

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Инженерная академия*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины**

**Основы инженерной экономики и менеджмента**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

**Направление: 21.05.02 Прикладная геология.**

**Направленность программы (профиль):**

Геологическая съемка, поиски и разведка месторождений твердых полезных ископаемых  
Геология нефти и газа

**1. Цели и задачи дисциплины:** Основы инженерной экономики и менеджмента является формирование у студентов углубленных знаний, дающих возможность анализировать денежные потоки, возникающие при принятии инженерных решений и выполнении проектов, и на этой основе обеспечивать их экономическую эффективность. Научить студентов выбирать наиболее эффективные инженерные альтернативы и проекты на основе их финансового анализа в условиях реальной экономики. А также обеспечить инструментарием менеджмента для принятия эффективных управленческих решений.

Задачи курса: изучение ресурсов производства, принципов управления, методов технико-экономических расчетов и обеспечения конкурентности продукта на разных стадиях ее жизненного цикла.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина Основы инженерной экономики и менеджмента

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

### Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
1	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Дисциплины предыдущего уровня обучения	Государственная итоговая аттестация
2	ОПК-2. Способен применять методы и способы геолого-экономической оценки минерально-сырьевой базы и месторождений полезных ископаемых	Дисциплины предыдущего уровня обучения	Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых Мировая экономика минерального сырья Государственная итоговая аттестация
3	ОПК-14. Способен выполнять маркетинговые исследования, проводить экономический анализ затрат для реализации процессов геологоразведочного производства в целом	Дисциплины предыдущего уровня обучения	Экономика и организация геологоразведочных работ Мировая экономика минерального сырья Государственная итоговая аттестация

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности;

ОПК-10 Способен применять методы и способы геолого-экономической оценки минерально-сырьевой базы и месторождений полезных ископаемых

ОПК-14 Способен выполнять маркетинговые исследования, проводить экономический анализ затрат для реализации процессов геологоразведочного производства в целом

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать:** структуру, основные характеристики, особенности включения в состав себестоимости основных групп активов и ресурсов предприятия (основные фонды, оборотные средства, трудовые ресурсы); показатели результатов деятельности предприятия за период (объем деятельности, прибыль), показатели эффективности хозяйственной деятельности предприятия, эффективного использования ресурсов методы технико-экономического анализа, прогнозирования и планирования эффективности НИР, деятельности научно-исследовательских групп и подразделений хозяйствующих субъектов, теорию мотивации и основы теории управления

**Уметь:** осуществлять деятельность, используя технологии управления наукоемкими производствами в рамках организационно-управленческой деятельности предприятия, в области инженерной экономики; рассматривать возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки; анализировать задачу, выделяя её базовые составляющие, осуществлять декомпозицию задачи (УК1); грамотно, логично, аргументированно формировать собственные суждения и оценки (ОПК1)

**Владеть:** аналитическими приемами оценки экономической целесообразности финансовый решений; навыками организации и управления малыми группами исполнителей успешно руководить членами команды для решения поставленных задач (ПК7).

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль			
		3			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>					
В том числе:	72	72	-	-	-
<i>Лекции</i>	18	18			
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	18	18			
<i>Семинары (С)</i>					
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	18	18			
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	18	18			
Общая трудоемкость	72 час 2 зач. ед.				

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Раздел 1. Основные понятия стратегического управления организацией Современный менеджмент	Тема 1.1. Стратегия, видение, миссия, цели, конкурентное преимущество, конкурентоспособность организации. Взаимосвязь миссии, целей и стратегии в стратегической пирамиде. Тема 1.2. Сущность, характерные черты, цикл менеджмента
2.	Раздел 2. Внешняя и внутренняя среда предприятия.	Внешняя и внутренняя среда предприятия. PESTLE и SWOT анализ, BCG matrix. Модель пяти сил конкуренции Портера.
3.	Раздел 3. Теории мотивации Руководство	Тема 3.1. Потребности. Стимулирование. Теории мотивации Метод «кнута и пряника» (X, Y, Z) ; Теория потребности Маслоу Модель существования

