

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины «Финансы организаций»**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

**Направленность программы (профиль)**

**Иновационный менеджмент в промышленности**

*(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))*

### 1. Цели и задачи дисциплины:

Сформировать профессиональную компетенцию в области финансового менеджмента и корпоративных финансов и обеспечить, в рамках возможностей курса, развитие универсальных и общепрофессиональных компетенций

В процессе изучения дисциплины «решаются следующие задачи:

- приобретение опыта финансового моделирования;
- выработка навыков финансового анализа и прогнозирования;
- развитие понимания роли факторов внешнего окружения для финансового управления;
- закрепление навыков презентации докладов в процессе работы над учебными ситуациями, предусмотренными в рамках курса.

### 2. Место дисциплины в структуре магистерской программы:

Дисциплина «Финансы организаций» относится к вариативной компоненте базового цикла учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

#### Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Управленческая экономика Теория организации управления Инновационный менеджмент Современный стратегический анализ	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Общепрофессиональные компетенции			
2.	ОПК-1. Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач.	Управленческая экономика Теория организации управления Инновационный менеджмент Современный стратегический анализ	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

4	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные	Управленческая экономика Теория организации управления Инновационный менеджмент Современный стратегический анализ	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
5.	ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность;	Управленческая экономика Теория организации управления Инновационный менеджмент Современный стратегический анализ	Научно-исследовательская работа магистров Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности: <u>организационно-управленческая</u> )			
6.	ПКО-3. способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Управленческая экономика Теория организации управления Инновационный менеджмент Современный стратегический анализ	Научно-исследовательская и научно-педагогическая практика Научно-исследовательская работа магистров Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

***а) универсальных (УК)***

- способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);

***б) общепрофессиональных (ОПК)***

- способность применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач (ОПК-1);
- способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные (ОПК-2);
- способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике (ОПК-б).

**в) профессиональных (ПК)**

- способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПКО-3).

В результате изучения дисциплины студент должен:

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	<b>Знать</b>	- экономико-математические модели современной рыночной экономики; - методы анализа, синтеза и обобщения;
	<b>Уметь</b>	- грамотно собирать и систематизировать необходимую финансовую информацию; - анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы; -;
	<b>Владеть</b>	- современными методиками экономического анализа; - способностью самопознания, самоактуализации, самоосмысления;
ОПК-1. Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач.	<b>Знать</b>	- основные принципы командной работы - основные принципы стратегического менеджмента
	<b>Уметь</b>	-делать логически обоснованные выводы, необходимые для принятия эффективных управленческих решений
	<b>Владеть</b>	- основами корпоративного управления и менеджмента
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные	<b>Знать</b>	- основные прикладные положения экономической теории - основные достижения и инновации в области финансового менеджмента
	<b>Уметь</b>	- разбираться в закономерностях управления социально-экономическими системами; - учитывать процессы, происходящие на рынке; - определять целесообразность управленческого решения в области финансов;
	<b>Владеть</b>	- методами повышения эффективности управленческого процесса;

		- программами эффективного функционирования предприятий (организаций, учреждений);
ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.	<b>Знать</b>	- основные приемы и методы цифровых решений
	<b>Уметь</b>	- применять современные технологии в области моделирования бизнес процессов
	<b>Владеть</b>	- компьютерными технологиями сбора, систематизации и обработки данных;
ПКО-3. способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<b>Знать</b>	- особенности организационной структуры предприятий различных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
	<b>Уметь</b>	- анализировать основные тенденции с целью оптимизации организационной деятельности;
	<b>Владеть</b>	- основами корпоративного управления и менеджмента

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	2	3	4
<b>1.</b>	<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	42			17	25
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	18			9	9
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1	Семинары (С)	24			8	16
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
<b>2.</b>	<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	66			18	48
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	66			18	24
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	12				24

3.	Общая трудоемкость (акад.часов)	108			35	73
	Общая трудоемкость (зачетных единиц)	3			3	3

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

Основы финансового менеджмента	Система управления финансами в корпорации. Финансовые инструменты и финансовые рынки. Основы финансовой математики. Стоимость денег во времени. Дисконтирование и наращение. Аннуитет. Стоимость финансовых инструментов. Анализ финансовой деятельности. Основы финансового учета. Анализ финансовой отчетности. Диагностика финансового состояния. Финансовые коэффициенты.
Краткосрочные финансовые решения. Управление оборотным капиталом.	Анализ и оценка потребности в оборотном капитале. Политика управления оборотным капиталом. Планирование длительности операционного цикла. Финансирование оборотного капитала. Спонтанное финансирование. Краткосрочные ссуды. Управление денежными средствами. Взаимодействие с банками. Прогнозирование денежных потоков. Управление запасами и контроль. Способы повышения эффективности системы поставок.
Планирование капитальных вложений	Формирование бюджета капвложений. Методы оценки проектов. Чистая приведенная стоимость (NPV). Внутренняя норма рентабельности (IRR). Сравнение критериев NPV и IRR. Приведенная стоимость будущих затрат. Изменение цены капитала. Изменение чистого оборотного капитала. Влияние налогов. Ликвидационная стоимость.
Источники финансирования корпораций.	Составляющие капитала и их цена. Цена источника "заемный капитал". Цена источника "привилегированные акции". Цена источника "нераспределенная прибыль". Цена источника "обыкновенные акции нового выпуска". Модель оценки доходности финансовых активов. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теория структуры капитала Затраты, связанные с финансовыми затруднениями, и агентские затраты. Модели финансового рычага. Расчет оптимальной структуры капитала. Управление собственным капиталом. Модели устойчивого роста. Производственный и финансовый левиредж. Производственный и финансовый риски в контексте общего риска.
Дивидендная политика.	Дивидендная политика. Теории предпочтительности дивидендов. Планы реинвестирования дивидендов. Выкуп акций. Выплата дивидендов акциями и дробление акций.
Финансовое планирование и прогнозирование.	Принципы финансового планирования. Система прогнозов и планов организации. Методы планирования и прогнозирования. Бюджетирование как инструмент

