

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Экономический факультет*

*Кафедра Национальной экономики*

Рекомендовано МССН/МО

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Рекомендуется для подготовки бакалавров направления 38.03.01 «Экономика»  
профиль «Общий профиль»**

2021

### 1. Цели и задачи дисциплины

Рассмотреть и изучить сущность кризисного состояния предприятия, функций контроля, стратегическое планирование, тактика антикризисного управления на каждом этапе жизненного цикла, принимая во внимание различные формы, содержание, причины и последствия. Особое внимание уделяется вопросам разработки стратегии, реструктуризации и санации фирмы, а также процедурам банкротства и ликвидации фирмы.

Основной целью курса является оказание помощи студентам в освоении основ теории и практики антикризисного управления, проблем разработки и реализации стратегии вывода предприятия из кризисного состояния.

### 2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Учебный курс представляет собой систематизированное изложение теоретических и методологических вопросов, связанных с антикризисным управлением на предприятиях в современных условиях. Рассматриваются сущность кризисного состояния предприятия, стратегия и тактика антикризисного управления во всем комплексе его проблем. При этом принимаются во внимание не только возможные масштабы кризиса, но и его различные формы, содержание, причины и последствия. Особое внимание уделяется вопросам предупреждения несостоятельности: реструктуризации и санации фирмы, а также процедурам банкротства и ликвидации фирмы.

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части профессионального цикла.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1- Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
ПКО-9.2 Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий и подготавливать аналитические отчёты	Стратегическое планирование Теория отраслевых рынков Экономика труда Экономика качества Экономическая оценка инвестиций	Управление инвестиционными проектами и проектный анализ Современная промышленная политика Финансы предприятия (фирмы) Экономика ТЭК
ПКО-9.3. Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	Организация бизнеса в цифровой экономике Логистика Антикризисное управление Современная промышленная политика Коммерциализация start-up идеи Финансы предприятия (фирмы) Экономика ТЭК Прогнозирование на предприятии	Национальная экономика Основы оценки стоимости бизнеса Спортивное предпринимательство Smart-экономика

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ПКО-9.2 Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий и подготавливать аналитические отчёты

- ПКО-9.3. Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать**

- методы сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета экономических и финансовых показателей предприятия для определения его состояния

**Уметь:**

- анализировать и интерпретировать финансово-экономическую и иную информацию, содержащуюся в отчетности по предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия организационно-управленческих решений, на основе типовых методик, действующей нормативно-правовой базы, Федерального законодательства и сложившейся предпринимательской практики.

**Владеть:**

- программными средствами расчета показателей и бизнес-планирования, критически оценить состояние предприятия и возможности осуществления им деятельности, инвестиционные предложения и методы санации и реорганизации, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом требуемых критериев экономической эффективности бизнеса, рисков и иных возможных социально-экономических последствий

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часа).

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		8
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36
В том числе:		
Лекции	18	18
Практические занятия (ПЗ)		
Семинары (С)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72	72
В том числе:		
Творческая работа	20	
Реферат	12	
Тестирование	20	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	20	
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	экзамен	
Общая трудоемкость, час	108	
Зачётных ед.	3	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1. Теоретические и правовые основы антикризисного управления сущность и задачи антикризисного управления	Исходные методологические понятия. Цели и место антикризисного управления в экономической стратегии предприятия. Основы действующего законодательства РФ (гражданского, трудового, предпринимательского и договорного права,

