

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 18.05.2025 10:26:35  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**  
Институт мировой экономики и бизнеса

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины** *МЕЖДУНАРОДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ*

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**  
38.04.01 «Экономика»

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**  
«Международные финансы и бизнес»

**Москва**  
**2023**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Международное управление риском» является обеспечение углубленного изучения основных понятий риск-менеджмента в контексте международного бизнеса или проекта, обеспечение изучения и применения лучших международных практик и методов идентификации и анализа рисков, формирование базы знаний, позволяющей принимать сбалансированные инвестиционные/кредитные/ управленческие решения с учетом фактора риска.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Международное управление риском» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта
		УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения
		УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы
		УК-2.4. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
		УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля
ОПК-4	Способность принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности
		ОПК-4.2 Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений
		ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений
ПК-1	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	ПК-1.1. Умеет анализировать и систематизировать внешнеэкономическую информацию
		ПК-1.2. Владеет навыками ведения переговоров и знает особенности международных коммуникаций
		ПК-1.3. Владеет навыками оценки бизнеса и управление рисками
ПК-6	Выявление бизнес-проблем и бизнес-возможностей (Профстандарт №592 "Бизнес-аналитик")	ПК-6.1 Собирает информацию о бизнес-проблемах или бизнес-возможностях
		ПК-6.2 Использует техники выявления бизнес-проблем и бизнес-возможностей

<b>Шифр</b>	<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)</b>
		ПК-6.3 Определяет связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа и принимает обоснованные решения для достижения целевых показателей

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Международное управление риском» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана, Б1.О.02.06 читается на 2 курсе, в течение 3 семестра.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Международное управление риском».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
УК-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценка международного бизнеса Международный банкинг Формирование и управление международным инвестиционным портфелем	Ознакомительная практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита магистерской диссертации
ОПК-4	Способность принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Оценка международного бизнеса Цифровые модели международного бизнеса Международный финансовый менеджмент Формирование и управление международным инвестиционным портфелем Аналитические методы в международной логистике и управлении запасами Искусство международных переговоров	Ознакомительная практика Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита магистерской диссертации
ПК-1	Организация работ по внешнеэкономической деятельности	Международный розничный бизнес Аналитические методы в международной логистике и управлении запасами Международные бизнес-стратегии Финансовая устойчивость международного бизнеса Ведение бизнеса на зарубежных рынках	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Финансовая устойчивость международного бизнеса	
ПК-6	Выявление бизнес-проблем и бизнес-возможностей	Цифровые модели международного бизнеса Agile / Методологии гибкого управления проектами Environmental, Social, and Corporate Governance (ESG) / Экологическое, социальное и корпоративное управление Международные бизнес-стратегии Финансовая устойчивость международного бизнеса Ведение бизнеса на зарубежных рынках Бизнес-аналитика и методы принятия решений на основе Big Data	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита магистерской диссертации

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Международное управление риском» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34			34	
в том числе:					
Лекции (ЛК)	17			17	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17			17	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	47			47	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27			27	
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>108</b>		<b>108</b>	
	зач.ед.	<b>3</b>		<b>3</b>	

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
<b>Раздел 1. Основы риск-менеджмента</b>	Тема 1.1. Понятие риска и содержание риск-менеджмента. Экономические риски. Оценка риска.	ЛК
	Тема 1.2. Виды рисков. Экономические риски. Оценка риска.	ЛК, СЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	Тема 1.3. Методы управления рисками. Управление рисками коммерческого банка. Интегрированный риск-менеджмент	ЛК, СЗ
<b>Раздел 2. Классификация рисков</b>	Тема 2.1. Основные принципы классификации рисков. Кредитные риски и финансовые риски. Базельские соглашения.	ЛК, СЗ
	Тема 2.2. Управление процентным риском.	ЛК, СЗ
	Тема 2.3. Управление валютным риском	ЛК, СЗ
<b>Раздел 3. Методы анализа, оценки и управления рисками</b>	Тема 3.1. Методы анализа рисков. Инструментарий анализа рисков. Качественный и количественный анализ рисков. Анализ рыночных рисков.	ЛК, СЗ
	Тема 3.2. Управление операционным риском	ЛК, СЗ
	Тема 3.3. Практика оценки кредитного риска международными рейтинговыми агентствами и финансовыми институтами. Финансовое моделирование и планирование для целей оценки риска.	ЛК, СЗ
<b>Раздел 4. Риски международной компании или проекта</b>	Тема 4.1. Понятие суверенного (странового) риска.	ЛК, СЗ
	Тема 4.2. Инструменты финансирования международных компаний и проектов и специфические риски.	ЛК, СЗ
	Тема 4.3. Практическое использование методов оценки кредитного риска при принятии инвестиционного/кредитного решения международной кредитной организацией.	СЗ
<b>Раздел 5. Управление рисками международной компании или проекта</b>	Тема 5.1. Управление политическими рисками в зарубежной коммерческой деятельности и международной банковской деятельности.	ЛК, СЗ
	Тема 5.2. Методы хеджирования политических, валютных и процентных рисков. Управление рыночными (ценовыми) рисками.	ЛК, СЗ
	Тема 5.3. ESG-риски	ЛК, СЗ

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Мультимедиа проектор - 1 шт., Акустическая система - 1 шт., Экран моторизованный- 1 шт., Ноутбук – 1 шт.

