

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 07.06.2022 16:01:11  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Federal State Autonomous Educational Institution for Higher Education  
PEOPLES' FRIENDSHIP UNIVERSITY OF RUSSIA  
(RUDN University)**

Faculty of Economics

## **COURSE SYLLABUS**

### **ANALYSIS OF MERGERS AND ACQUISITION PROJECTS**

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:  
Экономика и управление (38.00.00)**

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

Проектный анализ и моделирование в экономике

**2022г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» является разработка всестороннего понимания сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A. Курс направлен на формирование понимания мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-5.2	способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме	ПК-5.2.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для профессиональных целей
		ПК-5.2.2 Формализует и проводит алгоритмизацию поставленных задач
		ПК-5.2.3 Представляет информацию с использованием программных средств и статистических методов в цифровой форме
ПК-5.3	способность участвовать в разработке инвестиционного проекта	ПК – 5.3.1 Организует выполнения работ по выявлению и анализу требований в соответствии с проектным планом
		ПК – 5.3.2 Анализирует требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами
		ПК – 5.3.3 Планирует проект в соответствии с техническим заданием
		ПК – 5.3.4 Собирает и обрабатывает исходные данные для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации
ПК-5.4	способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	ПК-5.4.1 Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью
		ПК-5.4.2 Выявляет, регистрирует, анализирует и классифицирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации
		ПК-5.4.3 Собирает, анализирует, систематизирует сведения и данные, документирует полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-5.2	способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме	Курсовая работа "Эконометрика" Информационные системы в экономике	Анализ данных в R Финансовое моделирование и бизнес-планирование Разработка интернет-проектов Макроэкономическое моделирование
ПК-5.3	способность участвовать в разработке инвестиционного проекта	Компьютерный практикум по управлению задачами и проектами Проектный анализ (Часть 1)	Проектный анализ (Часть 2) Финансовое моделирование и бизнес-планирование Разработка интернет-проектов Финансирование проектов Анализ проектных рисков Бизнес-симуляция
ПК-5.4	способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	Экономико-математическое моделирование Проектный анализ (Часть 1)	Проектный анализ (Часть 2) Финансовое моделирование и бизнес-планирование Организация проектной деятельности Финансирование проектов Анализ проектных рисков Бизнес-симуляция Курсовая работа "Проектный анализ" (часть 2) Оценка бизнеса

### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр
		6
Контактная работа, ак.ч.	34	34

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр
		6
в том числе:		
Лекции (ЛК)		
Лабораторные работы (ЛР)	34	34
Практические/семинарские занятия (СЗ)		
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	56	56
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18	18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	<b>108</b>
	зач.ед.	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы
Раздел 1. М&А деятельность	Тема 1.1. The concept of mergers and acquisitions (M&A). Main objectives of M&A projects: operational, financial, investments, strategic.	ЛР
	Тема 1.2. Historic merger waves. Drivers of M&A activity. Different forms and types of M&A.	ЛР
	Тема 1.3 Corporate governance. The link between corporate governance and M&A.	ЛР
Раздел 2. Оценка сделок М&А	Тема 2.1. Due diligence. Principles of corporate valuation. Private vs. public companies' valuation. Measurement of performance.	ЛР
	Тема 2.2. Drivers of profitability Discounted cash flow (DCF) valuation method. Determining the WACC. Calculating the Free cash flow (FCFF). Valuation of the company in the process and after the merger.	ЛР
	Тема 2.3 M&A failures. Different ways of financing an M&A transaction. Does M&A create value? Forms of payment in M&A. Advantages and disadvantages of different forms of payment.	ЛР
Раздел 3. Проектный подход к сделкам М&А	Тема 3.1 Definition of a project. Project management. Project constrains. Project lifecycle. Milestones. Schedule compression technics. Organization structure. Program and portfolio management. Project management office (PMO).	ЛР
	Тема 3.2 Structure of M&A projects. The role of PMO in M&A projects. Scope management. Time management. Cost management. Legal aspect management. Financing management. Valuation management. HR management.	ЛР
	Тема 3.3 Risk management. Procurement management. Marketing management. Brand architecture.	ЛР
Раздел 4. Этапы проекта М&А	Тема 4.1 Project definition and Planning. Search and screen target companies. Go-no-go assessment. Change of control (CoC).	ЛР
	Тема 4.2 Negotiation	ЛР
	Тема 4.3 The concept of synergy. Operational and financial synergic effects. Synergy creation.	ЛР
Раздел 5. M&A tactics	Тема 5.1 Hostile takeover. Attack tactics. Defense tactics.	ЛР

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы
management		

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.
2. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire: A-Team Group, 2021. - 36 p.

### Ссылка на документ:

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=500655&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0)

### Дополнительная литература:

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. **Ссылка на документ:** [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=467275&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. Database of financial, statistical and market information on active and inactive global companies throughout the world - COMPUSTAT
2. Institute for Mergers, Acquisitions & Alliances - <https://imaa-institute.org/>
3. Association for Corporate Growth - <https://www.acg.org/>
4. Bloomberg, <https://www.bloomberg.com>
5. Online data rooms for due diligence, Merrill Datasite – <https://www.merrillcorp.com>
6. Russian corporate bulletin - <http://www.cfin.ru/>
7. Mergers, Acquisitions and Alliances in Russia - <http://mergers.ru/>
8. M&A Periodicals
  - a. Deal Reporter – <http://www.dealreporter.com/info/>
  - b. Merger Market - <http://www.mergermarket.com/info/>
  - c. Thompson Reuters - <https://www.thomsonreuters.com/en.html>
9. Business Periodicals
  - a. Barron's - <http://www.barrons.com/>
  - b. Financial Times - <https://www.ft.com/>
  - c. Wall Street Journal - <https://www.wsj.com/>
10. Agencies that regulate Mergers and Acquisitions
  - a. Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) - <http://www.finra.org/>
  - b. Securities Investors Protection Corporation (SIPC) - <http://www.sipc.org/>
11. Online Business References
  - a. Biz Stats - <http://www.bizstats.com>
  - b. Capital IQ - <https://www.capitaliq.com>
  - c. Deal Logic - <http://www.dealogic.com/>
12. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
13. Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Лабораторный практикум по дисциплине «Analysis of Mergers and Acquisition Projects»

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» размещены в ТУИС <https://esystem.rudn.ru/course/index.php?categoryid=823>.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры

Экономико-  
математического  
моделирования



Решетникова М.С.

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

### РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

кафедра Экономико-  
математического  
моделирования



Балашова С.А.

---

Наименование БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

### РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующая кафедрой  
кафедры Экономико-  
математического  
моделирования



Балашова С.А.

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.