

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Факультет гуманитарных и социальных наук, Кафедра государственного и муниципального управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины __ «Региональное управление и территориальное планирование (Основы муниципального хозяйства)»

Рекомендуется для направления подготовки 38.03.04 – «Государственное и муниципальное управление».

Квалификация (степень) выпускника _Бакалавр_____
(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС)

2017

Цели и задачи дисциплины:

Целью курса является подготовка обучающихся к анализу экономических и экономико-социальных вопросов на уровне хозяйственной системы муниципалитета, к разработке мероприятий, стратегий и программ для местного хозяйства, в т.ч. в рамках его включения в региональные и общегосударственные экономические процессы.

Для реализации поставленной цели в процессе преподавания курса решаются **следующие задачи**: изучение основ концепции развития местного хозяйства, с учетом зарубежных и российских подходов; анализ составных элементов местного хозяйства как социально-экономической системы и моделей ее организации; изучение приоритетов и способов хозяйственного использования ресурсной базы городов и районов, а также социально-экономических подсистем местного хозяйства; изучение основ планирования деятельности в рамках моделей местного хозяйства и местного экономического развития.

2. Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина «Региональное управление и территориальное планирование (Основы муниципального хозяйства)» относится к вариативной блока 1 учебного плана (Б.1.В.15).

Студенты, начинающие изучать данную дисциплину, должны знать основные понятия и модели неоклассической институциональной микроэкономической теории, макроэкономики; основные теории, понятия и модели социологии и политологии; институты, принципы, нормы, действие которых призвано обеспечить функционирование общества, взаимоотношения между людьми, обществом и государством.

Данная дисциплина является предшествующей для изучения курсов: «Прогнозирование и планирование», «параллельной и предшествующей для таких

дисциплин, как «Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере микроэкономики)», последующей для дисциплин «Региональное управление и территориальное планирование(основы)», «Основы государственного управления: экономика общественного сектора».

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
Общекультурные компетенции			
1	способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1)	«Региональное управление и территориальное планирование(основы)»	«Прогнозирование и планирование»
2	способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1)	«Основы государственного управления: экономика общественного сектора».	«Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере микроэкономики)»
Общепрофессиональные компетенции			
1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1); владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5);	«Региональное управление и территориальное планирование(основы)»	«Прогнозирование и планирование»
2	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1); владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом	«Основы государственного управления: экономика общественного сектора».	«Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере микроэкономики)»

	последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5);		
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности)			
1	<p>умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (ПК-1);</p> <p>владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-2);</p> <p>умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (ПК-3);</p>	«Региональное управление и территориальное планирование(основы)»	«Прогнозирование и планирование»
2	<p>умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего</p>	«Основы государственного управления: экономика общественного сектора».	«Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере микроэкономики)»

	<p>воздействия при реализации управленческого решения (ПК-1);</p> <p>владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-2);</p> <p>умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (ПК-3);</p>		
3	<p>владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации; органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6);</p> <p>способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных</p>	«Региональное управление и территориальное планирование(основы)»	Прогнозирование и планирование»

	<p>(муниципальных) программ (ПК-12);</p> <p>способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий (ПК-13);</p>		
4	<p>владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации; органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6);</p> <p>способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ (ПК-12);</p> <p>способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий (ПК-13);</p>	«Основы государственного управления: экономика общественного сектора».	«Государственная экономическая политика(теория и механизмы государственной политики в сфере микроэкономики)»

Профессионально-специализированные компетенции специализации			

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-3, ОПК-1,5,

ПК-1,3,5,6,12,13

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп;
- концептуальный подход к изучению развития местного хозяйства и местного сообщества;
- движущие силы и экономические факторы, определяющие функционирование местных (муниципальных) социально-экономических систем, структуру местной экономики;

Уметь:

- разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;
- исследовать хозяйственную организацию местной экономики, ее показатели, нормативы;

- анализировать ресурсы и возможности развития местной социально-экономической системы; разрабатывать предложения для программ социально-экономического развития муниципальных образований и программы развития;

