

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.05.2023 15:35:45  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени  
Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**МОДУЛЬ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

---

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

---

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Международный менеджмент**

---

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2023 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью модуля проектной деятельности является формирование у студентов теоретических знаний, а также практических навыков анализа сложных явлений с применением междисциплинарных компетенций, включающих в себя знания и навыки по дисциплинам управление международной компанией и управление международными коммерческими операциями.

Основными задачами освоения модуля являются:

- изучение понятий транснациональная корпорация и международная компания, их сходств и различий;
- освоение подходов к оценке уровня транснационализации компаний: индекс интернационализации, индекс транснациональности, индекс распространения сети;
- умение проектировать основные организационные структуры управления, используемых в современных международных компаниях;
- умение учитывать на практике факторы и условия развития международных компаний и их место в современной экономике;
- усвоение сущности, функций, структуры, классификации, соотношения международных коммерческих операций, их генезиса и развития;
- умение учитывать особенности их осуществления в разных странах и регионах мира;
- освоение основных форм внешней торговли и видов внешнеторговых операций;
- умение учитывать специфику международной торговли товарами, результатами интеллектуальной деятельности и услугами;
- владение методикой составления и исполнения основных видов внешнеторговых контрактов с учетом базисных условий поставки и расчетов по сделке;
- умение оценивать инвестиционный климат конкретной страны.

Модуль проектной деятельности состоит из двух частей:

- теоретической части, посвященной вопросам организационного проектирования в международной компании;
- практической части, заключающейся в разработке междисциплинарного группового организационного проекта.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение Модуля проектной деятельности направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;
		УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;
		УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;
		УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
		УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
		УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;
		УК-2.3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;
		УК-2.4. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;
		УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.
УК-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели
		УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды
		УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
		УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды

<b>Шифр</b>	<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)</b>
	организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения
		ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений
		ОПК-3.4 Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-4.1 Использует современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в компании
		ОПК-4.2 Применяет в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки
		ОПК-4.3 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития инновационных направлений деятельности компании
		ОПК-4.4 Разрабатывает на основе использования современных методов позиционирования бизнеса стратегии развития компаний и соответствующие им бизнес-модели
ОПК-5	Способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.1. Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых
		ОПК-5.2. Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте
		ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента
		ОПК-5.4. Участвует в реализации научно-исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения	ОПК-6.1 Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач
		ОПК-6.2

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.	Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность ОПК-6.3 Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	<p>ПКО-1.1 Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнес-системы</p> <p>ПКО-1.2 Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов</p> <p>ПКО-1.3 Анализирует существующие формы организации, функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию</p> <p>ПКО-1.4 Проводит оценку эффективности принимаемых управленческих решений, программ, проектов</p>
ПК-3	Способность управлять международными компаниями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<p>ПКО-3.1 Выполняет управленческие функции в организации, действующей в условиях глобализированной правовой, социо-культурной и экономической среды</p> <p>ПКО-3.2 Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию</p> <p>ПКО-3.3 Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии</p> <p>ПКО-3.4 Организует деятельность творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководит ими</p> <p>ПКО-3.5 Управляет маркетинговой деятельностью организации: планирует и контролирует ее</p>

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	ПК-4.1. Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
		ПК-4.2. Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
		ПК-4.3. Разрабатывает программу проведения исследования
		ПК-4.4. Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований
		ПК-4.5. Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования
		ПК-4.6. Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты
		ПК-4.7. Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Модуль проектной деятельности относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения Модуля проектной деятельности.

