

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования «Российский университет дружбы народов»

Институт мировой экономики и бизнеса

Рекомендовано МССН/МО

1. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Кадровая безопасность

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.03.01 «Экономика»

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (профиль)

Международная экономическая безопасность

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

1. Учебная программа дисциплины «Кадровая безопасность (бизнеса)»

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины: формирование у обучающихся целостного представления о сущности и содержании деятельности в сфере обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, о роли системы обеспечения экономической безопасности в жизнедеятельности предприятия, в устойчивом развитии всего народнохозяйственного комплекса страны, в достижении социально-политической стабильности общества, в укреплении обороной мощи государства, а также развитие у обучающихся необходимых им для работы в выбранной области профессиональной деятельности практических навыков разработки и реализации мероприятий по выявлению, анализу и минимизации угроз (рисков) хозяйственной деятельности предприятий в интересах эффективного обеспечения их экономической безопасности.

Задачи дисциплины:

- сформировать у обучающихся системное представление об актуальности деятельности по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов, логике и методах ее эффективного осуществления, а также углубить их знания в области построения системы комплексного обеспечения безопасности предпринимательства;
- сформировать у обучающихся необходимые практические навыки по решению первостепенных проблем обеспечения экономической безопасности организаций (предприятий);
- развить у обучающихся умения принимать своевременные и всесторонне обоснованные решения по вопросам профилактики и минимизации угроз (рисков) хозяйственной деятельности организаций (предприятий);
- сформировать у обучающихся четкое понимание степени профессиональной, моральной и этической ответственности за свои решения и действия в процессе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

1.2. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Кадровая безопасность (бизнеса)» относится к обязательным дисциплинам вариативной части учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Экономическая безопасность Экологическая безопасность	Внешнеэкономическая безопасность Кадровая безопасность
Профессиональные компетенции вид профессиональной деятельности (специалист-практик)			
	ПК-6- Организация и проведение мероприятий	Экономическая	Внешнеэкономическая

	по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	безопасность Экологическая безопасность	безопасность Кадровая безопас- ность
--	---	---	--

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Выпускник программы бакалавриата с присвоением квалификации «бакалавр» должен обладать **универсальными компетенциями:**

УК-8 Способностью создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

профессиональными компетенциями (ПК), соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа бакалавриата:

ПК-6- Организация и проведение мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- цель, задачи и содержание деятельности по обеспечению экономической безопасности организации (предприятия), а также категориальный аппарат, используемый в данной области;
- особенности нормативного регулирования деятельности по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- условия и факторы, способствующие возникновению и реализации угроз экономической безопасности организации (предприятия), а также основные механизмы минимизации данных угроз (рисков);

уметь:

- выявлять потенциальные угрозы экономической безопасности предприятия (бизнеса) при изменении условий и факторов, способствующих их реализации;
- определять риски, возникающие в результате реализации конкретных видов угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- разрабатывать мероприятия по предотвращению угроз и минимизации рисков экономической безопасности предприятия в изменяющихся условиях;

владеть:

- специальной терминологией и лексикой, используемой в области обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- приемами определения взаимосвязей между видами угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта и рисками, возникающими в результате их реализации;
- навыками разработки комплекса мероприятий по предотвращению угроз и минимизации рисков экономической безопасности организации (предприятия).

1.4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Таблица № 2

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Аудиторные занятия (всего)	36						36		
В том числе:									
<i>Лекции</i>	18						18		
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	18						18		
<i>Семинары (С)</i>							13		
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>									
Самостоятельная работа (всего)	72						72		
Общая трудоемкость	час	108					108		
	зач. ед.	3					3		

2. Содержание и структура дисциплины

2.1. Содержание разделов дисциплины

Таблица №3

Раздел I. Теоретико-методологические основы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	Тема 1.	Научные основы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	Основная проблематика и понятийный аппарат теории обеспечения экономической безопасности предприятия (бизнеса). Модель формирования индивидуальных и групповых (общественных) экономических потребностей и интересов. Базовые категории теории обеспечения экономической безопасности предприятия (бизнеса): опасность, неблагоприятная ситуация, угрозы, риск, ущерб, безопасность. Сущность и содержание понятия «комплексная (экономическая) безопасность предприятия (бизнеса)». Основные виды комплексной (экономической) безопасности предприятия (бизнеса). Критерии (индикаторы) и пороговые значения кадровой безопасности (бизнеса).
	Тема 2.	Угрозы кадровой безопасности (бизнеса) и механизмы ее обеспечения	Перечень базовых мероприятий, направленных на обеспечение безопасности предприятия (бизнеса) на макроуровне и микроуровне. Сущность и содержание угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса). Основные классификации угроз экономической безопасности предприятия (бизнеса). Виды и характеристика угроз ресурсам организации. Виды и характеристика угроз устойчивости предприятия (бизнеса).

			<p>Экономическая безопасность предприятия (бизнеса) как результат усилий субъектов хозяйственного управления: экономические методы и «неэкономические» средства обеспечения. Обеспечение экономической безопасности предприятия (бизнеса) через непосредственное воздействие (принуждение) и опосредованное влияние на «носителей» угроз. Правовые (законодательные), организационные (административные), морально-этические, технические, программные и аналитические механизмы обеспечения экономической безопасности предприятия (бизнеса) и алгоритм их применения. Классификация инструментов обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p>
	Тема 3.	Система обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	<p>Система обеспечения комплексной (экономической) безопасности организации как совокупность специфических отношений (методов, механизмов, инструментов) и регулирующих их институтов. Цель, основные задачи и принципы организации (построения) системы обеспечения комплексной (экономической) безопасности предприятия (бизнеса). Институты, регулирующие отношения в рамках системы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса). Стратегия и тактика обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>Сущность и содержание правового обеспечения кадровой безопасности (бизнеса). Характеристика фундаментальных правовых актов регламентации деятельности по обеспечению безопасности общества. Характеристика нормативных правовых актов, регламентирующих финансово-хозяйственную деятельность юридических и физических лиц. Характеристика нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность в различных областях обеспечения общественной безопасности. Характеристика нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность государственных органов, выполняющих функции обеспечения безопасности. Характеристика внутренних нормативных правовых актов организации, регламентирующих её деятельность по обеспечению</p>

			комплексной безопасности.
	Тема 4.	Специфика организации и функционирования службы безопасности предприятия	<p>Причины включения в организационную структуру хозяйствующего субъекта служб безопасности. Компетенции руководства и условия принятия решения о создании службы безопасности. Основная цель деятельности и задачи службы безопасности предприятия. Характеристика организационных, информационно-аналитических, контрольных, охранных и воспитательных функций службы безопасности предприятия. Структура службы безопасности предприятия. Алгоритм деятельности службы безопасности предприятия на этапах выявления и реализации угроз комплексной безопасности бизнеса.</p> <p>Сущность и содержание информационного обеспечения службы безопасности предприятия. Специфика и конкретные виды информации, необходимой для обеспечения эффективной деятельности различных подразделений службы безопасности предприятия. Сущность и содержание кадрового обеспечения службы безопасности предприятия. Основные этапы деятельности по штатному обеспечению службы безопасности предприятия. Общие и дополнительные требования к сотрудникам и руководителям различных подразделений службы безопасности предприятия. Материальное, финансовое и социальное обеспечение сотрудников как важный элемент кадрового обеспечения службы безопасности организации.</p>
Раздел II. Прикладные аспекты обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	Тема 5.	Обеспечение производственной (техно-технологической) безопасности предприятия	<p>Производственная (техно-технологическая) безопасность предприятия: сущность, содержание и необходимость ее обеспечения. Обеспечение производственной безопасности как совокупность целенаправленных действий. Система обеспечения производственной безопасности предприятия как совокупность специфических отношений (методов, механизмов, инструментов) и регулирующих их институтов. Цель, основные задачи и принципы организации (построения) системы обеспечения производственной безопасности предприятия. Сущность и характеристика объектов и субъектов си-</p>

			<p>стемы обеспечения производственной безопасности предприятия.</p> <p>Угрозы производственной безопасности предприятия как совокупность условий (факторов). Базовые интересы хозяйствующего субъекта в производственной сфере. Основные виды и формы угроз производственной безопасности предприятия. Условия, способствующие реализации угроз производственной безопасности предприятия.</p> <p>Сущность, основные элементы, цель и функции механизма обеспечения производственной безопасности предприятия.</p> <p>Роль производственных служб в обеспечении комплексной безопасности организации. Характеристика основных направлений обеспечения производственной безопасности предприятия (нормативного, организационного, профессионального, финансового) в разрезе предварительного, текущего и последующего контроля.</p>
Тема 6.	Обеспечение финансовой безопасности предприятия		<p>Сущность, основная цель и критерии эффективности финансовой системы предприятия. Финансовая безопасность предприятия: сущность, содержание и необходимость ее обеспечения. Обеспечение финансовой безопасности предприятия как совокупность целенаправленных действий. Система обеспечения финансовой безопасности предприятия как совокупность специфических отношений (методов, механизмов, инструментов) и регулирующих их институтов. Цель, основные задачи и принципы организации (построения) системы обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта. Характеристика объектов и субъектов системы обеспечения финансовой безопасности предприятия.</p> <p>Угрозы финансовой безопасности предприятия как совокупность условий (факторов). Базовые интересы организации в финансовой сфере. Основные виды и формы угроз финансовой безопасности предприятия. Условия, способствующие реализации угроз финансовой безопасности предприятия.</p> <p>Сущность, основные элементы, цель и функции механизма обеспечения финансовой безопасности предприятия. Роль</p>