	основ законодательства о несостоятельности (банкротстве) предприятий) и механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.
2. Механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Основные понятия, факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий. Экономический механизм возникновения кризисного состояния, неплатежеспособности и банкротства российских предприятий.
3. Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия	Анализ внешней и внутренней среды предприятия для раннего обнаружения угрозы кризиса. Финансовый анализ неплатежеспособного предприятия. Выбор миссии предприятия. Оценка недвижимости, машин и оборудования. Оценка бизнеса. Определение путей приспособления предприятия к неблагоприятным условиям хозяйствования.
4. Реструктуризация и санация (финансовое оздоровление) предприятия Информационные системы менеджмента	Цели и особенности реструктуризации, реконструкции и реорганизации предприятий. Опыт реформирования предприятий. Сущность и порядок введения процедуры досудебной санации (финансового оздоровления) предприятия. Управление должником в ходе финансового оздоровления. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия.
5. Разработка антикризисных стратегий и тактические мероприятия по их реализации	Изучение емкости рынка, ассортимента и структуры продаж, ценовой политики предприятия. Рационализация ассортиментной и ценовой политики, совершенствование организации сбыта в процессе санации. Методология разработки инвестиционной стратегии в условиях ресурсных ограничений. Стратегия организации антикризисного производства. Стратегия поведения антикризисного управляющего. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
6. Учет риска в антикризисном управлении	Неопределенность и риск в предпринимательстве. Методы их оценки при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Объективная необходимость и рациональные границы риска, принципы его снижения в антикризисном управлении предприятием.

7. Банкротство и ликвидация неплатежеспособных предприятий	Процедуры банкротства и отраслевые особенности их применения. Особенности оценки ликвидационной стоимости предприятий. Определение затрат, связанных с ликвидацией предприятия. Опыт реформирования предприятий, организации конкурсного производства.
8. Мировой опыт и перспективы совершенствования стратегии и тактики антикризисного управления в России	Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой. Наиболее рациональные аспекты законодательства о банкротстве, механизме санации и организации антикризисного управления по странам Европы. Возможности использования автоматизированных экспертно-аналитических систем антикризисного управления по странам Европы. Возможности использования автоматизированных экспертно-аналитических систем антикризисного управления предприятием.

(Содержание указывается в дидактических единицах. По усмотрению разработчиков материал может излагаться не в форме таблицы)

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Всего часов	Всего аудиторных часов	В том числе			Самостоятельная работа
				лекции	Практические занятия	В т.ч. ИФ	
1.	Теоретические и правовые основы антикризисного управления сущность и задачи антикризисного управления	<b>4</b>	2	2			2
2.	Механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	<b>8</b>	6	2	2	2	2
3.	Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия	<b>24</b>	7	4	2	1	17
4.	Реструктуризация и санация (финансовое оздоровление) предприятия Информационные системы менеджмента	<b>14</b>	4	2	1	1	10
5.	Разработка антикризисных стратегий и тактические мероприятия по их реализации	<b>16</b>	4	2	1	1	12
6.	Учет риска в антикризисном управлении	<b>10</b>	4	2	1	1	6
7.	Банкротство и ликвидация неплатежеспособных предприятий	<b>12</b>	4	2	1	1	8

8.	Мировой опыт и перспективы совершенствования стратегии и тактики антикризисного управления в России	20	5	2	2	1	15
	<b>ИТОГО</b>	<b>108</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>72</b>

## 6. Лабораторный практикум (при наличии)

нет

## 7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	Теоретические и правовые основы антикризисного управления сущность и задачи антикризисного управления	Теоретические основы антикризисного управления	-
2	Механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Теоретические основы анализа отрасли и предприятия	2
3	Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия	Финансовая математика	10
4	Реструктуризация и санация (финансовое оздоровление) предприятия Информационные системы менеджмента	Принятие управленческих решений	2
5	Разработка антикризисных стратегий и тактические мероприятия по их реализации	Управление предприятием	2
6	Учет риска в антикризисном управлении	Расчет рисков и их показателей	2
7	Банкротство и ликвидация неплатежеспособных предприятий	Нормативно-законодательная база	2
8	Мировой опыт и перспективы совершенствования стратегии и тактики антикризисного управления в России	Анализ мировой экономики	4

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

(Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах Economist и Web-local.