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода,	Управленческая экономика, Методология исследования проблем управления, Теория организации управления, Современный стратегический анализ, Финансы организаций, Управление устойчивым развитием международной компании, Креативность и инновации в международном бизнесе,	Социальное партнерство, Форсайт-менеджмент, Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
	вырабатывать стратегию действий	Международное и государственное регулирование бизнеса, GR-менеджмент, Эволюция теории менеджмента, Научно-исследовательская работа	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Дизайн-мышление, Управление инвестициями в международном бизнесе, Научно-исследовательская работа	Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Теория организации управления, Развитие управленческого интеллекта, Лидерство и командообразование	Управление персоналом в международной компании Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Современный стратегический анализ, Управление международной компанией, International Commercial Operations Management / Управление международными коммерческими операциями, Глобальное экономическое пространство современного менеджмента, Международная логистика и управление цепями поставок	Бренд-менеджмент в международной компании
ОПК-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления,	Современный стратегический анализ, Международная логистика и управление цепями поставок	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		
ОПК-5	Способность обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Методология исследования проблем управления Глобальное экономическое пространство современного менеджмента Научно-исследовательская работа	Научно-исследовательская работа
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.	Финансы организаций Научно-исследовательская работа	Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики Научно-исследовательская работа
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические	Глобальное экономическое пространство современного менеджмента, Управление устойчивым развитием международной компании, Инструментальные средства бизнес-аналитики, Международное и государственное регулирование бизнеса, GR-менеджмент, Управление инвестициями в	Управление финансами в международном бизнесе, Управление конкурентоспособностью международной компании, Управление международной компанией в шеринговой экономике, Научно-исследовательская работа



Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	материалы по результатам их применения	международном бизнесе, Научно-исследовательская работа	
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития международных компаний и их отдельных подразделений	Управление международной компанией, International Commercial Operations Management / Управление международными коммерческими операциями, Международная логистика и управление цепями поставок, Управление инвестициями в международном бизнесе, Научно-исследовательская работа	Бренд-менеджмент в международной компании, Форсайт-менеджмент, Управление финансами в международном бизнесе, Управление международной компанией в шеринговой экономике, Научно-исследовательская работа
ПК-3	Способность управлять международными компаниями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Управление международной компанией, International Commercial Operations Management / Управление международными коммерческими операциями, Глобальное экономическое пространство современного менеджмента, Деловые коммуникации в международном менеджменте, Стратегия цифровой трансформации бизнеса, Креативность и инновации в международном бизнесе, Международное и государственное регулирование бизнеса, Лидерство и командообразование, Научно-исследовательская работа	Бренд-менеджмент в международной компании, Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Управление персоналом в международной компании, Социальное партнерство, Управление конкурентоспособностью международной компании, Управление международной компанией в шеринговой экономике, Научно-исследовательская работа
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	Развитие управленческого интеллекта Эволюция теории менеджмента Научно-исследовательская работа	Научно-исследовательская работа Преддипломная практика

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость Модуля проектной деятельности составляет 4 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	18			18	
в том числе:					
Лекции (ЛК)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18			18	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54			54	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.					
Междисциплинарный групповой организационный проект	72			72	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144		144	
	зач.ед.	4		4	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Часть 1. Раздел 1. Организационное проектирование в международной компании: Основы организационного проектирования	Тема 1.1. Понятие и сущность организационного проектирования	СЗ
	Тема 1.2. Этапы организационного проектирования. Планирование и организация проектных работ	СЗ
Часть 1. Раздел 2. Организационное проектирование в международной компании: Применение методов организационного проектирования	Тема 2.1. Методы исследования и анализа систем управления	СЗ
	Тема 2.2. Методы проектирования систем управления	СЗ
	Тема 2.3. Проектирование организационной подсистемы управления	СЗ
Часть 2. Междисциплинарный групповой организационный проект	<p>1. «Теоретические аспекты деятельности международных компаний» компания при выходе на зарубежные рынки.</p> <p>2. «Анализ деятельности выбранной компании»: анализ вида международной компании, анализ ее организационной структуры управления, стадию жизненного цикла компании, анализ среды деятельности выбранной компании, анализ среды международного бизнеса компании, анализ используемых международных коммерческих операций.</p>	

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	3. «Разработка проекта интернационализации компании»: оценка уровня транснационализации компании по трем индексам, проектирование организационных структур, выбор рынка для последующей интернационализации компании, выбор формы выхода на данный рынок, оценка эффективности выбранной формы выхода на зарубежный рынок.	

