

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов»*

Факультет физико-математических и естественных наук

Рекомендовано МССН
38.00.00 «Экономика и управление»,
подгруппа 4 «Бизнес-информатика»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины
Архитектура предприятия

Рекомендуется для направления подготовки/специальности
38.03.05 Бизнес-информатика

Квалификация (степень) выпускника
бакалавр

1. Цели и задачи дисциплины.

Цель дисциплины – формирование представления об архитектуре современного предприятия; методах и технологии проектирования бизнес - архитектуры и системной архитектуры; знаний процессов и систем предприятия, этапов жизненного цикла проектирования архитектуры предприятия, а также методологии и инструментов моделирования бизнес - архитектуры и системной архитектуры предприятия.

Задачи дисциплины:

- изучить базовые понятия и методологии построения архитектуры современного предприятия;
- изучить принципы проектирования бизнес- архитектуры и системной архитектуры: архитектуры данных, архитектуры приложений, технологической архитектуры и архитектуры ИТ - среды
- освоить возможности инструментальной среды моделирования для проектирования архитектуры предприятия

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина Архитектура предприятия относится к обязательной части блока Б1 учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
1.	УК-1	Основы разработки корпоративных инфокоммуникационных систем	ИТ-инфраструктура предприятия Общая теория систем Моделирование бизнес-процессов Проектирование корпоративных систем
Общепрофессиональные компетенции			
2.	ОПК-1	Основы разработки корпоративных инфокоммуникационных систем	ИТ-инфраструктура предприятия Моделирование бизнес-процессов Проектирование корпоративных систем Распределенные системы
3.	ОПК-7	Основы разработки корпоративных инфокоммуникационных систем	ИТ-инфраструктура предприятия Общая теория систем Моделирование бизнес-процессов Проектирование корпоративных систем
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности <u>аналитическая</u>)			
4.	ПК-4		ИТ-инфраструктура предприятия Моделирование бизнес-процессов Преддипломная практика Защита ВКР

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:
УК-1, ОПК-1, ОПК-7, ПК-4.

УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач:

- УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач
- УК-1.2 Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности
- УК-1.3 Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками; методами принятия решений

ОПК-1: Способен проводить моделирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры предприятия в интересах достижения его стратегических целей с использованием современных методов и программного инструментария;

- ОПК-1.1 Знает инструменты и методы моделирования бизнес-процессов
- ОПК-1.2 Знает методы анализа ИТ-инфраструктуры предприятия
- ОПК-1.3 Умеет проводить анализ ИТ-инфраструктуры предприятия

ОПК-7: Способен использовать цифровые технологии и методы в профессиональной деятельности в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.:

- ОПК-7.1 Знает базовые принципы цифровых технологий и методов, необходимых в профессиональной деятельности в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.
- ОПК-7.2 Умеет применять необходимые в профессиональной деятельности цифровые технологии и методы в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.
- ОПК-7.3 Владеет необходимыми в профессиональной деятельности технологиями и методами в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.

ПК-4: Способен принимать обоснованные управленческие решения в своей профессиональной деятельности.

- ПК-4.1 Знает языки визуального моделирования
- ПК-4.2 Умеет анализировать и оценивать факторы и условия, влияющие на принятие управленческих решений
- ПК-4.3 Умеет проводить оценку эффективности принятия решения в соответствии с выбранными критериями или выбранными целевыми показателями

В результате изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

- понятия и элементы, составляющие архитектуру предприятия, а также принципы ее проектирования
- современные методологии проектирования и управления архитектурой предприятия,
- методы и технологии проектирования бизнес - архитектуры и системной архитектуры,
- процессы и системы предприятия, этапы жизненного цикла предприятия,
- методологии и инструментов моделирования бизнес - архитектуры и системной архитектуры предприятия.

Уметь:

- проводить анализ архитектуры предприятия,

- проектировать бизнес-архитектуру и системную архитектуру предприятия в заданной предметной области,
- проектировать архитектуру электронного предприятия.