			<p>финансовых служб в обеспечении кадровой безопасности. Характеристика направлений обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта (нормативного, организационного, профессионального, финансового) в разрезе предварительного, текущего и последующего контроля. Базовые индикаторы, характеризующие уровень финансовой безопасности предприятия и эффективность ее обеспечения.</p> <p>Внешние (общеекономические, государственные и рыночные и др.) и внутрифирменные (производственные, финансовые и пр.) причины, отрицательно влияющие на платежеспособность (финансовую устойчивость) предприятия. Содержание основных направлений (путей) финансового оздоровления предприятия: устранение неплатежеспособности в краткосрочном периоде; восстановление финансовой устойчивости в среднесрочном периоде; обеспечение финансового равновесия в долгосрочном периоде.</p>
	Тема 7.	Обеспечение информационной безопасности предприятия	<p>Информационная сфера как система. Законодательное регулирование прав и обязанностей обладателя информации, направлений обеспечения информационной безопасности субъектами информационной среды. Информационная безопасность предприятия: сущность, содержание, формы и необходимость ее обеспечения. Система обеспечения информационной безопасности хозяйствующего субъекта как совокупность специфических отношений и регулирующих их институтов: цель и базовые функции. Основные виды информации. Свойства информации, как факторы принятия решений и критерии эффективности системы обеспечения информационной безопасности предприятия. Характеристика объектов и субъектов системы обеспечения финансовой безопасности предприятия. Сущность информационных технологий и их роль в процессе обеспечения кадровой безопасности. Технические средства передачи, обработки, хранения и отображения информации.</p> <p>Угрозы информационной безопасности предприятия как совокупность условий (факторов). Основные виды и формы</p>

		<p>угроз информационной безопасности предприятия. Условия, способствующие реализации угроз информационной безопасности предприятия.</p> <p>Сущность, структура, цель и функции механизма обеспечения информационной безопасности предприятия. Роль информационных служб в обеспечении комплексной безопасности организации. Характеристика основных инструментов обеспечения информационной безопасности предприятия (правовых, административных, морально-этических, технических и программных).</p>
Тема 8.	Обеспечение кадровой безопасности предприятия	<p>Кадровая безопасность предприятия: сущность, содержание и необходимость ее обеспечения. Обеспечение кадровой безопасности предприятия как совокупность целенаправленных действий. Система обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта как совокупность специфических отношений и регулирующих их институтов: цель и основные функции. Сущность и характеристика объектов и субъектов системы обеспечения кадровой безопасности предприятия. Сотрудник организации как источник угроз ее экономической безопасности.</p> <p>Угрозы кадровой безопасности предприятия как совокупность условий (факторов). Базовые интересы хозяйствующего субъекта в кадровой сфере. Основные виды и формы угроз кадровой безопасности предприятия. Сущность, основные виды дискриминация в сфере труда, а также насилия на рабочем месте. Условия, способствующие реализации угроз кадровой безопасности организации.</p> <p>Сущность, основные элементы, цель и функции механизма обеспечения кадровой безопасности предприятия. Роль кадровых служб в обеспечении кадровой безопасности. Базовые этапы обеспечения кадровой безопасности организации в разрезе предварительного, текущего и последующего контроля: планирование кадрового потенциала, прием на работу физических лиц, выполнение сотрудниками должностных обязанностей. Методы сбора и анализа информации на этапе</p>

			приема кандидатов на работу. Основные пути обеспечения безо-пасности сотрудников предприятия.
--	--	--	---

2.2. Разделы дисциплин и виды занятий

Таблица № 4

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, ак.ч.					СРС	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий						
			Лек	Сем	ПрЗ	Лаб			
	Раздел II. Теоретико-методологические основы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	86	8	6		-	72	ДД, Т	
Тема 1	Научные основы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	21	2	1		-	-	18	ДД
Тема 2	Угрозы кадровой безопасности (бизнеса) и механизмы ее обеспечения	22	2	2		-	-	18	ДД
Тема 3	Система обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	22	2	2		-	-	18	ДД
Тема 4	Специфика организации и функционирования службы безопасности предприятия	21	2	1			-	18	ДД, Т
	Раздел II. Прикладные аспекты обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	94	9	7	4		-	74	ДД, Т, КЗ
Тема 5	Обеспечение производственной (техничко-технологической) безопасности предприятия	22	2	2		-	-	18	ДД

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, ак.ч.					СРС	Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					
			Лек	Сем	ПрЗ	Лаб		
Тема 6	Обеспечение финансовой безопасности предприятия	25	3	2		-	32	ДД
Тема 7	Обеспечение информационной безопасности предприятия	21	2	3		-	20	ДД
Тема 8	Обеспечение кадровой безопасности предприятия	26	2	2		-	20	Т, КЗ
	Промежуточная аттестация	-					-	Экзамен
	Всего	108	18	18		-	72	

Примечание:

* формы текущего контроля успеваемости: доклад/дискуссия (ДД), тестирование (Т), кейс-задания (КЗ).

2.3. Лабораторный практикум

Не предусмотрен

2.4. Практические занятия (семинары)

Наименование темы семинара	Вопросы семинара по дисциплине (модулю)	Используемые образовательные технологии	Формы проведения
Тема 1. Научные основы обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Базовые категории теории обеспечения безопасности, представленные в Федеральном законе №2446-1 от 05.03.1992 г. «О безопасности» (утратил силу). 2. Понятийный аппарат теории обеспечения безопасности, представленный в научных трудах российских специалистов. 3. Категориальный аппарат теории обеспечения безопасности, представленный в научных трудах зарубежных специалистов. 4. Классификации видов безопасности хозяйствующих субъектов. 5. Базовые индикаторы национальной экономической безопасности. 6. Основные показатели экономической безопасности региона. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар
Тема 2. Угрозы кадровой безопас-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Классификации угроз безопасности экономических агентов. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедий- 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация

Наименование темы семинара	Вопросы семинара по дисциплине (модулю)	Используемые образовательные технологии	Формы проведения
ности (бизнеса) и механизмы ее обеспечения	<ol style="list-style-type: none"> 2. Классификации рисков обеспечения безопасности хозяйствующих субъектов. 3. Виды ущерба экономической безопасности хозяйствующих субъектов. 4. Организационное (административное) обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов РФ: цели и механизмы (меры и средства). 5. Морально-этическое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов РФ: цели и механизмы (меры и средства). 6. Техническое обеспечение экономической безопасности отечественных хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства). 7. Программное обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов России: цели и механизмы (меры и средства). 	<p>ного обучения</p> <ul style="list-style-type: none"> • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<p>(презентация)</p> <ul style="list-style-type: none"> • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • семинар «чистая страница»
Тема 3. Система обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика принципов организации (построения) эффективной системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. 2. Виды стратегий обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. 3. Базовые тактические мероприятия обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. 4. Характеристика фундаментальных правовых актов регламентации деятельности по обеспечению безопасности российского общества. 5. Характеристика нормативных правовых актов, регламентирующих финансово-хозяйственную деятельность юридических и физических лиц Российской Федерации. 6. Характеристика российских нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность в различных областях обеспечения общественной безопасности. 7. Характеристика нормативных правовых актов Российской Федерации, регламентирующих деятельность органов 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар

Наименование темы семинара	Вопросы семинара по дисциплине (модулю)	Используемые образовательные технологии	Формы проведения
	<p>государственной власти, выполняющих функции обеспечения безопасности.</p> <p>8. Характеристика внутренних нормативных правовых актов отечественного хозяйствующего субъекта, регламентирующих его деятельность по обеспечению безопасности.</p>		
<p>Тема 4. Специфика организации и функционирования службы безопасности предприятия</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика функционала охранного и режимного подразделений службы безопасности хозяйствующего субъекта. 2. Характеристика функционала информационного и аналитического подразделений службы безопасности хозяйствующего субъекта. 3. Характеристика функционала технического подразделения службы безопасности хозяйствующего субъекта. 4. Характеристика функционала специализированного сыскного подразделения и специальных групп реагирования службы безопасности хозяйствующего субъекта. 5. Специфика информационного обеспечения охранного и режимного подразделений службы безопасности хозяйствующего субъекта. 6. Специфика информационного обеспечения охранного и режимного подразделений службы безопасности хозяйствующего субъекта. 7. Специфика информационного обеспечения технического подразделений службы безопасности хозяйствующего субъекта. 8. Специфика информационного обеспечения специализированного сыскного подразделения и специальных групп реагирования службы безопасности хозяйствующего субъекта. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар

Наименование темы семинара	Вопросы семинара по дисциплине (модулю)	Используемые образовательные технологии	Формы проведения
Тема 5. Обеспечение производственной (техно-технологической) безопасности предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения производственной безопасности организации. 2. Характеристика основных объектов процесса обеспечения производственной безопасности организации. 3. Рейдерский захват бизнеса (наиболее ценных имущественных комплексов) как форма хищения имущества. 4. Основные угрозы производственной безопасности хозяйствующего субъекта. 5. Характеристика рисков производственной деятельности хозяйствующего субъекта. 6. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества организации в результате опасных природных явлений. 7. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества организации в результате техногенных аварий. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар
Тема 6. Обеспечение финансовой безопасности предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные угрозы финансовой безопасности хозяйствующего субъекта. 2. Основные формы реализации угроз финансовой безопасности хозяйствующего субъекта. 3. Механизмы минимизации рисков утраты финансовых ресурсов, обусловленных изменением покупательной способности денег. 4. Финансовая служба как субъект системы обеспечения финансовой безопасности организации. 5. Обеспечение сохранности финансовых активов хозяйствующего субъекта. 6. Механизмы предотвращения угроз неплатежеспособности хозяйствующего субъекта. 7. Основные критерии и показатели эффективности обеспечения инвестиционной безопасности хозяйствующего субъекта. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар
Тема 7. Обеспечение информационной безопасности предприятия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения информационной безопасности организации. 2. Характеристика основных объектов процесса обеспечения информационной безопасности организации. 	<ul style="list-style-type: none"> • мультимедийного обучения • проблемного обучения • развития критического 	<ul style="list-style-type: none"> • доклад-визуализация (презентация) • семинар-беседа • семинар-

Наименование темы семинара	Вопросы семинара по дисциплине (модулю)	Используемые образовательные технологии	Формы проведения
	3. Основные критерии и показатели эффективности обеспечения информационной безопасности хозяйствующего субъекта. 4. Основные угрозы информационной безопасности хозяйствующего субъекта. 5. Основные формы реализации угроз информационной безопасности хозяйствующего субъекта. 6. Правовые (законодательные) инструменты защиты информации. 7. Организационные (административные) инструменты защиты информации. 8. Технические инструменты защиты информации. 9. Программные инструменты защиты информации.	мышления • интерактивного обучения	дискуссия • семинар-исследование • проблемный семинар
Тема 8. Обеспечение кадровой безопасности предприятия	1. Характеристика основных субъектов и объектов процесса обеспечения кадровой безопасности организации. 2. Основные критерии и показатели эффективности обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта. 3. Основные виды и формы реализации угрозы кадровой безопасности хозяйствующего субъекта. 4. Мошенничество сотрудников как угроза экономической безопасности организации. 5. Кейс-задания №1 и №2.	• мультимедийного обучения • развития критического мышления • интерактивного обучения • тренингового обучения • ситуационного анализа	• доклад-визуализация (презентация) • семинар-исследование • семинар-дискуссия • тренинг • решение кейс-задания

3. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Коноплева, И.А. Управление безопасностью и безопасность бизнеса: учебное пособие для вузов / И.А.Коноплева, И.А.Богданов; под ред. И.А.Коноплевой. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 448 с.
2. Коваленко, О. А. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие /Коваленко О.А., Малютин Т.Д., Ткаченко Д.Д. - Москва: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 359 с.: -
3. Кормишкина, Л.А. Экономическая безопасность организации (предприятия): учебное пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. — 293 с.
4. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 271 с.

Дополнительная литература

1. Кузнецова, Н. В. Кадровая безопасность организации: сущность и механизм обеспечения: монография / Н.В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 286 с.
2. Авдийский, В. И. Организация деятельности негосударственных охранных структур (как система обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов): учебное пособие /В.И.Авдийский, С.Н.Кашурников, В.И.Прасолов. — М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2019. — 544 с.:
3. Учет, анализ и аудит показателей, обеспечивающих экономическую безопасность хозяйствующих субъектов: учебное пособие /Л.В.Андреева, Г.У.Бекниязова, Т.В.Бодрова [и др.] — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 103 с.
4. Кузнецов, И. Н. Бизнес-безопасность / Кузнецов И.Н., - 4-е изд. - Москва: Дашков и К, 2016. - 416 с.:
5. Дадалко, В. А. Стратегия обеспечения экономической безопасности предприятий лесного комплекса: Монография /Дадалко В.А., Дубков С.В., Дадалко А.В. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 300 с.
6. Умняков, П.Н. Безопасность жизнедеят.предприятия легкой и текстильной промышл.: Уч.пос./Умняков П.Н.,Смирнов В.А.,Свищев Г.А; под общ.ред. П.Н.Умнякова - 3 изд.,перераб. и доп. - Москва: Форум,НИЦ ИНФРА-М,2016. – 208 с.

4. Описание материально-технической базы

Для преподавания дисциплины не требуется специальных материально-технических средств (лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Однако во время лекционных занятий целесообразно использовать микрофон для усиления громкости звучания, а также проектор для демонстрации презентаций, схем, таблиц и прочего материала.

Для ускорения работы и обеспечения усвоения большего объема знаний для студентов используется дидактический материал - «Конспект лекций по дисциплине «Кадровая безопасность (бизнеса)»».

5. Информационное обеспечение дисциплины

1. <http://www.kremlin.ru> - официальный сайт Президента Российской Федерации.
2. <http://www.gov.ru> - сервер органов государственной власти Российской Федерации.
3. <http://www.ach.gov.ru> - официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
4. <http://www.mvdinnonn.ru> - официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации.
5. <http://www.minfin.ru> - официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
6. <http://www.cbr.ru> – официальный сайт ЦБ РФ (Банка России).
7. <http://www.rosfinnadzor.ru> - официальный сайт Федеральной службы финансово-бюджетного надзора.
8. <http://www.nalog.ru> - официальный сайт Федеральной налоговой службы.
9. <http://www.customs.ru> - официальный сайт Федеральной таможенной службы.
10. <http://www.fedsfm.ru> - официальный сайт Федеральной службы по финансовому мониторингу.
11. <http://www.ffms.ru> - официальный сайт Федеральной службы по финансовым рынкам.
12. <http://www.akdi.ru> - интернет-сервер АКДИ «Экономика и жизнь».
13. <http://econbez.ru> – информационно-аналитический портал «Экономическая безопасность».
14. <http://www.consultant.ru> – официальный сайт компании «КонсультантПлюс»;
 1. <http://www.iprbookshop.ru> — ЭБС «IPRbooks».

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы перечнем основного оборудования	Перечень лицензионного программного обеспечения.
<u>Аудитория 101</u>	
Проектор – 2 шт.	
<u>Аудитория 103</u>	
Проектор	
<u>Конференц-зал</u>	
Проектор,	
Точка доступа WiFi	
<u>Аудитория 25</u>	
21 рабочее место:	MS Windows 7 64bit
сист.блок P4 /1700	Adobe CS6 Desing Premium
MHz/1280 MB/ 40	Microsoft Office 2013
GB/DVD ROM/ LCD	Expert Systems
monitor 17"+ 1 проектор	Система БЭСТ-ОФИС
Eviews	Eviews
Mentor	Корпорация Галактика
MetaTrader	Mentor
Microsoft Office 2007	Symantec Endpoint Protection
Project Expert 7 Tutorial	7-Zip
Система БЭСТ-ОФИС	FastStone Image Viewer
	FreeCommander
	Adobe Reader
	K-Lite Codec Pack
<u>Аудитория 21</u>	
21 рабочее место:	MS Windows 7 64bit
сист.блок Celeron /2600	Adobe CS6 Desing Premium
MHz/1280 MB/ 40	Microsoft Office 2013
GB/DVD ROM/ LCD	Expert Systems
monitor 17"+ 1 проектор +	Система БЭСТ-ОФИС
Точка доступа WiFi	Eviews
1С Предприятие 7.7	Корпорация Галактика
Eviews	Mentor
IT Audit	Symantec Endpoint Protection
Mentor	7-Zip
MetaTrader	FastStone Image Viewer
Microsoft Office 2007	FreeCommander
Microsoft Project 2007	Adobe Reader
NetOp School	K-Lite Codec Pack
Project Expert 7 Tutorial	
SAP	
Spider Project	
SPSS for Windows	

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы перечнем основного оборудования	Перечень лицензионного программного обеспечения.	
Галактика 7.12.01 (Однопользовательская)		
Система БЭСТ-ОФИС		
<u>Аудитория 19</u>		
21 рабочее место: сист.блок	MS Windows 7 64bit Adobe CS6 Desing Premium Microsoft Office 2013 Expert Systems Система БЭСТ-ОФИС Eviews Корпорация Галактика Mentor Symantec Endpoint Protection 7-Zip FastStone Image Viewer FreeCommander Adobe Reader K-Lite Codec Pack	
P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор –.		
Adobe CS3 Desing Premium		
CorelDRAW 12		
Eviews		
Mentor		
MetaTrader		
Microsoft Office 2007		
PrimeExpert		
Project Expert 7 Tutorial		
Программы фирмы 'Альта'		
Система БЭСТ-ОФИС		
<u>Аудитория 23</u>		
21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор		MS Windows 7 64bit Adobe CS6 Desing Premium Microsoft Office 2013 Expert Systems Система БЭСТ-ОФИС Eviews Корпорация Галактика Mentor Symantec Endpoint Protection 7-Zip FastStone Image Viewer FreeCommander Adobe Reader K-Lite Codec Pack
1С Предприятие 7.7		
Arcview (ESRI)		
Eviews		
Intalev		
Mentor		
MetaTrader		
Microsoft Office 2007		
NetOp School		
Project Expert 7 Tutorial		
Spider Project		
STATISTICA 6.0		
БИЗНЕС-КУРС		
Система БЭСТ-ОФИС		
<u>Аудитория 107</u>		
Проектор		

