

высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Экономический факультет

Кафедра Национальной экономики

Рекомендовано МССН/МО

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИЙ

**Рекомендуется для подготовки бакалавров направления 38.03.01 «Экономика»
профиль «Экономика предприятия и предпринимательство»**

2021

1. Цели и задачи дисциплины

Курс предназначен для подготовки бакалавров экономики и позволяет им овладеть методологией и инструментами планирования бизнеса на предприятии, в том числе планировать отдельные проекты, формировать и согласовывать функциональные планы, обосновывать эффективности инвестиций с применением ЭВМ и контролировать результаты выполнения планов организации. Дисциплина носит прикладной характер и предполагает наличие у бакалавра базовых знаний в области финансовой математики, информатики, экономики предприятия, бухгалтерского учёта, маркетинга и менеджмента.

Основные задачи курса:

- познакомить студентов с функционированием системы бизнес-планирования на предприятиях и её основными элементами;
- освоить методики формирования календарных планов и бюджетов проектов с использованием календарно-сетевых моделей и иных методов проектного управления;
- изучить базовые подходы к обоснованию коммерческой, научно-технической, социальной и иной эффективности бизнес-проектов;
- анализ взаимосвязей между планами предприятия и его финансово-экономическими показателями;
- организация контроля за выполнением планов и достижением поставленных целей.;
- ознакомление с назначением и функциональными возможностями программного обеспечения, применяемого для решения задач бизнес-планирования.

В процессе изучения данной дисциплины студенты должны овладеть теорией планирования деятельности для предприятий наиболее распространённых направлений деятельности (промышленные и торговые предприятия, сфера услуг, НИОКР, посредническая деятельность). Полученные знания студенты смогут применять при выполнении работ экономической и управленческой направленности..

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

«экономическая оценка инвестиций» относится к дисциплинам «по выбору» и входит в блок 1.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1- Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

Компетенция	Предшествующие	Последующие
GRJ-9/1 Способен осуществлять расчёты экономических и социально-экономических показателей	Стратегическое планирование Экономическая оценка инвестиций Управление инвестиционными проектами и проектный анализ	UBF
GRJ-9/2 Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий и подготавливать аналитические отчёты	Экономика труда Экономика качества	Стратегическое планирование Теория отраслевых рынков Экономическая оценка инвестиций Антикризисное управление Управление инвестиционными проектами и проектный анализ Современная промышленная политика Финансы предприятия (фирмы) Экономика ТЭК Прогнозирование на предприятии

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- GRJ-9/1 Способен осуществлять расчёты экономических и социально-экономических показателей
- GRJ-9/2 Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий и подготавливать аналитические отчёты

Знать:

- цели и основные критерии эффективности деятельности предприятий;
- взаимосвязь стратегии с системой функциональных планов и КРІ организации;
- особенности традиционного и проектного подхода к управлению организацией;
- методы календарно-сетевое планирования;
- технологии бенчмаркинга для сравнительного анализа деятельности предприятий и установления целевых задач перспективного развития организации
- принципы обоснования затрат на предстоящие работы на основе ресурсного метода, по проектам-аналогам и на основе параметрических моделей;
- основные нормативные документы в область организации процессов планирования и контроля деятельности организации, структурных подразделений и сотрудников;
- правила разработки технического задания на разработку проекта;
- общий порядок формирования и согласования функциональных планов;
- основы финансового планирования и управления проектами;
- сущность, отличительные особенности и сферы применения функционального и процессного управления (BPMS);
- предпринимательскую практику формирования бизнес-планов, инвестиционных меморандумов и иных документов инвестиционного плана;
- вопросы управления рисками при организации деятельности компании;

Уметь:

- анализировать организационную структуру на предмет необходимости и возможности вовлечения структурных подразделений в процессы планирования деятельности организации;
- согласовывать цели и задачи локальных планов с корпоративной стратегией организации;
- составлять количественные прогнозы доходов организации на основе методов регрессионного анализа;
- формировать прогнозы и план развития в условиях неопределённости и риска (сценарии развития)
- моделировать денежные потоки отдельных проектов и организации в целом с использованием компьютерных программ (Excel и специализированное ПО);
- рассчитывать ключевые показатели экономической эффективности и финансовой реализуемости отдельных проектов и всей организации;
- формировать схему взаимосвязей процессов бизнес-планирования в организации
- оптимизировать параметры проекта с целью достижения заданных параметров эффективности;
- выбирать прикладное программное обеспечение для решения различных задач бизнес-планирования;

Владеть: Системным подходом к управлению организацией и навыками планирования деятельности хозяйствующего субъекта под воздействием внешних и внутренних факторов.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часа).