Владеть:

- методами и технологиями проектирования бизнес - архитектуры и системной архитектуры предприятия,
- средствами инструментальной среды моделирования для проектирования организационной, процессной и системной архитектуры предприятия

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

№	Вид учебной работы	Всего часов	Семестры
			Семестр 3, модуль 6
1.	Аудиторные занятия (всего)	36	36
1.1	Лекции	18	18
1.2.1	<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	18	18
1.2.2	<i>Семинары (С)</i>		
1.2.3	<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>		
2.	Самостоятельная работа студентов (ак. часов)	108	108
4.	Общая трудоемкость (ак. часов)	144	144
5.	Общая трудоемкость (зачетных единиц)	4	4

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Понятие и общее представление об архитектуре предприятия	Тема 1: Архитектура предприятия. Основные определения и понятия. Элементы архитектуры предприятия. Тема 2: Бизнес – архитектура. Целевая модель и система бизнес-процессов. Тема 3: Виды управления и типы организационно-функциональной структуры. Тема 4: Информационная и системная архитектуры.
2.	Методологии проектирования архитектуры предприятия	Тема 1: Методология Zachman для описания бизнес - архитектуры и архитектуры приложений. Тема 2: Уровни и технологии описания бизнес - архитектуры и архитектуры приложений согласно методологии TOGAF. Тема 3: Этапы и последовательности работ по созданию и реинжинирингу архитектуры предприятия
3.	Моделирование архитектуры предприятия в инструментальной среде	Тема 1: Разработка системы бизнес-процессов в среде моделирования для выбранной предметной области Тема 2: Разработка EPC-моделей бизнес- процессов в среде моделирования для выбранной предметной

		области Тема 3: Создание в среде моделирования организационно-функциональной модели компании для заданной предметной области. Тема 4: Разработка моделей SWOT – анализа для заданной предметной области
--	--	---

5.2 Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практические занятия и лабораторные работы		СРС, контроль	Всего час.
			ЛР	ПЗ/С		
1.	Понятие и общее представление об архитектуре предприятия	8		4	32	44
2.	Методологии проектирования архитектуры предприятия	5		4	25	34
3.	Моделирование архитектуры предприятия в инструментальной среде	5		10	51	66
	Итого:	18		18	108	144

6. Лабораторный практикум не предусмотрены

7. Практические занятия (семинары):

№ п/п	№ раздела дисциплины	Темы практического занятия	Трудоемкость (час.)
1.	1	Разработка бизнес - архитектуры для предприятия в заданной предметной области. Определение элементов архитектуры и типов связей между элементами.	2
2.	1	Определение миссии, видения, разработка целевой модели предприятия для выбранной предметной области	2
3.	2	Определение этапов и последовательности работ по созданию и реинжинирингу архитектуры предприятия.	4
4.	3	Разработка системы бизнес-процессов в среде моделирования для выбранной предметной области	4
5.	3	Разработка EPC-моделей бизнес- процессов в среде моделирования для выбранной предметной области	2
6.	3	Создание в среде моделирования организационно-функциональной модели компании для заданной предметной области.	2
7.	3	Разработка моделей SWOT – анализа для заданной предметной области	2

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория с ПК и проектором для проведения учебных занятий (в том числе для практического и лекционного типов занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации).

Компьютерные (дисплейные) классы с доступом к сети Интернет и электронно-образовательной среде Университета для выполнения обучающимися самостоятельной работы и проведения компьютерного тестирования обучающихся (при необходимости).

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение: программное обеспечение со свободной лицензией: Операционная система Linux (дистрибутив Gentoo), app-office/dia (лицензия GPL-2), kde-apps/umbrello (лицензия GPL-2);

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Сайт библиотеки РУДН <http://lib.rudn.ru/>.
- Сайт ТУИС <http://esystem.pfur.ru/>.

