

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ  
(РУДН)**

**Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета**

**Программа  
по научно-исследовательской работе магистров (НИРМ)**

**Рекомендуется для направления подготовки:  
38.04.02 «Менеджмент»**

**Магистерская программа  
«Управление международным бизнесом»**

**Квалификация**

**Магистр**

**Москва, 2019**

## 1. Цели и задачи НИРМ:

*Основной целью* научно-исследовательской работы магистрантов является выработка у магистранта компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач в условиях инновационных процессов в области управления образовательными системами и проектами.

НИР выполняется магистрантом под руководством научного руководителя. Направление научно-исследовательских работ определяется в соответствии с магистерской программой и темой магистерской диссертации.

*Задачами* НИР являются:

- формирование представления о специфике научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Управление международным бизнесом»;
- обеспечение становления научного мышления магистрантов, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения, формах организации НИР;
- обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе НИР, требующих углубленных профессиональных знаний;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности;
- формирование умений представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- развитие умений формировать базы знаний, осуществлять верификацию и структуризацию информации, осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания, систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций, связанных с управлением международными компаниями;
- формирование способности создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий;
- развитие умений организовать свой научный труд, генерировать новые идеи, находить подходы к их реализации;
- формирование способности самосовершенствования, расширения границ своих научных и профессионально-практических познаний, использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня;
- овладение методами и методиками для аналитической и оценочной работы в научных исследованиях.

Руководство программой определяет специальные требования к подготовке магистров по научно-исследовательской части программы.

К числу специальных требований относится:

- ❖ выполнение заданий научного руководителя в соответствии с индивидуальным планом научно-исследовательской работы магистранта на учебный год;
- ❖ публикация (по возможности) статьи в изданиях научного, научно-теоретического, научно-практического, научно-популярного характера как внутри ФАГОУ ВО РУДН, так и в сторонних организациях, включая зарубежные;
- ❖ участие в практической реализации научных результатов, выступление на научных конференциях и предоставление научных работ для участия в конкурсах.

## 2. Место НИРМ в структуре ООП:

НИРМ относится к блоку 2 «Практика и научно-исследовательская работа» учебного плана магистратуры.

Научно-исследовательская работа магистрантов организуется руководством программы на протяжении всего периода обучения в магистратуре и проводится параллельно с теоретическим

обучением, в процессе написания магистерской диссертации, а также согласно учебному плану и календарному графику в специально отведенное время в ходе самостоятельной работы.

НИРМ базируется на знании дисциплин базовой и вариативной части учебного плана.

НИРМ является основой подготовки и написания научных статей, докладов и магистерской диссертации.

### **3. Требования к результатам НИРМ:**

В результате выполнения НИРМ у выпускника должны быть сформированы следующие общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

***общекультурные компетенции:***

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

***общепрофессиональные компетенции:***

- способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3).

***профессиональные компетенции:***

- способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);
- способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-7);
- способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-8);
- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-9);
- способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-10).

Исходя из цели и задач научно-исследовательской работы, магистрант должен:

***знать:***

- специфику научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы «Управление международным бизнесом»;
- общенаучные и специальные методы исследований в соответствии с магистерской программой «Управление международным бизнесом»;
- принципы организации научно-исследовательской деятельности;
- содержание инструментальных средств исследования;
- технологию научно-исследовательской деятельности;

***уметь:***

- формулировать научную проблематику в сфере менеджмента по направлению управления международными компаниями и бизнесом;
- обосновывать актуальность выбранного научного направления;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании;
- пользоваться методиками проведения научных исследований;
- реферировать и рецензировать научные публикации;
- делать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований;
- вести научные дискуссии, не нарушая законов логики и правил аргументирования;

***владеть:***

- методами анализа и синтеза, способствующих развитию личности научного работника;
- способами обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретацией;
- методиками организации и проведения научно-исследовательской работы по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

### **4. Объем НИР**

Общая трудоемкость НИРМ составляет 24 зачетные единицы.

Научно-исследовательская работа завершается аттестацией в форме зачета с оценкой

## 5. Виды и содержание научно-исследовательской работы магистрантов

Научно-исследовательская работа по направлению 38.04.02 «Менеджмент» является систематическим элементом учебного процесса.

Научно-исследовательская работа магистра включает: изучение литературы по теме исследования; практическую работу по реализации организационно-управленческих функций; публикацию статей; подготовку текста магистерской диссертации.

