

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 21.05.2023 20:46:51  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Управление бизнесом**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2023 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление затратами» является формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление затратами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПКО-5	Способность принимать обоснованные управленческие решения	ПКО-5.1. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения, в т.ч. анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, оценивать эффективность каждого варианта решения ПКО-5.2. Способен принимать участие в процессах подготовки и принятия решений для реализации стратегических, тактических и оперативных планов организации.
ПКО-6	Способность находить и привлекать ресурсы к реализации предпринимательских проектов	ПКО-6.1. Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели. ПКО-6.2. Способен проводить анализ рыночных и специфических рисков при планировании и реализации предпринимательских проектов.

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация и планирование производства» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление затратами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины.

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики	Последующие дисциплины/модули, практики
ПКО-5	Способность принимать обоснованные управленческие решения	Управление операциями Организационно-экономическое планирование Этика бизнеса Управление инвестициями Управление малым бизнесом Экономика и организация труда Методы и системы морального и материального стимулирования Организация и планирование производства	Управление производством Инновационная политика и экономическая безопасность Управление компанией в шеринговой экономике Foresight Management / Форсайт-менеджмент Форсайт-менеджмент Модели искусственного интеллекта в арсенале менеджера Стратегия цифровой трансформации бизнеса Методы имплементации стратегии компании Преддипломная практика
ПКО-6	Способность находить и привлекать ресурсы к реализации предпринимательских проектов	Организационно-экономическое планирование Антикризисный менеджмент Управление инвестициями Управление малым бизнесом	Социальное предпринимательство Преддипломная практика

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы	Всего, ак.ч.	Семестр
		7
Контактная работа, ак.ч.	17	17
в том числе:		
Лекции (ЛК)		
Лабораторные работы (ЛР)		
Практические / семинарские занятия (СЗ)	17	17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	82	82
Контроль (экзамен), ак.ч.	9	9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b> час	<b>108</b>	<b>108</b>

зач. ед.	3	3
----------	---	---

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Раздел 1. Классификация затрат и методы управления затратами	Тема 1. Цель и задачи управления затратами.	ЛК, СЗ
	Тема 2. Классификация затрат.	ЛК, СЗ
	Тема 3. Методы управления затратами на предприятиях.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Методы анализа затрат предприятий и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)	Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.	ЛК, СЗ
	Тема 5. Формирование информации о затратах предприятия.	ЛК, СЗ
	Тема 6. Стратегическое управление затратами.	ЛК, СЗ

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ул. Миклухо-Маклая, д.6, учебная аудитория для проведения занятий <i>лекционного типа</i> , Ауд. 17:  Ноутбук Asus F6A, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 Mkll.
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных	ул. Миклухо-Маклая, д.6  Компьютерный класс для проведения занятий семинарского типа, <i>для текущего контроля и промежуточных аттестаций</i> ,

	<p>консультаций, текущего контроля и</p> <p>промежуточной аттестации, оснащенная</p> <p>персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и</p> <p>техническими средствами мультимедиа презентаций</p>	<p>для самостоятельной работы, ауд. 23:</p> <p>21 рабочее место - Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24",</p> <p>Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W,</p> <p>Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303,</p> <p>Точка доступа WiFi.</p> <p>SAP</p> <p>Корпорация Галактика</p> <p>1С:ERP Управление предприятием</p>
<p>Для самостоятельной работы обучающихся</p>	<p>Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.</p>	<p>ул. Миклухо-Макляя, д.6</p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для <b>самостоятельной работы</b>, Ауд. 432:</p> <p>21 рабочее место - Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio + Монитор Philips 234E5Q,</p> <p>Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W,</p> <p>Экран моторизованный Targa 220*220.</p> <p>SAP</p> <p>Корпорация Галактика</p> <p>1С:ERP Управление предприятием</p>

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное пособие для вузов / В. О.

Бердичевская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14462-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520042>

2. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

3. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

#### *Дополнительная литература:*

1. Баздникин, А. С. Цены и ценообразование: учеб. пособие /Л. С. Баздникин. — М.: Юрайт, 2015. – 372 с.
2. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для бакалавров. — М.: Юрайт, 2012. — 551 с.
3. Гомонко Э. А. Управление затратами на предприятии: учебник / Э.А. Гомонко., Т.Ф.Тарасова - М.: КНОРУС, 2018. - 320 с. - (Бакалавриат).
4. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник / К. Друри . – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013 – 655 с.
5. Иванов В. В. Управленческий учет для эффективного менеджмента: [учеб. пособие для студентов вузов] / В. В. Иванов, О. К. Хан. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - (Национальные проекты).
6. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник / В.Э. Керимов. – М.: Издательско – торговая корпорация «Дашков и К», 2015,. – 484 с.
7. Кузьмина М. С. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. - М.: КНОРУС, 2015. - 320 с. - (Бакалавриат).
8. Лабзунов, П.П. Управление затратами на промышленных предприятиях России / П.П. Лабзунов. – М.: ЗАО «Издательство Экономика», 2015 – 222 с.
9. Лапыгин, Ю.Н. Управление затратами на предприятии: планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат: практическое руководство / Ю.Н. Лапыгин, Н.Г. Прохорова. – М.: Эксмо, 2013 – 128 с.
10. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии: учебник для Вузов / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев, А.Н. Асаул; под ред. Т.А. Краюхина. – Спб.: Питер, 2014 – 560 с.
11. Липсиц, И. В. Ценообразование : учеб.-практич. пособие / И. В. Липсиц. — М. : Юрайт, 2013. – 401 с.
12. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учет: Учебник для вузов. — М.: Изд-во ЛКИ, 2010. — 397 с.
13. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия: учеб. пособие для студентов вузов / М. И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 318 с. - (Высшее образование).
14. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учебно-практическое пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. – М.: Вузовский учебник, 2014 – 160 с.

15. Хегай Ю.А. Управление затратами: учебное пособие / Хегай Ю.А., Васильева З.А. – Красноярск: СФУ, ИНФРА-М, 2018. – 229 с.
16. Экономика организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под ред. Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 361 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс).

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- научная социальная сеть <https://www.researchgate.net/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины «Управление затратами» размещены в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС: <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=20888>*

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление затратами» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИК:**

к.э.н., доцент

кафедры менеджмента



Н.С. Щербакова

### **РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

кафедра менеджмента



В.С. Ефремов

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

д.э.н., профессор кафедры менеджмента



В.С. Ефремов