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Тельнов, Ю.Ф. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология : учебное пособие / Ю.Ф. Тельнов, И.Г. Фёдоров. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 207 с. : ил. - (Magister). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02622-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447146>
2. Гриценко, Ю.Б. Архитектура предприятия : учебное пособие / Ю.Б. Гриценко ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2011. - 206 с. : ил.,табл., схем. - ISBN 978-5-4332-0015-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=208644>

б) дополнительная литература

3. Силич, В.А. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие / В.А. Силич, М.П. Силич ; ред. Н.В. Коновалова. - Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2007. - 200 с. - ISBN 5-86889-330-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=208582>

11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины.

Учебным планом на изучение дисциплины отводится один семестр. В течение семестра на основе практических занятий выполняется домашняя работа и проводятся контрольные мероприятия. В конце семестра производится итоговый контроль знаний.

11.1 Структура практических занятий

Практические занятия выполняются малой проектной группой (2-3 человека) в мультимедийной аудитории в соответствии с календарным планом. По результатам выполнения практических занятий студентом готовится презентация по теме проекта.

11.2 Методические указания по самостоятельному освоению теоретического материала по дисциплине

Лекционный материал дисциплины охватывает темы, указанные в разделе 5.1 программы дисциплины. В ТУИС (<http://esystem.pfur.ru>) по темам лекций размещены учебные

материалы. Рекомендуется по указанным темам в дополнение к учебным материалам изучить литературу, указанную в п. 10 программы дисциплины.

11.3. Методические указания по подготовке к контрольным мероприятиям

Контрольные мероприятия по дисциплине проводятся в форме контрольных работ и оценки результатов выполнения домашнего задания. Итоговый контроль в форме опроса проводится по темам всех разделов дисциплины. Вопросы для подготовки к промежуточному и итоговому контролю размещены в соответствующем разделе ТУИС (<http://esystem.pfur.ru>).

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

ФОС по дисциплине представлен в приложении к данной программе.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

Зав. кафедрой информационных технологий, д.ф.-м.н.



Ю.Н. Орлов

Руководитель программы

Заведующий кафедрой прикладной информатики и теории вероятностей, д.т.н., проф.



К.Е. Самуйлов

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов»*

Факультет физико-математических и естественных наук

Кафедра информационных технологий

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по учебной дисциплине

Архитектура предприятия

Рекомендуется для направления подготовки

038.03.05 «Бизнес-информатика»

Квалификация (степень) выпускника

Бакалавр

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

Дисциплина: Архитектура предприятия

Направление: 38.03.05 «Бизнес-информатика»

Код контр. компетенции	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	Наименование оценочного средства			Баллы темы	Баллы раздела
			тек. контр.		пром. атт.		
			Вып. др	Пром. контроль (контрольная работа)	Итог. контроль (экзамен)		
ПК-4	Понятие и представление об архитектуре предприятия	Тема 1: Архитектура предприятия. Основные определения и понятия. Элементы архитектуры предприятия.	2	4		6	30
		Тема 2: Бизнес – архитектура. Целевая модель и система бизнес-процессов.	4	4		8	
		Тема 3: Виды управления и типы организационно-функциональной структуры.	4	4		8	
		Тема 4: Информационная и системная архитектуры.	4	4		8	
ОПК-1 ПК-4	Методологии проектирования архитектуры предприятия	Тема 1: Методология Zachman для описания бизнес - архитектуры и архитектуры приложений.	2	4		6	20
		Тема 2: Уровни и технологии описания бизнес -архитектуры и архитектуры приложений согласно методологии TOGAF.	2	4		6	
		Тема 3: Этапы и последовательности работ по созданию и реинжинирингу архитектуры предприятия	4	4		8	
УК-1 ОПК-1 ОПК-7	Моделирование архитектуры предприятия в инструментальной среде ARIS.	Тема 1: Разработка системы бизнес-процессов в среде ARIS-express для выбранной предметной области	4	-	6	10	50
		Тема 2: Разработка EPC-моделей бизнес- процессов в среде ARIS-express для выбранной предметной области	8		8	16	
		Тема 3: Создание в среде ARIS-express организационно-функциональной модели компании для заданной предметной области.	4	-	4	8	

