

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 18.05.2023 17:26:37
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление и реинжиниринг организации

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 «ЭКОНОМИКА»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

«Управление наукоемкими отраслями»

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» является сформировать профессиональную компетенцию в области антикризисного управления и реинжиниринга и обеспечить в рамках возможностей курса развитие общекультурных и общепрофессиональных компетенций.

Обеспечивать на материале курса:

- формирование готовности к развитию своего интеллектуального и общекультурного уровня, способности к абстрактному мышлению, анализу и синтезу, способностей к быстрому переходу от глубокого всестороннего анализа сложных ситуаций к простому решению как результата синтеза;
- формирование готовности действовать в нестандартных (кризисных) ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за решение по выбору антикризисных и других стратегий;
- формирование готовности к постоянному саморазвитию, самореализации и наращиванию творческого потенциала – адекватно сложным задачам, возникающим как в условиях кризиса, так и при разработке профилактических антикризисных мер;
- формирование способности принимать организационно-управленческие решения в нестандартных и кризисных ситуациях;
- развитие коммуникативных и лидерских качеств, необходимых в научной и управленческой деятельности.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;
		УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;
		УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;
		УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;

		УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.
ОПК-2	Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1 Обладает знаниями о продвинутом инструментальных методах экономического анализа.
		ОПК-2.2 Умеет применять знания о продвинутом инструментальных методах экономического и финансового анализа при проведении прикладных и/или фундаментальных исследований.
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1 Знает современные информационные технологии и программные средства, применяемые при решении профессиональных задач.
		ОПК-5.2 Умеет среди современных информационных технологий и программных средств выбирать наиболее эффективные для решения профессиональных задач.
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии по коммерциализации результатов космической деятельности и продвижению космических продуктов, услуг и технологий на соответствующем рынке и оценивать их эффективность.	ПК-2.1 Способен осуществлять стратегическое управление по коммерциализации результатов космической деятельности
		ПК-2.2 Способен самостоятельно осуществлять разработку сбытовой стратегии и маркетинговых программ космических продуктов, услуг и технологий
		ПК-2.3 Способен оценивать эффективность коммерциализации результатов космической деятельности;
ПК-3	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности	ПК-3.1 Способен к экономической постановке задач управления предприятиями и организациями различных форм собственности.
		ПК-3.2 Способен к формированию экономических моделей деятельности организации

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Макроэкономика (продвинутый курс) Эконометрика (продвинутый курс)	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях	Макроэкономика (продвинутый курс) Эконометрика (продвинутый курс) Анализ и регулирование отраслевых рынков Практикум применения результатов космической деятельности в различных отраслях НЭ	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Эконометрика (продвинутый курс) Правовое обеспечение корпоративного управления Правовое регулирование ВЭД Финансовое право	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии по коммерциализации результатов космической деятельности и продвижению космических продуктов, услуг и технологий на соответствующем рынке и оценивать их эффективность.	Экономика наукоемких отраслей Маркетинговые исследования отраслевых рынков Оценка бизнеса и управление стоимостью компании Особенности ценообразования в наукоемких отраслях	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК