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Мультимедиа проектор - 1 шт., Акустическая система - 1 шт., Экран моторизованный- 1 шт., Ноутбук – 1 шт.
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. Michel Crouhy, Dan Galai and Robert Mark, The Essentials of Risk Management, 2nd Edition (New York: McGraw- Hill, 2014).

[Издание на русском языке: Мишель Круи, Дэн Галэй, Роберт М. Марк, Основы риск-менеджмента, Пер. с англ. Н. Сологуб, изд. Юрайт: 2018. — 390 с.]

Chapter 1. Risk Management: A Helicopter View

Chapter 2. Corporate Risk Management: A Primer

Chapter 4. Corporate Governance and Risk Management

Chapter 9. Credit Scoring and Retail Credit Risk Management

2. Blaise Ganguin, John Bilardello, Standard & Poor's Fundamentals of Corporate Credit Analysis, 1 edition (New York: McGraw-Hill, 2004).

3. Гусаков Николай Павлович. Международные валютно-кредитные отношения [Электронный ресурс] : Учебник / Н.П. Гусаков, И.Н. Белова, М.А. Стренина; Под общ. ред. Н.П. Гусакова. - 2-е изд., перераб. и доп. ; Электронные текстовые данные. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 314 с.

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web/SearchResult/ToPage/1>

### *Дополнительная литература*

1. Arnold Ziegel. Fundamentals of Credit and Credit Analysis: Corporate Credit Analysis (CreateSpace Independent Publishing Platform, 2015)

2. Jonathan Golin and Philippe Delhaise, The Bank Credit Analysis Handbook, 2nd Edition (Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2013).

Chapter 1. The Credit Decision

Chapter 2. The Credit Analyst

3. Eugene F. Brigham, Michael C. Ehrhardt, Financial Management: Theory & Practice, 14th Edition (South-Western College Pub, 2013).

[Издание на русском языке: Бригхэм Ю., Эрхардт М. Финансовый менеджмент, 10-е изд. - СПб.: 2009. — 960 с.]

Part 1: The Company and its Environment

Part 4: Projects and their valuation

Part 7: Managing global operations

4. Michael E. Porter, *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*, 1st Edition (Free Press, 1998).
5. Allan Malz, *Financial Risk Management: Models, History, and Institutions* (Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2011).  
Chapter 6. Credit and Counterparty Risk  
Chapter 12. Liquidity and Leverage
6. Jon Gregory, *Counterparty Credit Risk and Credit Value Adjustment: A Continuing Challenge for Global Financial Markets*, 2nd Edition (West Sussex, UK: John Wiley & Sons, 2012).  
Chapter 3. Defining Counterparty Credit Risk
7. Karen P. Schoenebeck, Mark P. Holtzman, *Interpreting and Analyzing Financial Statements*, 6th Edition (Prentice Hall, 2012).
8. Brealey R., Myers S., Allen F. *Principles of Corporate Finance (Finance, Insurance, and Real Estate)*. McGraw-Hill/Irwin – 2010, 968 pages, 10th Edition  
[Издание на русском языке: Брэйли Р., Майерс С. *Принципы корпоративных финансов*. Пер. с англ. Н. Барышниковой. — М.: ЗАО «Олимп—Бизнес», 2008. — 1008 с.]
9. В. Бочаров. *Финансовый анализ. Краткий курс*. 2-е изд. СПб.: 2009. — 240 с.
10. Loan Market Assentation (LMA) newsletter and regular publications (<http://www.lma.eu.com/news-publications/lma-guides>).
11. the Global Association of Risk Professionals (GARP, <https://www.garp.org/#!/frm/study-materials>) or the Professional Risk Managers' International Association (PRMIA, <http://www.prmia.org/prm-exam/handbook>).

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

- eLibrary.ru

- Grebennikon

- Library PressDisplay

- SwetsWise

- Swets Wise online content

- University of Chicago Press Journals

- Книги издательства «Альпина Паблишерз»

- Электронная библиотека диссертаций РГБ

- База данных "Мультиязыковый словарь терминов",

- информационные библиографические базы данных ИНИОН РАН,

- Базы данных нормативных актов РФ: КонсультантПлюс: ВерсияПроф. ON-LINE

- ВЕРСИЯ, База данных по бизнесу и экономике (Business Source Complete).

