

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 22.05.2023 12:11:10
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Медицинский институт

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Производственная: клинико-организационная

вид практики: производственная практика

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

31.00.00 «Клиническая медицина (ординатура)»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Целью проведения практики «Производственная: клинико-организационная» является закрепление теоретических знаний, развитие практических умений и навыков, полученных в процессе обучения врача-ординатора, и формирование профессиональных компетенций врача-специалиста по организации здравоохранения и общественному здоровью, приобретение опыта в решении реальных профессиональных задач.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Проведение практики «Производственная: клинико-организационная» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

УК-2 (УК-2.1-УК-2.4); УК-3 (УК-3.1.-УК.3.4); ОПК-1 (ОПК-1.1.-ОПК-1.4); ОПК-2 (ОПК-2.1.-ОПК-2.3); ОПК-3 (ОПК-3.1.-ОПК-3.3); ОПК-4 (ОПК-4.1.-ОПК-4.3); ОПК-5 (ОПК-5.1.-ОПК-5.3); ОПК-6 (ОПК-6.1.-ОПК-6.3); ОПК-7 (ОПК-7.1.-ОПК-7.3); ПК-1 (ПК-1.1-ПК-1.3); ПК-2 (ПК-2.1-ПК-2.4); ПК-3 (ПК-3.1-ПК-3.4); ПК-4 (ПК-4.1-ПК-4.4); ПК-5 (ПК-5.1-ПК-5.4); ПК-6 (ПК-6.1-ПК-6.3); ПК-7 (ПК-7.1-ПК-7.5).

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при прохождении практики (результатов обучения по итогам практики)