	Тема 4: Разработка моделей SWOT – анализа для заданной предметной области	8	-	8	16	
Итого:		46	28	26	100	100

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций УК-1, ОПК-1, ОПК-7, ПК-4

(указываются в соответствии с ОС ВО РУДН)

УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач:

- УК-1.1 Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач
- УК-1.2 Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности
- УК-1.3 Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками; методами принятия решений

ОПК-1: Способен проводить моделирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры предприятия в интересах достижения его стратегических целей с использованием современных методов и программного инструментария;

- ОПК-1.1 Знает инструменты и методы моделирования бизнес-процессов
- ОПК-1.2 Знает методы анализа ИТ-инфраструктуры предприятия
- ОПК-1.3 Умеет проводить анализ ИТ-инфраструктуры предприятия

ОПК-7: Способен использовать цифровые технологии и методы в профессиональной деятельности в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.:

- ОПК-7.1 Знает базовые принципы цифровых технологий и методов, необходимых в профессиональной деятельности в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.
- ОПК-7.2 Умеет применять необходимые в профессиональной деятельности цифровые технологии и методы в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.
- ОПК-7.3 Владеет необходимыми в профессиональной деятельности технологиями и методами в области бизнес-информатики для: изучения и моделирования объектов профессиональной деятельности, анализа данных, представления информации и пр.

ПК-4: Способен принимать обоснованные управленческие решения в своей профессиональной деятельности.

- ПК-4.1 Знает языки визуального моделирования
- ПК-4.2 Умеет анализировать и оценивать факторы и условия, влияющие на принятие управленческих решений
- ПК-4.3 Умеет проводить оценку эффективности принятия решения в соответствии с выбранными критериями или выбранными целевыми показателями

Балльно-рейтинговая система оценки уровня знаний

Таблица соответствия баллов и оценок

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95 - 100	5	A
86 - 94		B
69 - 85	4	C
61 - 68	3	D
51 - 60		E
31 - 50	2	FX
0 - 30		F
51-100	Зачет	Passed

Правила применения БРС

1. Раздел (тема) учебной дисциплины считаются освоенными, если студент набрал более 50 % от возможного числа баллов по этому разделу (теме).
2. Студент не может быть аттестован по дисциплине, если он не освоил все темы и разделы дисциплины, указанные в сводной оценочной таблице дисциплины.
3. По решению преподавателя и с согласия студентов, не освоивших отдельные разделы (темы) изучаемой дисциплины, в течение учебного семестра могут быть повторно проведены мероприятия текущего контроля успеваемости или выданы дополнительные учебные задания по этим темам или разделам. При этом студентам за данную работу засчитывается минимально возможный положительный балл (51 % от максимального балла).
4. При выполнении студентом дополнительных учебных заданий или повторного прохождения мероприятий текущего контроля полученные им баллы засчитываются за конкретные темы. Итоговая сумма баллов не может превышать максимального количества баллов, установленного по данным темам (в соответствии с приказом Ректора № 564 от 20.06.2013). По решению преподавателя предыдущие баллы, полученные студентом по учебным заданиям, могут быть аннулированы.
5. График проведения мероприятий текущего контроля успеваемости формируется в соответствии с календарным планом курса. Студенты обязаны сдавать все задания в сроки, установленные преподавателем.
6. Время, которое отводится студенту на выполнение мероприятий текущего контроля успеваемости, устанавливается преподавателем. По завершение отведенного времени студент должен сдать работу преподавателю, вне зависимости от того, завершена она или нет.
7. Использование источников (в том числе конспектов лекций и лабораторных работ) во время выполнения контрольных мероприятий возможно только с разрешения преподавателя.
8. Отсрочка в прохождении мероприятий текущего контроля успеваемости считается уважительной только в случае болезни студента, что подтверждается наличием у него медицинской справки, заверенной круглой печатью в поликлинике № 25, предоставляемой преподавателю не позднее двух недель после выздоровления. В этом случае выполнение контрольных

мероприятий осуществляется после выздоровления студента в срок, назначенный преподавателем. В противном случае, отсутствие студента на контрольном мероприятии признается не уважительным.