	Управленческое общение	Альдерфера; Теория потребности Мак-Клелланда ; Теория факторов Герцберга; Теория ожидания Врума; Теория справедливости Адамса; Модель Портера-Лоутера; Партиципативная концепция и др. Тема 3.2. Власть. Партнерство. Лидерство. Сравнительный анализ ситуационных концепций лидерства Тема 3.3. Коммуникативность. Организационная культура. Управление конфликтами и стрессами. Деловое общение
4.	Раздел 4. Управленческая экономика. Основные финансовые показатели деятельности.	Тема 4.1. Кривая производственных возможностей и роль альтернативных издержек в принятии управленческих решений. Тема 4.2. Издержки и прибыль компании. Структура затрат. Себестоимость, операционная прибыль.
5.	Раздел 5. Инновационно-инвестиционная деятельность	Тема 5.1. Проекты. Портфель. BCG матрица. Оценка. Риски и способы их минимизации. Глобализация и управление наукоемким производством. Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений и степень риска. Тема 5.2. Типы решений относительно экономического анализа эффективности намечаемых капиталовложений. Методы оценки программы капиталовложений: метод чистой дисконтированной стоимости и метод внутреннего коэффициента окупаемости. Чистая приведенная стоимость, ее калькуляция. Коэффициент окупаемости капиталовложений.

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Контр оль	Семина	СР С	Все -го час.
1.	Тема 1. Основные понятия стратегического управления организацией Современный менеджмент	4	4	4		4	16
2.	Тема 2 Внешняя и внутренняя среда предприятия.	4	4	4		4	16
3.	Тема 3. Теории мотивации Руководство Управленческое общение	4	4	4		4	16
4.	Тема 4. Управленческая экономика. Основные финансовые показатели деятельности.	4	4	4		4	16
5.	Тема 5. Инновационно-инвестиционная деятельность	2	2	2		2	8
	Всего:	18	18	18		18	72

**6. Лабораторный практикум**  
не предусмотрено

**7. Практические занятия (семинары)**

№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1.2.5	Анализ внутренней и внешней среды компании, анализ конкуренции, BCG матрица, анализ сильных и слабых сторон, воронка сценариев, метод построения сценариев в современном менеджменте	6
4.5	Маржинальный анализ, метод крайних точек, принципы построения оптимальной производственной программы с учетом узких мест и эффективности всех видов деятельности	6
3.4	ABC, XYZ анализ руководства и ситуационных концепций лидерства	6
Всего:		18

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

(описывается материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)).

Аудитория: в здании по адресу г. Москва, ул. Орджоникидзе, д. 3

Оборудование и мебель:

- Проектор Epson EH-TW5300 (LCD, 1080p 1920 x 1080, 2200Lm, 35000:1, 2 x HDMI, MHL, Экран Draper Baronet NTSC (3:4) 244/96(8) 152\*203 MW, переносной ноутбук;

- столы и скамейки, стулья.

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

(указывается перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости))

а) программное обеспечение

Использование специализированного программного обеспечения при изучении дисциплины не предусмотрено

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы \_\_\_\_\_

### 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

(указывается наличие печатных и электронных образовательных и информационных ресурсов)

а) основная литература

1. Коробова Ольга Сергеевна. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / О.С. Коробова. - Москва : РУДН, 2020. - 57 с. - ISBN 978-5-209-10703-3 : 154.72.

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)

2. Сергеева Марина Георгиевна. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие : в 2 частях. Ч. 2 : Менеджмент / М.Г. Сергеева. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2020. - 73 с. - ISBN 978-5-209-10147-5. - ISBN 978-5-209-09520-0 : 75.69. Электронный документ (тип: pdf, размер: 875 Кб) Ссылка на документ:

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)

3. Алексеенко В.Б., Андреева Л.О. Инженерная экономика, М.: Изд-во РУДН, 2014.- 98с.