Владеть:

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); анализа и интерпретации экономической, социальной, управленческой информации; навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ;

- навыками использования концептуальных источников о развитии местного хозяйства и местного сообщества из отечественной и зарубежной литературы; навыками разработки положений для программ развития муниципального образования.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		6-й			
Аудиторные занятия (всего)	36	36			
В том числе:	-	-	-	-	-
Лекции	18	18			
Практические занятия (ПЗ)					
Семинары (С)	18	18			
Из них в интерактивной форме:	9	9			
Самостоятельная работа (всего)	36	36			
В том числе:	-	-	-	-	-
Самостоятельное изучение рекомендуемой литературы	14	14			
Творческая работа	12	12			
Подготовка к рубежным и итоговой аттестациям	10	10			

Вид промежуточной аттестации (зачет, эк-замен)					
Общая трудоемкость	72	72			
час	2	2			
зач. ед.					

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

1. Проблемы демократической децентрализации местной экономики, социальные отношения в местном сообществе, понятие местного хозяйства

Проблемы демократизации местной экономики. Дореволюционный и советский опыт. Демократия и централизм. Приватизация, рынок и самостоятельность на местном уровне. Европейские документы по МСУ и хозяйству. Законодательство РФ.

Структура местного сообщества как субъекта местной экономики. Понятия «хозяйство» и местное (муниципальное) хозяйство. Социальный организм сообщества. Узкое и широкое определение муниципального хозяйства. Задачи управления социально-экономическими процессами на местном уровне.

2. Проблемы описания структуры местного сообщества (МС). Территориальная основа и компетенция местного (муниципального) хозяйства в РФ.

Проблемы описания структуры местного сообщества (МС). Местные особенности, территория, социальное взаимодействие и прочие факторы сообщества. Типы сообществ. Поселение как результат развития хозяйства. Виды поселений, городов, агломераций. Параметры классификации. Количественная, функциональная, административно-политическая, экономическая классификация. Административно-территориальная организация муниципального хозяйства

(городских и сельских поселений и муниципальных районов). Специфика экономики города и система хозяйственных функций муниципальных образований (МО).

3. Концепция развития местного сообщества. Функции специалиста по развитию местного сообщества

Синтетический характер науки о местном хозяйстве (концепции развития местного сообщества). Концепции местного сообщества в зарубежных программах и трудах. Метод анализа. Блоки подготовки специалиста. Подходы к изучению местного сообщества. Качественный, экологический, экономический, социологический, управленческий, системный. Социальный организатор местного развития как базовая функция муниципального управленца. Задачи и способы использования социального капитала. Роли специалиста в области местного развития и его профориентация. Консультативная, инициативная, организационная функции. Функциональные и технические задачи.

4. Население и предпринимательский сектор в теоретической модели местного хозяйства.

Роль домашних хозяйств как базового звена муниципальной экономики. Взаимодействие структуры потребностей и развития хозяйства. Аккумуляция стоимости в человеческом потенциале и материальной инфраструктуре. Население и качество жизни, управление качеством жизни. Новая роль третьего сектора экономики (неправительственные общественные организации) в местном развитии. Сильные и слабые стороны предпринимательского сектора и оценка его эффективности для муниципального образования. Типы и стратегии местной политики в отношении предпринимательских проектов. Социальная значимость и доходность. Внешние эффекты.

5. Местное правительство и теоретические модели муниципального (местного) хозяйства. Взаимодействие МСУ с отраслевыми подсистемами экономики.

Экономические роли местного правительства. Теоретическая (управленческая) модель муниципального (местного) хозяйства. Упрощенная экономическая модель местной экономики. Стратегии управления секторами хозяйства. Транспорт на уровне муниципального хозяйства. Специфика, материальная база. Сфера промышленности, сельское хозяйство, малое предпринимательство (МП), потребительский рынок в местном хозяйстве. Показатели промышленного и сельскохозяйственного производства на территории МО, меры по развитию МП. Особенности показателей работы предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения. Планирование и управление социальной сферой муниципалитета.