Оборудование для проведения презентаций

№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов	Перечень основного оборудования
25	Компьютерный класс	Компьютеры Pentium 4-1700/256MB/cd/audio - 21 шт., мультимедиа проектор PanasonicPT-LC75 - 1 шт., экран -1 шт.
432	Компьютерный класс	Компьютеры Pentium 4-1700/256MB/cd/audio - 21 шт., мультимедиа проектор PanasonicPT-LC75 - 1 шт., экран -1 шт.

## 9. Информационное обеспечение дисциплины

### а) программное обеспечение

- MS Excel (доступна в учебных аудиториях РУДН)
- Учебная версия для ВУЗов Project Expert 7 (доступна в учебных аудиториях РУДН)
- MS Project (доступна в учебных аудиториях РУДН)

### б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Сайт библиотеки РУДН – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru/> - со стационарных компьютеров РУДН
- [Университетская библиотека ONLINE](http://www.biblioclub.ru/) – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/>
- [LexisNexis](http://www.lexisnexis.com/hottopics/lnacademic/). – Режим доступа: <http://www.lexisnexis.com/hottopics/lnacademic/>
- Книжные коллекции издательства [SPRINGER](http://www.springerlink.com). – Режим доступа: [www.springerlink.com](http://www.springerlink.com)
- [Вестник РУДН](http://www.elibrary.ru/defaultx.asp) – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- [Columbia International Affairs Online \(CIAO\)](http://www.ciaonet.org/) – Режим доступа: <http://www.ciaonet.org/>
- Универсальные базы данных [East View](http://online.ebiblioteka.ru/). – Режим доступа: <http://online.ebiblioteka.ru/>
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru/defaultx.asp) – Режим доступа: [http://elibrary.ru/defaultx.asp?](http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». [Grebennikon](http://grebennikon.ru/). – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/>
- Международный портал электронных газет общественно-политической тематики. [Library PressDisplay](http://library.pressdisplay.com) – Режим доступа: <http://library.pressdisplay.com>
- Справочники - отраслевые и страноведческие БД. [Polpred.com](http://www.polpred.com/). – Режим доступа: <http://www.polpred.com/>
- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. [SwetsWise](https://www.swetswise.com). – Режим доступа: <https://www.swetswise.com>
- Журналы [University of Chicago Press Journals](http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet): American Journal of Education. Comparative Education Review. – Режим доступа: <http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet>
- [Книги издательства «Альпина Паблишерз»](http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php). Актуальная деловая литература. – Режим доступа: [http://www.alpinabook.ru/books/online\\_biblioteka.php](http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php)
- Электронная библиотека литературы по истории России [BIBLIOPHIKA](http://www.bibliophika.ru/) – Режим доступа: <http://www.bibliophika.ru/>
- [Электронная библиотека диссертаций РГБ](http://diss.rsl.ru/) – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>

## 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

### а) основная литература

- Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1
- Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01731-5.

### б) дополнительная литература

- Антикризисное управление: Учебник / под ред. Э.М.Короткова. М.: Инфра-М, 2012. 280с.
- Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: учебник. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. 312с.
- Гроув Э. Выживают только параноики. М.: Альпина Паблишер. 55 с.
- Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебное пособие. М.: Омега-Л, 2008. 432 с.
- Федеральный Закон Российской Федерации «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26 октября 2012г. с изм.
- Финансовые решения в управлении бизнесом: теоретический и методический минимум / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Дж. Хемптон. М.: Экономика, 2012.

- Черникова Ю.В., Юн Б.Г., Григорьев В.В. Финансовое оздоровление предприятий: теория и практика: Учебно-практич. пособие. М.: Дело, 2015. 616 с.
- Шибанова-Роенко Е.А. Несостоятельность (банкротство): Толковый словарь. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Компания Спутник+, 2012. 229с.
- Шибанова-Роенко Е.А. Совершенствование регулирования отношений несостоятельности промышленных предприятий. М.: Спутник+, 2010. 175 с.
- Хит Р. Антикризисное управление для руководителей и менеджеров. Crisis Management for Managers and Executives . М.: Лори, 2014 г. 486с.