*Официальные сайты международных и российских организаций*

- <https://www.garp.org/> - Global Association of Risk Professionals (GARP)
- <http://www.prmia.org/> - Professional Risk Managers' International Association (PRMIA)

- [www.imf.org](http://www.imf.org) – Официальный сайт Международного валютного фонда
- [www.bis.org](http://www.bis.org) – Официальный сайт Банка международных расчетов
- [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) – Официальный сайт Всемирного банка
- [www.nyse.com](http://www.nyse.com) - Нью-Йоркская фондовая биржа
- [www.nasdaq.com](http://www.nasdaq.com) – Фондовый рынок Nasdaq
- [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com) - Лондонская фондовая биржа
- <http://www.ved.gov.ru> - Министерство экономического развития Российской Федерации, Портал Внешнеэкономической деятельности
- <http://www.vestnik.mgimo.ru> – Официальное интернет издание «Вестник МГИМО-Университета»
- [www.wto.org](http://www.wto.org) – Официальный сайт Всемирной торговой организации
- <http://journals.cambridge.org/action> - база данных зарубежных журналов по соответствующей тематике
- <https://www.world-exchanges.org/> - Всемирная федерация бирж
- [www.government.ru](http://www.government.ru) – официальный сайт Правительства РФ.
- [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.
- [www.budgetrf.ru](http://www.budgetrf.ru) – мониторинг экономических показателей.
- [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – официальный сайт Министерства финансов РФ.
- [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) - официальный сайт компании РосБизнесКонсалтинг
- [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) – официальный сайт Банка России.
- [www.ise.openlab.spb.ru](http://www.ise.openlab.spb.ru) – галерея экономистов.

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Международное управление риском».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Международное управление риском» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИКИ:**

Ст. преподаватель		Животовская А.Г.
_____	_____	_____
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Руководитель программы		Айдрус И.А.
_____	_____	_____
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.



**Институт мировой экономики и бизнеса**  
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕН

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г., протокол №\_\_

Руководитель программы

И.А. Айдрус

(подпись)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

*Международное управление риском*  
(наименование дисциплины)

Образовательная программа **38.04.01 «Экономика»**

Международные финансы и бизнес

магистр

Квалификация (степень) выпускника

**ПАСПОРТ  
ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине:

*Международное управление риском*

Направление/Специальность: *Мировая экономика*

шифр

название

Дисциплина: *Международное управление риском*

название

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)											Баллы темы	Баллы раздела		
		Аудиторная работа						Самостоятельная работа								
		Опрос	Творческие задания			Работа на занятии	...	...	Выполнение ДЗ			...			...	Тестирование
УК-2 ОПК-4 ПК-1 ПК-6	Тема 1. Основы риск-менеджмента	2				2			10					6	20	60
УК-2 ОПК-4 ПК-1 ПК-6	Тема 2. Классификация рисков	2	4			2			10					2	20	
УК-2 ОПК-4 ПК-1 ПК-6	Тема 3. Методы анализа, оценки и управления рисками	2				2			10					6	20	
УК-2 ОПК-4 ПК-1	Тема 4. Риски международной	2				2			10					6	20	40

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)												Баллы темы	Баллы раздела	
		Аудиторная работа						Самостоятельная работа								
		Опрос	Творческие задания			Работа на занятии	...	...	Выполнение ДЗ			...	...			Тестирование
ПК-6	компании или проекта															
УК-2 ОПК-4 ПК-1 ПК-6	Тема 5. Управление рисками международной компании или проекта	2	4			2			10					2	20	

### Критерии аттестации по дисциплине

Для осуществления оценки знаний и аттестации студентов используются следующая кредитная система оценки знаний.

Баллы БРС	Традиционные оценки в РФ	Баллы	Оценки	Оценки ECTS
86 - 100	5	95 - 100	5+	A
		86 - 94	5	B
69 - 85	4	69 - 85	4	C
51 - 68	3	61 - 68	3+	D
		51 - 60	3	E
0 - 50	2	31 - 50	2+	FX
		0 - 30	2	F

### Описание оценок ECTS

<b>A</b>	<b>“Отлично”</b> - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.
<b>B</b>	<b>“Очень хорошо”</b> - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному.
<b>C</b>	<b>“Хорошо”</b> - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.
<b>D</b>	<b>“Удовлетворительно”</b> - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.
<b>E</b>	<b>“Посредственно”</b> - теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному.
<b>FX</b>	<b>“Условно неудовлетворительно”</b> - теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий.
<b>F</b>	<b>“Безусловно неудовлетворительно”</b> - теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий и, как следствие, знаний, умений, навыков и компетенций.

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ БИЛЕТЫ**  
**по дисциплине:**  
**Международное управление риском**

**Оценка кредитного риска международной компании.** Провести комплексную оценку риска для любого действующего или потенциального финансового инструмента (debt, equity or hybrid) выбранной компании.

Финальная экзаменационная работа состоит из двух частей – письменная работа и устное выступление. Каждый студент индивидуально письменно готовит анализ рисков международной компании (по выбору), отвечая на все вопросы и раскрывая темы, указанные в примерной структуре анализа. При этом используется комплекс сопутствующей информации по выбранной компании, включая финансовые данные, отчеты рейтинговых агентств, аналитические сводки и прочее. Ожидаемый объем письменной работы – ориентировочно 2 страницы текста формата А4 (шрифт 10).

Так же каждый студент индивидуально готовит краткое устное выступление по одной из частей анализа, указанной в Экзаменационном билете.