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы перечнем основного оборудования	Перечень лицензионного программного обеспечения.
<u>Аудитория 1 (ИМЭБ)</u>	
Проектор	
<u>Аудитория 2 (ИМЭБ)</u>	
Проектор	
<u>Аудитория к01 (ИМЭБ)</u>	
Проектор	
<u>Аудитория к02 (ИМЭБ)</u>	
Проектор	
<u>Аудитория 300 (ИМЭБ)</u>	
Проектор	MS Windows 7 64bit
15 рабочих мест:	Adobe CS6 Desing Premium
сист.блок Celeron /2660	Microsoft Office 2013
MHz/1280 MB/ 40	Expert Systems
GB/DVD ROM/ LCD	Система БЭСТ-ОФИС
monitor 17"	Eviews
Business Territory 1	Корпорация Галактика
Cambridge Practice	Mentor
English for Finance v1.7	Symantec Endpoint Protection
EuroTalk MultiMedia	7-Zip
Mentor	FastStone Image Viewer
Microsoft Office 2010	FreeCommander
Microsoft Project 2007	Adobe Reader
Ready for First Certificate	K-Lite Codec Pack
SDL Trados Studio 2009	
TeLL me More Pro	
The Grammar ROM	
Longman	
TOEFL POWERPREP	
7-Zip	
FastStone Image Viewer	
FreeCommander	
Adobe Reader	
Spybot - Search & Destroy	
Symantec Endpoint	
Protection	
K-Lite Codec Pack	

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Цель методических рекомендаций - обеспечить студенту оптимальную организацию процесса изучения дисциплины, а также выполнения различных форм самостоятельной работы.

Студентам необходимо ознакомиться: с содержанием УМК, рабочей программы дисциплины, с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной про-

граммы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимся на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям (теоретический курс)

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет. Именно поэтому контроль над систематической работой студентов всегда находится в центре внимания кафедры.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит экономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;
- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях, представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;
- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях.

Методические рекомендации по выполнению различных форм самостоятельных домашних заданий

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;
- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы;
- использовать при подготовке методические разработки кафедры по написанию рефератов, эссе, контрольных работ;
- при подготовке к промежуточному контролю параллельно прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Методические рекомендации по подготовке научного доклада

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка научного доклада, для обсуждения его на практическом (семинарском) занятии.

Цель научного доклада - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе;
- представить доклад научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада, ответить на вопросы студентов группы.

Требования:

- к оформлению научного доклада: шрифт – Times New Roman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине); листы доклада скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, ФИО студента;
- к структуре доклада - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 5 позиций). Объем согласовывается с преподавателем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Общая оценка за доклад учитывает содержание доклада, его презентацию, а также ответы на вопросы.

Основные требования к электронной презентации

Распределение тем презентаций между обучающимися и консультирование обучающихся по их выполнению осуществляется ведущим преподавателем. Тема презентации может быть выбрана обучающимся самостоятельно, но обязательно должна быть согласована с преподавателем. Тематика презентаций соответствует тематике контрольных работ.

Приступая к подготовке электронной презентации необходимо исходить из целей презентации и условий её прочтения – как правило, такую работу обучающиеся представляют преподавателю на проверку по электронной почте, что исключает возможность дополнительных комментариев и пояснений к представленному материалу. По согласованию с преподавателем, материалы презентации обучающийся может представить на CD/DVD-диске (USB флэш-диске) или направить на электронную почту преподавателю. Электронные презентации выполняются в программе MS PowerPoint в виде слайдов в следующем порядке:

- титульный лист с заголовком темы и автором исполнения презентации;
- план презентации (4-5 пунктов);
- основная часть (не более 10 слайдов);
- заключение (вывод);

Методические рекомендации по работе с литературой

Любая форма самостоятельной работы студента (подготовка к семинарскому занятию, написание эссе, контрольной работы, доклада и т.п.) начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома.

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет-ресурсы.

Рекомендации студенту:

- выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро;

- в книге или журнале, принадлежащим самому студенту, ключевые позиции можно выделять маркером или делать пометки на полях. При работе с Интернет-источником целесообразно также выделять важную информацию;
- если книга или журнал не являются собственностью студента, то целесообразно записывать номера страниц, которые привлекли внимание. Позже следует вернуться к ним, перечитать или переписать нужную информацию. Физическое действие по записыванию помогает прочно заложить данную информацию в «банк памяти».

Выделяются следующие виды записей при работе с литературой:

Конспект - краткая схематическая запись основного содержания научной работы. Целью является не переписывание произведения, а выявление его логики, системы доказательств, основных выводов. Хороший конспект должен сочетать полноту изложения с краткостью.

Цитата - точное воспроизведение текста. Заключается в кавычки. Точно указывается страница источника.

Тезисы - концентрированное изложение основных положений прочитанного материала.

Аннотация - очень краткое изложение содержания прочитанной работы.

Резюме - наиболее общие выводы и положения работы, ее концептуальные итоги. Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросов.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС.

Разработчик:

Доцент, кандидат экономических наук _____ А.М.Филипченко

Руководитель программы

Доцент, кандидат экономических наук _____ М.В. Глинская

УТВЕРЖДЕН

«__» _____ 2021 г.

Руководитель программы, доц, к.э.н.,

_____ Глинская М.В.,

(подпись)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Кадровая безопасность (бизнеса)

(наименование дисциплины)

38.03.01 «Экономика»

(код и наименование направления подготовки)

Международная экономическая безопасность

(наименование профиля подготовки)

бакалавр

Квалификация (степень) выпускника

	печення кадровой безопасности (бизнеса)	Тема 4. Специфика организации и функционирования службы безопасности предприятия	2	1		10								13	
УК-6 ПК-8	Раздел II. Прикладные аспекты обеспечения кадровой безопасности (бизнеса)	Тема 5. Обеспечение производственной (технологической) безопасности предприятия	2	1					4					7	40
		Тема 6. Обеспечение финансовой безопасности предприятия	2	1					4					7	
		Тема 7. Обеспечение информационной безопасности предприятия	2	1										3	
		Тема 8. Обеспечение кадровой безопасности предприятия	2	1	10	10								23	
	ИТОГО		16	8	10	20			16				30	70	100

Для контроля успеваемости используется **балльно-рейтинговая система**:

- присутствие на занятии – 16 баллов
- опрос (участие в дискуссии) – 8 баллов
- выступление с докладом (подготовка реферата) – 16 баллов
- решение кейс-заданий на практических занятиях – 10 баллов
- промежуточные рубежные контроли (тестирование) – 20 баллов
- итоговая КР (зачет с оценкой) – 30 баллов

Всего за семестр можно набрать -100 баллов.

Шкала оценок для каждой дисциплины представляется в единой форме:

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95-100	5	A
86-94		B
69-85	4	C
61-68	3	D
51-60		E
31-50	2	FX
0-30		F
51 - 100	Зачет	Passed

Критерии оценки:

A – («Отлично») – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

B – («Очень хорошо») - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.

C – («Хорошо») - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения не одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

D – («Удовлетворительно») - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

E – («Посредственно») - теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному.

FX – («Условно неудовлетворительно») - теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнены, либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий.

F – («Безусловно неудовлетворительно») - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания

содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий.

Комплект заданий для контрольной работы

Вариант 1 (пример)

1. Усвоенные из жизненного опыта и зафиксированные в памяти индивида (на уровне подсознания) приемлемые способы компенсации внутренних (биологических) побуждений – это ...?

1. индивидуальные потребности
2. индивидуальные интересы
3. индивидуальные способности

2. Совокупность условий, позволяющих субъекту деятельности сделать вывод о вероятности возникновения препятствий эффективной реализации его интересов – это ...?

1. опасность
2. риск
3. угроза

3. Совокупность условий, которые в представлении индивида наилучшим образом способствуют реализации его потребностей – это ...?

1. индивидуальные интересы
2. индивидуальные потребности
3. индивидуальные мотивы

4. Осознаваемые большинством членов общества нужды в определенных видах хозяйственных благ, без которых объективно невозможны жизнедеятельность и развитие общества в целом – это ...?

1. общественные экономические интересы
2. общественные экономические потребности
3. общественные экономические цели

5. Совокупность условий, позволяющих субъекту деятельности сделать вывод о возможности возникновения препятствий эффективной реализации его интересов – это ...?

1. угроза
2. риск
3. опасность

6. Совокупность условий, которые с т.з. большинства членов общества наилучшим образом способствуют реализации экономических потребностей как общества в целом, так и каждого его члена в отдельности – это ...?

1. общественные экономические потребности
2. экономические цели общества
3. общественные экономические интересы

7. Совокупность условий, позволяющих сделать вывод об отсутствии существенных препятствий эффективной реализации субъектом деятельности своих жизненно-важных экономических потребностей – это ...?

1. экономическая безопасность
2. экономические интересы
3. экономическая опасность

8. Совокупность условий, существенным образом препятствующих эффективной реализации жизненно-важных потребностей субъекта деятельности – это ...?

1. риск
2. опасность

3. угроза

9. К какому виду угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта относятся мошенничество, вымогательство, незаконное присвоение и растрата?