ПК-3	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности	Управление и моделирование бизнес-процессами Маркетинговые исследования отраслевых рынков Практикум применения результатов космической	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК
		деятельности в различных отраслях НЭ Правовое регулирование хозяйственной деятельности Правовое регулирование хозяйственной деятельности Правовое регулирование ВЭД Финансовое право Управление проектами Корпоративный риск-менеджмент Информационная безопасность	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	<i>36</i>			<i>36</i>	
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18			18	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	<i>54</i>			<i>54</i>	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	<i>18</i>			<i>18</i>	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108		108	
	зач.ед.	3		3	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Кризисы в социально-экономических системах	Тема 1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	ЛК, СЗ
	Тема 1.2. Типология кризисов.	ЛК, СЗ
	Тема 1.3. Возможность кризиса на отдельном предприятии.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология.	Тема 2.1. Проблематика антикризисного управления. Подсистемы антикризисного управления.	ЛК, СЗ
	Тема 2.2. Признаки и особенности антикризисного управления. Система, механизмы и процессы антикризисного управления.	ЛК, СЗ
	Тема 2.3. Диагностика финансового состояния. Метод Альтмана.	ЛК, СЗ
Раздел 3. Несостоятельность (банкротство) предприятий	Тема 3.1. Правовые основы банкротства юридического лица.	ЛК, СЗ
	Тема 3.2. Основные положения Ф.З. № 127 «О несостоятельности (банкротстве) 2002г.	ЛК, СЗ
	Тема 3.3. Процедуры банкротства.	ЛК, СЗ
Раздел 4. Реорганизация предприятия	Тема 4.1. Реорганизация, реформирование, реструктуризация.	ЛК, СЗ
	Тема 4.2. Отличительные черты и методика проведения.	ЛК, СЗ
	Тема 4.3. Слияния и поглощения.	ЛК, СЗ
Раздел 5. Управление рисками в антикризисном управлении	Тема 5.1. Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков.	ЛК, СЗ
	Тема 5.2. Управление риском: возможности, средства, факторы.	ЛК, СЗ
	Тема 5.3. Контроллинг в антикризисном управлении.	ЛК, СЗ
Раздел 6. Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления.	Тема 6.1. Инновации и реинжиниринг. Основные понятия реинжиниринга бизнес-процессов.	ЛК, СЗ
	Тема 6.2. Принципы реорганизации бизнес-процессов. Технология реинжиниринга бизнес-процессов (БП).	ЛК, СЗ
	Тема 6.3. Реинжиниринг как инструмент антикризисного управления.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бутрова Елена Викторовна. Теория и практика антикризисного управления организацией : учебное пособие / Е.В. Бутрова. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2020. - 139 с.

2.Ивасенко Анатолий Григорьевич. Антикризисное управление : учебник / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2019. - 478 с.

3. Переверзева В.В. Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В. Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.

4.Решетникова Марина Сергеевна. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебнометодическое пособие / М.С. Решетникова. - Москва : РУДН, 2020. - 55 с. : ил. - ISBN 978-5-209-10269-4 : 61.63.

5.Кафидов Валерий Викторович. Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.

Дополнительная литература:

1. Игнацкая Марина Анатольевна. Основы теории организации управления : учебное пособие / М.А. Игнацкая, Е.В. Лылова. - Москва : РУДН, 2020. - 128 с.

2.Кафидов Валерий Викторович. Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.

3.Хайек Фридрих. Собрание сочинений = The collected works : в 19 томах. Т. 7 : Экономические циклы : Часть 1 / Ф. Хайек; перевод с английского А. Резвов ; Гр. Сапов. - Москва ; Челябинск : Социум : Мысль, 2018. - 470 с.

Дафт Ричард Л. 4.Теория организации / Р.Л. Дафт; Пер. с англ. под ред. Э.М.Короткова; предисл. Э.М.Короткова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 736 с.

5.Ванюрихин Г.И. Экономика наукоемких отраслей : учебно-методический комплекс / Г.И. Ванюрихин. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2013. - 146 с

6.Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В. Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/> - поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление и реинжиниринг организации».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

доцент кафедры

Ф.Г. Ванюрихин

прикладной экономики

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

1
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:
кафедры «Прикладная
экономика»

Наименование БУП



А.А. Чурсин

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Зав.кафедрой прикладной
экономики

Должность, БУП



А.А. Чурсин

Фамилия И.О.

Кафедра Прикладной экономики

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

Антикризисное управление и реинжиниринг организации

наименование дисциплины

38.04.01 «Экономика»

код и наименование направления подготовки

Управление наукоемкими отраслями

наименование профиля подготовки

магистр

квалификация (степень) выпускника

Дисциплина Антикризисное управление и реинжиниринг организации
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Волны Кондратьева и цикличность экономического развития
2. Виды реорганизации корпорации
3. Задача **Кризисные волны** это:
 - А. объективные процессы в экономике, обусловленные сменой технологических укладов и внедрением инноваций.
 - Б. субъективные процессы в человеческом мышлении
 - В. волнение в природе
 - Г. процесс изменений в настрое общества

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 20__ г.

Дисциплина _____ Антикризисное управление и реинжиниринг организации _ _____
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Стратегия и тактика антикризисного управления
2. Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность и основные понятия
3. Задача

Кризис – это:

А. крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации организации, переломный момент в процессах изменений, рассогласование экономической, финансовой и других структур.