**Вопросы к зачету по курсу «Международное управление риском».**

1. Что такое риск? Возможные последствия риска для бизнеса.
2. Этапы управления риском в компании. Риск-менеджмент как бизнес-процесс.
3. Классификация рисков компании.
4. Классификация рыночных рисков.
5. Количественные методы оценки риска.
6. Стратегии и методы управления рисками.
7. Основные функции подразделения риск-менеджмента.
8. Матрица рисков. Принципы построения.
9. Управление рисками коммерческого банка. Ожидаемые и неожиданные потери.
10. Интегрированный риск-менеджмент и традиционный подход к риск-менеджменту. Общее и различие.
11. Интегрированный риск-менеджмент. Дом интегрированного риск-менеджмента.
12. Стресс-тестирование. Стресс-тестирование при управлении риском.
13. Базельские соглашения (1, 2, 3).
14. Три компонента Базеля (в т.ч. четыре принципа надзорного процесса).
15. Процентный риск. ГЭП–метод в анализе, оценке и управлении процентным риском.
16. Концепция дюрации в оценке и управлении процентным риском. Дюрация Маколея, модифицированная дюрация.
17. Управление валютным риском. Операционный риск (transaction exposure). Трансляционный риск (translation exposure).
18. Управление валютным риском. Методы пересчета балансовых позиций. Курсовые разницы.
19. Открытая валютная позиция банка (ОВП): понятие и ее составляющие.
20. Стратегии и инструменты управления валютными рисками.
21. Методология VaR в оценке рыночного риска. VaR по портфелю.
22. Методология VaR. Параметрический метод. Исторический метод расчета VaR. Метод Монте-Карло.
23. Операционный риск. Источники операционного риска кредитной организации.
24. Виды потерь от реализации событий операционного риска.
25. Способы идентификации операционного риска.
26. Меры для уменьшения негативного влияния операционного риска.
27. Страновой риск. Особенности странового риска.
28. Принципы управления страновыми рисками. Установление страновых лимитов.
29. Кредитные рейтинги.

30. Методологии присвоения рейтингов. Факторы, учитываемые при определении рейтингов компаний.
31. Рейтинговые шкалы. Инвестиционная категория. Неинвестиционная (спекулятивная) категория.
32. Политический риск. Источники политического риска.
33. Внутренние и внешние источники политических и экономических факторов риска.
34. ESG-риски. Оценка действий по минимизации рисков и способности им противостоять. Примеры ESG-рисков.

**Максимальный балл за экзамен** составляет 40 баллов и складывается из оценки за письменную часть (20 баллов) и за устную (20 баллов).

**Критерии оценки** студента за ответы вопросы в письменной и устной частях (из расчета 20 баллов за каждую часть, итого 40 баллов):

Максимальное количество баллов	Критерии оценки
0	Студент не ответил на вопрос экзаменационного билета, либо ответ на неудовлетворительном уровне, теоретическое и практическое содержание вопроса не раскрыто, студент не дал ответов на уточняющие вопросы, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки не сформированы.
1-5	Студент ответил на вопрос экзаменационного билета слабо, основные понятия, категории, теоретическая и практическая часть по вопросу не раскрыты надлежащим образом, студент не дал ответов на уточняющие вопросы или ответил на них частично, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на низком уровне.
6-10	Студент ответил на вопрос экзаменационного билета, однако с существенными ошибками в изложении и понимании отдельных основных понятий, категорий, теоретической и практической части по вопросу, студент дал ответы на уточняющие вопросы на уровне ниже среднего, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на уровне ниже среднего.
11-14	Студент ответил на вопрос экзаменационного билета, без существенных ошибок в изложении и понимании отдельных основных понятий, категорий, теоретической и практической части по вопросу, студент дал ответы на уточняющие вопросы на среднем уровне, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на среднем уровне (репродуктивно).
15-18	Студент ответил на вопрос экзаменационного билета, без существенных ошибок в изложении и понимании отдельных основных понятий, категорий, теоретической и практической части по вопросу, студент дал ответы на уточняющие вопросы уровне выше среднего, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на уровне выше среднего (системно).
19-20	Студент ответил на вопрос экзаменационного билета, с полным изложением и пониманием отдельных основных понятий, категорий, теоретической и практической части по вопросу, студент дал глубокие структурированные ответы на все уточняющие вопросы, продемонстрировал, что формируемые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на высоком уровне (аналитически).

**Компетенции**, формируемые при подготовке и сдаче экзамена по дисциплине: УК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-6

## **ОПРОС**

**по дисциплине:**

### **Международное управление риском**

Раскрыть основные элемента методологии оценки риска для следующих элементов:

- 1) Цель финансирования, источники погашения (PURPOSE/PAYBACK)
- 2) Макро риски (MACRO CONSIDERATIONS)
- 3) Бизнес риски (Business Strategy)
- 4) Операционные риски (Earning Dynamics)

- 5) Финансовые риски (Funding Strategy, Liquidity, Solvency)
- 6) Риск финансового инструмента (Potential risk in funding instruments)

**Критерии оценки** студентов за ответ на вопрос при проведении опроса по дисциплине (исходя из максимальных 2 баллов за вопрос по каждой теме дисциплины):

Максимальное количество баллов	Критерии оценивания
0	Ответ на вопрос отсутствует, или вопрос не раскрыт, при ответе на вопрос наблюдается бессистемность и отрывочность излагаемого материала. Студент не знаком с теоретической и практической базой по вопросу, не ориентируется в основных понятиях по изучаемой теме.
1-2	Ответы на вопросы даны, системно и структурированно, ошибки незначительны или отсутствуют, в подтверждение ответа приводятся аналитические или статистические данные. Студент хорошо ориентируется в теоретическом материале, изложил практические аспекты вопроса, способен к вариативности мышления, критическому анализу.