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
УК-2.1	Знает принципы формирования концепции проекта в рамках обозначенной проблематики, основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности.	
УК-2.2	Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	
УК-2.3	Умеет прогнозировать результат деятельности и планировать действия для достижения данного результата.	
УК-2.4	Владеет навыками составления плана-графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения.	
Планируемые результаты обучения	Планирование работы, анализ и составление отчета о своей деятельности. Разработка проектов локальных актов медицинской организации. Разработка планов перспективного развития медицинской организации. Проектирование	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	работы по внедрению новых организационных технологий в деятельность медицинской организации.	
УК-3	Способен руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
УК-3.1	Знает принципы проектирования и организации процессов деятельности медицинской организации.	
УК-3.2	Способен планировать, организовать и контролировать процесс оказания медицинской помощи.	
УК-3.3	Умеет мотивировать и оценивать вклад каждого члена команды в результат коллективной деятельности.	
УК-3.4	Умеет взаимодействовать с врачами, средним и младшим медицинским персоналом, разрешать конфликты внутри команды.	
Планируемые результаты обучения	Организация работы структурного подразделения медицинской организации. Разработка системы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. Организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации. Взаимодействие с руководством медицинской организации и другими подразделениями медицинской организации. Формирование и поддержание корпоративной культуры медицинской организации. Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации.	
ОПК-1	Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности и соблюдать правила информационной безопасности	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-1.1.	Умеет работать в медицинской информационной системе, вести электронную медицинскую карту.	
ОПК -1.2.	Знает основные принципы организации оказания медицинской помощи с использованием телемедицинских технологий, умеет применять их на практике.	
ОПК-1.3.	Способен использовать наукометрические базы данных в профессиональной деятельности.	
ОПК-1.4.	Знает и способен соблюдать правила информационной безопасности	
Планируемые результаты	Знает: -теоретические основы внедрения и использования информационных и телемедицинских систем в лечебно-диагностическом процессе; -нормативно-	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
обучения	<p>правовые основы телемедицинской деятельности; -основные принципы защиты медицинской информации; -основные виды электронных услуг в области здравоохранения; -теоретические основы получения, сбора, ввода, хранения, поиска, переработки, преобразования, распространения медицинских данных; -типы и классификацию современных медицинских информационных систем;</p> <p>Умеет: -классифицировать современные информационные системы и технологии телемедицины, применяемые в медицине и здравоохранении; -использовать современные информационные и телемедицинские системы для обработки медико-биологической информации; -ориентироваться в особенностях организации телемедицинских мероприятий; -различать основные виды информационно-телекоммуникационных технологий, используемых в здравоохранении; -готовить медицинскую информацию для проведения телемедицинской консультации с использованием современных информационных технологий; -пользоваться различными типами современных медицинских информационных и телемедицинских систем для профессиональной деятельности; -оценить правомерность и эффективность использования современных медицинских информационных и телемедицинских систем в профессиональной деятельности</p> <p>Владеет: -навыками использования телемедицинских и медицинских информационных систем в реализации профессиональных задач таких как, подготовка и проведения телеконсультаций, проведения дистанционной диагностики.</p>	
ОПК-2	Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-2.1	Знает основные принципы организации медицинской помощи населению на разных этапах ее оказания и критерии оценки качества в сфере здравоохранения.	
ОПК-2.2	Умеет рассчитывать, оценивать и интерпретировать медико-статистические показатели для оценки популяционного здоровья, организации и качества оказания медицинской помощи.	
ОПК-2.3	Владеет методами статистического анализа показателей оценки здоровья населения, медицинской организации, качества медицинской помощи.	
Планируемые результаты обучения	Ведение статистического учета и подготовка статистической информации о деятельности медицинской организации для руководства медицинской организации. Проведение анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения. Организация учета, полноты регистрации и обеспечение сбора достоверной медико-статистической информации. Учет и подготовка статистической информации для обработки данных в медицинской организации. Сбор и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения с	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	использованием статистических методов, информационно-аналитических медицинских систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет". Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности медицинской организации. Подготовка текущей статистической и аналитической информации о деятельности медицинской организации.	
ОПК-3	Способен осуществлять педагогическую деятельность.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-3.1.		Знает порядок организации и принципов осуществления педагогической деятельности по программам среднего профессионального и высшего медицинского образования.
ОПК-3.2.		Умеет осуществлять отбор адекватных цели и содержания форм, методов обучения и воспитания, использовать актуальные, интерактивные педагогические технологии.
ОПК-3.3.		Владеет навыками планирования цели и содержания обучения и воспитания в соответствии с государственными образовательными стандартами.
Планируемые результаты	<p>Знает: -основные педагогические категории и понятия; -цели и задачи педагогической деятельности; -формы организации педагогического процесса для организации образовательного процесса; -особенности содержания и организации педагогического процесса на основе компетентностного подхода.</p> <p>Умеет: -осуществлять педагогическую деятельность, ставить и реализовать педагогические цели и задачи; -осуществлять педагогическую деятельность в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального и высшего медицинского образования.</p> <p>Владеет: -понятийным аппаратом педагогики для осуществления педагогической деятельности; -навыками анализа, планирования и оценки образовательного процесса и его результатов.</p>	
ОПК-4	Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-4.1		Знает методические подходы к оценке кадровых, финансовых, материально-технических и информационных ресурсов медицинской организации.
ОПК-4.2		Умеет организовать процесс управления ресурсами организации здравоохранения.
ОПК-4.3		Владеет навыками деловых коммуникаций и электронного документооборота.
Планируемые результаты	Ведение документации в медицинской организации. Организация хранения документов в соответствии с установленными сроками и требованиями.	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
обучения	Обоснование потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации. Планирование потребности медицинской организации в ресурсах. Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Анализ отчетов о деятельности подразделений медицинской организации. Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования. Принятие решений в области материально-технического обеспечения медицинской организации.	
ОПК-5	Способен к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации. Организация электронного документооборота в медицинской организации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-5.1	Знает методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации в рамках оценки системы менеджмента качества.	
ОПК-5.2	Умеет разрабатывать и оценивать показатели внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.	
ОПК-5.3	Владеет необходимыми требованиями по обеспечению безопасности медицинской деятельности.	
Планируемые результаты обучения	Организация мероприятий по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Контроль состояния ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации. Обеспечение соблюдения требований к эксплуатации медицинских изделий в структурном подразделении медицинской организации. Обоснование и контроль достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. Контроль эффективности электронного документооборота в медицинской организации, соблюдения норм и правил медицинского электронного документооборота. Разработка документационного сопровождения системы внутреннего контроля качества в медицинской организации. Координация работ по организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации. Координация разработки локальных актов по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации. Разработка критериев и показателей деятельности работников в медицинской организации. Разработка планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества. Контроль соблюдения плана внутренних аудитов менеджмента качества в медицинской организации.	
ОПК-6	Способен к организационному лидерству, определению политики и стратегических целей деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений.	
Код	Содержание индикатора достижения компетенции	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
индикатора достижения компетенции		
ОПК-6.1	Знает принципы и методы мотивации работников структурного подразделения, способен осуществлять отбор и расстановку работников в соответствии с их должностными обязанностями.	
ОПК-6.2	Умеет формировать и поддерживать корпоративную культуру медицинской организации, определять цели развития организации и ее структурных подразделений.	
ОПК-6.3	Владеет методологией анализа и оценки показателей деятельности медицинской организации и ее подразделений.	
Планируемые результаты обучения	Разработка предложений по повышению эффективности деятельности медицинской организации. Консультирование работников медицинской организации по организационно-методическим вопросам. Организационно-методическое обеспечение формирования корпоративной культуры медицинской организации.	
ОПК-7	Способен осуществлять деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ОПК-7.1	Знает трудовое и иное законодательство Российской Федерации в сфере здравоохранения.	
ОПК-7.2	Умеет применять и давать оценку порядкам оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации.	
ОПК-7.3	Владеет необходимыми требованиями по обеспечению безопасности персональных данных пациентов и сведений, предоставляющих врачебную тайну.	
Планируемые результаты обучения	Обеспечение безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну. Организация внутреннего контроля соблюдения трудового законодательства РФ и нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права. Разработка и утверждение нормативных локальных актов медицинской организации.	