6. Управление земельными ресурсами и градостроительные стратегии в местном хозяйстве

Объекты земельных отношений. Целевое назначение земель согласно законодательству РФ. Категории земель и разграничение полномочий. Земельный кадастр. Стоимость земли и земельная рента в местной экономике. Функция земельной ренты, рента и домашнее хозяйство. Рента и место жительства. Режимы использования и оценка стоимости земельных участков. Градостроительные схемы и территориальное зонирование земель: типы и последствия. Генеральные планы, правила землепользования и застройки. Параметры организации жилых, промышленных, торговых и иных территорий. Нормативные документы. Программы городского развития. Спорные вопросы застройки и землепользования.

7. Учет муниципальной недвижимости, проблемы муниципального управления недвижимостью

Классификация недвижимости. Износ и техническое обслуживание. Технический учет и инвентаризация объектов недвижимости. Методы учетных работ. Балансовая и рыночная стоимость. Государственная регистрация прав на недвижимое имущество. Реализация полномочий собственника органами МСУ: хозяйственное ведение, оперативное управление, безвозмездное пользование, аренда, субаренда. Конкурсы, социальные и инвестиционные условия. Методы повышения эффективности использования недвижимости. Анализ распространенных правовых коллизий управления: отсутствие регистрации прав, обремененное имущество, незавершенные объекты, споры по приватизации и др.

8. Управление жилищными отношениями и отдельные аспекты организации жилищной системы

Жилищный фонд. Модель рынка жилья. Экономические проблемы аренды, домовладения, цен на жилье. Жилищная сегрегация. Жилищные условия и жилищная политика властей, роль жилищных субсидий и муниципального жилья. Права владения и пользования жильем. Правовые коллизии и проблема права на жилье. Отселение и переселение. Бесплатное предоставление жилья согласно ЖК РФ и нормативам учета. Специализированный и служебный жилой фонд. Регистрация жилищных прав и ее виды. Защита жилищных прав разных категорий населения. Жилищные движения, жилищные кооперативы и ТСЖ: вопросы управления, развития.

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практические занятия/семинары	СРС	Всего час.
--------------	--	---------------	--------------------------------------	------------	-------------------

			семи- нары	из них в ин- терак- тивной форме		
1.	Проблемы демократической децентрализации местной экономики, социальные отношения в местном сообществе, понятие местного хозяйства	2	2	1	4,5	8,5
2.	Проблемы описания структуры местного сообщества (МС). Территориальная основа и компетенция местного (муниципального) хозяйства в РФ.	2	2	1	4,5	8,5
3.	Концепция развития местного сообщества. Функции специалиста по развитию местного сообщества.	2	2	1	4,5	8,5
4.	Население и предпринимательский сектор в теоретической модели местного хозяйства.	2	2	1	4,5	8,5
5.	Местное правительство и теоретические модели муниципального (местного) хозяйства. Взаимодействие МСУ с отраслевыми подсистемами экономики.	3	3	1	4,5	10,5

6.	Управление земельными ресурсами и градостроительные стратегии в местном хозяйстве	3	3	1	4,5	10,5
7.	Учет муниципальной недвижимости, проблемы муниципального управления недвижимостью.	2	2	1	4,5	8,5
8.	Управление жилищными отношениями и отдельные аспекты организации жилищной системы.	2	2	1	4,5	8,5
ИТОГО:		18	18		36	72

6. Описание интерактивных занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема интерактивного занятия	Вид занятия	Трудоемкость, час
1	Проблемы демократической децентрализации местной экономики, социальные отношения в местном сообществе, понятие местного хозяйства	Аналитическая работа по вопросам местного значения (полномочия МСУ в хозяйственной сфере), и по территориальной основе организации МСУ городов, районов.	Анализ ситуационных проблем и законодательной базы. Представление студентом результатов ситуационного анализа правовых норм и защита выводов.	1
2	Проблемы описания структуры местного сообщества (МС). Территориальная основа и компетенция местного (муниципального) хозяйства в РФ.	Теория местного хозяйства. Экономические издержки и размещение	Кейс-стади и решение ситуационных заданий	1