Опрос проводится по каждой теме дисциплины, ответ на вопрос опроса оценивается в 0,1 балл. *Максимальное количество баллов* за опросы по темам дисциплины составляет 10 баллов.

Компетенции, формируемые при подготовке и ответах на вопросы в ходе опроса по теме дисциплины: УК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-6



## Тест для проведения промежуточной и итоговой аттестации

### Примеры теста

- 1) Choose four main sources of payback
  - a) Dividends
  - b) Revenues
  - c) Cash flow
  - d) Sale/liquidation of assets
  - e) Debt Restructuring
  - f) Refinancing
  - g) Operating profit
  - h) Buy/purchase of assets
  - i) Shareholder/state support
  - j) Net Profit
  
- 2) Choose wrong assumptions:
  - a) Most companies do not expect and do not plan to be “debt free”
  - b) Most companies expect and usually plan to be “debt free”
  - c) The likelihood of the company being in a position to refinance its debt in future will depend upon the market’s assessment of the company’s ability to generate cash for debt service or the sale of assets.
  - d) The likelihood of the company being in a position to sale its assets in future will depend upon the market’s assessment of the company’s ability to refinance its debt.
  - e) Availability of secondary repayment source influences the possibility of the primary repayment source.
  
- 3) *Growing* operating company
  - a) will be unlikely to repay a significant portion of debt from cash flow profits
  - b) will be likely to repay a significant portion of debt from cash flow profits
  
- 4) *Growing* operating company will typically have the following primary source of repayment:
  - a) • Cash flow profits over time
  - b) • Sale/liquidation of assets
  - c) • Refinancing
  - d) • External support
  
- 5) Debt/liabilities of banks and finance companies often
  - a) Stay at the same level during long time
  - b) are funded on a “matched” basis (is taken from the market place to on-lend for the same or similar maturities)
  - c) depend on the cash-flow (the bigger the cash flow the lower the debt/liabilities)
  - d) repaid out of maturing assets as loans are repaid
  
- 6) Banks and finance companies will typically have the following secondary source of repayment:
  - a) Cash flow profits over time
  - b) Sale/liquidation of assets
  - c) Refinancing
  - d) External support
  - e) Dividends
  - f) Other source
  
- 7) Holding companies will typically have the following primary source of repayment:
  - a) Cash flow profits over time
  - b) Sale/liquidation of assets
  - c) Refinancing

- d) External support
  - e) Dividends
  - f) Other source
- 8) Chose wrong assumptions:
- a) Management and ownership is a source of risk for the debt provider
  - b) Management and ownership is a source of protection
  - c) Management and ownership is very important in credit analysis
  - d) Business risk is focusing on the operating profitability
  - e) Business risk is focusing on asset management
  - f) Business risk is focusing on liabilities/debt/how properly the company is financed
  - g) Business risk is about how good company generate cash flow
  - h) Financial risk is focusing on the company liabilities/debt/how properly the company is financed
  - i) Financial risk is focusing on the company assets
  - j) Financial risk is about company capital structure

### EARNING DYNAMICS

- 1) Earning dynamics reflect the ability of a company to
- a) manage its costs
  - b) maximize profits
  - c) maximize cash generated
  - d) all answers above are correct
  - e) no correct answer
- 2) Change in sales for the company
- a) should be compared to the overall growth in the country economy
  - b) should be compared to the overall growth in the industry/market
  - c) should be analyzed (if possible) on a geographic and/or divisional basis
  - d) should be analyzed for main reasons
  - e) all answers above are correct
  - f) no correct answer
- 3) The term "operating leverage"
- a) also called/is the same as "operational gearing"
  - b) describes the proportion of fixed costs a company has in its operating structure
- $$\frac{\text{Fixed costs}}{\text{Total costs}} \times 100\%$$
- d) all answers above are correct
  - e) no correct answer
- 4) A company will have **low** operating leverage when
- it has a low proportion of fixed costs
  - high proportion of variable costs
  - all answers above are correct
  - no correct answer

Costs of goods sold (COGS) include

Materials expenses

Employees involved in the manufacturing process

Manufacturing overhead

Depreciation of manufacturing fixed assets

all answers above are correct

no correct answer

5) Please put the formula of the **Operating Profit Margin**:

The ratio  $\frac{\text{Operating profit}}{\text{Sales}}$

- a) calculates the result of the completion of successive asset conversion cycles
- b) captures the income generated by and costs incurred in the business or asset conversion cycle

same as  $\frac{\text{Earnings before interest and tax}}{\text{Sales}}$

same as  $\frac{\text{EBIT}}{\text{Sales}}$

- e) all answers above are correct
- f) no correct answer

The ratio  $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Sales}}$

- a) ignores the effect of both depreciation and goodwill amortization on earnings figure
- b) excludes the effect of different accounting
- c) excludes the effect of taxes and cost of debt
- d) all answers above are correct
- e) no correct answer

9) Please put the formula of the «cash flow» analogue of EBITDA margin ratio

### Financial risks - Liquidity

- 1) The financial risk of a company increases:
  - a) the more it relies on external financing (debt and spontaneous financing);
  - b) the more it relies on internal financing (equity).
  