ПК-1	Способен организовывать и вести статистический учет в медицинской организации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-1.1	Знает методические подходы к организации статистического учета и ведению необходимой документации в медицинской организации; методы организация учета и кодирования медико-статистической информации.	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-1.2	Умеет проводить анализ показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и показателей, характеризующих состояние здоровья населения.	
ПК-1.3	Владеет методами ведения статистического учета и подготовки статистической информации о деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	
Планируемые результаты обучения	Ведение статистического учета и подготовка статистической информации о деятельности медицинской организации для руководства медицинской организации. Проведение анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения. Организация учета, полноты регистрации и обеспечение сбора достоверной медико-статистической информации. Учет и подготовка статистической информации для обработки данных в медицинской организации. Сбор и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения с использованием статистических методов, информационно-аналитических медицинских систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет". Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности медицинской организации. Подготовка текущей статистической и аналитической информации о деятельности медицинской организации.	
ПК-2	Способен к ведению организационно-методической деятельности в медицинской организации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-2.1	Знает методы оценки внешней среды медицинской организации и методы оценки эффективности внедрения новых организационных технологий в деятельность медицинской организации, умеет их применять;	
ПК-2.2	Умеет планировать кадровое обеспечение медицинской организации и ее структурных подразделений, планировать потребность медицинской организации в ресурсах.	
ПК-2.3	Владеет методами подготовки методических материалов и их внедрение в деятельность медицинской организации, методами оценки финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации.	
ПК-2.4	Проводит анализ и оценка результатов проведения социологических опросов.	
Планируемые результаты обучения	Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программе обязательного медицинского страхования и программам добровольного медицинского страхования. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан. Консультирование работников медицинской организации по вопросам медицинской статистики. Проведение занятий с работниками медицинской организации по вопросам медицинской статистики. Организация и проведение социологических опросов, анализ и оценка	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	результатов. Подготовка методических материалов и их внедрение в деятельность медицинской организации. Подготовка обоснования объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения. Организация и контроль проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения.	
ПК-3	Способен осуществлять организацию, планирование и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-3.1	Знает методы организации, планирования ресурсного обеспечения и контроля качества и безопасности медицинской деятельности структурного подразделения медицинской организации.	
ПК-3.2	Умеет осуществлять взаимодействие с руководством медицинской организации и другими подразделениями медицинской организации; участвует в разработке проектов локальных актов медицинской организации.	
ПК-3.3	Владеет методами организации документооборота в структурном подразделении медицинской организации; методами анализа результатов деятельности структурного подразделения медицинской организации, составляет аналитические отчеты по результатам деятельности.	
ПК-3.4	Разрабатывает систему мотивации работников структурного подразделения медицинской организации, участвует в формировании и поддержании корпоративной культуры медицинской организации.	
Планируемые результаты обучения	Оценка внешней среды медицинской организации. Оценка эффективности внедрения новых организационных технологий в деятельность медицинской организации. Анализ результатов деятельности структурного подразделения медицинской организации. Разработка и планирование показателей деятельности работников структурного подразделения медицинской организации. Контроль выполнения работниками структурного подразделения медицинской организации правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации локальных нормативных актов. Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации. Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов. Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации. Организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации. Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации. Взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм. Управление работниками медицинской организации. Обеспечение непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников медицинской организации. Разработка предложений по повышению эффективности деятельности подразделений медицинской организации. Формирование планов развития подразделений медицинской организации. Организация работы по внедрению новых медицинских технологий в деятельность медицинской организации.	
ПК-4	Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации.	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-4.1	Знает и умеет применять методы разработки оптимальной организационно-управленческой структуры медицинской организации, организации и контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения.	
ПК-4.2	Умеет организовывать сбор и анализ информации о деятельности медицинской организации, планировать деятельность и обосновывать проекты развития медицинской организации, составлять прогноз показателей деятельности медицинской организации.	
ПК-4.3	Владеет методами подготовки информационно-аналитических материалов о деятельности медицинской организации, разработкой планов перспективного развития, обоснованием объемов медицинской помощи в соответствии с ресурсами медицинской организации и потребностями населения.	
ПК-4.4	Осуществляет нормирование труда медицинских работников в медицинской организации, контроль и оценку результатов социологических исследований.	
Планируемые результаты обучения	Планирование, организация и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации. Организация документооборота, в том числе электронного в организационно-методическом подразделении медицинской организации. Формирование отчетов организационно-методического подразделения медицинской организации, в том числе аналитических. Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации.	
ПК-5	Способен осуществлять управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации	
Код индикатора достижения	Содержание индикатора достижения компетенции	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
компетенции		
ПК-5.1	Знает основы управления ресурсами медицинской организации, подготовки плана закупок в медицинской организации.	
ПК-5.2	Умеет планировать ресурсное обеспечение подразделений медицинской организации, обосновывать потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации осуществлять подбор медицинских работников в медицинскую организацию.	
ПК-5.3	Владеет методами управления информационными ресурсами, информационными процессами и информационными потоками в медицинской организации.	
ПК-5.4	Обеспечивает непрерывное совершенствование профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников медицинской организации.	
Планируемые результаты обучения	Принятие решений в области бюджетного процесса медицинской организации. Утверждение отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации. Утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования. Принятие решений в области материально-технического обеспечения медицинской организации. Руководство работниками медицинской организации. Утверждение планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации. Использование в работе информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет". Осуществление контроля размещения информации о деятельности медицинской организации, в том числе в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет". Руководство организацией и осуществление медицинской деятельности. Организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня.	
ПК-6	Способен осуществлять разработку, внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации, проводить менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-6.1	Знает основные требования стандартов систем менеджмента качества, принципы управления качеством, основы аудита в системе менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности.	
ПК-6.2	Умеет осуществлять планирование и организацию внутренних аудитов системы менеджмента качества, руководит созданием документации системы менеджмента качества по процессам основной деятельности, организацией и контролем проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности, осуществляет разработку,	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	координацию и регулирование системы менеджмента качества.	
ПК-6.3	Владеет методами планирования мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества и управления системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.	
Планируемые результаты обучения	Руководство созданием документации системы менеджмента качества по процессам основной деятельности. Организация и контроль проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Разработка, координация и регулирование системы менеджмента качества. Планирование и организация внутренних аудитов системы менеджмента качества. Построение единой цепочки взаимосвязанных процессов медицинской деятельности для обеспечения эффективной маршрутизации пациента. Разработка планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества.	
ПК-7	Способен осуществлять проектирование и организацию процессов деятельности медицинской организации, стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	
Код индикатора достижения компетенции	Содержание индикатора достижения компетенции	
ПК-7.1	Знает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления, основы риск-менеджмента, бизнес-менеджмента и стратегического планирования.	
ПК-7.2	Умеет разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации, организовывать деятельность и взаимодействие структурных подразделений медицинской организации, координировать процессы медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений, осуществлять контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов.	
ПК-7.3	Владеет методами организации работы трудового коллектива, организацией сбора и анализа информации о деятельности структурных подразделений и медицинской организации в целом, составлением прогнозов деятельности подразделений и медицинской организации в целом, разработкой бизнес-плана развития медицинской организации.	
ПК-7.4	Производит оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывает и выбирает оптимальные управленческие решения, оценивает риски, связанные с реализацией управленческих решений, формирует отчеты, в том числе аналитические, о результатах деятельности медицинской организации.	
ПК-7.5	Владеет методами оценки внешней и внутренней среды медицинской организации, участвует в формировании стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации; осуществляет организацию вовлечения работников в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации.	

