

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.05.2023 15:13:25  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**  
**Экономический факультет**  
**(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Foresight Management / Форсайт-менеджмент**  
(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.03.02 Менеджмент**  
(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**«Управление человеческими ресурсами»**  
(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2023 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины является овладение студентами теоретическими знаниями и практическими приёмами применения количественных и качественных методов, таких как сканирование горизонта, анализ больших данных, сценарное планирование, определение приоритетов, опросы Дельфи, стратегические и технологические дорожные карты.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Foresight Management / Форсайт-менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр  | Компетенция                                                                                                                                                                                                                               | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПКО-2 | Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя в подразделениях организаций                                                                                       | ПКО-2.1 Способен участвовать в разработке и реализации стратегии организации, направленной на укрепление рыночной позиции компании и ее продуктов с учетом принципов корпоративной социальной ответственности, и функциональных стратегий, анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений |
| ПКО-3 | Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях различных форм собственности | ПКО-3.1 Способен выявлять и оценивать новые бизнес-возможности, формулировать бизнес-идеи и формировать новые бизнес-модели"                                                                                                                                                                                                                                               |
| ПКО-5 | Способен принимать обоснованные управленческие решения                                                                                                                                                                                    | ПКО-5.1 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения, в т.ч. анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, оценивать эффективность каждого варианта решения                                                                                                                       |

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)                                                                                        |
|------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |             | ПКО-5.2 Способен принимать участие в процессах подготовки и принятия решений для реализации стратегических, тактических и оперативных планов организации |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Foresight Management / Форсайт-менеджмент» относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Foresight Management / Форсайт-менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр  | Наименование компетенции                                                                                                                         | Предшествующие дисциплины/модули, практики*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| ПКО-2 | Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя подразделений организаций | Инновационный менеджмент,<br>Командообразование,<br>Кросс-культурный менеджмент,<br>Управление изменениями,<br>Бережливое производство,<br>Управление имиджем,<br>Деловой этикет,<br>Экономика и организация труда,<br>Основы кадровой политики и кадрового планирования,<br>Управление развитием персонала,<br>Методы и системы морального и материального стимулирования,<br>Управление продуктовым портфелем компании,<br>Управление разработкой нового продукта компании, |                                          |

| Шифр  | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                  | Предшествующие дисциплины/модули, практики*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                           | Событийный менеджмент, GR-менеджмент, Управление стратегическими альянсами, Производственно-управленческая практика                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          |
| ПКО-3 | Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, создавать предпринимательские структуры и осуществлять предпринимательскую деятельность в организациях различных форм собственности | Организационное проектирование, Антикризисный менеджмент, Управление малым бизнесом, Управление продуктовым портфелем компании, Социальное партнерство, Социальное предпринимательство, Производственно-управленческая практика                                                                                                                                                                     |                                          |
| ПКО-5 | Способен принимать обоснованные управленческие решения                                                                                                                                                                                    | Управление операциями, Организационно-экономическое планирование, Этика бизнеса, Управление инвестициями, Управление малым бизнесом, Экономика и организация труда, Методы и системы морального и материального стимулирования, Организация и планирование производства, Управление затратами, Управление производством, Инновационная политика и экономическая безопасность, Модели искусственного |                                          |

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики*                                  | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|      |                          | интеллекта в арсенале менеджера,<br>Стратегия цифровой трансформации бизнеса |                                          |

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Foresight Management / Форсайт-менеджмент» составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для очной формы обучения

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО,<br>ак.ч. | Семестр(-ы) |   |   |            |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------|---|---|------------|
|                                           |                 | 5           | 6 | 7 | 8          |
| Контактная работа, ак.ч.                  |                 |             |   |   |            |
| в том числе:                              |                 |             |   |   |            |
| Лекции (ЛК)                               | 6               |             |   |   | 6          |
| Лабораторные работы (ЛР)                  |                 |             |   |   |            |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 24              |             |   |   | 24         |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 60              |             |   |   | 60         |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 18              |             |   |   | 18         |
| Общая трудоемкость дисциплины             | ак.ч.           | <b>108</b>  |   |   | <b>108</b> |
|                                           | зач.ед.         | <b>3</b>    |   |   | <b>3</b>   |

