p>
Профессиональные компетенции			
	<p>ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта</p>	<p>Теория организации и организационное поведение</p>	<p>Управление контрактами в международных проектах Управление международными проектами Анализ проектных рисков Управление интернет-проектами</p>

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
- УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.
- ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- теоретические основы и понятия проектного анализа,
- методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

Уметь:

- строить денежный поток проекта и давать оценку эффективности инвестиционного проекта на основании проектных материалов,
- давать экспертизу технико-экономического обоснования инвестиционного проекта.

Владеть:

- способами расчета показателей эффективности инвестиционных проектов,

- способами анализа чувствительности проекта,
- способами и моделирования инвестиционного проекта в программном приложении Project EXPERT.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

	Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
			1	2	3	4
1.	Аудиторные занятия (ак. часов)	54		36		
	В том числе:	-	-	-	-	-
1.1	Лекции	18		18		
1.2	Практические занятия (ПЗ)	36		36		
1.3	Семинары (С)					
1.4	Лабораторные работы (ЛР)					
2.	Самостоятельная работа студентов (ак. часов)	54		54		
3.	Общая трудоемкость	108		108		
	час	3		3		
	зач. ед.					

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Теоретические положения инвестиций, бизнес-планирования и оценки эффективности инвестиционного проекта	<p>Инвестиции, инвестиционно-проектная деятельность: сущность и содержание, классификация инвестиций. Реальные инвестиции.</p> <p>Проектный анализ в управлении инвестиционной деятельностью. Проектный подход к управлению реальными инвестициями. Информационная база проектного анализа.</p> <p>Виды инвестиционных проектов, в соответствии с целями участников. Фазы инвестиционного проекта. Прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта. Основные участники инвестиционного проекта.</p> <p>Исследования инвестиционных возможностей. Предварительное ТЭО. Структура ТЭО. Стратегия проекта и концепция маркетинга. Организационная структура проекта. Организация и накладные расходы. Трудовые ресурсы. План-график осуществления проекта.</p> <p>Понятие неопределенности и риска инвестиционного проекта. Виды проектных рисков. Идентификация</p>

		<p>рисков, методы оценки, качественный и количественный анализ рисков инвестиционного проекта. Способы снижения степени риска в управлении инвестиционным проектом. Анализ чувствительности проекта. Сценарный анализ. Анализ дерева решений.</p> <p>Виды инфляции и ее влияние на ресурсы и продукты проекта. Текущие и постоянные, абсолютные и относительные цены. Учет инфляционных факторов в анализе инвестиционных проектов.. Инфляционная коррекция денежных потоков. Анализ чувствительности показателей эффективности проекта к изменениям уровня цен и валютного курса.</p> <p>Выбор оптимального инвестиционного проекта. Альтернативные, независимые и замещающие проекты. Особенности принятия инвестиционного решения в условиях альтернативного инвестирования в капиталобразующие активы. Практика принятия инвестиционных решений на производственном предприятии.</p>
2.	Практические навыки планирования инвестиционного проекта средствами программного продукта Project Expert	<p>Основные подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта. Стоимость денег во времени. Применение дисконтирования. Статические и динамические показатели эффективности проекта. Окупаемость проекта. Проблема оценки социальной эффективности проекта.</p> <p>Денежные потоки от различных видов деятельности по проекту. Операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Финансовая реализуемость проекта и капитал риска. Оборотные средства инвестиционного проекта.</p> <p>Операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Финансовая реализуемость проекта и капитал риска. Оборотные средства инвестиционного проекта.</p> <p>Стоимость денег во времени. Применение дисконтирования. Статические и динамические показатели эффективности проекта. Окупаемость проекта.</p> <p>Моделирование разработки плана инвестиционного проекта в программном приложении Project EXPERT. Построение графиков денежных потоков. Определение показателей эффективности проекта. Анализ чувствительности показателей эффективности проекта на изменения факторов, влияющих на доходы и расходы проекта.</p>

5.2. Программа курса

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание темы
-------	---------------------------------	-----------------