№	Содержание НИР	Виды работ, включая самостоятельную работу студента	Формы текущего контроля
1 год обучения			
1	Методология научно-исследовательской работы по направлению подготовки «Менеджмент»	Самостоятельное изучение методов и методик НИР	Индивидуальная работа с научным руководителем
2	Определение направления научных исследований	Ознакомление с перечнем наиболее актуальных и приоритетных тем НИР	Индивидуальная работа с научным руководителем
3	Составление плана НИР на первый год обучения по выбранной теме	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Утверждение индивидуального плана (Приложение 1, 3)
4	Составление библиографии по теме магистерской диссертации	Составление картотеки литературных источников. Работа в библиографическом отделе университета, РГБ; работа с Интернет-ресурсами и т.д. (К литературным источникам относятся монографии одного автора, монографии группы авторов, авторефераты диссертаций, диссертации, статьи в сборнике научных трудов, статьи в научных журналах и прочее. Всего нужно указать не менее 50 источников)	Индивидуальная работа с научным руководителем
5	Изучение литературы и ее анализ применительно к теме исследование	Самостоятельное изучение и анализ литературы	Индивидуальная работа с научным руководителем
6	Обоснование актуальности темы НИРМ	Выявление проблемных вопросов	Доклады, реферативные справки
7	Формулировка цели и задач НИРМ	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Индивидуальная работа с научным руководителем
8	Определение объекта и предмета НИРМ	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Индивидуальная работа с научным руководителем
9	Критический обзор существующих подходов, теорий и концепций по выбранной теме НИРМ	Проведение анализа и оценки выбранной темы НИРМ	Реферативные справки, собеседование
10	Практическая работа	Организация и проведение	Описание организации и

	магистранта по реализации организационно-управленческих функций в организации.	исследования по проблеме, сбор эмпирических данных и их интерпретация: выполнение организационно-управленческих заданий, посещение организаций, мастер-классов и т.д.	методов исследования (вторая глава диссертации) Интерпретация полученных результатов в описательном и иллюстративном оформлении
11	Подготовка материалов по теме исследования для выступления на конференциях, семинарах, круглых столах и т.д.	Сбор фактического материала для магистерской диссертации, включая разработку методологии сбора данных, методов обработки результатов, оценку их достоверности и достаточности для завершения работы над диссертацией	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя Доклады, реферативные справки
12	Подготовка и опубликование научной статьи по теме исследования	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Научные издания, конференции, конкурсы работ
13	Публичная защита отчета о результатах НИРМ магистранта за первый год обучения	Отчет о работе (См. методические рекомендации по составлению отчета )	Научный семинар. Отзыв о выступлении в характеристике магистранта Характеристика руководителя о результатах НИРМ магистрантов
2 год обучения			
14	Составление плана НИРМ на второй год обучения по выбранной теме	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Утверждение индивидуального плана (приложение 1,3)
15	Утверждение темы научного исследования магистранта	Самостоятельная работа под руководством научного руководителя	Издание приказа по университету
16	Аналитическая работа по теме НИРМ	Сбор фактического материала для магистерской диссертации, включая разработку методологии сбора данных, методов обработки результатов. Оценка достоверности и достаточности фактического материала для завершения магистерской диссертации	Доклады, реферативные справки
17	Оценка и апробация результатов НИРМ и их научной новизны	Самостоятельная работа над диссертацией под руководством научного руководителя	Доклады, реферативные справки, выступления на конференциях, семинарах и т.п.
18	Публичная защита отчета о результатах НИРМ магистранта за второй год обучения	Отчет о работе (См. методические рекомендации по составлению отчета )	Научно-исследовательский семинар
19	Представление текста магистерской диссертации руководителю	Подготовка окончательного текста магистерской диссертации и представление ее к защите.	Индивидуальная работа с научным руководителем

21	Итоговый контроль по результатам НИРМ	Отчет о работе (См. методические рекомендации по составлению отчета )	Дифференцированный зачет
----	---------------------------------------	--	--------------------------

Перечень форм научно-исследовательской работы для магистрантов первого и второго года обучения может быть конкретизирован и дополнен в зависимости от специфики магистерской программы и темы исследования.

Содержание НИР указывается в индивидуальном плане магистранта, разрабатывается совместно с научным руководителем, утверждается руководством программы.

### **8. Материально-техническое обеспечение НИРМ:**

Необходимо использование мультимедийного оборудования.

### **9. Информационное обеспечение НИРМ**

в) программное обеспечение Windows XP/Vista/7, Acrobat Reader, Microsoft Office

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Электронный каталог – база книг и периодики в фонде библиотеки РУДН.
- Электронные ресурсы – в том числе раздел: *Лицензированные ресурсы УНИБЦ (НБ):*
- SPRINGER. Книжные коллекции издательства
- Вестник РУДН
- East View
- eLibrary.ru
- Grebennikon
- Library PressDisplay
- University of Chicago Press Journals
- Книги издательства «Альпина Паблишерз»
- Электронная библиотека диссертаций РГБ
- Информационные библиографические базы данных ИНИОН РАН,
- КонсультантПлюс
- Библиографическая база данных Management Contents,
- База данных по бизнесу и экономике (Business Source Complete),
- Базы данных Ассоциации Менеджеров России.