Код компетенции	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
Планируемые результаты обучения	Оценка внешней и внутренней среды медицинской организации. Определение стратегии развития медицинской организации. Формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации. Организация вовлечения работников медицинской организации в реализацию стратегических целей деятельности медицинской организации. Предоставление предложений по стратегии развития системы здравоохранения в субъекте Российской Федерации. Определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации. Организация внедрения инноваций в деятельность медицинской организации. Совершенствование организационно-управленческой структуры медицинской организации. Координация взаимодействия при формировании планов развития медицинской организации.	

3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Практика «Производственная: клинико-организационная» относится к обязательной части.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают дисциплины и/или другие практики, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики «Производственная: клинико-организационная».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье, общественное здоровье и здравоохранение; производственная: научно-исследовательская работа
УК-3	Способен руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье, , общественное здоровье и здравоохранение
ОПК-1	Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной	Информационные технологии в медицине	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	деятельности и соблюдать правила информационной безопасности		
ОПК-2	Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	Организация здравоохранения и общественное здоровье; общественное здоровье и здравоохранение	Организация здравоохранения и общественное здоровье; производственная: научно-исследовательская работа
ОПК-3	Способен осуществлять педагогическую деятельность	Педагогика	
ОПК-4	Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения	Организация здравоохранения и общественное здоровье; финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье; производственная: научно-исследовательская работа
ОПК-5	Способен к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ОПК-6	Способен к организационному лидерству, определению политики и стратегических целей деятельности организации здравоохранения или отдельных подразделений	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ОПК-7	Способен осуществлять деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-1	Способен организовывать и вести статистический учет в медицинской организации.	Организация здравоохранения и общественное здоровье; общественное здоровье и здравоохранение	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-2	Способен к ведению организационно-методической деятельности в медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-3	Способен осуществлять организацию, планирование и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье; финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-4	Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-5	Способен осуществлять управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье; финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-6	Способен осуществлять разработку, внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации, проводить менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности	Организация здравоохранения и общественное здоровье	Организация здравоохранения и общественное здоровье
ПК-7	Способен осуществлять проектирование и	Организация здравоохранения и	Организация здравоохранения и