9. Студент допускается к итоговому контролю знаний с любым количеством баллов, набранных в семестре.
10. Итоговая контроль знаний оценивается из 20 баллов независимо от числа баллов за семестр.
11. Если в итоге за семестр студент получил менее 31 балла, то ему выставляется оценка F и студент должен повторить эту дисциплину в установленном порядке. Если же в итоге студент получил 31-50 баллов (т. е. FX), то студенту разрешается добор необходимого (до 51) количества баллов путем повторного одноразового выполнения предусмотренных контрольных мероприятий, при этом по усмотрению преподавателя аннулируются соответствующие предыдущие результаты. Ликвидация задолженностей проводится в период с 07.02 по 28.02 (с 07.09 по 28.09) по согласованию с деканатом.

Примерный перечень оценочных средств

по дисциплине Архитектура предприятия

12.1. Перечень оценочных средств

п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
<i>Аудиторная работа</i>			
1	Опрос	Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу или теме.	Вопросы по темам/разделам дисциплины
2	Контрольная работа	Система стандартизированных вопросов и заданий, позволяющая оценить уровень знаний и умений обучающегося.	Вопросы по темам/разделам дисциплины
3	Экзамен	Форма проверки качества выполнения студентами лабораторных работ, усвоения учебного материала и выполнения в процессе обучения всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой.	Комплект экзаменационных билетов
<i>Самостоятельная работа</i>			
1	Домашняя работа	Домашняя работа по дисциплине выполняется в форме подготовки проекта и создания презентации по теме проекта. Продукт самостоятельной работы студента представляет собой разработанную архитектуру выбранного предприятия, в которой используются навыки разработки моделей, полученные на практических занятиях. Проект выполняется группой студента от 2-х до 4-х человек. Защита проекта с представлением презентации по проекту проходит в неделю рубежной аттестации.	Перечень моделей проекта

Учебным планом на изучение дисциплины отводится один семестр. В дисциплине предусмотрены лекции, практические занятия, контрольные мероприятия по проверке домашней работы. В конце семестра проводится итоговый контроль знаний.

Оценивание результатов освоения дисциплины производится в соответствии с балльно-рейтинговой системой. По дисциплине предусмотрен экзамен.

Критерии оценки по дисциплине

95-100 баллов:

- полное и своевременное выполнение на высоком уровне лабораторных работ с оформлением отчетов, успешное прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса;
- систематизированное, глубокое и полное освоение навыков и компетенций по всем разделам программы дисциплины;
- использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы, умение делать обоснованные выводы;
- безупречное владение программным обеспечением, умение эффективно использовать его в постановке и решении научных и профессиональных задач;
- выраженная способность самостоятельно и творчески решать поставленные задачи;
- полная самостоятельность и творческий подход при изложении материала по программе дисциплины;
- полное и глубокое усвоение основной и дополнительной литературы, рекомендованной программой дисциплины и преподавателем.

86- 94 балла:

- полное и своевременное выполнение на хорошем уровне лабораторных работ с оформлением отчетов, успешное прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса;
- систематизированное, глубокое и полное освоение навыков и компетенций по всем разделам программы дисциплины;
- использование научной терминологии, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответа на вопросы, умение делать обоснованные выводы;
- хорошее владение программным обеспечением, умение эффективно использовать его в постановке и решении научных и профессиональных задач;
- способность самостоятельно решать поставленные задачи в нестандартных производственных ситуациях;
- усвоение основной и дополнительной литературы, нормативных и законодательных актов, рекомендованных программой дисциплины и преподавателем.