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль	
		D	E
Аудиторные занятия (всего)	34	34	
В том числе:			
Лекции			
Практические занятия (ПЗ)			
Семинары (С)	34	34	
Лабораторные работы (ЛР)			
Самостоятельная работа (всего)	74	74	
В том числе:			
Выполнение домашних заданий	14	14	
Тестирование	20	20	
Интерактивная творческая работа	40	40	
Общая трудоемкость, час	108	108	
Зачётных ед.	3	3	

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Сущность и организация системы бизнес-планирования на предприятиях	Принципы и методы планирования, виды и содержание планирования на предприятиях. Стратегическое и оперативное планирование. Структура и функции плановых подразделений Основные цели функционирования организации и система ключевых показателей её деятельности. Основные плановые документы: концепция бизнеса,

		<p>стратегия, функциональные планы, бизнес-планы, ТЭО и другие. Отличия бизнес-плана и ТЭО проекта, взаимосвязь проектных и функциональных планов организации. Типовые регламенты разработки и согласования корпоративных планов.</p> <p>Структура годового текущего плана предприятия.</p> <p>Управленческий учёт и бюджетирование деятельности организации. Система бюджетных планов организации: функциональные бюджеты, бюджеты по видам деятельности, бюджеты по ЦФО. Итоговые бюджетные документы: БДДС, БДР, ББЛ. Организация «скользящего» бюджетирования.</p> <p>Планирование нефинансовых показателей: системы сбалансированных показателей (BSC) и ключевых показателей деятельности (KPI) для различных видов бизнеса.</p> <p>Взаимосвязь качественных нефинансовых и количественных финансовых результатов между собой.</p> <p>Программно-целевое планирование (бюджетирование, ориентированное на результат): сущность, отличительные особенности и сфера применения.</p> <p>Утверждение бизнес-планов вышестоящими структурами.</p> <p>Формальное описание процессов планирования в организации с помощью графических нотаций.</p>
2.	<p>Основные функциональные планы организации и подходы к их формированию</p>	<p>План по персоналу: планирование структуры и штатной численности персонала, целевые показатели производительности труда, планирование затрат на оплату труда и повышение квалификации.</p> <p>План производства: показатели производственной программы предприятия, формирование производственных планов, прогноз производственных затрат, планирование с использованием систем MRP и ERP класса.</p> <p>План продаж: источники информации о спросе, затраты на дистрибуцию, согласование плана продаж с возможностями производства, формирование плана поступления средств. Использование возможностей программ управления сбытом (DRP).</p> <p>План материально-технического снабжения: определение потребности в материальных ресурсах, прогноз закупок, прогноз затрат на закупку и логистику.</p> <p>Планы перспективного развития: бюджет НИОКР, источники информации о стоимости предстоящих работ, особенности установление целевых показателей.</p> <p>Финансовый план предприятия: содержание, правила оформления, источники информации, целевые</p>

		показатели.
3.	Методы прогнозирования в практике внутрифирменного планирования	<p>Классификация методов прогнозирования. Сфера и особенности применения экономико-математических и экспертных методов оценки. Порядок проведения коллективной экспертизы (методы мозговой атаки, «Дельфи», ранговая корреляции, метод парных сравнений, многофакторное ранжирование и др.). Особенности оценки качественных факторов. Оценка степени согласованности экспертных мнений и преодоление проблемы нетранзитивности результатов оценки.</p> <p>Использование регрессионных прогнозных моделей в бизнес-планировании. Оценка качества первичной информации. Получение прогнозов с использованием возможностей Excel (одно- и многофакторная регрессия, сезонная декомпозиция, сглаживающие модели, ex-post прогнозирование, метод ARIMA и др.). Оценка точности и адекватности прогнозных моделей, расчёт доверительных интервалов и получение сценарных прогнозов развития.</p> <p>Специализированное ПО и он-лайн сервисы для прогнозирования, прогнозирование на основе технологий data mining.</p>
4.	Инвестиционные проекты в системе бизнес-планирования организации	<p>Сравнительная характеристика традиционного и проектного подхода в управлении организацией. Определение термина «проект». Цели и задачи управления проектами. Связь управления проектами с конкурентоспособностью бизнеса. Предпосылки перехода предприятий к управлению проектами.</p> <p>Этапы развития и современный мир управления проектами. Критерии оценки качества планирования проектов..</p> <p>Международные организации и стандарты по управлению проектами (PMI, IPMA и пр.) Российские национальные требования к компетенции специалистов по управлению проектами (НТК), ГОСТы по управлению проектами</p> <p>Круг вопросов, рассматриваемых в рамках управления проектами. Взаимосвязь управления проектами с менеджментом организации, финансовым и экономическим планированием, маркетингом, логистикой, бухгалтером и другими дисциплинами. Основные процессы управления проектами и их классификация. Задачи и функции управления проектами. Менеджер проекта. Участники проекта. Команда проекта</p>
5.	Порядок разработки и методы планирования бизнес-проектов.	<p>Основные этапы процесса планирования проекта. Методы описания работ проекта (WBS), виды работ и особенности их планирования. Определение продолжительности работ и их логической последовательности. Описание взаимосвязей и</p>