1. угрозы устойчивости хозяйствующего субъекта
2. угрозы стабильности имущественной базы
3. угрозы ресурсам хозяйствующего субъекта

10. К каким видам угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта относятся затоваривание продукцией, дебиторская задолженность, выход из строя оборудования?

1. угрозы устойчивости хозяйствующего субъекта
2. угрозы стабильности имущественной базы
3. угрозы ресурсам хозяйствующего субъекта

Вариант 2 (пример)

1. Деятельность по созданию или сохранению условий, позволяющих хозяйствующему субъекту эффективно реализовывать свои жизненно-важные экономические потребности – это ...?

1. система обеспечения ЭБХС
2. механизм обеспечения ЭБХС
3. обеспечение ЭБХС

2 Какой из нижеперечисленных принципов создания эффективной СОЭБХС отражает необходимость создания единообразных механизмов ОЭБХС с целью упрощения администрирования?

1. разумной достаточности
2. унификации
3. экономической целесообразности

3. Какой из нижеперечисленных принципов создания эффективной СОЭБХС отражает необходимость учета взаимосвязи внешних и внутренних факторов, опосредующих деятельность хозяйствующего субъекта?

1. экономической целесообразности
2. системности
3. координации усилий

4. Совокупность специфических отношений и регулирующих их институтов, способствующих созданию или сохранению условий, необходимых для эффективной реализации хозяйствующим субъектом своих жизненно-важных экономических потребностей – это ...?

1. система обеспечения ЭБХС
2. механизм обеспечения ЭБХС
3. инструменты обеспечения ЭБХС

5. Какой из нижеперечисленных этапов применения мер обеспечения ЭБХС должен предшествовать двум другим?

1. ранжирование угроз по степени их тяжести, вероятности и времени наступления
2. оценка риска реализации угроз и установление возможной величины ущерба
3. определение состава потенциальных и реальных угроз

6. Ориентированное на долгосрочную перспективу определенное направление деятельности ХС по созданию условий, позволяющих ему эффективно реализовывать жизненно важные экономические потребности – это ...?

1. тактика ОЭБХС
2. стратегия ОЭБХС
3. генеральная цель ОЭБХС

7. К какой группе инструментов ОЭБХС относятся мероприятия, осуществляемые в условиях реализации угроз с целью противодействия им и минимизации ущерба?

1. превентивные

2. пресекающие
3. репрессивные

8. К какой группе функций СБХС относится планирование деятельности СБХС с учетом потенциальных и реальных угроз?

1. информационно-аналитические функции
2. контрольные функции
3. организационные функции

9. К какой группе функций СБХС относится информирование сотрудников о выявленных фактах посягательства на безопасность хозяйствующего субъекта?

1. воспитательные функции
2. информационно-аналитические функции
3. контрольные функции

10. К какой группе функций СБХС относится проверка правил работы с конфиденциальной информацией и информацией, составляющей служебную тайну?

1. контрольные функции
2. организационные функции
3. информационно-аналитические функции

Вариант 3 (пример)

1. Совокупность условий, позволяющих сделать вывод об отсутствии существенных препятствий эффективной реализации ХС своих жизненно-важных технико-технологических потребностей – это ...?

1. производственная опасность ХС
2. производственная безопасность ХС
3. угроза производственной безопасности ХС

2. Деятельность по созданию или сохранению условий, позволяющих ХС эффективно реализовывать свои жизненно-важные технико-технологические потребности – это ...?

1. механизм обеспечения финансовой безопасности ХС
2. алгоритм обеспечения финансовой безопасности ХС
3. обеспечение производственной безопасности ХС

3. Оказание содействия субъектам управления в создании или сохранении условий, необходимых для эффективной реализации ХС своих жизненно-важных технико-технологических потребностей – это ...?

1. цель системы обеспечения производственной безопасности ХС
2. направление обеспечения производственной безопасности ХС
3. функция системы обеспечения производственной безопасности ХС

4. Совокупность условий, позволяющих ХС сделать вывод о возможности возникновения препятствий эффективной реализации его интересов в производственной сфере – это ...?

1. угрозы производственной безопасности ХС
2. производственная безопасность ХС
3. производственный риск ХС

5. Совокупность организационно-экономических и правовых мер по защите жизненно важных интересов ХС в производственной сфере от различного рода внешних и внутренних угроз – это ...?

1. система обеспечения производственной безопасности ХС
2. механизм обеспечения производственной безопасности ХС
3. алгоритм обеспечения производственной безопасности ХС

6. Какое из нижеперечисленных утверждений ошибочно?

1. система обеспечения производственной безопасности ХС выступает специфическим инструментом менеджмента
2. система обеспечения производственной безопасности ХС выступает базовым элементом

системы производственного менеджмента

3. система обеспечения производственной безопасности ХС выступает ключевой подсистемой производственного процесса ХС

7. Что из нижеперечисленного не относится к основным группам интересам ХС в производственной сфере?

1. сохранность количества производственных ресурсов
2. профилактика мошеннических действий сотрудников организации
3. сохранность технологического процесса

8. Совокупность специфических отношений и регулирующих их институтов, способствующих в целом созданию или сохранению условий, необходимых для эффективной реализации ХС своих жизненно-важных финансовых потребностей – это ...?

1. система обеспечения финансовой безопасности ХС
2. механизм обеспечения финансовой безопасности ХС
3. алгоритм обеспечения финансовой безопасности ХС

9. Что из ниже перечисленного не является сущностной характеристикой финансовой безопасности ХС?

1. она тесно связана с другими элементами экономической безопасности ХС
2. она определяет в качестве объекта безопасности подразделения ХС, участвующие в финансовых операциях
3. она ориентирована на выявление и предотвращение угроз финансовым интересам ХС

10. Какой из ниже перечисленных этапов обеспечения финансовой безопасности ХС должен предшествовать двум другим?

1. разработка механизмов предотвращения или нивелирования угроз финансовой безопасности
2. установление источников угроз и возможных механизмов воздействия на финансовую систему хозяйствующего субъекта
3. формирование перечня потенциальных и реальных угроз финансовой безопасности, определяются области их проявления и локализации

Сборник задач и упражнений

Кейс-задание №1

Основанное в 2002 г. ООО «ЛАВР» является структурным региональным подразделением компании ООО «Джей Джей Регион», которое состоит из 5 региональных компаний и занимается оптовой продажей продуктов питания. Штатная численность персонала ООО «ЛАВР» - 60 сотрудников.

С начала 2018 г. ООО «ЛАВР» столкнулось с рядом проблем, как-то: уменьшение количества постоянных клиентов, падение спроса на ряд продуктов питания (как правило, относящихся к 1 ценовой категории), сокращение прибыли, резкое снижение платежеспособности организации вследствие несвоевременной оплаты клиентами поставленных партий продуктов. Как следствие, возник целый ряд социально-экономических проблем в деятельности ООО «ЛАВР»: сокращение бонусных программ, задержка с выплатой заработной платы сотрудникам, нарастание социальной напряженности в коллективе. До настоящего момента руководство организации сосредоточено лишь на мерах по «латанию дыр» в бюджете и решении постоянно возникающих финансово-сбытовых проблем.

Вопросы

1. Определите основные угрозы экономической безопасности ООО «ЛАВР»?

2. К какому виду относятся угрозы экономической безопасности ООО «ЛАВР»?
3. Определите основные направления и пути выхода ООО «ЛАВР» из сложившейся неблагоприятной ситуации.
4. Определите наиболее оптимальный вид стратегии обеспечения экономической безопасности ООО «ЛАВР» по критерию «характер привлекаемых ресурсов».

Кейс-задание №2

Образованный в 1933 году «Ефремовский завод синтетического каучука» (ЕЗСК) в советскую эпоху был крупнейшим производителем полибутадиена в мире с мощностью производства около 250 тыс. тонн в год. В последнее время производство в лучшем случае достигало уровня 5 000 тонн в месяц, 37% из которых экспортируется на Запад. На заводе работает 6 500 человек, и он является основным работодателем в г. Ефремове (40 000 жителей, расположен в Тульской области).

После приватизации в 1992 году 19% капитала ЕЗСК принадлежит Kautschukgesellschaft, дочерней компании немецкой группы Metallgesellschaft (Франкфурт). Расположенная в Германии совместная компания, 50% акций которой принадлежит ЕЗСК и 50% - Kautschukgesellschaft, отвечает за продажу продукции ЕЗСК на Западе. ЕЗСК предоставляет социальные услуги жителям Ефремова: детские сады, санаторий, больница и поликлиники, включая аптеку, культурно-спортивный комплекс, дома культуры, спортивный зал и стадион, летний лагерь для детей и для проведения практических занятий школьников

Диагноз, поставленный консультантами:

1. Продажи и рынки. В настоящий момент ассортимент продукции ЕЗСК состоит из основной продукции (высокомолекулярные полибутадиеновые «твердые фазы», 93% продаж), попутной продукции (полибутадиеновые «жидкие фазы», 2% продаж, полиизобутилен) и прочей продукции (резиновые шланги, кремниевый порошок, полиэтиленовые пакеты, газы). Основным потребителем полибутадиена является шинная промышленность (87% продаж). Продукция ЕЗСК также используется при производстве пластиков, железнодорожных тормозов, абразивов, асбестовой технической резины, в пищевой промышленности, при производстве детских пустышек/сосок, резиновых лодок, лаков/красок, кровли, в строительстве и военном производстве. Резко уменьшаются продажи непрофильной продукции. ЕЗСК постоянно теряет свою долю на постоянно сужающемся внутреннем рынке (30% рынка в 2011 году), уступая ее «Воронежскому заводу синтетического каучука» (ВЗСК), которому принадлежит 70% рынка. Хотя внутренний рынок обладает большим средне- и долгосрочным потенциалом (вследствие развития автомобильного и шинного производства) улучшение экономического положения ЕЗСК в ближайшем будущем зависит от его возможностей осуществлять поставки на западные рынки. На западном рынке в настоящее время доминирует продукция фирмы Bayer. Если будут предприняты все необходимые меры, то, скорее всего, ЕЗСК к 2014 году удвоит отгрузки на экспорт. Для этого продукция ЕЗСК должна соответствовать требованиям западных потребителей. Позиции ЕЗСК следует улучшить по 4 из 6 ключевых факторов успеха на данном рынке.