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	организацию процессов деятельности медицинской организации, стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	общественное здоровье; финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации	общественное здоровье

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ПРАКТИКИ

Общая трудоемкость практики «Производственная: клинико-организационная» составляет 65 зачетных единиц (2340 ак.ч.).

5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

Таблица 5.1. Содержание практики*

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
Раздел 1. Анализ состояния здоровья населения.	Организация учета и сбора информации о состоянии здоровья населения и его отдельных групп.	144
	Анализ состояния здоровья населения и его отдельных групп	108
	Выявление и анализ факторов, определяющих здоровье населения и его отдельных групп; детерминанты здоровья.	144
	Определение факторов риска и факторов здоровья прогнозирование показателей общественного здоровья.	108
Раздел 2. Анализ деятельности организаций здравоохранения.	Организация учета и сбора информации о деятельности организаций здравоохранения, оценка деятельности организаций здравоохранения.	144
	Оценка результатов и эффективности программ профилактики и укрепления здоровья	108
	Оценка эффективности использования ресурсов, анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности медицинских организаций.	144
	Прогноз результатов деятельности организаций здравоохранения.	108
Раздел 3. Планирование деятельности организаций здравоохранения.	Определение целей и задач деятельности организаций здравоохранения, определение целей и задач программ профилактики и укрепления здоровья.	144
	Выявление приоритетных проблем	108