		предприятий в местном хозяйстве.		
3	Концепция развития местного сообщества. Функции специалиста по развитию местного сообщества.	Экономические издержки и размещение предприятий в местном хозяйстве. <i>(Решение ситуационных задач).</i>	Кейс-стади и решение ситуационных заданий, моделирование ситуации	1
4	Население и Предпринимательский сектор в теоретической модели местного хозяйства.	Концепция развития местного сообщества и хозяйства (обсуждение). Аттестационная контрольная работа № 1.	Кейс-стади: вопросы опоры на концепции хозяйства сообществ с целью организации развития в местном хозяйстве.	1
5	Местное правительство и теоретические модели муниципального (местного) хозяйства. Взаимодействие МСУ с отраслевыми подсистемами экономики.	Модели рынка сбыта в местном хозяйстве и роста экономики города при воздействии органов власти <i>(Решение ситуационных задач).</i>	Кейс-стади и решение ситуационных заданий	1
6	Управление земельными ресурсами и градостроительные стратегии в местном хозяйстве	Модели земельной ренты, землепользования. <i>(Решение ситуационных задач).</i>	Кейс-стади, решение ситуационных задач и обсуждение модели и данных о развитии городов.	1
7	Учет муниципальной недвижимости, проблемы	Модели градостроительной и	Обзор моделей градостроительной и жилищной политики с	1

	муниципального управления недвижимостью.	жилищной политики.	использованием социально-экономических инструментов воздействия, кейс-стади.	
8	Управление жилищными отношениями и отдельные аспекты организации жилищной системы.	Итоговая аттестационная контрольная работа (или тест); Коллоквиум по вопросам разработки программ развития местного хозяйства.	Кейс-стади, анализ экономических и правовых основ жилищной системы, представление студентом положений и выводов о современной ситуации в муниципалитетах Российской Федерации.	1

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1.	1, 2	Аналитические и административно-правовые аспекты реализации полномочий по вопросам местного значения (полномочия МСУ в хозяйственной сфере), и специфика территориальной основы организации МСУ городов, районов. <i>(Анализ ситуационных проблем и законодательной базы).</i>	2
2.	2, 3	Теория местного хозяйства. Экономические издержки и размещение предприятий в местном хозяйстве.	2
3.	3,4	Экономические издержки и размещение предприятий в местном хозяйстве.	2

		<i>(Решение ситуационных задач).</i>	
4.	5	Концепция развития местного сообщества и хозяйства (обсуждение). Аттестационная контрольная работа № 1.	3
5.	6	Модели рынка сбыта в местном хозяйстве. <i>(Решение ситуационных задач).</i>	3
6.	7	Модели земельной ренты, землепользования. <i>(Решение ситуационных задач).</i>	2
7.	8	Модели градостроительной и жилищной политики.	2
8.		Итоговая аттестационная контрольная работа (или тест); Коллоквиум по вопросам разработки программ развития местного хозяйства.	2

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

21 рабочее место: сист. блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение _____

ОС MS Windows (XP и выше), MS Office 2007, Mentor

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы _____

www.rbc.ru –Росбизнес консалтинг –деловые новости, есть интересные рейтинги, в том числе и по мировой экономике.

www.oecd.org - сайт Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

www.weforum.org – айт Всемирного экономического форума в Женеве.

www.doingbusiness.org – сайт Всемирного банка, представляющий рейтинг «условия для занятия бизнесом».

www.europa.eu - основной сайт ЕС, самая обширная база информации по ЕС, включая и статистику Евростата.

www.mavicanet.com – международная поисковая система, материалы по разным странам Европы.

<http://www.komitet4.km.duma.gov.ru/site.xp/050056.html> - Комитет Государственной Думы ФС РФ по вопросам местного самоуправления

<http://www.oprf.ru/structure/comissions2008/118> -Комиссия Общественной палаты по местному самоуправлению и жилищной политике

<http://www.minregion.ru> - Министерство регионального развития Российской Федерации

www.gks.ru – сайт Росстата, содержит, кроме статистики по России, также и статистические интернет –сайты по другим странам.

