

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 15.05.2024 16:38:16  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Инновационная политика и экономическая безопасность» входит в программу бакалавриата «Управление бизнесом» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 9 разделов и 9 тем и направлена на изучение основных задач дисциплины: - получить знания: об инновационной политике, обеспечивающей инновационное и неиндустриальное развитие системы хозяйствования и экономическую безопасность ее функционирования с помощью целой системы факторов и инструментов; о методологических подходах к их исследованию; - иметь представление: о причинах и условиях формирования инновационной экономики как сферы реализации инновационной политики, роли государства в ее становлении в ходе выполнения системной функции, включающей функцию управления, функцию защиты, функцию результат; - уметь: анализировать разные подходы к определению перспектив развития национальной экономической системы, обоснованность доводов и научных выводов, отличия или схожесть в толковании инновационно направленного развития; объяснить новизну идей формирования политики управления, выстраивания системы факторов и инструментов для ее реализации, направленную на обеспечение национальной безопасности, значимость для развития экономической науки; - знать: наиболее важные научные открытия, предлагающие модели будущего развития, и их представителей; научные дискуссии, меняющие мировоззрение людей; новые направления в исследовании научно-технологического развития общества, выявляющие тенденции формирования принципиально новых производительных сил, условия и последствия технического соревнования на рынке инноваций.