69-85 баллов:

- своевременное выполнение на хорошем уровне лабораторных работ с оформлением отчетов, прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса;
- хороший уровень культуры исполнения лабораторных работ;
- систематизированное и полное освоение навыков и компетенций по всем разделам программы дисциплины;
- владение программным обеспечением, умение использовать его в постановке и решении научных и профессиональных задач;

- способность самостоятельно решать проблемы в рамках программы дисциплины;
- усвоение основной литературы;

51-68 баллов:

- выполнение на удовлетворительном уровне лабораторных работ с оформлением отчетов, прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса;
- систематизированное и полное освоение навыков и компетенций по всем разделам программы дисциплины;
- удовлетворительное владение программным обеспечением, умение использовать его в постановке и решении научных и профессиональных задач;
- способность решать проблемы в рамках программы дисциплины;
- удовлетворительное усвоение основной литературы;

31 - 50 баллов – НЕ ЗАЧТЕНО:

- не выполнение, несвоевременное выполнение или выполнение на неудовлетворительном уровне лабораторных работ, не прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса;
- недостаточно полный объем навыков и компетенции в рамках программы дисциплины;
- неумение использовать в практической деятельности научной терминологии, изложение ответа на вопросы с существенными стилистическими и логическими ошибками;
- слабое владение программным обеспечением по разделам программы дисциплины, некомпетентность в решении стандартных (типовых) производственных задач;
- способность решать проблемы в рамках программы дисциплины;
- удовлетворительное усвоение основной литературы;

0-30 баллов, НЕ ЗАЧТЕНО:

- отсутствие умений, навыков, знаний и компетенции в рамках программы дисциплины;
- невыполнение лабораторных заданий, не прохождение контрольных мероприятий, предусмотренных программой курса; отказ от ответов по программе дисциплины;
- игнорирование занятий по дисциплине по неуважительной причине.

Комплект экзаменационных билетов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Дайте определение архитектуры предприятия. Элементы архитектуры. Внутренние факторы, влияющие на деятельность предприятия.
2. Перечислите уровни описания предприятия, используемые в методологии Zachman. Недостатки и решения по развитию методологии ZACHMAN
3. Задание - описать EPC- модель процесса «поиск поставщика»

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Классификация бизнес-процессов. Примеры.
2. Процессная и проектная организационные модели.
3. Задание - описать EPC- модель процесса «техническое обслуживание и ремонт оборудования».

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Бизнес-архитектура предприятия. Базовые отношения и связи между элементами архитектуры.
2. Основные и обеспечивающие процессы. Отличие, примеры.
3. Задание - описать EPC- модель процесса «подбор персонала».

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 4

1. Миссия и виденье предприятия. Внешние факторы, влияющие на деятельность предприятия.
2. Методологии, которые используются при проектировании архитектуры предприятия.
3. EPC- модель процесса «заключение договора на строительство объекта».

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 5

1. Технология описания бизнес-архитектуры и архитектуры приложений по методологии TOGAF.
2. Отличие функционально-ориентированной и проектной организационной модели.
3. Описать бизнес- процесс «погашение кредита».

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 6

1. Подходы к управлению организацией. В чем преимущества процессного подхода.
2. Стандарты, используемые при проектировании архитектуры предприятия. Органы стандартизации.
3. Описать бизнес-процесс «составление расписания».

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 7

1. Отличие функционально-ориентированной и процессной организационной модели.
2. Проектный тип управления - цель, методы, преимущества
3. Построить SWOT –анализ для страховой компании

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 8

1. Последовательность работ (этапов) при проектировании архитектуры предприятия
2. Определение организационно-функциональной структуры организации. Примеры элементов и связей между элементами.
3. Построить SWOT –анализ для торгово-закупочной организации.