**в) литература на английском языке**

- Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life Hardcover
- Foundations of Business by William M. Pride, Robert J. Hughes and Jack R. Kapoor (Jan 1, 2012)
- Crisis Tales: Five Rules for Coping with Crises in Business, Politics, and Life by Lanny J. Davis (Mar 5, 2013)
- Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
- Crisis In The Enterprise by Dave Govan and Rusel DeMaria (Jun 1, 2009)
- Crisis In The Enterprise: Why more than 50% of sales professionals fail in both good and bad economic times by Dave Govan, Rusel DeMaria and Sonia Chaghatzbanian (Jun 30, 2009)
- Corporate Value of Enterprise Risk Management: The Next Step in Business Management (Wiley Corporate F&A) by Sim Segal (Feb 11, 2011)
- Management of Crisis in Business by Anup Vinayak (Jul 14, 2013)
- Management of Enterprise Crises in Japan (Japanese Management and International Studies) by Yasuhiro Monden (Nov 20, 2013)
- Crisis Management: Planning and Media Relations for the Design and Construction Industry by Janine L. Reid (Mar 1, 2012)

**г) электронные источники по дисциплине**

- <http://www.sbrf.ru/moscow/ru/analytics/> аналитический бюллетень Сбербанка РФ - обзоры экономики и прогнозы.
- <http://www.cbr.ru/> Центральный банк - информации по всей денежно-финансовой системе, в частности - в разделе Статистика.
- <http://www.economy.gov.ru/> Министерство экономики - информация о состоянии экономики и отдельные прогнозы в т.ч. официальный "Прогноз социально-экономического развития РФ ..." на ближайшие 3 года.
- <http://www.forecast.ru/> Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования - макроэкономическая аналитика
- <http://www.gks.ru/> Федеральная служба государственной статистики - Россия -
- <http://stat.hse.ru/> Статистический портал ГУ-ВШЭ - данные по объемам производства и отгрузки практически любой продукции в России, с разбивкой по месяцам и регионам..
- <http://www.multistat.ru/> Мультистат - - Продает в онлайн всю информацию, попадающую в Госкомстат, включая финансовую отчетность отдельных компаний.
- <http://www.infostat.ru/> Издательский центр "Статистика России" - Продает различные статистические справочники Госкомстата
- <http://marketing.rbc.ru/> Исследования на сайте РБК - Коллекция, насчитывающая около 5000 готовых маркетинговых исследований по разным темам. Доступ к исследованиям за деньги, бесплатно доступны краткие презентации и демо-версии.
- <http://spark.interfax.ru/> База СПАРК - Включает данные из различных ведомств и баз: Госкомстат, налоговые службы, службы по финансовым рынкам, ЕГРЮЛ и т.п. Продает исследования по различным рынкам
- <http://www.euromonitor.com/> Euromonitor - Очень крупная база данных по рынкам всего мира, большой объем статистики.

**д) периодические издания**

- Журнал "Экономика и бизнес"
- Журнал «Антикризисное управление»
- Журнал «Банкротство предприятий»
- Журнал "Инновации и инвестиции"
- Журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий»

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Современные условия выдвигают новые требования к подготовке бакалавра. Бакалавр должен не только иметь навыки практической работы, уметь быстро принимать рациональные решения, использовать современные технологии анализа, но и обладать хорошей теоретической подготовкой, т.е. представлять себе основные проблемы современной экономической науки. В сфере антикризисного управления предприятием и анализа ситуации нет однозначных ответов на многие вопросы. Эксперты пользуются стандартными методиками в рамках одной из существующих методик. Это обеспечивает сопоставимость результатов оценки, но не снимает многих теоретических вопросов и оставляет широкое возможности для дальнейших научных исследований.