Целью освоения дисциплины является овладение обучающимися теоретическими знаниями и практическими навыками понимания логики взаимосвязей новой инновационной политики и практики обеспечения безопасного функционирования хозяйственной системы, научному осмыслению этих взаимосвязей с применением знаний, по эволюции инновационных процессов и перемен в политике управления, тенденций их осуществления, факторов и инструментов изменения; выделить и помочь осмыслить базовые основы обеспечения взаимосвязей процессов высокотехнологического развития отраслей хозяйства и защищенности товарных, ресурсных и капитальных потоков; объяснить и показать плюсы и минусы инновационной активности в ранге способа реализации инновационной политики и основного инструмента обеспечения экономической безопасности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной	УК-11.1 Анализирует действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности, а также способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней; УК-11.2 Планирует, организует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	деятельности	УК-11.3 Соблюдает правила общественного взаимодействия на основе соблюдения действующего законодательства и нетерпимого отношения к коррупции; УК-11.4 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий;
ПК-4	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях различных форм собственности	ПК-4.1 Способен выявлять и оценивать новые бизнес-возможности, формулировать бизнес-идеи и формировать новые бизнес-модели; ПК-4.2 Владеет навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов); ПК-4.3 Владеет навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;
ПК-5	Способность принимать обоснованные управленческие решения	ПК-5.1 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения, в т.ч. анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, оценивать эффективность каждого варианта решения; ПК-5.2 Способен принимать участие в процессах подготовки и принятия решений для реализации стратегических, тактических и оперативных планов организации;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Инновационная политика и экономическая безопасность» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	Правоведение; Управление человеческими ресурсами; Корпоративная социальная ответственность; <i>Этика бизнеса**</i> ; <i>Деловой этикет**</i> ; Основы военной подготовки. Безопасность жизнедеятельности;	Преддипломная практика; <i>GR-менеджмент**</i> ;
ПК-4	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской	Производственно-управленческая практика; <i>Антикризисный менеджмент**</i> ; <i>Управление малым бизнесом**</i> ; Организационно-экономическое	Преддипломная практика; <i>Социальное предпринимательство**</i> ; <i>Foresight Management**</i> ; <i>Форсайт-менеджмент**</i> ;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях различных форм собственности	планирование;	
ПК-5	Способность принимать обоснованные управленческие решения	Управление операциями; <i>Этика бизнеса**;</i> <i>Управление инвестициями**;</i> <i>Управление малым бизнесом**;</i> <i>Методы и системы морального и материального стимулирования**;</i> <i>Антикризисный менеджмент**;</i> <i>Экономика и организация труда**;</i>	<i>Методы имплементации стратегии компании**;</i> <i>Модели искусственного интеллекта в арсенале менеджера**;</i> Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч.	34		34
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	65		65
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
Контактная работа, ак.ч.	28		28
Лекции (ЛК)	14		14
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	14		14
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	80		80
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	«Инновационная политика и экономическая безопасность» в структуре наук, изучающих экономико-правовое обеспечение экономической безопасности	1.1	Категории теории инноватики, используемые в раскрытии содержания инновационной политики и экономической безопасности. Предмет и методы исследования. Объект и задачи исследования. Роль и место теории взаимосвязи инновационной политики и экономической безопасности в структуре теории безопасного функционирования национальной экономики. Теоретическое, практическое, мировоззренческое и воспитательное значение дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность».	СЗ
Раздел 2	Теоретико-методологические основы исследования процесса формирования и реализации инновационной политики.	2.1	Инновация, инновационная среда. Инновационный процесс (ИПр), его структурные элементы и движущие силы. Инновационная деятельность (ИД), организационные формы инновационной деятельности. Комплексное обеспечение инновационной деятельности. Приоритетные задачи в области правового регулирования инновационной деятельности. Инновационный потенциал (ИП). Инновационная экономика (ИЭ): признаки инновационности, инновационные ресурсы, инновационный продукт, инновационная добавленная стоимость (ИДС). Инновационно-направленная экономика – среда зарождения инновационной политики. Инновационные организации, их классификация. Отличительные черты специализированных и комплексных инновационных организаций. Научно-технологическая реструктуризация как инструмент формирования новой технологической базы и нового технологического уклада. Новый зарождающийся технологический уклад – важнейший рычаг формирования инновационной политики, ее структуры и содержания. Текущее состояние инновационного процесса в России и перспективы развития отраслей высоких технологий.	СЗ
Раздел 3	Безопасное функционирование национальной экономики как системное качество и системная функция государства	3.1	Безопасное функционирование национальной экономики: определение, содержание, цели, обеспечение целостного и взаимосогласованного взаимодействия ее элементов. Безопасное функционирование национальной экономики как экономическое явление и как объективно присущее ей системное качество. Безопасность экономики – системная функция государства. Экономическая безопасность национальной экономики на разных уровнях хозяйства. Показатели безопасного функционирования экономики, их пороговые значения и критические величины. Финансово-производственная безопасность, факторы	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			обеспечения. Риски и угрозы снижения уровня безопасности, меры их предотвращения. Модель новой индустриализации – главное условие подъема экономики, задействования факторов обеспечения её безопасности	
Раздел 4	Инновационная политика – политика устойчивого научно-технического и технологического развития.	4.1	Инновационная политика: понятие, признаки, структура, содержание. Государственная инновационная политика как элемент системы государственного регулирования. Сущность инновационной политики, ее функции, цели и задачи. Субъекты (ответственные за её воплощение ведомства и организационные структуры) и объекты инновационной политики. Методы выбора и принципы формирования инновационной политики. Её приоритетные направления, механизмы и инструменты обеспечения. Правительственные меры по доведению их до высокой степени эффективности. Государство и создание условий для инновационных преобразований в РФ. Потенциал успешности инновационных преобразований в РФ. Федеральные целевые программы – программы научно-технического развития страны в структуре инновационной политики РФ. Государственная поддержка инновационных процессов в стране, инноваторов и инновационного бизнеса в целом.	СЗ
Раздел 5	Структура инновационной политики, факторы и инструменты ее реализации	5.1	Структура инновационной политики. Суть структурной организации инновационной политики и ее структурные элементы. Комплексность и системность действия элементов инновационной политики. Соотношение адекватности структурирования инновационной политики и ее двойственности решаемым задачам развития социально-экономической системы. Факторы и инструменты обеспечения безопасного функционирования экономики как социально-оправданные экономические процессы. Критерии их разделения. Их общая характеристика и место в структуре инновационной политики. Факторы обеспечения безопасного функционирования национальной экономики: понятие, классификация, содержательные характеристики. Принципы выделения факторов обеспечения безопасного функционирования экономики. Место и роль факторов безопасного функционирования экономики в структуре механизма реализации инновационной политики. Роль государства в формировании и регулировании их использования. Факторы обеспечения безопасного функционирования национальной экономики – условие и предпосылка формирования инновационного типа общественного воспроизводства, база устойчивого экономического роста. Система инструментов, комплексный характер их действия, нацеленность на общий эффект. Роль государственных институтов в организации	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			действия факторов и инструментов. Особые инструменты обеспечения безопасного функционирования экономики в структуре инновационной политики: ускоренное создание высокотехнологичных производственных комплексов, способных инициировать инновационный процесс, укрепление государственных институтов управления, создание надежного института государственной собственности, эффективное управление государственным долгом, инвестиции. Меры активизации факторов и инструментов, конечная цель их действия.	
Раздел 6	Цифровая экономика – главный ориентир при принятии политико-управленческих решений.	6.1	Цифровая экономика: понятие и содержание. Условия и основы становления цифровой экономики. цифровые ресурсы, их назначение и использование. Факторы формирования цифровой экономики. Следствия и эффективность цифровизации. Цифровизация и цифровая трансформация экономической системы. Цифровые технологии, их особенности и качество. Социальный характер цифровых технологий. Критерии анализа цифровой экономики. Экономические и социальные следствия цифровых технологий. Цифровой сектор и его составные элементы. Информационно-коммуникационные системы – базовая компонента политико-экономической организации использования данных. Технологический рывок и технологии технологического рывка. Информационная среда. Потоки данных, концепция «больших данных». Цифровой потенциал фирмы и ее цифровые возможности. Цифровые устройства и скорость передачи данных в процессе информационного развития экономики.	СЗ
Раздел 7	Национальная инновационная система – результат и платформа осуществления инновационной политики	7.1	Национальная инвестиционная система (НИС): понятие, содержание, структура. Усиление национальной специфики развития инновационной сферы России в контексте глобализации. Особенности развития НИС в России: становление основных ее компонентов и закрепление их взаимосвязи. Роль региональных и муниципальных образований в реализации политики инновационного развития. Успешность развития НИС в России: обстоятельства обеспечения. Структурные, законодательные, функциональные компоненты НИС. Элементы НИС как инструменты инновационной политики. Характеристики аккумулированных патентных фондов и инновационные стили. Инновационные стратегии и инновационные риски. Роль национальных стратегических приоритетов в инновационной сфере. Показатели развития НИС (наукоемкость и наукоотдача) – показатели, определяющие место страны в технологическом пространстве, степень экономической независимости. Техноглобализм. Технопротекционизм. Технонационализм.	СЗ



Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			Региональные инновационные кластеры как основа экономического роста и обеспечение конкурентного преимущества. Условия стабилизации функционирования НИС.	
Раздел 8	Инновационная инфраструктура – сфера обеспечения успешной реализации инновационной политики и условие безопасного функционирования экономики	8.1	Инновационная инфраструктура: понятие, функции, функциональные подсистемы и задачи в инновационно-направленной экономике. Инновационная инфраструктура как условие формирования и реализации инновационной политики. Типы и формы инновационной инфраструктуры. Инновационная инфраструктура – сфера обеспечения трансферта результатов сектора исследований и разработок в практику хозяйствования. Место и роль инновационной инфраструктуры в обеспечении безопасного функционирования национальной экономики. Основные типы и функции технопарковых структур (инкубаторов, технопарков, наукоградов). Информационно-технологические системы как элемент инфраструктуры и инструмент инновационной политики. Финансовые институты инновационной инфраструктуры – база обеспечения безопасного функционирования инновационной сферы. Источники и механизмы финансирования инновационной сферы. Кооперационные связи между субъектами инновационной системы. Кооперация науки, образования и инновационных компаний – задача инновационной политики. Формирование стратегических альянсов в сфере инновационной деятельности, ассоциации и консорциумы.	СЗ
Раздел 9	Инновационная активность – способ реализации инновационной политики и инструмент обеспечения экономической безопасности	9.1	Место категории «инновационная активность» в теории инноватики. Её сущность, признаки, показатели, характеристики. Признак и суть инновационной активности (ИА). Организационно-технический уровень производства: показатели и инструменты его повышения. Инновационная активность как инструмент обеспечения экономической безопасности. Инновационная активность и конкурентный статус фирмы. Инновационная активность – частный случай агрессивной стратегии фирмы. Инновационная активность как конкурентное преимущество предприятия и основа безопасного функционирования экономики. «Внешнее» и «внутреннее» конкурентное преимущество инновационной организации. Фокусирование клиентуры (ФК) – важный инструмент повышения ИА. Первичная ИА. Вторичная ИА. Структура рисков, находящихся под непосредственным влиянием фактора инновационной активности. Инновационная активность и фазы инновационного цикла. Барьеры, сдерживающие инновационную активность хозяйствующих субъектов. Инновационная активность как способ реализации инновационной политики. Инновационная активность и инновационный потенциал. Инновационная активность и	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			инновационная среда, инновационный климат. Инновационная активность и инновационная стратегия. Инновационная активность в инновационном механизме. Управление инновационной активностью: внутренние и внешние факторы.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 103; MS Windows 10 64bit -1шт. 86626883; Microsoft Office 2016- 1 шт 86626883; 7-Zip- free; FastStone Image Viewer-free r; FreeCommander-free; Adobe Reader- free; K-Lite Codec Pack- free
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд.321; Ауд.323 Мультимедиа проектор Casio XJ-M250; Экран настенный Digis Dsob-1106

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Основная литература:*

1. Вавилина, А.В. Экономическая безопасность и инновационная политика: учебное пособие / А.В. Вавилина, И.Б. Калашников – Москва: КНОРУС, 2023.- 196 с.- (Специалитет и магистратура). ISBN 978-5-406-01277-7

2. Лихолетов, В. В. Экономическая безопасность инновационной политики : учебное пособие для вузов / В. В. Лихолетов. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13499-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/462504>

*Дополнительная литература:*

1. Вавилина А.В. Права собственности: экономическая теория и экономическая безопасность: учебное пособие/А.В. Вавилина, Ю.Н. Мосейкин, И.Б. Калашников – Москва: КНОРУС, 2021.-298 с.- (Магистратура и аспирантура) ISBN 978-5-406-08434-2

2. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 294 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-09032-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/434596>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Инновационная политика и экономическая безопасность».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Инновационная политика и экономическая безопасность» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры менеджмента

*Должность, БУП*

*Подпись*

Вавилина Алла  
Владимировна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
менеджмента

*Должность БУП*

*Подпись*

Ефремов Виктор  
Степанович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент кафедры менеджмента

*Должность, БУП*

*Подпись*

Вавилина Алла  
Владимировна

*Фамилия И.О.*