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины                              | Содержание раздела (темы)                                                         | Вид учебной работы |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Section 1: Introduction to Foresight and Strategic Planning. | Topic 1. The concept and essence of foresight.                                    | ЛК, СЗ             |
|                                                              | Topic 2: Methods and tools used in foresight management.                          |                    |
|                                                              | Topic 3. Scenario planning in foresight.                                          |                    |
| Section 2. Typology and methodology of foresight research.   | Topic 4. Tools for foresight.                                                     | ЛК, СЗ             |
|                                                              | Topic 5 Industry and corporate foresight projects.                                |                    |
|                                                              | Topic 6 Potential users of foresight.                                             |                    |
| Section 3. Foresight management in new markets.              | Topic 7. Foresight management for new markets.                                    | ЛК, СЗ             |
|                                                              | Topic 8 Foresight usage at «blue ocean» market                                    |                    |
|                                                              | Topic 9 Modeling a firm's activity in new markets in foresight-management system. |                    |

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории      | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                                                                                  | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекционная         | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.                                                                                              | Ауд. 105:<br>42 рабочих места<br>Ноутбук Asus F6A<br>Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN<br>Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105<br>MS Windows 10 64bitMicrosoft Office 2016<br>7-Zip<br>FastStone Image Viewer<br>FreeCommander<br>Adobe Reader<br>K-Lite Codec Pack<br>Точка доступа WiFi                                                                                                            |
| Семинарская        | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.                        | Ауд. 107:<br>42 рабочих места<br>Ноутбук Asus F6A<br>Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN<br>Экран для проектора с электроприводом Draper MS Windows 10 64bitMicrosoft Office 2016<br>7-Zip<br>FastStone Image Viewer<br>FreeCommander<br>Adobe Reader<br>K-Lite Codec Pack<br>Точка доступа WiFi                                                                                                                    |
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ____ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Ауд. 25:<br>21 рабочее место:<br>Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24"<br>Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W<br>Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303<br>MS Windows 10 64bit LTSP<br>Microsoft Office 2016<br>Microsoft Excel 2010<br>Microsoft Project 2010<br>Microsoft Project 2016<br>Microsoft PBI Desktop<br>Expert Systems<br>Adobe CS3 Desing Premium<br>SAP |

| Тип аудитории                          | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                          | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        |                                                                                                                                                                                                              | Корпорация Галактика<br>Система БЭСТ-ОФИС<br>Statistika 6<br>7-Zip<br>FreeCommander<br>Adobe Reader<br>K-Lite Codec Pack<br>Точка доступа WiFi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | Ауд. 423:<br>21 рабочее место:<br>Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audi<br>Монитор Philips 234E5Q<br>Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W<br><br>Экран моторизованный Targa 220*220<br><br>MS Windows 10 64bit<br>Microsoft Office 2016<br>1С Предприятие 8.3<br>Eviews7<br>Система БЭСТ-ОФИС<br>Expert Systems<br>7-Zip<br>FastStone Image Viewer<br>FreeCommander<br>Adobe Reader<br>K-Lite Codec Pack<br>Корпорация Галактика<br>Точка доступа WiFi |

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509767>
2. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / Ю. Д. Романова [и др.] ; под редакцией Ю. Д. Романовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 411 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11745-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510979>

3. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.] ; ответственный редактор М. Н. Конягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13476-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519464>
4. Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика : учебное пособие для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 241 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10039-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515661>

*Дополнительная литература:*

1. Строева, Е.В. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. - М.: Инфра-М, 2013. - 128 с. – ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=370551>
2. Пахунова, Р.Н. Общая и прикладная статистика [Электронный ресурс]: учебник/ Р.Н.Пахунова, П.Ф.Аскеров, А.В.Пахунов; под общ. ред. Р.Н.Пахуновой - М.: ИНФРА-М, 2013. - 272 с. - ЭБС «Znanium.com» - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=404310>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
2. Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

Все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=20862>



## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Форсайт-менеджмент» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

### РАЗРАБОТЧИКИ:

ассистент каф. менеджмента

должность, название кафедры



подпись

И.С. Никитин

инициалы, фамилия

### РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

кафедра менеджмента



В.С. Ефремов

### РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

д.э.н., профессор кафедры менеджмента



В.С. Ефремов