

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 08.05.2024 17:36:26  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОСНОВЫ ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИНЖЕНЕРНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы логистики и управления цепочками поставок» входит в программу магистратуры «Инженерный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 7 разделов и 64 тем и направлена на изучение истории создания и развития логистики как науки, ее основных концепций и технологий,

Целью освоения дисциплины является ознакомление обучающихся с историей создания и развития логистики как науки, ее основными концепциями и технологиями, показать ее место в системе современных экономических дисциплин, а также ее роль в формировании глобальных, макро- и микрологистических систем в экономике;

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы логистики и управления цепочками поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления организациями, принятые в России и за рубежом;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы логистики и управления цепочками поставок» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы логистики и управления цепочками поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	<i>Инженерные инновации**;</i> <i>Экономика и управление энергетикой и окружающей среды**;</i> Стратегический менеджмент в промышленных компаниях;	Преддипломная практика;
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<i>Научно-исследовательская работа;</i> <i>Финансы и инвестиции предприятия в инженерном менеджменте;</i> <i>Инновационный менеджмент;</i> <i>Стратегический менеджмент в промышленных компаниях;</i> <i>Маркетинг и управление конкурентоспособностью;</i> <i>Бухгалтерский учет в инженерном менеджменте;</i> <i>Управленческая экономика;</i> <i>Методология исследования проблем управления;</i> <i>Теория организации управления;</i> <i>Инженерные инновации**;</i> <i>Экономика и управление энергетикой и окружающей среды**;</i> <i>Стандартизация и управление качеством**;</i> <i>Промышленная экология**;</i> <i>Современный стратегический анализ;</i>	Преддипломная практика;
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<i>Научно-исследовательская работа;</i> <i>Организация и управление производством;</i> <i>Маркетинг и управление конкурентоспособностью;</i> <i>Инновационный менеджмент;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы логистики и управления цепочками поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	63		63
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Концептуальные основы логистики	1.1	Предпосылки появления логистики.	ЛК, СЗ
		1.2	Определение, понятие, задачи, функции, объекты исследования.	ЛК, СЗ
		1.3	Виды логистической деятельности, макро- и микрологистика.	ЛК, СЗ
		1.4	Методология и научная база логистики, взаимодействие с другими науками, сущность системного подхода.	ЛК, СЗ
		1.5	Экономические компромиссы как метод балансировки расходов, доходов и прибыли фирм.	ЛК, СЗ
		1.6	Логистические издержки, их место в формировании конечной стоимости продукции (пирамида полной стоимости М. Портера).	ЛК, СЗ
		1.7	Роль логистики в повышении конкурентоспособности фирмы, правило "7R".	ЛК, СЗ
		1.8	Концепции логистики и их эволюция (дологистический период, классическая логистика, интегрированная логистика, цепи поставок).	ЛК, СЗ
		1.9	Особенности логистики в эпоху глобализации и основные тенденции её развития, развитие аутсорсинга.	ЛК, СЗ
		1.10	Функциональные области логистики и их характеристика: закупочная логистика, производственная, сбытовая, транспортная логистика.	ЛК, СЗ
		1.11	Уровни развития логистики в компании: транспортировка и хранение, физическое распределение, интегрированная логистика.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Виды логистических	2.1	Определение логистического потока.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
	Потоков	2.2	Виды логистических потоков: материальные, финансовые, информационные и сервисные.	ЛК, СЗ
		2.3	Параметры логистических потоков.	ЛК, СЗ
		2.4	Логистические операции.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Характеристика логистических систем	3.1	Определение и свойства логистических систем.	ЛК, СЗ
		3.2	Территориальные логистические системы.	ЛК, СЗ
		3.3	Виды логистических систем.	ЛК, СЗ
		3.4	Организация как логистическая система.	ЛК, СЗ
		3.5	Понятие логистической цепи и её основные элементы: звено, цепь и канал.	ЛК, СЗ
		3.6	Схема взаимодействия звеньев простой логистической системы по товарным, информационным и финансовым потокам. Логистический жизненный цикл.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Логистика закупок	4.1	Задачи и функции закупочной логистики.	ЛК, СЗ
		4.2	Механизм функционирования логистики закупок, структура закупочного цикла, определение потребности, планирование закупок, подготовка и размещение заказов, мониторинг выполнения заказа и контроль выполнения и/или экспедирование заказов.	ЛК, СЗ
		4.3	Концепции взаимодействия с поставщиками.	ЛК, СЗ
		4.4	Выбор логистических посредников с использованием экспертных методов и многокритериальных оценок, расчет рейтинга поставщиков.	ЛК, СЗ
		4.5	Правовые основы закупок: получение и оценка предложений, условия поставок, документальное оформление заказа и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			поставок, методы закупок, входной контроль качества и количества полученной продукции, оплата поставок.	
		4.6	Разработка стратегии закупок и взаимодействия с поставщиками, особенности закупки товаров разных стоимостных групп (ABC), закупка на свободном и монополизированном рынке.	ЛК, СЗ
		4.7	Практика «откатов» в закупочной деятельности российских предприятий и её экономические последствия.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Производственная логистика	5.1	Производство как процесс изготовления материальных благ.	ЛК, СЗ
		5.2	Цель и задачи производственной логистики.	ЛК, СЗ
		5.3	Принцип зависимого спроса.	ЛК, СЗ
		5.4	Принципы организации производства: однонаправленность, гибкость, синхронизация, оптимизация, интеграция.	ЛК, СЗ
		5.5	Понятие и оценка производственной мощности, Концепции организации логистических процессов: «точно в срок», «толкающие» и «тянущие» системы.	ЛК, СЗ
		5.6	Сущность, преимущества и недостатки методик MRP-II, LP, Канбан, DRP и др.	ЛК, СЗ
		5.7	Этапы производственного планирования в MRP-II: создание производственного графика, планирование полной и чистой потребности в ресурсах, производственный цикл изготовления изделия, планирование загрузки технологического оборудования.	ЛК, СЗ
		5.8	Главный календарный	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			план производства. ERP-системы, перспективы развития систем ресурсного планирования.	
Раздел 6	Транспортная логистика	6.1	Сущность транспортно-экспедиционного обслуживания, задачи и участники транспортной логистики.	ЛК, СЗ
		6.2	Классификация транспортных систем.	ЛК, СЗ
		6.3	Характеристика различных видов транспорта.	ЛК, СЗ
		6.4	Униmodalная, интерmodalная, мультиmodalная, комбинированная и терминальная грузоперевозка.	ЛК, СЗ
		6.5	Основные термины транспортной логистики: ездка, оборот, транспортный путь, транспортная работа, класс груза и др.	ЛК, СЗ
		6.6	Способы визуального представления движения материальных потоков (МП): картограммы, косые таблицы, эпюры МП.	ЛК, СЗ
		6.7	Обслуживание потребителей автомобильным транспортом.	ЛК, СЗ
		6.8	Технико-эксплуатационные показатели работы автомобильного транспорта на маршрутах.	ЛК, СЗ
		6.9	Общие показатели эффективности использования подвижного состава: коэффициенты загрузки, коэффициенты использования пробега, среднее расстояние грузоперевозки и др.	ЛК, СЗ
		6.10	Транспортная задача и их виды.	ЛК, СЗ
		6.11	Определение маршрута движения автотранспорта.	ЛК, СЗ
		6.12	Упрощённые алгоритмы решения типовых транспортных задач: аппроксимация Фогеля, метод воображаемого	ЛК, СЗ



Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			луча (метод Свира), метод «ветвей и границ».	
		6.13	Общий алгоритм планирования грузовых автомобильных перевозок.	ЛК, СЗ
		6.14	Планирование доставки груза в смешенном сообщении на основе сетевого графика.	ЛК, СЗ
		6.15	Организация и расчет системы снабжения «точно в срок», сфера применения, преимущества и недостатки.	ЛК, СЗ
		6.16	Правовое обеспечение грузоперевозок в РФ: правовая база, основные перевозочные документы.	ЛК, СЗ
		6.17	Международные соглашения в области грузоперевозок: ИНКОТЕРМС, Генеральное соглашение по торговле и тарифам, Конвенция международной дорожной перевозки грузов, FIATA и др.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Складская логистика	7.1	Складирование продукции в логистической системе.	ЛК, СЗ
		7.2	Определение и функции складов.	ЛК, СЗ
		7.3	Виды складов и их классификация.	ЛК, СЗ
		7.4	Логистический процесс на складе и его элементы.	ЛК, СЗ
		7.5	Особенности управления производственными, сбытовыми, мелкооптовыми и другим разновидностями складов.	ЛК, СЗ
		7.6	Взаимодействие складского и транспортного хозяйства, проблемы выбора грузовых единиц, тары и упаковки.	ЛК, СЗ
		7.7	Характеристики типовых видов тары (паллет, контейнер и пр.)	ЛК, СЗ
		7.8	Структура складских расходов и определение удельных затрат на складские операции, методика разнесения общескладских затрат по	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			товарным группам.	
		7.9	Общие показатели работы склада.	ЛК, СЗ
		7.10	Расчет площади склада и его функциональных зон, выбор и расчёт потребности в складском оборудовании.	ЛК, СЗ
		7.11	Выбор оптимального варианта	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. – М.: Дашков и Ко, 2020 – 420 с.
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике. – М.: Дашков и Ко, 2021 – 320 с.

Дополнительная литература:

1. Логистика снабжения : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт,

2015. — 524 с.

2. Сергеев В.И. Управление цепями поставок: Учебник. - М.: Юрайт, 2015. – 480 с.  
- Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. Ред. В.И.

Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 642с.

- Афанасенко И.Д., Борисова В.В. Экономическая логистика. – СПб.: Питер, 2012. – 432 с.

- Волочиенко В.А., Серышев Р.В. Логистика производства. Теория и практика: Учебник. – М.: Юрайт, 2015. – 464 с.

- Логистика и управление цепями поставок: Учебник. / Под ред. В.В. Щербакова. – М.: Юрайт, 2015. – 592 с.

- . Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика: Учебник. / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: Проспект, 2015. – 224 с.

- БиблиоРоссика Электронно-Библиотечная система, предназначенная для студентов, преподавателей и исследователей.

<http://www.bibliorossica.com/individuals.html?ln=ru>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы логистики и управления цепочками поставок».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Основы логистики и управления цепочками поставок» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Репина Анастасия Сергеевна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Доцент <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---------------------------------------	----------------------	---