		<p>ограничений на проводимые работы. Методы построения сетевых моделей проекта, виды сетей и их назначение. Формирование календарей работ. Диаграмма Ганта (дорожная карта). Планирование по методам CPM и PERT.</p> <p>Способы сокращения сроков реализации проекта.</p> <p>Методы оценки сметной стоимости предстоящих работ (метод проекта-аналога, метод параметрических оценок и др.). Ресурсный метод определения стоимости проекта. Виды ресурсов и особенности их использования, ресурсное планирование, ресурсные диаграммы.</p> <p>Выявление ресурсных перегрузок и их влияние на стоимость проекта. Ресурсное выравнивание. Разрешение противоречия между снижением стоимости проекта и сокращением сроков его выполнения.</p> <p>Управление жизненным циклом продукции (CALS-технологии). Управление проектами и планирование деятельности организации с помощью MS Project, Open Plan и другого специализированного ПО.</p>
6.	Оценка коммерческой эффективности проектов	<p>Нормативная база оценки эффективности инвестиционных вложений. Сущность метода СВА (метод «затраты выгоды», бюджетный подход) к моделированию инвестиционного проекта. Виды денежных потоков. Выбор горизонта планирования проекта и интервала расчёта. Анализ типовые формы прогнозов финансовой отчётности проекта: отчёт о финансовых результатах, отчёт о движении денежных средств, баланс.</p> <p>Оценка общей потребности проекта в финансировании. Источники финансирования инвестиционных проектов, согласование проектных планов с возможностями компании.</p> <p>Изменение стоимости денег во времени, необходимость использования дисконтирования. Сущность ставки дисконта и основные способы её расчёта (CCM, CAMP, WACC), учёт проектных рисков.</p> <p>Система показателей экономической эффективности инвестиций: методы расчёта и их экономический смысл (ARR, PB, DPB, NPV, PI, IRR, MIRR).</p> <p>Общий порядок расчёта бизнес-проекта, выбор лучшей альтернативы и оптимизация проекта на основе показателей его эффективности.</p> <p>Проблема интеграция проектных планов с общей системой планирования на предприятии: метод условного выделения, метод объединения, метод наложения. Учёт синергетических эффектов. Прогноз частной эффективности проекта и эффективности</p>

		проекта для всего предприятия.
7.	Разработка бизнес-плана (ТЭО проекта)	<p>Требования к содержанию и оформлению бизнес-планов под различные задачи. Типовые разделы бизнес-плана: назначение, содержание, ключевые элементы.</p> <p>Порядок разработки бизнес-плана: формирование технического задания на разработку, использование «бизнес-холста» для сбора первичной информации, согласование проектных планов с функциональными планами организации.</p> <p>ПО для бизнес-планирования, шаблоны бизнес-планов, основные источники информации для планирования.</p> <p>Утверждение плана проекта. Внесение корректировок в планы. Прочая проектная документация.</p> <p>Корпоративные регламенты по разработке и оценке бизнес-проектов.</p>
8.	Система контроллинга на предприятии	<p>Контроллинг в системе целевого управления организацией и его основные элементы. Цели и задачи контроллинга. Виды контроля, их основные задачи и состав работ, система контрольных показателей.</p> <p>План-факторный анализ. Ограничения использования финансового контроля.</p> <p>Разработка сбалансированной системы показателей (BSC) и ключевых показателей деятельности (KPI). Организация мониторинга реализации планов организации.</p> <p>Контроль по методу освоенного объема – сущность и сфера применения. Методы определения освоенного объема, оценка соблюдения сроков и затрат проекта. Прогнозирование сроков завершения проекта и итоговой стоимости. Выявление причин отклонений и способы их устранения. Анализ перспектив удачного завершения проекта и разработка мероприятий по борьбе с выявленными рисками.</p> <p>Регулирование хода реализации проекта. Процедуры процесса регулирования и подготовки оперативной информации.</p> <p>Внесение изменений в базовый план. Порядок коррекции и разработка новых оперативно-календарных планов.</p>