1.	Предмет и объект курса «Проектный анализ».	Цели и задачи курса. Нормативно-правовая база и источники информации. Учебная и научная литература по вопросам проектного анализа.
2.	Сущность и содержание инвестиций	Инвестиции, инвестиционно-проектная деятельность: сущность и содержание, классификация инвестиций. Реальные инвестиции.
3.	Проектный подход к управлению реальными инвестициями.	Проектный анализ в управлении инвестиционной деятельностью. Проектный подход к управлению реальными инвестициями. Информационная база проектного анализа.
4.	Инвестиционный проект.	Виды инвестиционных проектов, в соответствии с целями участников. Фазы инвестиционного проекта. Прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта. Основные участники инвестиционного проекта.
5.	Структура технико-экономического обоснования инвестиционного проекта.	Исследования инвестиционных возможностей. Предварительное ТЭО. Структура ТЭО. Стратегия проекта и концепция маркетинга. Организационная структура проекта. Организация и накладные расходы. Трудовые ресурсы. План-график осуществления проекта.
6.	Эффективность инвестиционного проекта.	Основные подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта. Стоимость денег во времени. Применение дисконтирования. Статические и динамические показатели эффективности проекта. Окупаемость проекта. Проблема оценки социальной эффективности проекта.
7.	Финансовый анализ и оценка инвестиционного проекта.	Денежные потоки от различных видов деятельности по проекту. Операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Финансовая реализуемость проекта и капитал риска. Оборотные средства инвестиционного проекта.
8.	Управление проектными рисками.	Понятие неопределенности и риска инвестиционного проекта. Виды проектных рисков. Идентификация рисков, методы оценки, качественный и количественный анализ рисков инвестиционного проекта. Способы снижения степени риска в управлении инвестиционным проектом. Анализ чувствительности проекта. Сценарный анализ. Анализ дерева решений.
9.	Учет инфляционных факторов в анализе инвестиционных проектов	Виды инфляции и ее влияние на ресурсы и продукты проекта. Текущие и постоянные, абсолютные и относительные цены. Учет инфляционных факторов в анализе инвестиционных проектов. Инфляционная коррекция денежных потоков. Анализ чувствительности показателей эффективности проекта к изменениям уровня цен и валютного курса.
10.	Управление портфелем инвестиционных проектов (реальные инвестиции).	Выбор оптимального инвестиционного проекта. Альтернативные, независимые и замещающие проекты. Особенности принятия инвестиционного решения в условиях альтернативного инвестирования в капиталобразующие активы. Практика принятия

		инвестиционных решений на производственном предприятии.
--	--	---

5.1. Разделы дисциплин и виды занятий

Управление международными проектами

п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	ПЗ/С	ЛР	СРС	Все-го час.
1.	Предмет и объект курса «Проектный анализ».	1	1		2	4
2.	Сущность и содержание инвестиций	1	1		2	4
3.	Проектный подход к управлению реальными инвестициями.	2	2		4	8
4.	Инвестиционный проект.	2	2		4	8
5.	Структура технико-экономического обоснования инвестиционного проекта.	2	4		6	12
6.	Эффективность инвестиционного проекта.	2	8		10	20
7.	Финансовый анализ и оценка инвестиционного проекта.	2	12		14	28
8.	Управление проектными рисками.	2	2		4	8
9.	Учет инфляционных факторов в анализе инвестиционных проектов	2	2		4	8
10.	Управление портфелем инвестиционных проектов (реальные инвестиции).	2	2		4	8

6. Лабораторный практикум

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)
7.	Финансовый анализ и оценка инвестиционного проекта.	Моделирование разработки плана инвестиционного проекта в программном приложении ProjectEXPERT7.0. Построение графиков денежных потоков. Определение показателей эффективности проекта. Анализ чувствительности показателей эффективности проекта на изменения факторов, влияющих на доходы и расходы проекта.	8

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)

5.	Структура технико-экономического обоснования инвестиционного проекта.	Анализ структуры на примере ТЭО инвестиционного проекта.	2
6.	Эффективность инвестиционного проекта.	Стоимость денег во времени. Применение дисконтирования. Статические и динамические показатели эффективности проекта. Окупаемость проекта.	4
7.	Финансовый анализ и оценка инвестиционного проекта.	Операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Финансовая реализуемость проекта и капитал риска. Оборотные средства инвестиционного проекта.	2

8. Учебно-методическое информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература

1. Управление проектами [Электронный ресурс] : Учебник / В.Н. Островская [и др.]. - СПб. : Издательство "Лань", 2018. - 400 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-2818-2.