Изучая дисциплину, бакалавр должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

На лекции студентам рекомендуется иметь на руках распечатку презентации по соответствующей теме, которая может служить опорным конспектом. Распечатки презентаций с добавленными комментариями подшиваются в папку и служат в качестве рабочей тетради по предмету.

Семинарские занятия заключаются в решении под руководством преподавателя конкретных задач с использованием вычислительной техники.

Семинарские занятия содержат необходимый минимум задач и ситуаций, решая которые бакалавры закрепляют знания теоретических положений курса. При обработке и анализе результатов студенты приобретают практические навыки работы менеджера.

Для закрепления навыков работы с программным обеспечением студентам рекомендуется иметь на своих домашних компьютерах версию программы Excel.

Бакалавр обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение, их нельзя игнорировать. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса бакалавр должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуется так же общение бакалавров на форумах профессиональных сообществ.

Бакалавры самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время

плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы бакалавров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

### ***1. Финансовое оздоровление – это процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях:***

1. соразмерного удовлетворения требований кредиторов;
2. восстановления его платежеспособности;
3. погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

### ***2. К разряду «реабилитационных» мер антикризисного управления относятся:***

1. установление финансовой дисциплины и прозрачности;
2. оптимизация бизнес-процессов;
3. создание новой управленческой команды;
4. разработка долгосрочной стратегии развития.

### ***3. Какие из перечисленных мероприятий антикризисного управления не являются тактическими и не относятся к защитной стратегии выживания:***

1. сокращение расходов;
2. закрытие неэффективных подразделений;
3. разработка инновационной стратегии;
4. сокращение производства и персонала.

### ***4. При процедуре реорганизации предприятия в виде выделения из него других юридических лиц составляет:***

1. разделительный баланс;
2. передаточный акт;
3. декларация о стоимости имущества.

### ***5. Какая из перечисленных структур управления в наибольшей степени соответствует требованиям антикризисного управления:***

1. линейная;
2. функциональная;
3. матричная;
4. дивизиональная.

### ***6. Для назначения арбитражным управляющим обязательным является:***

1. успешная сдача теоретического экзамена по программе подготовки арбитражных управляющих;
2. справка об имущественном состоянии;
3. стажировка сроком не менее 6-и месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего;
4. отсутствие приводов в милицию;
5. гражданство РФ;
6. все перечисленное верно.

### ***7. Минимальная сумма договора страхования ответственности арбитражного управляющего составляет:***

1. 1000 МРОТ;
2. 100 тыс. руб.;
3. 3 млн. руб.

### ***8. Проценты, подлежащие уплате предприятием-должником за полученные займы:***

1. учитываются при определении признаков банкротства должника;
2. не учитываются при определении признаков банкротства должника;

3. учитываются при определении признаков банкротства должника в размере учетной ставки Банка России.

**9. Досудебная санация – это:**

1. процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника;
2. меры по восстановлению платежеспособности должника, принимаемые собственником имущества должника в целях предотвращения банкротства;
3. процедура банкротства, применяемая к должнику с целью восстановления его платежеспособности.

**10. Мирное соглашение между должником и кредитором может быть заключено:**

1. до возбуждения дела о банкротстве;
2. после возбуждения дела о банкротстве;
3. после признания должника банкротом;
4. на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН

**Разработчик:**

Ст. преподаватель, каф. Нац.экономики \_\_\_\_\_ А.Г. Литвинова

**Руководитель профиля ООП**

к.т.н.доцент, каф. Нац.экономики \_\_\_\_\_ Д.Л. Палеев

**Заведующий кафедрой**

Нац.экономики, д.э.н., проф. \_\_\_\_\_ Ю.Н. Мосейкин

Рабочая программа учебной дисциплины рекомендована к утверждению представителем организации-работодателя: ООО «Астахов, Хорошев, Зайнуллин и партнеры:

Генеральный директор \_\_\_\_\_ С.Б. Зайнуллин