

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 28.05.2023 12:52:10
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Банковский менеджмент

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Финансовый менеджмент

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Банковский менеджмент» является изучение методов и моделей работы с клиентами банка в рамках реализации стратегии кредитной организации.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Банковский менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	
ОПК-3;	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений
ПК-5	Способность к разработке системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения	ПК-5.1 владение передовыми методами финансового анализа для принятия эффективных решений ПК-5.2 формирование системы финансового управления в организации любой формы собственности

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Банковский менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Банковский менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-3;	Способность самостоятельно принимать	Методология исследования проблем управления	-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	Управленческая экономика Теория организации управления Экономическая теория на современном этапе Современная теория и практика финансов	
ПК-5	Способность к разработке системы операционного управления персоналом и работы структурного подразделения	Методология исследования проблем управления Управленческая экономика Финансы и финансовые рынки	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Банковский менеджмент» составляет 2 зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения*

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.					
в том числе:					
Лекции (ЛК)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18				18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54				54
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.					
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72			72
	зач.ед.	2			2

* - заполняется в случае реализации программы в очно-заочной форме

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Принципы и механизмы организации банковского менеджмента	- Особенности, преимущества и недостатки различных моделей организационных структур: функциональной, дивизиональной, матричной и проектной.- Инструменты денежно-кредитной политики (ДКП) ЦБ (операции на открытом рынке, ключевая ставка, норма банковских резервов)	
Стратегия развития банка	- Обсуждение учета интересов разных групп лиц в формулировке миссии банка. - Анализ миссии конкретного банка с точки зрения определения ее вида: миссии предназначения, миссии-ориентации и миссии-политики. - Сопоставление примеров целей с направлениями целеполаганий в кредитной организации и показателями ее деятельности. - Разбор критериев эффективного целеполагания.	
Интеграция стратегического и инновационного менеджмента	- Выявление подхода кастомизации и/или коммодитизации к стратегии выбора целевых рынков на примере отдельных банков, выданных для изучения индивидуально каждому студенту	
Постановка маркетингового исследования в банке	Анализ выполненных заданий и построение рейтинга компаний/отраслей для целей приоритетного предложения банковских услуг	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ауд. 430 Моноблок Lenovo AIO-300-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21" MS Windows 10 64bit 86626883 Microsoft Office 2016 86626883 Expert Systems 18487N SAP договор № С-16/15 Корпорация Галактика free Система БЭСТ-ОФИС 40475

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																																
		Eviews10 70U00460 7-Zip free FastStone Image Viewer free FreeCommander free Adobe Reader free K-Lite Codec Pack free АЛЬТ-Инвест Сумм 8 95326045 АЛЬТ-Финансы 3 80603974 MS Power BI Desktop free <table border="1" data-bbox="997 678 1469 1641"> <thead> <tr> <th data-bbox="997 678 1241 745">Наименование</th> <th data-bbox="1241 678 1469 745">Реквизиты лицензии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="997 745 1241 813">MS Windows 10 64bit</td> <td data-bbox="1241 745 1469 813">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 813 1241 880">Microsoft Office 2016</td> <td data-bbox="1241 813 1469 880">86626883</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 880 1241 925">Expert Systems</td> <td data-bbox="1241 880 1469 925">18487N</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 925 1241 992">SAP</td> <td data-bbox="1241 925 1469 992">договор № С-16/15</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 992 1241 1059">Корпорация Галактика</td> <td data-bbox="1241 992 1469 1059">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1059 1241 1126">Система БЭСТ-ОФИС</td> <td data-bbox="1241 1059 1469 1126">40475</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1126 1241 1171">Eviews10</td> <td data-bbox="1241 1126 1469 1171">70U00460</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1171 1241 1216">7-Zip</td> <td data-bbox="1241 1171 1469 1216">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1216 1241 1283">FastStone Image Viewer</td> <td data-bbox="1241 1216 1469 1283">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1283 1241 1328">FreeCommander</td> <td data-bbox="1241 1283 1469 1328">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1328 1241 1373">Adobe Reader</td> <td data-bbox="1241 1328 1469 1373">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1373 1241 1440">K-Lite Codec Pack</td> <td data-bbox="1241 1373 1469 1440">free</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1440 1241 1529">АЛЬТ-Инвест Сумм 8</td> <td data-bbox="1241 1440 1469 1529">95326045</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1529 1241 1574">АЛЬТ-Финансы 3</td> <td data-bbox="1241 1529 1469 1574">80603974</td> </tr> <tr> <td data-bbox="997 1574 1241 1641">MS Power BI Desktop</td> <td data-bbox="1241 1574 1469 1641">free</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование	Реквизиты лицензии	MS Windows 10 64bit	86626883	Microsoft Office 2016	86626883	Expert Systems	18487N	SAP	договор № С-16/15	Корпорация Галактика	free	Система БЭСТ-ОФИС	40475	Eviews10	70U00460	7-Zip	free	FastStone Image Viewer	free	FreeCommander	free	Adobe Reader	free	K-Lite Codec Pack	free	АЛЬТ-Инвест Сумм 8	95326045	АЛЬТ-Финансы 3	80603974	MS Power BI Desktop	free
Наименование	Реквизиты лицензии																																	
MS Windows 10 64bit	86626883																																	
Microsoft Office 2016	86626883																																	
Expert Systems	18487N																																	
SAP	договор № С-16/15																																	
Корпорация Галактика	free																																	
Система БЭСТ-ОФИС	40475																																	
Eviews10	70U00460																																	
7-Zip	free																																	
FastStone Image Viewer	free																																	
FreeCommander	free																																	
Adobe Reader	free																																	
K-Lite Codec Pack	free																																	
АЛЬТ-Инвест Сумм 8	95326045																																	
АЛЬТ-Финансы 3	80603974																																	
MS Power BI Desktop	free																																	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1.Исаев Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг: в 2 т. Т.1. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.: ИНФРА-М, 2015.
<http://proxylibrary.hse.ru:2144/bookread2.php?book=486936>

2.Исаев Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг: в 2 т. Т.1. – 2-е изд., перераб. И доп. – М.: ИНФРА-М, 2018.
<http://proxylibrary.hse.ru:2099/bookread2.php?book=953243>

Дополнительная литература:

1.Банковский менеджмент: учебник / под ред. Ю., Русанова. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015. <http://proxylibrary.hse.ru:2144/bookread2.php?book=492732>

2.Ковалев П.П. Банковский риск-менеджмент: Учебное пособие. – М.: КУРС: ИНФРА-М, 2013. <http://proxylibrary.hse.ru:2144/bookread2.php?book=411068>

3.Тавасиев А.М., Мазурина Т.Ю., Бычков В.П. Банковское кредитование: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2015.
<http://proxylibrary.hse.ru:2144/bookread2.php?book=456361>

4.Сплошнов С.В. Банковский розничный бизнес: учеб. Пособие. – Минск: Выш. Шк., 2012. <http://proxylibrary.hse.ru:2144/bookread2.php?book=508830>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Банковский менеджмент».

<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=8983>

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины

«Банковский менеджмент» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Зав. кафедрой «Финансы и кредит»



Е.М. Григорьева

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

**К.э.н., доцент кафедры
«Финансы и кредит»**



Григорьева Е.М.