управления финансами организации.
-----------------------------------

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	С	СР С	Всего часов
1	Основы финансового менеджмента	2			3	8	13
2	Краткосрочные финансовые решения. Управление оборотным капиталом.	4			5	16	25
3	Планирование капитальных вложений	2			3	8	13
4	Источники финансирования корпораций.	4			5	12	21
5	Дивидендная политика.	2			3	8	13
6	Финансовое планирование и прогнозирование.	4			5	14	23
	Итого	18			24	66	108

## 6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

## 7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	Инструментарий финансового менеджмента	3
2	2	Анализ потребности в оборотном капитале	5
3	3	Анализ инвестиционных проектов	3
4	4	Торговое финансирование как источник инвестиций	5
5	5	Корпоративная дивидендная политика	3
6	6	Финансовое планирование и прогнозирование	5

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах Economist и Web-local.

№ п.п.	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1	Миклухо-Маклая, 6, ком.19	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
2	Миклухо-Маклая, 6, ком.21	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
3	Миклухо-Маклая, 6, ком.23	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор
4	Миклухо-Маклая, 6, ком.25	21 рабочее место: сист.блок P4 /1700 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор
5	Миклухо-Маклая, 6,	15 рабочих мест: сист.блок P4 C2D /2000 MHz/1024

	ком.300	МВ/ 160 GB/DVD±RW/ LCD monitor 17" + 1 проектор
6	Миклухо-Маклая, 6, ком.17	1 проектор
7	Миклухо-Маклая, 6, ком.27	1 проектор, Точка доступа WiFi
8	Миклухо-Маклая, 6, ком.29	1 проектор
9	Миклухо-Маклая, 6, ком.101	1 проектор
10	Миклухо-Маклая, 6, ком.103	1 проектор
11	Миклухо-Маклая, 6, ком.105	1 проектор, Точка доступа WiFi
12	Миклухо-Маклая, 6, ком.107	1 проектор
13	Миклухо-Маклая, 6, КЗ	1 проектор, Точка доступа WiFi
14	Миклухо-Маклая, 6, читальный зал	1 проектор

## 9. Информационное обеспечение дисциплины

- источники Интернет:

[www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – Корпоративный менеджмент

[www.dis.ru/fm/](http://www.dis.ru/fm/) – Журнал "Финансовый менеджмент"

[ecsosman.edu.ru](http://ecsosman.edu.ru) – Федеральный образовательный портал "Экономика, социология, менеджмент"

[www.erp-online.ru](http://www.erp-online.ru) – О ERP-системах

[www.fd.ru](http://www.fd.ru) – Журнал "Финансовый директор"

[www.finam.ru](http://www.finam.ru) – Финансовая информация

[www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru) – Финансовый анализ

[www.finansmag.ru](http://www.finansmag.ru) – Журнал "Финанс."

[www.finansy.ru](http://www.finansy.ru) – Публикации по экономике и финансам

[www.finmarket.ru](http://www.finmarket.ru) – Информационное агентство ФинМаркет

[www.fmrisk.ru](http://www.fmrisk.ru) – Финансовые риски

[www.forexpf.ru](http://www.forexpf.ru) – Финансовая информация для рынка FOREX

[www.fxclub.org](http://www.fxclub.org) – FOREX клуб

[www.mfd.ru](http://www.mfd.ru) – Финансовая информация

[www.mirfin.ru](http://www.mirfin.ru) – Мир финансов

[www.micex.ru](http://www.micex.ru) – Московская биржа

[www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Министерство финансов РФ

[www.mse.ru](http://www.mse.ru) – Московская фондовая биржа

[www.msfo-mag.ru](http://www.msfo-mag.ru) – журнал "МСФО"

[www.pmf.ru/iafd/index.html](http://www.pmf.ru/iafd/index.html) – Информационное агентство "Финансовый дом"

[www.prime-tass.ru](http://www.prime-tass.ru) – Агентство экономической информации