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Всего часов	Всего аудиторных часов	В том числе			Самост. работа
				лекции	Практич. занятия	В т.ч ИФ	
1.	Сущность и организация системы бизнес-	12	2		2	0	10

	планирования на предприятиях						
2.	Основные функциональные планы организации и подходы к их формированию	14	4		4	4	10
3.	Методы прогнозирования в практике внутрифирменного планирования	18	6		6	6	12
4.	Инвестиционные проекты в системе бизнес-планирования организации	16	2		2	0	14
5.	Порядок разработки и методы планирования бизнес-проектов.	16	6		6	6	10
6.	Оценка коммерческой эффективности проектов	22	8		8	6	14
7.	Разработка бизнес-плана (ТЭО проекта)	16	2		2		14
8.	Система кронтоллинга на предприятии	12	2		2	2	10
	ИТОГО	108	34		34	24	74

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ темы дисциплины	Тема интерактивного занятия	Вид занятия	Трудоемкость, час
1.	Тема 2.	Разработка плана производства и закупок на основе использования модели MRP	Кейс	6
2.	Тема 3	Получение сценариев прогноза спроса на продукцию на основе регрессионных моделей в Excel	Кейс	6
3.	Тема 5.	Разработка календарно-сетевой модели проекта проведения ремонта в офисе с помощью MS Project	Кейс	8
4.	Тема 6.	Формирование финансовой модели и расчёт показателей эффективности бизнес-проекта в Excel и Project Expert	Кейс	8
5.	Тема 8.	Оценка хода реализации бизнес-проекта методом освоенного объема	Кейс	6

	Итого		34
--	-------	--	----

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Оборудование для проведения презентаций

Учебные аудитории (кабинеты) с рабочими местами для проведения лекций (по числу студентов в потоке) и для проведения семинаров (по числу студентов в отдельных группах); доска; маркер, стационарный персональный компьютер с MS Office и Project Expert; мультимедийный проектор; допускается использование переносной аппаратуры – ноутбук и проектор; экран (стационарный или переносной напольный).

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах Economist и ТУИС.

№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов	Перечень основного оборудования
17	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 2 шт., звуковая трибуна - 1 шт., экран - 2 шт.
24	Компьютерный класс	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт. компьютеры пользователей 25 шт.

Имеется 5 комплектов наушников для слабослышащих

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение

- MS Excel (доступна в учебных аудиториях РУДН)
- Учебная версия для ВУЗов Project Expert 7 (доступна в учебных аудиториях РУДН)
- MS Project (доступна в учебных аудиториях РУДН)

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Сайт библиотеки РУДН – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru/> - со стационарных компьютеров РУДН
- [Университетская библиотека ONLINE](http://www.biblioclub.ru/) – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/>
- [LexisNexis](http://www.lexisnexis.com/hottopics/lnacademic/). – Режим доступа: <http://www.lexisnexis.com/hottopics/lnacademic/>
- Книжные коллекции издательства [SPRINGER](http://www.springerlink.com). – Режим доступа: www.springerlink.com
- [Вестник РУДН](http://www.elibrary.ru/defaultx.asp) – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- [Columbia International Affairs Online \(CIAO\)](http://www.ciaonet.org/) – Режим доступа: <http://www.ciaonet.org/>
- Универсальные базы данных [East View](http://online.ebiblioteka.ru/). – Режим доступа: <http://online.ebiblioteka.ru/>
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. [eLibrary.ru](http://elibrary.ru/defaultx.asp) – Режим доступа: [http://elibrary.ru/defaultx.asp?](http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». [Grebennikon](http://grebennikon.ru/). – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/>
- Международный портал электронных газет общественно-политической тематики. [Library PressDisplay](http://library.pressdisplay.com) – Режим доступа: <http://library.pressdisplay.com>
- Справочники - отраслевые и страноведческие БД. [Polpred.com](http://www.polpred.com/). – Режим доступа: <http://www.polpred.com/>
- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. [SwetsWise](https://www.swetswise.com). – Режим доступа: <https://www.swetswise.com>