Б. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде

В. Правильно А, Б

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 20__ г.

Дисциплина _____ Антикризисное управление и реинжиниринг организации _____
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Организационные преобразования в антикризисном управлении
2. Особенность управления рисками в антикризисном управлении
3. Задача

В теории и практике управления конфликтами в производственных ситуациях известны стратегии:

- А. недопущения конфликтов
- Б. предупреждение конфликтов
- В. разрешение конфликтов
- Г. анализа конфликтов

Составитель _____ Е.В.Бутрова
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 20__ г.

3.4 Тренинговые задания

Дать один правильный ответ.

1. Кризисные волны это:

- А. объективные процессы в экономике, обусловленные сменой технологических укладов и внедрением инноваций.
- Б. субъективные процессы в человеческом мышлении
- В. волнение в природе
- Г. процесс изменений в настрое общества

2. Развитие экономики невозможно без:

- А. баланса стоимости
- Б. баланса издержек, цен, оплаты труда.
- В. баланса интересов
- Г. баланса издержек

3. Настоящая конкуренция невозможна без:

- А. сырьевой конкуренции
- Б. идеологической конкуренции
- В. политической конкуренции
- Г. глобальной конкуренции

4. Кризис – это:

- А. крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации организации, переломный момент в процессах изменений, рассогласование экономической, финансовой и других структур.

Б. крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде Г. Правильно А, Б

5. Первопричиной экономических кризисов является:

А. Разрыв между производством и потреблением товаров

Б. Разрыв между стоимостью и ценой

В. Разрыв между производственными связями

Г. Рост цен

6. Самый глубокий экономический кризис произошел в: А.

1900-1903 гг.

Б. 1929г.-1933 гг.

В. 1907 г. Г.

1920 г.

7. Классический цикл общественного воспроизводства состоит из:

А. 4 фаз

Б. 3 фаз

В. 4 этапов

Г. Из роста и спада

8. Факторы кризиса это:

А. Источники возникновения кризиса

Б. Настораживающие события

В. Интуиция, опыт, специальные знания

Г. Проявления кризисных явлений

9. Признаками банкротства являются:

а) просрочка исполнения денежного обязательства более 3-х месяцев.

б) превышение суммы обязательств должника-гражданина стоимости принадлежащего ему имущества.

в) требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют не менее 100 тыс. руб., а к должнику-гражданину - не менее 10 тыс. руб. д)

все перечисленное.

10. Под периодом окупаемости инвестиций понимается:

А. Время, необходимое для возмещения инвестиционных затрат

Б. Время реализации инвестиционного проекта

В. Время, по истечении которого предприятие получит прибыль от реализации инвестиционного проекта

3.5. Перечень вопросов итоговой аттестации по курсу

1. Россия в условиях кризиса: экстренные и фундаментальные меры.

2. Разработка национальной идеи как основы стратегического безопасного развития России.
3. Кризис как оборотная сторона глобализации. Выбор оптимальной экономической политики в условиях усиления глобальных связей.
4. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Объективные и субъективные факторы.
5. Балансы в экономике как необходимое условие стабильного социальноэкономического развития.
6. Научное управление обществом и крупными организациями в эпоху нанотехнического прогресса.
7. Методы, механизмы и технологии антикризисного управления.
8. Стратегия антикризисных программ. Критический анализ.
9. Риски в антикризисном управлении. Динамический подход к управлению рисками на основе теоремы Байеса и принципов самоорганизации.
10. Реинжиниринг и антикризисное управление. Эффективность реинжиниринга на примере конкретных компаний.
11. Технология реинжиниринга бизнес-процессов организации на основе использования современных программных продуктов.
12. Использование реинжиниринга в инновационном предпринимательстве для повышения существенных эффектов в снижении стоимости, повышении качества и роста объемов продаж и услуг. в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС.

Разработчик:

доцент кафедры



прикладной экономики

должность, название кафедры

Ф.Г. Ванюрихин

подпись

инициалы, фамилия

<p>1 РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: кафедры «Прикладная экономика» Наименование БУП</p>		<p>А.А. Чурсин Фамилия И.О.</p>
<p>РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО: Зав.кафедрой прикладной экономики Должность, БУП</p>		<p>А.А.Чурсин Фамилия И.О.</p>