Позиции ЕЗСК на мировом рынке

Основные факторы успеха	Позиция на Западном рынке	Позиции		
		сильные	благопр.	Слабые
Цена	XXX	▲	◆	●
Качество	XXX	●	◆	▲
Надежность	XXX	●	◆	▲
Обслуживание/ применение технологий	XXX	●		◆▲
Упаковка	XX	●◆▲		
Оплата	X	●◆▲		

◆ Ефремов (ЕЗСК)
▲ Воронеж (ВЗСК)
● Байер

Хотя качество полибутадиена ЕЗСК соответствует западным стандартам, и успешно разрабатываются экспортные рынки, надо обратить внимание на некоторые вопросы, особенно улучшение и внедрение новых типов полибутадиена (кобальтовые и неодимовые), совершенствование организации сбыта на внутреннем рынке и обеспечение стабильных и доступных по цене источников бутадиена.

2. *Финансы.* ЕЗСК имеет производственную мощность 250 тыс. тонн в год. При текущем состоянии рынка и условиях снабжения, если не провести реструктуризацию, поток движения наличных средств останется отрицательным. «Связанное производство» не покрывает прямые издержки с ним связанные. Убытки от обслуживания социальной сферы составляют около 7% общей прибыли за год и серьезно обременяют ситуацию с движением наличных средств на ЕЗСК.

3. *Производство.* Хотя с технологической точки зрения ЕЗСК конкурентоспособен на мировых рынках, производственная структура ЕЗСК не интегрирована, не диверсифицирована и слишком велика для нынешнего уровня производства. Сосредоточение на профильной продукции (твердый полибутадиен) должно предоставить возможности для оптимизации схемы организации производства и затрат.

Существуют три направления улучшений:

- **текущее производство** характеризуется низкой загрузкой мощностей (выпуск 50 тыс. из возможных 250 тыс. тонн в год), что приводит к снижению эффективности:
 - организационной (отказ от одного основного производства)
 - обслуживания (общее улучшение)
 - использования сырья и энергии (потенциал для улучшения путем введения централизованных производственных операций).
- **производственные** мощности используются для выпуска небольших объемов продукции, что не может внести значительный вклад в покрытие постоянных издержек ЕЗСК. Поэтому такую деятельность надо либо развивать (путем поиска инвестиций), либо прекращать:
 - Жидкий полибутадиен (340 т/г от 5 000 т/г)
 - Полиизобутилен (500 т/г от 4 400 т/г)
 - Жидкий полиизобутилен (200 т/г от 3 000 т/г).
- **«непрофильная» деятельность**, которая все еще сохраняется: выпуск шлангов, силиконовых порошков, полиэтиленовых пакетов. Это отвлекает внимание менеджеров, но не повышает общую рентабельность ЕЗСК.

4. *Управление / Общая организация.* Есть необходимость и возможности для проведения крупномасштабной организационной реструктуризации, включая традиционные элементы. В настоящее время на заводе работает 6 500 человек, в социальной сфере занято 1 350 человек.

Вопросы

1. Определите основные угрозы экономической безопасности ЕЗСК?
2. К какому виду относятся угрозы экономической безопасности ЕЗСК?
3. Определите основные направления и пути выхода ЕЗСК из сложившейся неблагоприятной ситуации.
4. Определите наиболее оптимальный вид стратегии обеспечения экономической безопасности ЕЗСК по критерию «характер привлекаемых ресурсов».

Темы докладов (рефератов, эссе, сообщений)

по дисциплине Кадровая безопасность (бизнеса)
(наименование дисциплины)

1. Современные подходы к классификации (типологии) опасностей для хозяйственной деятельности субъектов.
2. Современные подходы к классификации угроз хозяйственной деятельности субъектов.
3. Современные подходы к классификации рисков хозяйственной деятельности субъектов.
4. Современные подходы к классификации ущерба хозяйственной деятельности субъектов.
5. Современные подходы к классификации (типологии) безопасности хозяйственной деятельности субъектов.
6. Организационное (административное) обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
7. Морально-этическое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов РФ: цели и механизмы (меры и средства).
8. Техническое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
9. Программное обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
10. Аналитическое обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
11. Характеристика фундаментальных правовых актов, регламентирующих деятельность по обеспечению экономической безопасности российского общества.
12. Характеристика нормативных правовых актов, регламентирующих финансово-хозяйственную деятельность юридических лиц Российской Федерации.
13. Характеристика российских нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность в различных областях обеспечения общественной безопасности.
14. Характеристика нормативных правовых актов Российской Федерации, регламентирующих деятельность органов государственной власти, выполняющих функции обеспечения экономической безопасности.
15. Характеристика внутренних нормативных правовых актов отечественного хозяйствующего субъекта, регламентирующих его деятельность по обеспечению экономической безопасности.
16. Специфика информационного обеспечения охранного подразделения службы безопасности предприятия.
17. Специфика информационного обеспечения режимного подразделения службы безопасности предприятия.
18. Специфика информационного обеспечения технического подразделения службы безопасности предприятия.
19. Система кадрового обеспечения службы безопасности предприятия: сущность, основные элементы, специфика.
20. Система материально-технического обеспечения службы безопасности предприятия: сущность, основные элементы, специфика.
21. Кражи и хищения как угрозы производственной безопасности хозяйствующего субъекта.
22. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества организации в результате опасных природных явлений.
23. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества организации в результате техногенных аварий.
24. Рейдерский захват бизнеса (наиболее ценных имущественных комплексов) как форма хищения имущества предприятия.
25. Механизм обеспечения производственной безопасности предприятия: сущность, цели, задачи, основные элементы.
26. Основные угрозы финансовой безопасности предприятия.
27. Характеристика основных угроз финансовой безопасности российских хозяйствующих субъектов в условиях пандемии коронавируса.
28. Обеспечение безопасности инвестиций хозяйствующего субъекта.

29. Основные пути обеспечения сохранности финансовых активов предприятия.
30. Механизмы предотвращения угроз неплатежеспособности хозяйствующего субъекта.
31. Основные угрозы информационной безопасности предприятия и формы их реализации.
32. Характеристика правовых (законодательных) инструментов защиты информации в РФ.
33. Характеристика организационных (административных) инструментов предприятия по защите информации.
34. Характеристика технических инструментов предприятия по защите информации.
35. Характеристика программных инструментов хозяйствующего субъекта по защите информации.
36. Система обеспечения кадровой безопасности организации: сущность, цель, задачи.
37. Основные угрозы кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.
38. Угрозы мошенничества со стороны сотрудников предприятия.
39. Основные механизмы обеспечения кадровой безопасности предприятия в процессе выполнения сотрудниками должностных обязанностей.
40. Механизмы обеспечения безопасности сотрудников хозяйствующего субъекта.

Основные критерии и показатели оценки доклада (реферата)

Критерии	Показатели
Использование современной научной литературы	Диапазон и качество (уровень) используемого информационного пространства
Владение языком дисциплины (понятийно-категориальным аппаратом)	Четкое и полное определение рассматриваемых понятий (категорий), приводя соответствующие примеры в строгом соответствии с рассматриваемой проблемой
Самостоятельная интерпретация описываемых в реферате фактов и проблем	Умелое использование приемов сравнения и обобщения для анализа взаимосвязи понятий и явлений. Личная оценка (вывод), способность объяснить альтернативные взгляды на рассматриваемую проблему и прийти к сбалансированному заключению
Язык и стиль работы	Соблюдение лексических, фразеологических, грамматических и стилистических норм русского литературного языка
Аккуратность оформления и корректность цитирования	Оформление текста с полным соблюдением правил русской орфографии и пунктуации, методических требований и ГОСТа
Позиция реферата	Содержание элементов оценки
Оглавление	- раскрытие пунктами оглавления обозначенной темы
Введение	- степень отражения актуальности темы; - определение цели работы; - постановка задач по достижению поставленной цели.
Основная часть	- раскрытие базовых определений (понятий, терминов); - критический анализ точек зрения авторов; - полнота раскрытия темы; - логическая связность изложения материала; - авторская позиция по рассматриваемой проблеме.
Заключение	- наличие кратких ответов на поставленные в работе

Критерии	Показатели
	задачи; – содержательность выводов; – степень обобщения работы.
Список литературы	– соответствие использованной литературы теме работы; – разнообразие характера используемых источников (учебники и учебные пособия, монографии, статьи, интернет-источники и др.); – современность литературы; – наличие корректных ссылок на источники литературы и веб-сайты.
Оформление работы	Соответствие ГОСТу и требованиям ВУЗа