#### **Информационно-справочные и поисковые системы:**

Rambler.ru, Yandex.ru, Google. ru, Nigma.ru, Google. com, Апорт, FileSearch

### **10. Научно-методическое обеспечение самостоятельной научно-исследовательской работы**

В процессе самостоятельной научно-исследовательской работы могут быть использованы:

- информационные технологии для сбора, хранения и обработки статистической и ведомственной информации;

- социологические методы сбора и обработки информации;

В процессе научно-исследовательской работы предполагаются:

- самостоятельная работа магистрантов по изучению научной и учебно-методической литературы;

- консультации ведущих преподавателей.

### **11. Методические указания для обучающихся по НИРМ**

#### **11.1. Методические рекомендации по подготовке научного доклада**

Одной из форм самостоятельной работы обучающихся является подготовка научного доклада, для обсуждения его на практическом (семинарском) занятии.

Цель научного доклада - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации обучающемуся:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить доклад научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы студентов группы.

Требования к оформлению научного доклада:

шрифт - TimesNewRoman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине); листы доклада скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название программы, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО обучающегося;

-к структуре доклада - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 5 позиций). Объем согласовывается с преподавателем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись обучающегося, выполнившего работу.

Общая оценка за доклад учитывает содержание доклада, его презентацию, а также ответы на вопросы.

### **11.2. Методические рекомендации по работе с литературой**

Любая форма самостоятельной работы студента (подготовка к семинарскому занятию, написание эссе, курсовой работы, доклада и т.п.) начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома. К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература:

- учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература:

- монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

Рекомендации обучающемуся:

выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро; -в книге или журнале, принадлежащим самому студенту, ключевые позиции можно выделять маркером или делать пометки на полях. При работе с Интернет-источником целесообразно также выделять важную информацию; -если книга или журнал не являются собственностью студента, то целесообразно записывать номера страниц, которые привлекли внимание. Позже следует возвратиться к ним, перечитать или переписать нужную информацию. Физическое действие по записыванию помогает прочно заложить данную информацию в «банк памяти».

Выделяются следующие виды записей при работе с литературой:

**Конспект** - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов. Хороший конспект должен сочетать полноту изложения с краткостью.

**Цитата** - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки указывается страница источника.

**Тезисы** - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

**Аннотация** - очень краткое изложение содержания прочитанной работы.

**Резюме** - наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги.

Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросах.

### **11.3. Методические рекомендации по составлению отчета**

В отчете (приложение 2) за **1 семестр** указывается:

- направление, тема магистерской диссертации и план (график) работы над ней с указанием основных мероприятий и сроков их реализации;

- основные литературные источники, которые будут использованы в качестве теоретической базы, количество монографий, научных статей, авторефератов диссертаций, выбранных для последующего анализа;
- цели и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- обоснование актуальности выбранной темы и характеристика современного состояния изучаемой проблемы;
- выступление на научно-практической конференции (круглом столе).

К отчету (приложение 2) прикладывается библиографический список по направлению исследования, а также текст выступления (доклада) на конференции (круглом столе).

Объем доклада не должен превышать 3-х страниц формата А4, написанных шрифтом TimesNewRoman 14 с междустрочным интервалом 1,5.

Отчет (приложение 2) **за 2 семестр** по форме может представлять введение к магистерской диссертации, в котором отражается актуальность, объект, предмет и методы исследования. подробный обзор литературы по теме диссертации, основанный на актуальных научно-исследовательских публикациях и содержащий анализ основных результатов и положений, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования, оценку их применимости в рамках исследования, а также предполагаемый личный вклад автора в разработку темы. Основу обзора литературы должны составлять источники, раскрывающие теоретические аспекты изучаемого вопроса, в первую очередь научные монографии и статьи научных журналов;

Отчет (приложение 2) **за 3 семестр обучения** представляет собой текст выступления с результатами НИРМ на научном семинаре. К отчету прилагается презентация доклада. В докладе необходимо изложить результаты обзора теоретических положений, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования, дать оценку их применимости в рамках исследования, указать, какой личный вклад вносит магистрант в разработку темы. Необходимо отметить выступление на научно-практических конференциях. По форме это может быть Глава 1 диссертационного исследования. Примерный объем статьи – 20 страниц формата А4, написанных шрифтом TimesNewRoman 14 с междустрочным интервалом 1,5.

Дифференцированный зачет по итогам НИРМ выставляется научным руководителем в виде комплексной оценки по результатам отчета магистранта за первый год обучения, а также по итогам представления текста магистерской диссертации руководителю в установленные сроки.

Оценка НИРМ проставляется научным руководителем в соответствии с системой оценок ECTS и балльно-рейтинговой системой (БРС), оформляется в учебную ведомость установленного образца и зачетную книжку магистранта.