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины*

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ул. Миклухо-Маклая, д.6, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы, Ауд. 107: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ул. Миклухо-Маклая, д.6, Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы, Ауд. 107: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
		Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	ул. Миклухо-Маклая, д.6 Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для <b>самостоятельной работы</b> , Ауд. 423: 10 рабочих мест: Моноблок iMac i5 2700 MHz/8 GB/audio/монитор 21,5 Мультимедиа проектор Optoma EP761 Экран моторизованный Digis Electra 200*200 Точка доступа WiFi

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для вузов / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 221 с. — ISBN 978-5-534-11222-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/495648>
2. Дрещинский, В. А. Основы проектирования и развития организаций : учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 408 с. — ISBN 978-5-534-14406-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/520083>
3. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. — 3-е издание, перераб. - М : КНОРУС, 2023. 442 с. — ISBN: 978-5-406-10639-6. — URL: <https://book.ru/book/945706>
4. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. — 2-е издание, перераб. - М: КНОРУС, 2013, 2016. — 440 с. <http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1>
5. Сейфуллаева М.Э. Международный менеджмент: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2016.
6. Международный менеджмент : учебник / Е. П. Темнышова [и др.]. — М.: Юрайт, 2022. — 456 с. — ISBN 978-5-9916-2424-4. — Текст :

*Дополнительная литература:*

1. Белорусов А.С. Международный менеджмент: Учебник. – М.: Экономистъ, 2007.
  2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. - М.: Экономистъ, 2014.
  3. Володько В.Ф. Международный менеджмент. – М.: Амалфел, 2009
  4. Галпин Т. Дж., Хэндон М. Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний: Пер. с англ. – М.: Изд. дом «Вильямс», 2005.
  5. Гаррет Б., Дюссож П. Стратегические альянсы: Пер. с фр. – М.: ИНФРА-М, 2002.
  6. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2015.
  7. Гриффин Р., Пастей М. Международный бизнес: - 4-е изд. / Пер. с англ. под ред. А.Г.Медведева. – СПб.: Питер, 2006.
  8. Кони́на Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях. Как побеждать в конкурентной борьбе.- М.: ТК Велби, 2008
  9. Кратко И.Г. Международное предпринимательство: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2001.
  10. Кузьмина Т.И. Международный менеджмент. Управление в международных компаниях: Учебник. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2004.
  11. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2019.
  12. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н.Каптуревского. – СПб.: Питер, 2011.
  13. Мировая экономика и международный бизнес: Учебник/ Под общ. ред. В.В.Полякова, Р.К.Щенина. – М.: КНОРУС, 2016.
  14. Пивоваров С.Э., Максимцев И.А., Тарасевич Л.С. Международный менеджмент: учебник. 5-е изд. – СПб.: Питер, 2013.
  15. Управление международной компанией: учеб. пособие/ Под ред. В.И.Королева. – М.: Экономистъ, 2005.
  16. Шевченко Б.И. Международный менеджмент. Управление международной компанией. – М.: РГГУ, 2010
  17. *Шимко, П. Д.* Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для вузов — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 339 с. — ISBN 978-5-534-01335-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/489577>
  18. Черенков В.И. Международный маркетинг-менеджмент. Курс лекций с пакетом учебно-методической поддержки- М.: Феникс, 2007
- Литература на английском языке*
1. Galpin T.J., Herndon M. The Complete Guide to Mergers and Acquisitions: Process Tools to Support M&A Integration at Every Level. - Jossey-Bass, 2007.
  2. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures (6<sup>th</sup> Edition), Prentice Hall, 2007.
  3. Dyer J.H., Kale P. and Singh H. How To Make Strategic Alliances Work, MIT Sloan Management Review Vol. 42, 2001.
  4. Peter F. Drucker. Management Challenges for the 21 century. Butterworth-Heinemann, 2007
  5. Peter F. Drucker. The Essential Drucker. The pre-eliment management thinker of

- our time// Harvard Business School, 2001
6. International Management: Culture, Strategy and Behavior /R.Hodgetts, F.Luthans, J.Doh. - McGraw-Hill, 2005.
  7. Keegan W., Green M. Global Marketing (9th Edition), Prentice-Hall, 2017.
  8. Stonehouse G. Global and Transnational Business: Strategy and Management. - Second Edition. – Wiley, 2004.
  9. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2022
  10. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2021
  11. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2020
  12. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2019
  13. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2018
  14. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2017

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении Модуля проектной деятельности размещены в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС:  
<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=20855>*

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения Модуля проектной деятельности представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

профессор  
кафедры менеджмента



И.Г. Владимирова

доцент кафедры менеджмента



Е.В. Колганова

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

кафедра менеджмента



В.С. Ефремов

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

д.э.н., профессор кафедры менеджмента



И.Г. Владимирова