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
	общественного здоровья, определение факторов риска и групп риска. Составление программ вмешательства в определенной целевой группе (группе риска) или на популяционном уровне.	
	Формирование целевых программ развития здравоохранения территории. Осуществление стратегического и текущего планирования деятельности организаций здравоохранения и их структурных подразделений.	144
	Определение потребности населения в медицинской и профилактической помощи (виды, объемы). Формирование бизнес-планов в сфере здравоохранения.	108
Раздел 4. Анализ нормативно-правовой базы здравоохранения.	Анализ состояния нормативно-правовой базы здравоохранения. Выявление приоритетных правовых норм для деятельности конкретной организации здравоохранения.	144
	Формирование приоритетных правовых проблем для деятельности конкретной организации здравоохранения и определение путей решения данных проблем.	144
Раздел 5. Организация работы организаций здравоохранения, их структурных подразделений, работы с кадрами.	Определение организационной структуры организаций здравоохранения разных категорий.	162
	Организация и оценка деятельности структурных подразделений медицинской организации.	108
	Рациональная организация труда. Осуществление подбора кадров и составление штатного расписания.	144
	Распределение функций между структурными подразделениями и отдельными работниками.	108
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
ВСЕГО:		2340

* - содержание практики по разделам и видам практической подготовки ПОЛНОСТЬЮ отражается в отчете обучающегося по практике.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных	Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.10, корп.2, ауд. 373	EPSONEB-965, Ноутбук ASUSF9ECore 2 DUOT5750, имеется выход в интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)
Семинарская	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.10, корп.2, ауд. 371	Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор TOSHIBA X200, Ноутбук ASUSF9ECore 2 DUOT5750 , имеется выход в интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 9 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.10, корп.2, ауд. 372	Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор EPSONE B-965, Ноутбук ASUSF9ECore 2 DUOT5750, 9 комплектов компьютер + системный блок, имеется выход в интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.10, корп.2, ауд. 372 (вторая половина дня)	Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор EPSONE B-965, Ноутбук ASUSF9ECore 2 DUOT5750, 9 комплектов компьютер + системный блок, имеется выход в интернет. Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/ Office 365, Teams)

7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Практика «Производственная клинико-организационная» может проводиться как в структурных подразделениях РУДН или в организациях г. Москвы (стационарная), так и на базах, находящихся за пределами г. Москвы (выездная).

Проведение практики на базе внешней организации (вне РУДН) осуществляется на основании соответствующего договора, в котором указываются сроки, место и условия проведения практики в базовой организации.

Сроки проведения практики соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО. Сроки проведения практики могут быть скорректированы при согласовании с Управлением образовательной политики и Департамент организации практик и трудоустройства обучающихся в РУДН.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ

Основная литература:

- 1.Руководство к практическим занятиям по общественному здоровью и здравоохранению (с применением медицинских информационных систем, компьютерных и телекоммуникационных технологий) [Текст]: Учебное пособие / И.Н. Денисов, Д.И. Кича, В.И. Чернов. - 3-е изд., испр. - М.: Медицинское информационное агентство, 2017. - 461 с.
2. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс]: учебник / В. А. Медик. - 4-е изд., перераб. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2020.
3. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г.Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с.
4. Экономика и управление в здравоохранении : учебное пособие / Ю.Л. Солодовников. - 4-е изд., стер. 5-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 312 с.

Дополнительная литература:

1. Экономические оценки потерь здоровья: социальная устойчивость здравоохранения: монография / Д.И. Кича, А.Ю. Абрамов, И.П. Шишлаков, О.В. Рукодачный. - Электронные текстовые данные. - М. : РУДН, 2018. - 199 с. : ил.
2. Каверина, Е.В. Организация специализированной медицинской помощи (на примере дерматовенерологии): учебно-методическое пособие / Е.В. Каверина, А.В. Фомина, С.Ю. Соловьева. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2018. - 45 с.: ил.
3. Каверина, Е.В. Организация медицинской помощи больным с психоневрологическими заболеваниями: учебно-методическое пособие / Е.В. Каверина, М.С. Застрожин, А.В. Фомина. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2021. - 50 с.
4. Ходорович, М.А. Сборник ситуационных задач по здравоохранению: учебно-методическое пособие / М.А. Ходорович. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2021. - 48 с.: табл.
5. Семья - пациент в системе первичной медико-санитарной помощи: учебно-методическое пособие / Д.И. Кича, А.В. Фомина, А.С. Макарян, О.В. Рукодачный. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2020. - 79 с.
6. Охрана материнства и детства в РФ: учебно-методическое пособие / А.В. Фомина, О.Е. Коновалов, М.А. Ходорович, Е.В. Бивол. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2018. - 49 с.