- 2) Traditional measures of liquidity are:
  - a) Working Capital;
  - b) Current Ratio;
  - c) Acid ratio;
  - d) Other “non-ratio” measures: (please indicate 3-4 of them)

\_\_\_\_\_

e) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_
  
- 3) Business risk is the uncertainty that
  - a) management will recover the investment (equity) it has made in assets and this uncertainty increases with the volatility of cash flow earning over time;
  - b) management will recover the investment (equity) it has made in assets and this uncertainty decreases with the stability of cash flow earning over time;
  - c) both statements are true;
  - d) no correct answer.

- 4) The term “liquidity” for a company refers to
- its access to cash, from whatever source, in order to meet obligations in the near term;
  - ability to cover the short term obligations;
  - its access to refinancing, from whatever source, in order to meet long-term obligations;
  - ability to cover the long term obligations;
  - answers a) and b) are correct;
  - answers c) and d) are correct;
  - answers a) and d) are correct.
- 5) Put the formula of:
- Payment Readiness =
  - Current Ratio =
  - Acid ratio =
  - Working Capital =
- 6) From the stability point of view the level of a firm's business and financial risks should be
- inversely correlated;
  - Directly correlated;
  - Be equal;
  - All answers are correct.
- 7) Companies with low levels of business risk (steady, stable cash flow earnings over time) can afford
- higher levels of financial risk (as compared to those with high business risk);
  - Lower levels of financial risk (as compared to those with high business risk);
  - No dependence.
- 8) Choose major types of funding for a company:
- Debt;
  - Equity;
  - Spontaneous financing;
  - Working capital;
  - Trade assets.

### Financial risks - Solvency

- 1) Please put the formula of:
- Net Debt = \_\_\_\_\_
  - Interest Cover ratio = \_\_\_\_\_
  - Net Interest Expense = \_\_\_\_\_
  - Leverage = \_\_\_\_\_
  - Years to Repay = \_\_\_\_\_
- 2) The measure  $\frac{Debt}{Equity}$  usually defined as:
- Leverage;
  - Gearing;
  - Interest cover;

d) No correct answer.

3) Choose several “Cash flow” ratios that may be used while analyzing solvency of a company:

- a) Debt service cover ratio;
- b) Years to Repay;
- c) Gearing;
- d) Debt Service Capacity (Capability);

e) 
$$\frac{\text{Total Liabilities}}{\text{Equity}}$$

f) 
$$\frac{\text{Equity}}{\text{Total Liabilities}}$$

4) Choose several “Balance Sheet” ratios that may be used while analyzing solvency of a company:

- a) Debt service cover ratio;
- b) Years to Repay;
- c) Gearing;
- d) Debt Service Capacity (Capability);

e) 
$$\frac{\text{Total Liabilities}}{\text{Equity}}$$

f) 
$$\frac{\text{Equity}}{\text{Total Liabilities}}$$

5) How would you define the Cash flow debt capacity for the company with amortizing debt (i.e. with regular principal repayment)?

a) 
$$\text{DebtCapacity} = \frac{CF}{i}$$

b) 
$$\text{DebtCapacity} = \frac{\sum CF_{5y}}{i}$$

c) 
$$\text{DebtCapacity} = \frac{\sum CF_{5y}}{(1+i)^5}$$

6) Debt Service Capacity (Capability) can be calculated as:

- a) present value of cash available for debt service during previous years;
- b) future value of forecast cash available for debt service during previous years;
- c) present value of forecast cash available for debt service;
- d) future value of forecast cash available for debt service.

7) What adjustments to the “classical” solvency ratios ( $\frac{\text{TotalDebt}}{\text{Ebitda}}$ ;  $\frac{\text{Ebitda}}{\text{InterestExpense}}$ , etc.) may be done to

reflect different specifics?

- a) use of EBITDA less Interest expense;
- b) use of Net debt (i.e. Total Debt less cash and marketable securities)
- c) use of Net Interest Expense (i.e. Interest Expense less Interest income)
- d) all three above answers are correct;
- e) no correct answer.

8) Cash flow debt capacity is defined as the amount of debt that can be fully serviced by a business from its:

- a) net profit;
- b) EBITDA;

- c) cash flows;
- d) operating profit;
- e) EBIT.

9) What are additional sources of financial risk in the choice and use of certain financial instruments?

- a) straight debt maturity profile (even 'debt run-off') with low refinancing risk of medium and long term debt;
- b) not straight debt maturity profile (uneven 'debt run-off') with refinancing risk of medium and long term debt too concentrated;
- c) tenor matching;
- d) tenor mismatch;
- e) currency matching;
- f) currency mismatch.