<b>Баллы БРС</b>	<b>Традиционные оценки в РФ</b>	<b>Баллы для перевода оценок</b>	<b>Оценки</b>	<b>Оценки ECTS</b>
<b>86 - 100</b>	<b>5</b>	<b>95 - 100</b>	<b>5</b>	<b>A</b>
		<b>86 - 94</b>	<b>5</b>	<b>B</b>
<b>69 - 85</b>	<b>4</b>	<b>69 - 85</b>	<b>4</b>	<b>C</b>
		<b>61 - 68</b>	<b>3</b>	<b>D</b>
<b>51 - 68</b>	<b>3</b>	<b>51 - 60</b>	<b>3</b>	<b>E</b>
		<b>31 - 50</b>	<b>2</b>	<b>FX</b>
<b>0 - 50</b>	<b>2</b>	<b>0 - 30</b>	<b>2</b>	<b>F</b>
<b>51 – 100</b>	<b>Зачет</b>		<b>Зачет</b>	<b>Passed</b>



Магистранты, не предоставившие в установленный срок отчеты по НИРМ и не сдавшие положительно дифференцированный зачет, к защите магистерской диссертации не допускаются.

#### **11.4. Руководство научно-исследовательской работой и контроль за ее выполнением**

Руководство общей программой НИРМ осуществляется научным руководителем магистерской программы.

Руководство индивидуальной частью программы (написание магистерской диссертации) осуществляет научный руководитель магистерской диссертации.

Обсуждение плана и промежуточных результатов НИРМ проводится в рамках научно-методологического семинара (круглого стола) с привлечением научных руководителей, ведущих исследователей и работодателей. Семинар проводится не реже одного раза в год.

Результаты научно-исследовательской работы должны быть оформлены в письменном виде (отчет) и представлены для утверждения научному руководителю.

Отчет о научно-исследовательской работе магистранта с визой научного руководителя должен быть представлен руководству программы. Магистранты, не предоставившие в срок отчет о научно-исследовательской работе и не получившие зачета, к сдаче экзаменов и предзащите магистерской диссертации не допускаются.

#### **11.5. Научно-исследовательские технологии**

Одной из основных активных форм научно-исследовательских технологий, используемых в НИРМ, является семинар, связанный с ведением деятельности в области управления международным бизнесом.

Семинар проводится на регулярной основе в соответствии с утвержденным графиком.

К его работе привлекаются ведущие исследователи и специалисты-практики.

В рамках НИРМ должны быть предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций; мастер-классы экспертов и специалистов; также должны широко использоваться Интернет-ресурсы и средства современной коммуникации.

Большое значение для реализации результатов НИРМ магистранта имеет его участие в научно-практических конференциях, проводимых в РУДН или в других вузах.

Удельный вес научных исследований, проводимых в интерактивных формах, определяется необходимостью выработки у магистрантов компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач.

Руководитель программы

В.С. Ефремов

**Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета**

Магистерская программа  
«Управление международным бизнесом»

**Индивидуальный план научно-исследовательской работы  
магистранта в \_\_\_\_ семестре**

Обучающийся

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя отчество)

№	Наименование НИР в семестре	Форма отчёта	Отметка о выполнении (дата)	Подпись научного руководителя
1.				
2.				
3.				
4.				

Научный руководитель  
обучающегося

Научный руководитель  
магистерской программы

**Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета**

Магистерская программа  
«Управление международным бизнесом»

**ОТЧЕТ О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ**

Научный руководитель \_\_\_\_\_  
“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Обучающийся \_\_\_\_\_  
“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Москва  
20\_\_

**Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета**

Магистерская программа  
«Управление международным бизнесом»

## **План-график работы над магистерской диссертацией**

Магистрант

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя отчество)

Тема

диссертации \_\_\_\_\_

Наименование этапа выполнения магистерской диссертации	Плановая дата	Фактическая дата	Отметка научного руководителя об исполнении (подпись)

Научный руководитель  
обучающегося

Научный руководитель  
магистерской программы

РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ  
Институт мировой экономики и бизнеса экономического факультета

Магистерская программа  
«Управление международным бизнесом»

**ОТЗЫВ  
НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ  
О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ  
на тему:**

« \_\_\_\_\_ »

магистранта

\_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_ группы  
\_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О.)

**Соответствие НИРМ требованиям**

Наименование требования	Заключение о соответствии требованиям (отметить «соответствует», «соответствует не в полной мере», или «не соответствует»)
1. Актуальность темы	
2. Соответствие содержания теме	
3. Элементы новизны/оригинальность	
4. Соответствие структуре отчета	
5. Обоснованность выбранных методов исследования	
6. Логичность излагаемого материала	
7. Обоснованность выводов	

**Рекомендации:**

**Оценка:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
(подпись научного руководителя) (фамилия, инициалы) (дата)