Примерная тематика КУРСОВЫХ РАБОТ по дисциплине

1. Совершенствование системы обеспечения кадровой безопасности.
2. Повышение эффективности обеспечения комплексной безопасности бизнеса.
3. Совершенствование системы мониторинга угроз комплексной безопасности организации.
4. Повышение эффективности профилактики угроз комплексной безопасности хозяйствующего субъекта.
5. Совершенствование системы нейтрализации (нивелирования) угроз комплексной безопасности бизнеса.
6. Повышение эффективности методики оценки рисков реализации угроз комплексной безопасности внешнеторговой организации.
7. Совершенствование стратегии обеспечения кадровой безопасности.
8. Повышения эффективности политики обеспечения комплексной безопасности коммерческой организации.
9. Профилактика угроз утраты или порчи имущества в результате опасных природных явлений как фактор обеспечения экономической безопасности организации.
10. Профилактика угроз утраты или порчи имущества в результате техногенных аварий как фактор обеспечения экономической безопасности внешнеторговой организации.
11. Профилактика рейдерского захвата бизнеса как фактор обеспечения экономической безопасности организации.
12. Совершенствование системы правового (законодательного) обеспечения кадровой безопасности.
13. Повышение эффективности организационного (административного) обеспечения комплексной безопасности бизнеса.
14. Совершенствование системы технического обеспечения комплексной безопасности коммерческой организации.
15. Повышение эффективности информационного обеспечения комплексной безопасности бизнеса.
16. Совершенствование системы кадрового обеспечения кадровой безопасности.
17. Повышение эффективности обеспечения экономической безопасности предприятия.
18. Совершенствование системы обеспечения экономической безопасности коммерческой организации.
19. Повышение эффективности правового (законодательного) обеспечения экономической безопасности предприятия.
20. Совершенствование системы организационного (административного) обеспечения экономической безопасности предприятия.

21. Повышение эффективности технического обеспечения экономической безопасности коммерческой организации.
22. Совершенствование системы финансового обеспечения экономической безопасности предприятия.
23. Повышение эффективности информационного обеспечения экономической безопасности внешнеторговой организации.
24. Совершенствование системы кадрового обеспечения экономической безопасности предприятия.
25. Совершенствование системы управления службы безопасности коммерческой организации.
26. Повышение эффективности структуры управления службы безопасности предприятия.
27. Совершенствование механизма нормативного правового обеспечения деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта.
28. Повышение эффективности механизма кадрового обеспечения службы безопасности коммерческой организации.
29. Совершенствование механизма информационного обеспечения службы безопасности хозяйствующего субъекта.
30. Повышение эффективности механизма технического обеспечения службы безопасности предприятия.
31. Совершенствование системы обеспечения производственной безопасности предприятия.
32. Повышение эффективности обеспечения производственной безопасности бизнеса.
33. Совершенствование системы мониторинга угроз производственной безопасности внешнеторговой организации.
34. Повышение эффективности профилактики угроз производственной безопасности хозяйствующего субъекта.
35. Совершенствование системы нейтрализации (нивелирования) угроз производственной безопасности бизнеса.
36. Повышение эффективности методики оценки рисков реализации угроз производственной безопасности коммерческой организации.
37. Совершенствование стратегии обеспечения производственной безопасности предприятия.
38. Повышения эффективности политики обеспечения производственной безопасности коммерческой организации.
39. Повышение эффективности организационного (административного) обеспечения производственной безопасности хозяйствующего субъекта.
40. Совершенствование системы технического обеспечения производственной безопасности коммерческой организации.
41. Повышение эффективности информационного обеспечения производственной безопасности внешнеторгового предприятия.
42. Совершенствование системы кадрового обеспечения производственной безопасности внешнеторговой организации.
43. Повышение эффективности нормативно правового обеспечения производственной безопасности предприятия.
44. Совершенствование системы финансового обеспечения производственной безопасности предприятия.
45. Совершенствование системы обеспечения финансовой безопасности внешнеэкономической деятельности предприятия.
46. Повышение эффективности обеспечения финансовой безопасности внешнеторговой организации.
47. Совершенствование системы мониторинга угроз финансовой безопасности предприятия.
48. Повышение эффективности профилактики угроз финансовой безопасности хозяйствующего субъекта.
49. Совершенствование системы нейтрализации (нивелирования) угроз финансовой безопасности предприятия.

50. Повышение эффективности методики оценки рисков реализации угроз финансовой безопасности коммерческой организации.
51. Совершенствование стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия.
52. Повышения эффективности политики обеспечения финансовой безопасности коммерческой организации.
53. Повышение эффективности организационного (административного) обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта.
54. Совершенствование системы технического обеспечения финансовой безопасности коммерческой организации.
55. Повышение эффективности информационного обеспечения финансовой безопасности внешнеторгового предприятия.
56. Совершенствование системы кадрового обеспечения финансовой безопасности внешнеторговой организации.
57. Повышение эффективности нормативно правового обеспечения финансовой безопасности предприятия.
58. Совершенствование системы финансового обеспечения производственной безопасности предприятия.
59. Повышение эффективности финансового обеспечения информационной безопасности предприятия.
60. Совершенствование системы финансового обеспечения кадровой безопасности предприятия.
61. Профилактика банкротства как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
62. Повышение финансовой устойчивости как фактор обеспечения экономической безопасности коммерческой организации.
63. Совершенствование системы оценки стоимости бизнеса в интересах обеспечения экономической безопасности организации.
64. Повышение платежеспособности предприятия как фактор обеспечения его экономической безопасности.
65. Улучшение финансового состояния внешнеторговой организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
66. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации как фактор обеспечения его экономической безопасности.
67. Совершенствование дивидендной политики в интересах обеспечения экономической безопасности акционерного общества.
68. Повышение эффективности управления денежными потоками организации как фактор обеспечения ее экономической безопасности.
69. Совершенствование системы управления капиталом организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
70. Совершенствование системы управления затратами как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
71. Совершенствование системы управления собственным капиталом предприятия в интересах обеспечения его экономической безопасности.
72. Повышение эффективности управления финансовыми активами внешнеторговой организации как фактор обеспечения ее экономической безопасности.
73. Повышение эффективности использования оборотных средств организации как фактор обеспечения ее экономической безопасности.
74. Повышение деловой активности организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
75. Совершенствование системы распределения и использования прибыли организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
76. Совершенствование системы управления дебиторской задолженностью организации в ин-

- тересах обеспечения ее экономической безопасности.
77. Совершенствование системы управления кредиторской задолженностью организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
 78. Повышение эффективности управления оборотным капиталом как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
 79. Совершенствование методики оценки эффективности инвестиционного проекта предприятия в интересах обеспечения его экономической безопасности.
 80. Повышение эффективности использования основного капитала организации как фактор обеспечения ее экономической безопасности.
 81. Повышение инвестиционной привлекательности внешнеторговой организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
 82. Совершенствование системы управления имуществом предприятия в интересах обеспечения его экономической безопасности.
 83. Совершенствование системы управления инвестиционным портфелем организации в интересах обеспечения ее экономической безопасности.
 84. Повышение эффективности управления портфелем ценных бумаг как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
 85. Совершенствование ценовой политики организации интересах обеспечения ее экономической безопасности.
 86. Совершенствование системы обеспечения информационной безопасности внешнеэкономической деятельности предприятия.
 87. Повышение эффективности обеспечения информационной безопасности внешнеторговой организации.
 88. Совершенствование системы мониторинга угроз информационной безопасности предприятия.
 89. Повышение эффективности профилактики угроз информационной безопасности хозяйствующего субъекта.
 90. Совершенствование системы нейтрализации (нивелирования) угроз информационной безопасности предприятия.
 91. Повышение эффективности методики оценки рисков реализации угроз информационной безопасности коммерческой организации.
 92. Совершенствование стратегии обеспечения информационной безопасности предприятия.
 93. Повышения эффективности политики обеспечения информационной безопасности коммерческой организации.
 94. Повышение эффективности организационного (административного) обеспечения информационной безопасности хозяйствующего субъекта.
 95. Совершенствование системы технического обеспечения информационной безопасности коммерческой организации.
 96. Повышение эффективности системы кадрового обеспечения информационной безопасности организации.
 97. Совершенствование системы информационного обеспечения кадровой безопасности предприятия.
 98. Повышение эффективности нормативно правового обеспечения информационной безопасности предприятия.
 99. Совершенствование системы обеспечения кадровой безопасности внешнеэкономической деятельности предприятия.
 100. Повышение эффективности обеспечения кадровой безопасности коммерческой организации.
 101. Совершенствование системы мониторинга угроз кадровой безопасности организации.
 102. Повышение эффективности профилактики угроз кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.

