Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное чтосударственное автономное образовательное учреждение высшего образования должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 02.05.2024 22:45:08

Уникальный программный ключ:

Институт мировой экономики и бизнеса

ca953a012<del>0d891083f939673078</del> (наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# ЛИДЕРСТВО И КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

#### 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение **ДИСШИПЛИНЫ** велется рамках реализации профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

## УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ БИЗНЕСОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Лидерство и командообразование» входит в программу магистратуры «Управление международным бизнесом» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 2 разделов и 9 тем и направлена на изучение основ лидерства и командообразования и управления ими в современной организации.

Целью освоения дисциплины является формирование системного представления о содержании теорий лидерства и практических навыках лидера, необходимых для формирования команды и управления ею

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Лидерство и командообразование» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
ФР	110	(в рамках данной дисциплины)
		УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии
		сотрудничества для достижения поставленной цели;
		УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности
		особенности поведения групп людей, выделенных в
		зависимости от поставленной цели;
	Способен организовывать и	УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий
	руководить работой команды,	и планирует свои действия для достижения заданного
УК-3	вырабатывая командную	результата;
	стратегию для достижения	УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом
	поставленной цели	с членами команды;
		УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно
		использования идей других членов команды для достижения
		поставленной цели;
		УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению
	Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования	поручений;
		УК-6.1 Контролирует количество времени, потраченного на
		конкретные виды деятельности;
		УК-6.2 Вырабатывает инструменты и методы управления
		временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;
УК-6		УК-6.3 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные,
		ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения
	на основе самооценки	поставленной задачи;
		УК-6.4 Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа
		ресурсов для их выполнения;
		ПК-3.1 Выполняет управленческие функции в организации,
	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	действующей в условиях глобализированной правовой, социо-
		культурной и экономической среды;
		ПК-3.2 Разрабатывает организационные проекты
		реструктуризации деятельности компании, программы
		организационного развития и изменений и обеспечивает их
ПК-3		реализацию;
-		ПК-3.3 Использует методики разработки организационных
		структур и информационно-управленческих систем
		инновационной организации, управления организационными
		изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой
		техники и технологии;
		ПК-3.4 Организует деятельность творческих коллективов

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)	
		(команд) для решения организационно-управленческих задач и	
		руководит ими;	
		ПК-3.5 Управляет маркетинговой деятельностью организации:	
		планирует и контролирует ее;	

# 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Лидерство и командообразование» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Лидерство и командообразование».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		Преддипломная практика; Управление персоналом в международной компании**; Управление международной компанией;
УК-6	Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;
ПК-3	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	CANULAĞ KOMUNTANINIĞ IL ÇVII OLI DO	Международное и государственное регулирование бизнеса**; Управление международной компанией; Международные бизнескоммуникации; Стратегия цифровой трансформации бизнеса**; Менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики**; Управление персоналом в международной компании**; Креативность и инновации в международном предпринимательстве; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

<sup>\*\* -</sup> элективные дисциплины /практики

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Лидерство и командообразование» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Dur vinofinoŭ poforti	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
Вид учебной работы			1	
Контактная работа, ак.ч.	17		17	
Лекции (ЛК)	0		0	
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	73		73	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108	
	зач.ед.	3	3	

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретико- методологические основы лидерства в менеджменте	1.1	Природа возникновения феномена лидерства	C3
		1.2	Власть и лидерство	
		1.3	Традиционные концепции лидерства	C3
		1.4	Основные модели лидерства	C3
		1.5	Лидерство и эффективное командообразование	C3
	Основы	2.1	Управленческая команда	C3
	командообразования и	2.2	Коммуникации в команде	C3
	управления командами в современной	2.3	Проблемы развития командного профессионализма. Взаимодействие команд	СЗ
	организации	2.4	Проектирование и проведение групповой работы	С3

<sup>\*</sup> - заполняется только по <u>**ОЧНОЙ**</u> форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; С3 – практические/семинарские занятия.

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ул. Миклухо-Маклая, д.6, Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы, Ауд. 105: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	ул. Миклухо-Маклая, д.6 Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы, Ауд. 423: 10 рабочих мест:

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
		Моноблок iMac i5 2700 MHz/8 GB/audio/монитор 21,5 Мультимедиа проектор Орtота EP761 Экран моторизованный Digis Electra 200*200 Точка доступа WiFi

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

#### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Основная литература:

- 1. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник для вузов / В. И. Корниенко. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 291 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14723-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/544419
- 2. Спивак, В. А. Лидерство : учебник для вузов / В. А. Спивак. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 397 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17456-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536169

## Дополнительная литература:

- 1. Селезнева, Е. В. Лидерство : учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 429 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08397-2. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535903
- 2. Селезнева, Е. В. Психология управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 373 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-8378-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536247

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Троицкий мост»
  - 2. Базы данных и поисковые системы
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/

- поисковая система Google https://www.google.ru/
- реферативная база данных SCOPUS

http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Лидерство и командообразование».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС</u>!

# 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Лидерство и командообразование» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

# РАЗРАБОТЧИК:

		Щербакова Наталья
Доцент		Сергеевна
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:		
Должность БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
		Ефремов Виктор
Заведующий кафедрой		Степанович
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.