10) DSCR stands for/can be calculated as:

- a) Debt service cover ratio;

b) 
$$\frac{\text{Operating Cash Flow} - \text{Tax} - \text{Maintenance Capex}}{\text{Interest expense}}$$

c) 
$$\frac{\text{Operating Cash Flow} - \text{Tax} - \text{Maintenance Capex}}{\text{Interest expense} + \text{Short Term Debt} + \text{Current portion of Long term debt}}$$

d) 
$$\frac{\text{Operating Cash Flow} - \text{Tax} - \text{Maintenance Capex}}{\text{Interest expense} + \text{STD} + \text{CPLTD} + \text{Dividends}}$$

- e) All answers are correct.

**Критерии оценки** ответов студентов на тесты по дисциплине:

Студент проходит тестирование по дисциплине, тесты состоят из 48 тестовых вопросов с возможностью выбора вариантов ответа, по несколько тестовых вопросов на каждую тему изучаемой дисциплины. Каждый правильный ответ оценивается в 0,5 балл, каждый неправильный ответ в 0 баллов, максимальное количество баллов за тестирование в течение курса составляет 24 баллов.

**Компетенции**, формируемые в ходе подготовки к тестированию и прохождения тестирования по дисциплине: УК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-6

## ЗАДАНИЯ

### Оценка рисков международной компании (Группа Евраз)

- 1) Упражнение 1.2 (Structure Debt Components for an M&A transaction)
- 2) Упражнение 2.2 (Michael Porter - Competitive forces and external risks)
- 3) Упражнение 4.0 (Asset conversion cycle)
- 4) Упражнение 4.1 (Asset management)
- 5) Упражнение 4.2 (Cash flow)
- 6) Упражнение 5.2 (Assessing Liquidity)
- 7) Упражнение 6.1 (Debt Service Capability)
- 8) Упражнение 6.2 (Debt Service Coverage)
- 9) Упражнение 7.1 (Drafting a Term Sheet for corporate debt financing)

### ДОМАШНИЕ ЗАДАНИЯ (ПРИМЕРЫ)

#### Задание 1

Необходимо проанализировать какой-либо вид деятельности, бизнеса (например, связанный с профессиональной деятельностью, научными интересами), и составить для него матрицу рисков (информация на слайдах 15, 33), чтобы выявить наиболее существенные и значимые виды рисков (2-5 рисков).

Предложить возможные варианты управления наиболее существенными видами рисков.

Итоги анализа представить в виде презентации на 3-5 минут, где указать выбранный вид деятельности, матрицу рисков (представление может отличаться от представленного на лекции), наиболее существенные риски, возможные варианты управления существенными рисками).

#### Задание 2

Выбрать банк, у которого была отозвана лицензия / была проведена санация (докапитализация банка). Найти причины, что привело к отзыву лицензии. Обратиться к отчетности и показать, какие именно показатели были нарушены. Проанализировать также историю предупреждений, которые получал банк.

Результаты представить в виде презентации, где будет дана краткая информация о банке, а также причинах отзыва лицензии. 2-5 слайдов, 3-7 минут.

#### Задание 3

**Операционный риск.** Необходимо выбрать какой-либо вид деятельности, бизнеса (например, связанный с профессиональной деятельностью, научными интересами), и проанализировать для него виды операционного риска, чтобы выявить наиболее существенные и значимые виды операционного риска (2-5 рисков).

Предложить возможные варианты управления наиболее существенными операционными рисками.

Итоги анализа представить в виде презентации, где указать выбранный вид деятельности, наиболее существенные операционные риски, возможные варианты управления существенными операционными рисками.

#### Задание 4.

**Страновой риск.** Выбрать какую-либо из интересующих стран и проанализировать ее уровень странового риска, какие виды риска, насколько они высоки, в чем заключаются.

**Критерии оценки** студента за выполнение заданий по дисциплине:

Студент выполняет задания по всем темам дисциплины, каждая из которых состоит из двух вопросов. Каждое задание оценивается в 2 балла, каждая домашняя работа в 10 баллов, в совокупности *максимальное количество баллов* за выполнение заданий составляет 50 баллов.

Баллы за домашнюю работу	Критерии оценки
0-4	Студент не сдал домашнюю работу, либо выполненная домашняя работа показывает, что студент не владеет необходимыми знаниями, умениями, навыками по вопросам домашней работы, не демонстрирует знание теоретических и практических основ, ответы на вопросы даны с существенными ошибками, бессистемно и фрагментарно.
5-7	Студент выполнил домашнюю работу на репродуктивном (среднем) уровне, владеет необходимыми знаниями по вопросам домашней работы, демонстрирует знание теоретических и практических основ, частично подтверждает свой ответ фактическими данными, дает ответы на вопросы репродуктивно.
8-10	Студент владеет необходимыми знаниями по вопросу домашней работы, демонстрирует глубокое знание теоретических и практических основ по вопросу домашней работы, аргументирует свой ответ обоснованными и подтвержденными фактическими данными, дает ответ на вопрос на системном или аналитическом уровне.