2. Смирнов В.Б. Проектный анализ [Текст/электронный ресурс] : Учебное пособие / В.Б. Смирнов, С.Е. Кирюхина. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2017. - 126 с. - ISBN 978-5-209-08452-5 : 109.13.

3. Сироткин Сергей Александрович. Экономическая оценка инвестиционных проектов [Текст/электронный ресурс] : Учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - 3-е изд., перераб. и доп. ; Электронные текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 311 с. - ISBN 978-5-238-01944-4 : 500.00.

б) дополнительная литература

1. Матюшок С.В., Смаржевский И.А. Проектный анализ: Учеб. Пособие / Под общ. Ред. В.М. Матюшка. – М.: РУДН, 2010. – 208 с.

2. Беренс В., Хавранек П.М., Руководство по оценке эффективности инвестиций. М., Интерэксперт: ИНРА-М, 1995. (Руководство по практической оценке проектов. ЮНИДО, 1986. Guide to Practical Project Appraisal - Social Benefit-Cost Analysis in Developing Countries <http://www.unido.org/index.php?id=o3421>)

3. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика: Учеб. пособие. 3-е изд., испр. и доп. М.: Дело, 2004.

4. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25 февраля 1999 г. № 39-ФЗ.

5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (вторая редакция) / Министерство экономики РФ, Минфин РФ, ГК по стр-ву, архит. И жил. Политике; рук. Авт. Кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. М.: Экономика, 2000.

6. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ. Продвинутый курс. М.: Инфра-М, 2004.

7. Есипов В.С. Коммерческая оценка инвестиций: учебное пособие, М., КНОРУС, 2009.

в) программное обеспечение Project EXPERT 7.57

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Базы данных УНИБЦР РУДН:

- Электронный каталог – база книг и периодики в фонде библиотеки РУДН.
- Электронные ресурсы – в том числе раздел: *Лицензированные ресурсы*

УНИБЦ (НБ):

- Университетская библиотека ONLINE
- Вестник РУДН
- Универсальные базы данных
- eLibrary.ru
- Grebennikon
- LibraryPressDisplay
- SwetsWise
- SwetsWiseonlinecontent
- University of Chicago Press Journals
- Книги издательства «Альпина Паблишерз»
- Электронная библиотека диссертаций РГБ

Информационно-справочные и поисковые системы:

Rambler.ru, Yandex.ru, Google.ru, Bing.com, Google.com

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Лекционная аудитория с мультимедийным проектором и экраном, учебный класс с установленным на ПК программным обеспечением Microsoft Office и Project EXPERT 7.57. Курс обеспечен указанным оборудованием и программным обеспечением, занятия проводятся по адресу Миклухо-Маклая, 6, ком.101, аудитории 19-25.

10. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Курс «Проектный анализ» является относительно новым курсом в программах подготовки управленцев в российских вузах.

Инновационность курса состоит в том, что он посвящен новейшим достижениям теории и практики менеджмента и ориентирован на управление международным проектом с мультинациональным составом участников. Рекомендуемая литература отражает характер курса и является дополнительным источником развития компетенций будущих глобальных менеджеров.

В ходе изучения курса активно используются отечественные и зарубежные источники информации и материалы, в частности методические материалы организации по индустриальному развитию ООН (UNIDO). Автором курса активно используется литература зарубежных авторов на языке оригинала.

Учебный процесс ориентирован на активизацию познавательной деятельности студента, практику развития навыков самостоятельной и научно-исследовательской работы, формирование профессиональных умений и навыков, нацеленных на творческое применение полученных знаний.

Реализация курса предполагает интерактивные лекции, лабораторные и практические занятия с использованием мультимедийного оборудования, разбор конкретных ситуаций (casestudy), презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий, современные технологии контроля знаний.

11. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Проектный анализ» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания

компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

К.э.н., доц. каф. ЭММ

И.А. Смаржевский

Руководитель программы,

к.э.н, доцент

С.Ю.Ревина

Заведующий кафедрой

ЭММ, к.ф.-м.н., доцент

С.А. Балашова