б) дополнительная литература

1. 2. П.Друкер. Практика менеджмента: Пер.с англ.: Уч.пос. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2009. – 400 с.

2 Майкл Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури. Основы менеджмента (Management). Издательство: Дело, 1997 г. 704 стр. ISBN 0-06-044415-0, 5-7749-0047-9. Тираж: 12000 экз.

3. Виханский О.С., Наумов А. И. В54 Менеджмент: Учебник. — 3-е изд. — М.: Экономистъ, 2003.— 528 с: ил. Ссылка на документ:

[http://www.fptl.ru/files/management/vihanskij\\_menedjment.pdf](http://www.fptl.ru/files/management/vihanskij_menedjment.pdf)

4. Лылова Елена Викторовна. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / Е.В. Лылова. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН,

2020. - 49 с. : ил. - ISBN 978-5-209-10539-8 : 58.85. Электронный документ (тип: pdf, размер: 2069 Кб)

Ссылка на документ:

[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=494759&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0)

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

<http://freakonomics.ru/>

[http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf\\_5bf757561af81dcaef0175ecc29df602](http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf_5bf757561af81dcaef0175ecc29df602)

[http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf\\_5bf757561af81dcaef0175ecc29df602](http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf_5bf757561af81dcaef0175ecc29df602)

[http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf\\_748d9709b404937167676473e526fa12](http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf_748d9709b404937167676473e526fa12)

[http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf\\_f603596fb5c1e50f8b2ae217f82e6e8c](http://web-local.rudn.ru/web-local/prep/rj/files.php?f=pf_f603596fb5c1e50f8b2ae217f82e6e8c)

2. Сайты министерств, ведомств, служб, производственных предприятий и компаний, деятельность которых является профильной для данной дисциплины:

3. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- научная электронная библиотека eLIBRARY <https://www.elibrary.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Методические материалы для самостоятельной работы обучающихся и изучения дисциплины размещены в ТУИС РУДН в соответствующем разделе дисциплины.

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «*Основы инженерной экономики и менеджмента*» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

**Паспорт фонда оценочных средств**

Направление/Профиль: 27.03.04 "Управление в технических системах"

Дисциплина: Основы инженерной экономики и менеджмента

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	Баллы темы		Баллы раздела
			Аудиторная работа		
			Доклад/Реферат	Опрос/Выполнение ДЗ	
УК-10; ОПК-2; ОПК-14	Раздел 1. Основные понятия стратегического управления организацией	Тема 1.1. Стратегия, видение, миссия, цели, конкурентное преимущество, конкурентоспособность организации. Тема 1.2. Сущность, характерные черты, цикл менеджмента	10	5	15
УК-10; ОПК-2; ОПК-14	Раздел 2. Внешняя и внутренняя среда предприятия.	Внешняя и внутренняя среда предприятия. PESTLE и SWOT анализ, BCG matrix. Модель пяти сил конкуренции Портера.	10	5	15
УК-10; ОПК-2; ОПК-14	Раздел 3. Теории мотивации. Руководство. Управленческое общение	Тема 3.1. Потребности. Стимулирование. Теории мотивации Тема 3.2. Власть. Партнерство. Лидерство. Тема 3.3. Коммуникативность.	10	5	15
УК-10; ОПК-2; ОПК-14	Раздел 4. Управленческая экономика. Основные финансовые показатели деятельности.	Тема 4.1. Кривая производственных возможностей и роль альтернативных издержек в принятии управленческих решений. Тема 4.2. Издержки и прибыль компании..	10	5	15
УК-10; ОПК-2; ОПК-14	Раздел 5. Инновационно-инвестиционная деятельность	Тема 5.1. Проекты. Экономический анализ эффективности намечаемых капиталовложений и степень риска. Тема 5.2. Анализ эффективности намечаемых капиталовложений..	10	5	15
		Зачет			25
		Всего	50	25	100

**Разработчики:**

профессор Департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности,  
д.э.н., д.полит.н., профессор

Д.Н. Ермаков