**Компетенции**, формируемые в выполнении домашней работы по дисциплине: УК-2, ОПК-4, ПК-6.

## ТВОРЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

### Примерная тематика проектных работ

#### Презентация финансового инструмента и оценка сопутствующего риска

##### 1. Еврооблигация (Eurobond)

Содержание презентации (3-5 слайдов) и выступления (6-10 минут):

- 1) краткая характеристика
- 2) структура инструмента (срок, сумма, валюта, стоимость (фиксированная или плавающая процентная ставка, прочие комиссии), график погашения)
- 3) преимущества
- 4) недостатки, особенности организации выпуска Еврооблигаций
- 5) риски, связанные с данным финансовым инструментом



- 6) реальный пример (описать один из недавних выпусков Еврооблигаций)
- 7) возможность использования в рамках проектного финансирования

## **2. Возобновляемая кредитная линия (committed or uncommitted) (Revolving credit facility – RCF, committed or uncommitted)**

Содержание презентации (3-5 слайдов) и выступления (6-10 минут):

- 1) краткая характеристика
- 2) структура инструмента (срок, сумма, валюта, стоимость (фиксированная или плавающая процентная ставка, прочие комиссии), график погашения)
- 3) преимущества
- 4) недостатки/особенности
- 5) риски, связанные с данным финансовым инструментом
- 6) реальный пример (описать один из недавних случаев организации RCF на основе открытой информации из интернет)

## **3. Срочный кредит (несубординированный и субординированный) (Subordinated Term Loan, Senior and Subordinated)**

Содержание презентации (3-5 слайдов) и выступления (6-10 минут):

- 1) краткая характеристика
- 2) структура инструмента (срок, сумма, валюта, базовая ставка (base or reference rate), фиксированная или плавающая процентная ставка, прочие комиссии, график погашения)
- 3) преимущества
- 4) недостатки/особенности
- 5) риски, связанные с данным финансовым инструментом
- 6) Понятие “субординированности” долга, отличие от несубординированного (“старшего”) долга
- 7) реальный пример (на основе открытой информации из интернет описать один из недавних примеров организации субординированного кредита)
- 8) возможность использования в рамках проектного финансирования

## **4. Кредит под гарантии кредитно-экспортных агентств (ECA-covered loan)**

Содержание презентации (3-5 слайдов) и выступления (6-10 минут):

- 1) краткая характеристика
- 2) цель финансирования (какие активы финансируются)
- 3) структура инструмента (срок, сумма, валюта, график погашения)
- 4) структура стоимости инструмента для заемщика (базовая ставка (base or reference rate), процентная ставка (margin), премия ЕСА, прочие комиссии)
- 5) преимущества
- 6) недостатки, особенности организации финансирования
- 7) риски, связанные с данным финансовым инструментом
- 8) реальный пример (на основе открытой информации из интернет описать один из недавних примеров организации субординированного кредита)
- 9) возможность использования в рамках проектного финансирования

***Критерии оценки*** студентов за проектную работу:

*Максимальное количество баллов* за презентации составляет 8 баллов, по 4 балла за каждую презентацию и ее обсуждение на семинарском занятии, из которых 1 балл за оформление, 1 за презентацию проекта, 2 балла за качество, глубину и оригинальность проекта.

Максимальное количество баллов	Критерии оценки
0	Студент не участвовал в проекте, либо проект был выполнен неудовлетворительно, теоретическое и практическое содержание исследуемого вопроса не раскрыто, студент продемонстрировал, что необходимые компетенции, знания, умения и навыки не сформированы.
1	Студент участвовал в проекте, однако презентация проекта была выполнена недостаточно качественно, теоретическое содержание исследуемого вопроса не раскрыто в полной мере, практическое содержание вопроса отсутствует или носит фрагментарный характер, студент продемонстрировал, что необходимые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на уровне.
2	Студент участвовал в проектной работе, работа была выполнена с изложением и пониманием теоретического и практического содержания исследуемого вопроса в соответствии со структурой презентации, однако отдельные элементы структуры раскрыты фрагментарно или не в достаточной степени, студент продемонстрировал, что необходимые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на среднем, репродуктивном, уровне.
3	Студент участвовал в проекте, работа была выполнена с полным изложением и пониманием теоретического и практического содержания исследуемого вопроса, студент продемонстрировал, что необходимые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на системном (выше среднего) уровне, однако при обсуждении презентации допускались некоторые ошибки.
4	Студент участвовал в проекте, презентация проекта была выполнена с полным изложением и пониманием теоретического и практического содержания исследуемого вопроса, студент продемонстрировал, что необходимые компетенции, знания, умения и навыки сформированы на аналитическом уровне. Студент полностью ответил на все уточняющие вопросы в ходе обсуждения презентации.

**Компетенции**, формируемые при подготовке, представлении и обсуждении творческих проектов по дисциплине: УК-2, ОПК-4, ПК-1, ПК-6.

ФОС составлен в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

**Разработчики:**

К.э.н., ст. преподаватель

\_\_\_\_\_

подпись

А.Г. Животовская

**Руководитель программы**



К.э.н., доцент

\_\_\_\_\_

И.А. Айдрус