103. Совершенствование системы нейтрализации (нивелирования) угроз кадровой безопасности бизнеса.
104. Повышение эффективности методики оценки рисков реализации угроз кадровой безопасности коммерческой организации.
105. Совершенствование стратегии обеспечения кадровой безопасности предприятия.
106. Повышения эффективности политики обеспечения кадровой безопасности коммерческой организации.
107. Совершенствование системы нормативно правового обеспечения кадровой безопасности предприятия.
108. Повышение эффективности организационного (административного) обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.
109. Совершенствование системы технического обеспечения кадровой безопасности коммерческой организации.
110. Повышение эффективности информационного обеспечения кадровой безопасности внешнеторгового предприятия.
111. Профилактика мошеннических действий сотрудников как фактор обеспечения экономической безопасности организации.
112. Повышение производительности труда персонала организации как фактор обеспечения экономической безопасности организации.
113. Повышение эффективности деятельности службы управления персоналом как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
114. Формирование системы внутрифирменного обучения и повышения квалификации сотрудников организации в интересах обеспечения экономической безопасности организации.
115. Повышение эффективности системы мотивации персонала как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
116. Совершенствование системы оплаты труда персонала в интересах обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
117. Совершенствование системы трудовой адаптации сотрудников как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
118. Совершенствование системы аттестации персонала в интересах обеспечения экономической безопасности коммерческой организации.
119. Совершенствование системы обеспечения безопасности труда и здоровья персонала организации.
120. Совершенствование методов оценки результатов труда персонала как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
121. Совершенствование системы управления персоналом в интересах обеспечения экономической безопасности предприятия.
122. Регламентация трудовой деятельности сотрудников как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
123. Внедрение современных информационных технологий в систему оценки деятельности персонала как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.
124. Повышение эффективности подбора, отбора и найма персонала организации как фактор обеспечения ее экономической безопасности.
125. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы обучения и развития персонала в интересах обеспечения экономической безопасности предприятия.
126. Совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
127. Профилактика конфликтов при проведении аттестации персонала как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
128. Разработка рекомендаций по оптимизации режима труда персонала в интересах обеспечения экономической безопасности предприятия.

129. Совершенствование системы поддержания трудовой дисциплины сотрудников организации в интересах обеспечения экономической безопасности предприятия.
130. Повышение эффективности маркетинговой деятельности как ключевой фактор обеспечения экономической безопасности предприятия.

3.4 Перечень вопросов промежуточной аттестации (экзамен)

1. Угроза, риск, опасность, безопасность: сущность и взаимосвязь.
2. Сущность комплексной (экономической) безопасности предприятия (бизнеса) и актуальность ее обеспечения.
3. Основные индикаторы обеспеченности комплексной (экономической) безопасности предприятия (бизнеса).
4. Классификация угроз обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации.
5. Классификация рисков обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов Российской Федерации.
6. Система обеспечения комплексной (экономической) безопасности предприятия (бизнеса): сущность, цель, задачи.
7. Правовое (законодательное) обеспечение комплексной (экономической) безопасности отечественных хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
8. Организационное (административное) обеспечение экономической безопасности отечественных хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
9. Техническое обеспечение экономической безопасности отечественных хозяйствующих субъектов: цели и механизмы (меры и средства).
10. Служба безопасности предприятия: сущность, цели и задачи.
11. Основной функционал службы безопасности организации.
12. Структура службы безопасности предприятия.
13. Общий алгоритм функционирования службы безопасности предприятия.
14. Информационное обеспечение службы безопасности предприятия.
15. Кадровое обеспечение службы безопасности предприятия.
16. Сущность производственной безопасности и ее роль в системе обеспечения комплексной (экономической) безопасности организации.
17. Система обеспечения производственной безопасности предприятия: сущность, цель, задачи.
18. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения производственной безопасности предприятия.
19. Характеристика основных объектов процесса обеспечения производственной безопасности предприятия.
20. Основные угрозы производственной безопасности хозяйствующего субъекта.
21. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества предприятия в результате опасных природных явлений.
22. Формы реализации угроз утраты или порчи имущества предприятия в результате техногенных аварий.
23. Рейдерский захват бизнеса (наиболее ценных имущественных комплексов) как форма хищения имущества предприятия.
24. Характеристика рисков производственной деятельности хозяйствующего субъекта.
25. Сущность и основные элементы механизма обеспечения производственной безопасности предприятия.
26. Сущность финансовой безопасности и ее роль в системе обеспечения комплексной (экономической) безопасности предприятия.
27. Система обеспечения финансовой безопасности предприятия: сущность, цель, задачи.

28. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения финансовой безопасности предприятия.
29. Характеристика основных объектов процесса обеспечения финансовой безопасности предприятия.
30. Основные угрозы финансовой безопасности предприятия.
31. Основные формы реализации угроз финансовой безопасности хозяйствующего субъекта.
32. Сущность и основные элементы механизма обеспечения финансовой безопасности предприятия.
33. Механизмы минимизации рисков утраты финансовых ресурсов организации, обусловленных изменением покупательной способности денег.
34. Обеспечение безопасности инвестиций хозяйствующего субъекта.
35. Обеспечение сохранности финансовых активов предприятия.
36. Механизмы предотвращения угроз неплатежеспособности организации.
37. Сущность информационной безопасности и ее роль в системе обеспечения комплексной (экономической) безопасности предприятия.
38. Система обеспечения информационной безопасности организации: сущность, цель, задачи.
39. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения информационной безопасности предприятия.
40. Характеристика основных объектов процесса обеспечения информационной безопасности предприятия.
41. Основные угрозы информационной безопасности предприятия.
42. Основные формы реализации угроз информационной безопасности хозяйствующего субъекта.
43. Сущность и основные элементы механизма обеспечения информационной безопасности предприятия.
44. Правовые (законодательные) инструменты защиты информации .
45. Организационные (административные) инструменты защиты информации.
46. Технические инструменты защиты информации.
47. Программные инструменты защиты информации.
48. Сущность кадровой безопасности и ее роль в системе обеспечения комплексной (экономической) безопасности предприятия.
49. Система обеспечения кадровой безопасности организации: сущность, цель, задачи.
50. Характеристика основных субъектов процесса обеспечения кадровой безопасности предприятия.
51. Характеристика основных объектов процесса обеспечения кадровой безопасности предприятия.
52. Основные угрозы кадровой безопасности предприятия.
53. Основные формы реализации угроз кадровой безопасности хозяйствующего субъекта.
54. Методология оценки риска снижения эффективности обеспечения кадровой безопасности предприятия.
55. Риск мошенничества сотрудников организации.
56. Сущность и основные элементы механизма обеспечения кадровой безопасности предприятия.
57. Основные направления обеспечения кадровой безопасности при планировании кадрового потенциала организации.
58. Основные направления обеспечения кадровой безопасности предприятия при приеме на работу физических лиц.
59. Основные направления обеспечения кадровой безопасности предприятия в процессе выполнения сотрудниками должностных обязанностей.
60. Основные направления обеспечения безопасности сотрудников предприятия.

3.5 Описание показателей, критериев и шкалы оценивания компетенций

Критерии оценки:

A – («Отлично») – теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические

навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

B – («Очень хорошо») - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.

C – («Хорошо») - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения не одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

D – («Удовлетворительно») - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

E – («Посредственно») - теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному.

FX – («Условно неудовлетворительно») - теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнены, либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий.

F – («Безусловно неудовлетворительно») - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий.

Шкала оценок для каждой дисциплины представляется в единой форме:

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95-100	5	A
86-94		B
69-85	4	C
61-68	3	D
51-60		E
31-50	2	FX
0-30		F
51 - 100	Зачет	Passed

3.6 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения дисциплины

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям соответствующей ОПОП (текущая и промежуточная аттестация) создаются фонды оценочных средств, позволяющие оценить знания, умения и освоенные компетенции.

Оценка качества подготовки обучающихся и выпускников осуществляется в двух основных направлениях:

- оценка уровня освоения дисциплин;
- оценка компетенций обучающихся.

Главные вопросы оценивания:

- Как сделать оценивание объективным и адекватным?
- Что мы хотим оценить и почему?
- По каким критерием должна происходить оценка?

Под оценкой результатов подготовки и учета индивидуальных образовательных достижений понимают процесс сбора свидетельств (доказательств) деятельности обучающегося и вынесения суждения относительно этих свидетельств на основе заранее определенных критериев.

Оценка освоения дисциплины предполагает демонстрацию или подтверждение того, что обучающиеся освоили требуемые компетенции, сформулированные по каждой конкретной теме, и могут осуществлять все требуемые действия в рамках данной компетенции.

Элементами оценочной деятельности являются:

- определение объекта оценивания;
- формулировка цели оценивания (как цель деятельности);
- разработка критериев оценки (степени соответствия установленным требованиям), прозрачных и понятных как преподавателю, так и студенту;
- подбор средств оценки (стандарты, нормы и т.п.);
- выбор процедуры (технологии) оценивания.

В процессе обучения студентами курса «Антикризисное управление» решается комплекс тематических практических задач.

Для проверки усвоения теоретического материала 1 раз в 2 недели проводится опрос по материалам лекции в виде теста.

Для получения итоговой оценки студенту необходимо выполнить все практические работы, 2 контрольных теста и выполнить итоговую контрольную работу.

Для контроля успеваемости используется балльно-рейтинговая система:

- присутствие на занятии – 16 баллов
- опрос (участие в дискуссии) – 8 баллов
- выступление с докладом (подготовка реферата) – 16 баллов
- решение кейс-заданий на практических занятиях – 10 баллов
- промежуточные рубежные контроли (тестирование) – 20 баллов
- итоговая КР (зачет с оценкой) – 30 баллов

Всего за семестр можно набрать -100 баллов.

Составитель _____ Филипченко А.М.
(подпись)

« _____ » _____ 20 ____ г.