- Журналы [University of Chicago Press Journals](http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet): American Journal of Education. Comparative Education Review. – Режим доступа: <http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet>
- Книги издательства «Альпина Паблишерз». Актуальная деловая литература. – Режим доступа: http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php
- Электронная библиотека литературы по истории России [BIBLIOPHIKA](http://www.bibliophika.ru/) – Режим доступа: <http://www.bibliophika.ru/>
- Электронная библиотека диссертаций РГБ – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература

- Аскинадзи, В. М. Инвестиционный анализ : учебник для академического бакалавриата / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9637-1. То же [Электронный ресурс]. - URL: <https://biblio-online.ru/book/investicii-praktikum-413231>
- Аскинадзи, В. М. Инвестиционный анализ. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 399 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00558-5. То же [Электронный ресурс]. - URL: <https://biblio-online.ru/book/investicionnyu-analiz-praktikum-415257>
- Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И.А. Дубровин. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 432 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02658-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453878> (17.09.2018).

б) дополнительная литература

- Кукушкин С.Н. Внутрифирменное планирование 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Научная школа: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова . 2017. С. 322
- Алиев, В.С. Практикум по бизнес-планированию с использованием программы Project Expert / В.С. Алиев. - М.: Инфра-М, Форум, 2017. - 893 с
- Бекетова, О. Н. Бизнес-планирование. Конспект лекций / О.Н. Бекетова, В.И. Найденков. - М.: Эксмо, 2018. - 160 с
- Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: учебник / И.А. Дубровин. - 2-е изд. - Москва : «Дашков и К°», 2016. - 432 с
- П. Пруэтт и др. Руководство Ernst & Young по составлению бизнес-планов. М.: Альпина Паблишер. 2018. 264с
- Конрад Карлберг. Бизнес-анализ с использованием Excel. Решение практических бизнес-задач. Практическое пособие», 4-е издание, «ВИЛЬЯМС», 2012 -576 стр.
- Ханк Д,Э. и др. Бизнес-прогнозирование. 7-е издание. Пер. с англ. –М.: Издательский дом «Вильямс». 2003. -656с.

в) литература на английском языке

- Руководство Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР/OECD) по оценке проектов. DAC Criteria for Evaluating Development Assistance.
- Руководство по отчётности в области устойчивого развития.G4 Sustainability Reporting Guidelines.
- Project Management Institute. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК).
- Total Cost Management Framework. An Integrated Approach to Portfolio, Program, and Project Management. UNIDO.
- IPPA Teaching materials. Investment project preparation and appraisal.

- Программа Развития ООН. Руководство по планированию, мониторингу и оценке результатов развития. UNESCO, BSP/RBM/2008/1.REV.5 Paris June 2011.
- Guide to Cost Benefit Analysis of Investment Projects - Методика Европейского союза.

з) электронные источники по дисциплине

Федеральные органы

- <http://economy.gov.ru> Минэкономики РФ. Прогнозы и программы правительства (сценарные прогнозы соц.-эконом развития (темпы инфляции, курсы валют и пр.)
- <http://www.gks.ru> Госкомстат,
- <https://www.fedstat.ru> государственная статистика
- <http://minfin.ru> Минфин
- <http://www.cbr.ru> Центральный банк РФ
- <http://moscow.gks.ru> Московский городской комитет по статистике (Мосгоркомстат)

Аналитические агентства

- <http://www.rbc.ru> Росбизнесконсалтинг
- <http://www.akm.ru> АК&М
- <http://www.finmarket.ru> Финмаркет

Отраслевые данные

- <http://www.multistat.ru> Мультистат
- <http://moex.com> Московская биржа
- <http://stat.hse.ru> Статистический портал ГУ-ВШЭ - данные по объемам производства и отгрузки продукции в России, с разбивкой по месяцам и регионам..

Международная статистика и аналитика

- <http://www.worldbank.org> Мировой банк (прогнозы, страновые риски)
- <http://www.imf.org/> Международный валютный фонд
- <http://unctad.org> UNCTAD (ООН Торговля и развитие)
- <http://ec.europa.eu/eurostat> Eurostat
- <http://unstats.un.org> Статистика ООН
- <http://comtrade.un.org> Статистическая база ООН по торговле товарами
- <http://www.euromonitor.com> Euromonitor, база данных по мировым рынкам
- <http://w3.unecsc.org> Статистическая база Европейской экономической комиссии ООН (ЕЭК ООН) - по всем странам Европы в форме интерактивных баз данных
- <http://www.forecast.ru> Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования - макроэкономическая аналитика
- <http://www.damodaran.com> сайт А. Демодарана (экономические данные и аналитика для оценщиков и инвесторов)

