Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олефедеральное государственное автономное образовательное учреждение должность: Ректор дата подписания: 28.0. Высщего образования «Российский университет дружбы народов»

Уникальный программный ключ:

са953a0120d891083f939673078ef1a989d **Институт гостиничного бизнеса и туризма**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Организационное проектирование и управление проектами

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

43.04.02 «Туризм»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Межкультурные коммуникации в туризме (С - Ереванский Государственный университет языков и социальных наук имени В. Я. Брюсова)

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами» является дать целостное представление об основных требованиях, предъявляемых практикой управления проектами, и тех компетенциях, которые необходимы для успешного выполнения проекта.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении

дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
шифр	Компетенция	(в рамках данной дисциплины)	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	-	
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления	ОПК-2.1. Осуществляет стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления; ОПК-2.2. Использует основные методы и приемы анализа, моделирования и стратегического планирования туристской деятельности на различных уровнях управления; ОПК-2.3. Осуществляет управление процессом организационной диагностики и организационного проектирования деятельности предприятий сферы туризма.	
ПКО-2	= = =	ПКО-2.1. Проектирует объекты профессиональной деятельности с учетом современных технологий и туристских новаций; ПКО-2.2. Организует, координирует и контролирует деятельность по разработке бизнес-планов в сфере туризма как технологии обоснования проектов и принятия предпринимательских решений; ПКО-2.3. Осуществляет планирование ресурсов проектов в сфере туризма, контроль процесса реализации проекта, своевременно выявляет отклонения в реализации бизнес-планов в сфере туризма и управляет деятельностью по их устранению.	
ПКУВ-1	международный опыт при управлении ресурсами и	ПКУВ-1.1. Вырабатывает управленческие решения	

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	организаций туристской сферы	

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организационное проектирование и управление проектами» относится к вариативной компоненте обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению

запланированных результатов освоения дисциплины

***	Наименование	Предшествующие	Последующие
Шифр	компетенции	дисциплины/модули, практики*	дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	 Инновации в туристской индустрии Современное информационно- технологическое обеспечение туристкой индустрии 	• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен осуществлять стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления	• Прогнозирование и планирование туристской деятельности в турфирме	 Научно-исследовательская работа Научно-исследовательская работа (К) Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Особенности и технологии сферы туризма
ПКО-2	Способен управлять разработкой, обоснованием и реализацией проектов, внедрять изменения в сфере туризма	Нет	 Анализ туристической сферы (индустрии) Республики Армения Научно-исследовательская работа Научно-исследовательская работа (К) Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПКУВ-1	Способен применять международный опыт при управлении ресурсами и качеством услуг организаций туристской сферы	Нет	 Народы и культуры мира Технологии продвижения в туризме Коммуникативные технологии в иноязычной культуре Научно-исследовательская работа Научно-исследовательская работа (К) Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

^{* -} заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

Вид учебной работы		ВСЕГО, ак.ч.	Семестр
		DCEI 0, ak.4.	2
Контактная работа, ак.ч.		34	34
в том числе:			
Лекции (ЛК)		17	17
Лабораторные работы (ЛР)		-	-
Практические/семинарские занятия (С3)		17	17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		38	38
Контроль (экзамен), ак.ч.		36	36
ак.ч.		108	108
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Основы управления проектами	Концепция управления проектами. Проектная среда. Начальная фаза проекта. Организационные структуры управления проектами. Планирование проекта.	ЛК, ПЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 2. Подсистемы и функции управления проектами	Управление рисками проектов. Формирование команды проекта. Коммуникации в ходе выполнения проекта. Измерение прогресса в ходе	ЛК, ПЗ
	выполнения проекта.	

^{* -} заполняется только по $\underline{\mathbf{OYHOЙ}}$ форме обучения: JK – лекции; JP – лабораторные работы; II3 – практические занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тиолици 0.1. Митериально-техническое обеспечение оисциплины				
Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)		
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)		
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)		
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)		

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Беликова, И. П. Основы управления проектами: учебное пособие: [16+] / И. П. Беликова, О. Н. Федиско; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет

- (СтГАУ), 2020. 112 с.: ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614085
- 2. Управление проектами: учебное пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько и др.; отв. ред. Г.И. Поподько; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. Красноярск: СФУ, 2017. 132 с.: ил. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741

Дополнительная литература:

- 4. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. 3-е изд. Москва: Дашков и К°, 2021. 208 с.: табл., схем. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621837
- 5. Анисимов, Э.А. Основы системного проектирования: практикум / Э.А. Анисимов; Поволжский государственный технологический университет. Йошкар-Ола: ПГТУ, 2016. 63 с.: ил. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=461551
- 6. Левушкина, С.В. Управление проектами: учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. 204 с.: ил. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988
- 7. Матвеевская, А. С. Туристско-рекреационное проектирование: учебник: [16+] / А. С. Матвеевская, В. Л. Погодина, И. Г. Филиппова. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. 640 с.: ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602469
- 8. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон; пер. с англ.; ред. М. Савиной; пер. А. Кириченко. 7-е изд. Москва: Альпина Паблишер, 2016. 180 с.: схем., табл. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655
- 9. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса: учебное пособие / Т. Н. Костюченко, Н. Ю. Ермакова, Ю. В. Орел [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь: Секвойя, 2017. 138 с.: ил. Режим доступа: по подписке. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485037
- 10. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций: учебник / Л.Г. Руденко. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. 240 с.: ил. (Учебные издания для бакалавров). [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453340
- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
 - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
- ЭБС «Троицкий мост»
- www.prootel.ru Журнал для профессионалов гостиничного дела «Про Отель»
- www.hotelline.ru Портал гостиничного бизнеса
- http://profi.travel.ru/press/ Туризм и путешествия. Профессиональная пресса
- 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
 - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
 - поисковая система Google https://www.google.ru/
 - реферативная база данных SCOPUS

http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

РАЗРАБОТЧИКИ:

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Организационное проектирование и управление проектами».
- Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по освоению дисциплины.
- Методические рекомендации по обеспечению доступности освоения программы обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.
- * все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС!

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СИСТЕМА СФОРМИРОВАННОСТИ ОЦЕНИВАНИЯ **УРОВНЯ** КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

inginboi ilikii,			
Доцент, к.э.н.	Buf-	О.Ю. Зевеке	
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.	
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.	
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.	

Зам. директора по УМР	MBKyrsf-	Л.В. Куклина	
Наименование БУП	Подпись	Фамилия И.О.	
ΡΥΚΌΡΟΠΗΤΕ ΠΕ ΟΠ ΡΟ.			

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
Профессор, д.э.н.	Form	Е.С. Богомолова
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.