

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

**Высшая школа промышленной политики и предпринимательства**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности**

---

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.03.02. МЕНЕДЖМЕНТ**

---

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности**

---

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2022 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности» является формирование у студентов теоретических знаний по управлению предприятиями наукоемких отраслей промышленности, приобретение практических навыков в данной области и их эффективного применения на практике.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.	УК-1.1. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов.
УК-2	Способность определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	УК-2.1. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы.
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.	УК-3.2. Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.	ОПК-1.2. Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.
ПК-3	Способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.	ПК-3.4. Осуществляет руководство подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений промышленной организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг) и заключенными договорами, а также обоснований и расчетов к ним.

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.	Философия Математика Концепции современного естествознания Теория управления Теория организации Введение в специальность Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Бизнес-планирование Мировая экономика и Международные экономические отношения Антикризисное управление Ценообразование и ценовая конкуренция Налоги и налогообложение Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности Ознакомительная практика	Стратегический менеджмент Исследование систем управления Преддипломная практика ГЭК ГЭК
УК-2	Способность определять круг задач	Ознакомительная практика	Преддипломная практика

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.		ГАК ГЭК
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.	Макроэкономика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Мировая экономика и Международные экономические отношения Налоги и налогообложение \ 	Экономика предприятия Преддипломная практика ГАК ГЭК
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.	Маркетинг Учет и анализ Правоведение Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности Ознакомительная практика	Стратегический менеджмент Преддипломная практика ГАК ГЭК
ПК-3	Способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами)	Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности	Преддипломная практика ГАК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	сотрудников, проектами и сетями.		

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности» составляет 2 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр
		6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	58	58
в том числе:		
Лекции (ЛК)	15	15
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Практические/семинарские занятия (СЗ)	30	30
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	14	14
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	13	13
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>72</b>
	зач.ед.	<b>2</b>

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Предприятия наукоемких отраслей в современных условиях: понятие, критерии, особенности.	Понятие и особенности функционирования предприятий наукоемких отраслей. Высокотехнологичное предприятие как объект управления. Организация и управление производством наукоемких предприятий. Государственное регулирование и поддержка инновационной деятельности.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Основы организации производства на предприятиях наукоемких отраслей.	Сущность и задачи организации производства. Структура предприятия. Организационные структуры управления. Формы и принципы организации производства.	ЛК, СЗ
Раздел 3. Методологические основы управления на предприятиях наукоемких отраслей.	Теоретические положения управления предприятиями наукоемких отраслей. Проблемы организации управления предприятиями наукоемких отраслей. Концепции стратегического управления и адаптивного управления в сфере предприятий наукоемких отраслей.	ЛК, СЗ
Раздел 4.	Производственный план. Оперативное планирование.	ЛК, СЗ

Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Производственное планирование на предприятиях наукоемких отраслей.	Бизнес-план предприятия.	
Раздел 5. Качество продукции и техническое регулирование.	Понятие и показатели качества. Новая стратегия в управлении качеством. Техническое регулирование как организационно-правовая основа управления качеством. Правовое обеспечение качества продукции.	ЛК, СЗ
Раздел 6. Выбор инновационной стратегии.	Планирование и принципы разработки стратегии. Взаимосвязь инновационной стратегии с фазами жизненного цикла продукта. Цикличность инновационной стратегии. Методы определения тенденций развития инновационных идей. Выбор инновационной стратегии.	ЛК, СЗ
Раздел 7. Нововведения как объект инновационного управления на предприятиях наукоемких отраслей.	Роль прогнозирования нововведений. Инновационный процесс как динамичная система. Схемы инновационного процесса. Виды инноваций и их классификация. Управление процессами создания знаний. Управление освоением новшеств.	ЛК, СЗ
Раздел 8. Планирование инновационных проектов в наукоемких отраслях и управление процессами модернизации.	Управленческие механизмы и инструменты модернизации высокотехнологичных отраслей. Планирование затрат на модернизацию производственного оборудования в сфере высоких технологий. Методы оценки инновационных проектов в высокотехнологичных и наукоемких отраслях экономики.	ЛК, СЗ
Раздел 9. Организационные формы инновационной деятельности.	Классификация инновационных организаций. Факторы конкурентоспособности инновационной организации. Оценка результативности работы инновационных организаций.	ЛК, СЗ
Раздел 10. Разработка программ нововведений на предприятиях наукоемких отраслей.	Подготовка и реализация инновационных изменений. Фундаментальные исследования. Прикладные исследования и разработки. Жизненный цикл нововведения. Управление работами на стадиях жизненного цикла нововведения.	ЛК, СЗ

Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 11. Информационное обеспечение инновационной деятельности.	Понятие коммуникации. Процесс обмена информацией. Классификация информации. Регулирование информационного обеспечения инновационной деятельности. Статистика науки и инноваций.	ЛК, СЗ
Раздел 12. Экспертиза инновационных проектов.	Задачи и основные методы экспертизы. Методы отбора оптимального варианта инновационного проекта. Планирование текущих затрат на НИОКР. Система показателей общей экономической эффективности инноваций. Показатели доходности инновационного проекта.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 раб. место
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Власов Ю.В. Основы устойчивого инновационного развития наукоемкого сектора экономики : Монография // Ю.В. Власов, Д.В. Панов, А.А. Чурсин ; под общей ред. А.А. Чурсина. – Москва : Экономика, 2017 г. – 351 с.
2. Короткова, Т. Л. Маркетинг инноваций : учебник и практикум для вузов / Т. Л. Короткова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07859-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491318> (дата обращения: 20.06.2022).
3. Менеджмент высокотехнологичных разработок : учебно-методическое пособие / Л.В. Ширшова. – М.: РУДН, 2015. – 225 с.
4. Управление развитием высокотехнологичных предприятий наукоемких отраслей промышленности / А. В. Фомина, Б. Н. Авдонин, А. М. Батьковский, М. А. Батьковский ; под ред. А. В. Фоминой. – Москва : Креативная экономика, 2014. – 399 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434591> (дата обращения: 20.06.2022).

*Дополнительная литература:*

1. Инновационный менеджмент. Практикум : учебное пособие / Я.Д. Вишняков, К.А. Кирсанов, С.П. Киселева. – М. : КНОРУС, 2011. – 328 с.
2. Мирюшкина, Ю.В. Совершенствование механизма управления инновационной деятельностью на предприятии : монография / Ю.В. Мирюшкина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь : СКФУ, 2014. - 168 с. - ISBN 978-5-88648-910-1. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457459> (20.06.2022).
3. Харин, А.А. Управление инновационными процессами : учебник для образовательных организаций высшего образования / А.А. Харин, И.Л. Коленский, А.А.(мл.) Харин. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 472 с. - ISBN 978-5-4475-5545-0. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435804> (20.06.2022).

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы:



- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности».

2. Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы по дисциплине «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС**.

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности» представлены на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

### **Разработчик:**

доцент кафедры

прикладной экономики  
должность, название кафедры


\_\_\_\_\_   
подпись

Л.В. Ширшова  
инициалы, фамилия

### **РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
«Прикладная экономика»

\_\_\_\_\_   
Наименование БУП

  
\_\_\_\_\_   
Подпись


А.А. Чурсин

\_\_\_\_\_   
Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой  
«Прикладная экономика»

\_\_\_\_\_   
Должность, БУП

  
\_\_\_\_\_   
Подпись

А.А. Чурсин

\_\_\_\_\_   
Фамилия И.О.