д) периодические издания

- Журнал "Прямые инвестиции"
- Журнал «Финансы, деньги, инвестиции»
- Журнал "Инновации и инвестиции"
- Журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий»
- Журнал " Босс» <http://www.bossmag.ru>
- Журнал «Финансы, деньги, инвестиции»

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Современные условия выдвигают новые требования к подготовке бакалавра . Бакалавр должен не только иметь навыки практической работы, уметь быстро принимать рациональные решения, использовать современные технологии анализа, но и обладать

хорошей теоретической подготовкой, т.е. представлять себе основные проблемы современной экономической науки.

Изучая дисциплину, бакалавр должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

На лекции студентам рекомендуется иметь на руках распечатку презентации по соответствующей теме, которая может служить опорным конспектом. Распечатки презентаций с добавленными комментариями подшиваются в папку и служат в качестве рабочей тетради по предмету.

Семинарские занятия заключаются в решении под руководством преподавателя конкретных задач бизнес-планирования с использованием вычислительной техники и специализированного программного обеспечения. До начала занятия бакалавр должен изучить теорию проблемы и подготовить вопросы преподавателю.

Семинарские занятия содержат необходимый минимум задач и ситуаций, решая которые бакалавры закрепляют знания теоретических положений курса. При обработке и анализе результатов бакалавры приобретают практические навыки работы менеджера.

Бакалавр обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение, их нельзя игнорировать. Бакалавр изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Бакалавры самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы бакалавров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

Все учебные материалы дисциплины размещены в ТУИС (<http://esystem.pfur.ru>) и доступны пользователям после прикрепления к курсу.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Обучающимся предлагается ответить на вопросы, которые случайным образом выбираются из банка вопросов.

Примеры вопросов

1. По времени действия планирование бывает:

- a) долгосрочное;
- b) среднесрочное;
- c) краткосрочное;
- d) все выше перечисленные

2. По типам целей, учитываемых в планировании, оно может быть:

- a) стратегическим;
- b) тактическим;
- c) оперативным;
- d) все перечисленные

3. На сельскохозяйственных предприятиях желательно разрабатывать три вида перспективных планов:

- a) организационно-хозяйственного устройства, стратегический и бизнес-план;
- b) стратегический;
- c) бизнес-план;
- d) коммерческий план

4. Укажите, на какой срок осуществляется долгосрочное планирование:

- a) более 5 лет;
- b) 1-5 лет;
- c) до 1 года;

5. Какой из перспективных планов лежит в основе разработки текущих, годовых и оперативных планов:

- a) стратегический бизнес-план;
- b) бизнес план инвестиционной или коммерческой сделки;
- c) план экономического и социального развития коллектива предприятия;
- d) нет правильного ответа.

6. Какая система оперативного планирования может быть использована в массовом производстве на предприятиях АПК:

- a) позаказная;
- b) попередельная;
- c) смешанная;
- d) нет правильного ответа.

7. Для оценки эффективности планов необходимо использовать:

- a) систему натуральных и финансовых показателей;
- b) систему натуральных и монетарных показателей;
- c) систему монетарных и финансовых показателей;

8. Указать задачи стратегического планирования:

- a) определение стратегии, миссии, целей и задач развития предприятия;
- b) создание стратегических хозяйственных подразделений;
- c) сокращение времени производства;
- d) все

9. Функции стратегического планирования выполняются по следующим этапам:

- a) анализ и оценка внешней среды
- b) анализ и оценка внутренней среды предприятия
- c) разработка и анализ альтернативных стратегий
- d) прогнозирование состояния внешней среды
- e) прогнозирование возможностей расширенного воспроизводства

- f) формулирование целей и задач функционирования предприятия
- g) реализация стратегических программ;
- h) контроль за ходом и результатами стратегического планирования
- i) все ответы правильные

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН

Разработчик:

доцент, каф. Нац.экономики _____ Д.Л. Палеев

Руководитель профиля ООП

к.т.н.доцент, каф. Нац.экономики _____ Д.Л. Палеев

Заведующий кафедрой

Нац.экономики, д.э.н., проф. _____ Ю.Н. Мосейкин

Рабочая программа учебной дисциплины рекомендована к утверждению представителем организации-работодателя: ООО «Астахов, Хорошев, Зайнуллин и партнеры:

Генеральный директор _____ С.Б. Зайнуллин