7. Практический подход к изучению общественного здравоохранения = Practice-based approach to public health and training: учебное пособие / Д.И. Кича, А.В. Фомина, А.Ю. Абрамов [и др.]. - 2-е изд.; Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2017. - 84 с.
8. Анализ и оценка медико-социальных вызовов хронических неинфекционных заболеваний: учебное пособие / А.С. Макарян, Д.И. Кича, А.В. Фомина, Л.В. Максименко. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2017. - 167 с. : ил.
9. Анализ заболеваемости работающих и экспертиза временной нетрудоспособности на предприятиях [Текст/электронный ресурс]: Учебное пособие / И.В. Пачгин, Д.И. Кича, Л.В. Максименко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2017. - 176 с.
10. Организация медицинской помощи онкологическим больным в РФ: учебно-методическое пособие / М.А. Ходорович, О.С. Ходорович. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2020. - 40 с.
11. Медицинское страхование в РФ: учебно-методическое пособие / М.А. Ходорович, А.М. Ходорович. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2018. - 38 с.: ил.
12. Организация рентгенотерапевтической службы на основе принципов ценностно-ориентированного здравоохранения: учебно-методическое пособие / Д.И. Кича, Ю.А. Зуенкова. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2021. - 36 с.
13. Экономика здравоохранения: учебник / А.В. Решетников, В.М. Алексеева, С.А. Ефименко [и др.] ; под общ. ред. А.В. Решетникова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с.
14. Статистические методы изучения и оценки здоровья населения: учебное пособие / Авт. колл. Н.В.Полунина, Г.Н.Буслаева, В.В.Попов и др.; Под ред. Н.В.Полуниной. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2015. - 240 с. : ил.
15. Гигиенические основы здорового образа жизни [Текст]: Учебное пособие / Д.И. Кича [и др.] - М.: Изд-во РУДН, 2003. - 93 с.
16. Александрова Л.В. Вопросы этических и социальных отношений в информационных технологиях [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие / Л.В. Александрова, А.С. Панкратов, М.Б. Фомин. - Электронные текстовые данные. - М.: Изд-во РУДН, 2017. - 39 с.
17. Медицинская информатика [Электронный ресурс]: Учебник / под общ. ред. Т.В. Зарубиной, Б.А. Кобринского. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 512 с. : ил.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
 - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы:
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>

-реферативная база данных SCOPUS
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для прохождения практики, заполнения дневника и оформления отчета по практике *:

1. Правила техники безопасности при прохождении практики «Производственная клиничко-организационная» (первичный инструктаж).

2. Общее устройство и принцип работы технологического производственного оборудования, используемого обучающимися при прохождении практики; технологические карты и регламенты и т.д. (при необходимости).

3. Методические указания по заполнению обучающимися дневника и оформлению отчета по практике.

* - все учебно-методические материалы для прохождения практики размещаются в соответствии с действующим порядком на странице практики **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам прохождения практики «Производственная клиничко-организационная» представлены в Приложении к настоящей Программе практики (модуля).

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

РАЗРАБОТЧИКИ:

Профессор кафедры
общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены,
д.м.н., профессор

Должность, БУП



Подпись

А.В. Бреусов

Фамилия И.О.

Доцент кафедры
общественного здоровья,
здравоохранения и гигиены,
к.м.н., доцент

Должность, БУП



Подпись

Е.В. Каверина

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Зав. кафедрой общественного
здоровья, здравоохранения и
гигиены, профессор

Наименование БУП



Подпись

А.В. Фомина

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Зав. кафедрой общественного
здоровья, здравоохранения и
гигиены, профессор

Должность, БУП



Подпись

А.В. Фомина

Фамилия И.О.