[www.rts.ru](http://www.rts.ru) – Российская торговая система

[www.rusbonds.ru](http://www.rusbonds.ru) – Рынок облигаций

[www.sandp.ru](http://www.sandp.ru) – Компания Standard & Poor's

[www.sf-online.ru](http://www.sf-online.ru) – Журнал "Секрет фирмы"

- базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. СПС КонсультантПлюс



## 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

### *а) основная литература:*

1. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – М.: Ника-Центр, 2007 – 656 с.
2. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008 -1008 с.
3. Бригхем Ю., Хьюстон Д. Финансовый менеджмент. – Спб.: Питер, 2007 – 544 с.
4. Бригхэм Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент: Полный курс: Пер. с англ.: В 2-х т. / Под ред. В.В.Ковалева.– Спб.: Экономическая школа, 1997.
5. Ван Хорн Дж.К. Основы управления финансами. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 799 с.
6. Ковалев В.В. Курс финансового менеджмента. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2008. – 448 с.

### *б) дополнительная литература:*

7. Бригхэм Ю. Энциклопедия финансового менеджмента: Пер. с англ.– М.: РАГС, "Изд-во "Экономика", 1998.
8. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. – 2-е изд. испр. И доп. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 320 с.
9. Томас Л.Бартон, Уильям Г. Шенкир, Пол Л. Уокер. Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний: Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2008. – 208 с.
10. Фабоцци Ф. Дж. Управление инвестициями: Пер. с англ. – М.: Инфра-М, 2000.
11. Финансовые инструменты. / Под ред. Фабоцци Ф. – М.: Эксмо, 2010. – 864 с.
12. Шарп У.Ф., Александер Г., Бейли Дж. Инвестиции: Пер. с англ.- М.: Инфра-М, 2010. – 1028 с.

### *в) журналы:*

13. «Финансовый менеджмент»
14. «Финансовый директор»
15. «Эксперт»
16. «Коммерсант»
17. «Компания»
18. «Секрет фирмы»

## 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование,

проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы магистров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

#### **Требования к написанию рефератов, курсовых работ**

Минимальный объём реферата – 15 страниц, шрифт Times New Roman 14, отступ 1,25 – абзац – 1 см.

Работа состоит из содержания, введения, 2-3 глав с разделением на 2-3 параграфа, списка использованных источников, заключения.

Список использованной литературы должен содержать минимум 7 источников, из которых более половины должно быть не старше 5 лет.

3. Перечень информационных источников по изучению разделов курса

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

*Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Финансы организаций» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования*

*компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.*

## Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «ФИНАНСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ»

Направление/Специальность:   38  .  04  .  02   \_\_\_\_\_   МЕНЕДЖМЕНТ    
шифр название

Дисциплина: «Финансы организаций»  
название

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа							
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП			Экзамен/Зачет
УК-1, ОПК-1,2,6 ПК-3	Раздел 1 Введение в корпоративные финансы и основы анализа	Тема 1. Основы финансового менеджмента	4						5					9	27
		Тема 2. Краткосрочные финансовые решения. Управление оборотным капиталом.	4				5							9	
		Тема 3. Планирование капитальных вложений и оценка проектов	4					5						9	
УК-1, ОПК-1,2,6	Раздел 2 Финансирование и финансовое	Тема 4. Источники финансирования корпораций.	4											4	23
		Тема 5. Дивидендная политика.	4				5							9	

ПК-3	планирование	Тема 6.Финансовое планирование и прогнозирование.	5						5					10	
УК-1, ОПК-1,2,6 ПК-3		Реферат								10					10
УК-1, ОПК-1,2,6 ПК-3		Рубежная аттестация (контрольная работа)				10									10
УК-1, ОПК-1,2,6 ПК-3		Тест		10											10
		Экзамен											20		20
		ИТОГО	25	10		10	10		15	10			20		100

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансы организаций \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Коэффициенты ликвидности
2. Финансовый и операционный рычаги.
3. Задача

Чистая прибыль фирмы после налогов составляет 120 000 руб. Акционерный капитал составляет 1 300 000 руб. Определите коэффициент доходности акционерного капитала.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.И. Каширин  
(подпись)

« \_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

---

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансы организаций \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Основные формы финансовой отчетности
2. Горизонтальный и вертикальный анализ
3. Задача

Фирма получила 172 000 руб. операционной прибыли (ЕВИТ). Уплачены проценты в размере 22 000 руб. Уплачены дивиденды в размере 42 000. Определите налогооблагаемую прибыль.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А.Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.И. Каширин  
(подпись)

« \_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.

Дисциплина \_\_\_\_\_ Финансы организаций \_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Анализ инвестиционных проектов
2. Управление денежными потоками
3. Задача

Валовая прибыль фирмы равна 612 000 руб. Чистый объем продаж равен 2 200 000 руб.  
Определите коэффициент валовой рентабельности.

Составитель \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.И. Каширин  
(подпись)

« \_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.



Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

**Разработчики:**

доцент

В.А. Ермаков

**Руководитель программы**

заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

подпись

А. И. Каширин

**Заведующий кафедрой**

Инновационного менеджмента и ВЭД в

Промышленности

\_\_\_\_\_

подпись

А.И. Каширин