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Дисциплина Архитектура предприятия _
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 9

1. SWOT –анализ. Место SWOT –анализа в построении бизнес-архитектуры предприятия
2. Виды управления (цели и задачи по каждому виду управления)
3. Построить модель SWOT –анализ для интернет-магазина

Составитель

Заведующий кафедрой

Ю. Н. Орлов

Примерный перечень тестов для итогового контроля знаний

1. Кто является стейкхолдерами организации :
 - a. государство ;
 - b. поставщики;
 - c. сотрудники;
 - d. конкуренты;
 - e. клиенты.
2. В каких стандартах дается определение архитектуры предприятия :
 - a. ГОСТ 34.601;
 - b. ANSI/IEEE 1471-2000;
 - c. ISO 14000;
 - d. ISO 9000.
3. Что входит в бизнес-архитектуру предприятия :
 - a. система процессов;
 - b. система ресурсов;
 - c. IT-инфраструктура;
 - d. системная архитектура.
4. Какие процессы рассматривают при оценке уровня зрелости организации :
 - a. основные;
 - b. обеспечивающие;
 - c. инвестиционные;
 - d. управленческие.
5. В каком стандарте описывается, что должна включать архитектура предприятия :
 - a. ISO 14000;
 - b. ISO 9000;
 - c. ISO 15704;
 - d. ISO/IEC 14598-4:1999.
6. Выберите факторы, которые могут являться как силой, так и слабостью организации :
 - a. качественная продукция;
 - b. документированные бизнес-процессы;
 - c. высококвалифицированный персонал;
 - d. местоположение в спальном районе.
7. Выберите критерии, которые используются для оценки уровня зрелости процессов :
 - a. документированность;
 - b. практикуемость ;
 - c. повторяемость;
 - d. управляемость;
 - e. скоординированность;
 - f. измеримость.
8. Кто внес вклад в теорию процессного управления:
 - a. Э. Демин;

- b. Ф. Тейлор;
 - c. Дж. Хаммер;
 - d. К. Исикава;
 - e. А. Файоль.
9. Какая модель используется для описания системы процессов организации:
- a. Landskape;
 - b. BPMN;
 - c. EPC;
 - d. eEPC.
10. Какая организационная модель делает предприятие более устойчивым:
- a. функциональная;
 - b. линейная;
 - c. проектная;
 - d. процессная.
11. Какая организационная модель направлена на повышение эффективности деятельности предприятия:
- a. функциональная;
 - b. процессная ;
 - c. проектная;
 - d. линейная.
12. Основоположник функционального подхода к управлению организацией:
- a. Э. Демин;
 - b. Ф. Тейлор;
 - c. К. Исикава;
 - d. А. Файоль.

Комплект вопросов для опроса и вопросов контрольной работы по разделам дисциплины

по дисциплине Архитектура предприятия

Примеры вопросов для контрольной работы № 1

1. Дайте определение архитектуры предприятия
2. Что входит в состав бизнес-архитектуры предприятия
3. Что такое миссия, примеры
4. Что такое виденье, примеры
5. Что необходимо определить при формировании виденья предприятия
6. Внутренние факторы, влияющие на деятельность предприятия
7. Внешние факторы, влияющие на деятельность предприятия
8. Стейкхолдеры организации, примеры
9. Классификация процессов
10. Описание бизнес-процесса, примеры
11. Участники бизнес-процесса
12. Почему важно определить границы бизнес-процессов
13. Дайте определение бизнес-процесса
14. Приведите несколько классификаций бизнес-процессов
15. Жизненный цикл бизнес-процесса
16. Какой тип процессов оценивается при оценке уровня зрелости
17. Что такое управление
18. Виды управления
19. Цикл Деминга, принципы Деминга
20. Принципы Файоля, примеры принципов, которые в современной организации нарушаются