<http://www.vsmsinfo.ru/index.html> - Общероссийская общественная организация Всероссийский совет местного самоуправления

<http://www.mospoisk.ru/>- сайт Муниципалитета Коньково г. Москвы

<http://uzao.mos.ru/> -Официальный портал Префектуры Юго-Западного административного округа г. Москвы

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература _____

1. Г.Л. Гукасян. Управление муниципальным хозяйством [Текст] : Учебное пособие. – В т.ч. Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2010. - 204 с. : ил.. - ISBN 978-5-209-03436-01.
2. Структурирование экономики муниципальных образований путем совершенствования оценки результатов деятельности органов публичного управления. Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС , 2016.
3. Евдокимова А.В. Методы обоснования системы градорегулирования на современном этапе развития экономики города. Издательство: Электронное издание (журнал) «Политика, экономика и инновации», 2017.

б) дополнительная литература _____

4. Пикулькин А. В. , Дурдыев Ю. М. , Святышева Л. Л. , Кудрявцева А. Г. , Кузнецов В. В. Экономика муниципального сектора. Учебное пособие. М.: Юнити-Дана, 2012. - 465 с.
5. Л.А. Велихов. Основы городского хозяйства. М., 1928.
6. А.О'Салливан. Экономика города. 4-е изд., пер. с англ., М., ИНФРА-М, 2002.
7. Гукасян Г.Л. Экономические модели муниципального хозяйства. Аналитические задания (Учебно-методическое пособие). М.: Изд-во РУДН, 2012. – 31 с.
8. В.В. Григорьев., И.А. Острина, А.В. Руднев. Управление муниципальной недвижимостью. М., Дело, 2001.
9. ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» № 131. М.
10. Земельный кодекс Российской Федерации», М.
11. Жилищный кодекс Российской Федерации», М.
12. Градостроительный кодекс Российской Федерации», М..

11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины:

Курс **Региональное управление и территориальное планирование (Основы муниципального хозяйства)** преподается в течение одного семестра и включает в себя изучение теоретических основ науки о местном хозяйстве, а также приобретение навыков анализа факторов развития местного хозяйства и выработки предложений и рекомендаций для муниципальных планов и программ развития. Этому способствует и самостоятельное выполнение ситуационных задач в рамках изучаемых моделей местной экономики.

В настоящее время в рамках преподавания данного курса предусматриваются лекции, семинары с использованием экономических моделей экономики местного хозяйства, в т.ч. в городских поселениях. Проводится устный семинар-

коллоквиум по основным идеям и формулированию концепции развития местного хозяйства для российских условий, с использованием необходимых источников литературы.

В рамках рубежной и итоговой аттестации включаются ситуационные и аналитические задачи и развернутые ответы на вопросы. Итоговой формой контроля при необходимости является экзамен.

На основании приказа Ректора №564 от 20.06.2013 вводится в действие в Университете **новая единая балльно-рейтинговая система оценивания (БРС).**

В условия и критерии выставления оценок вносятся следующие требования БРС: «Максимальная оценка за дисциплину, изучаемую в течение одного семестра, составляет **100 баллов**. Тема или раздел дисциплины считаются освоенными, если студент набрал **более 50%** от возможного числа баллов, предусмотренных для этой темы и раздела. Студент не может быть аттестован по дисциплине, если он **не освоил все темы и разделы** дисциплины. При выполнении студентом дополнительных заданий, или повторного прохождения контрольных мероприятий, полученные им баллы засчитываются **в конкретные темы**. При этом сумма баллов **не может превышать** максимального количества баллов, установленного по данным темам».

Шкала оценок для каждой дисциплины представляется в единой форме:

Баллы БРС	Традиционные оценки РФ	Оценки ECTS
95-100	5	A
86-94		B
69-85	4	C
61-68	3	D
51-60		E
31-50	2	FX
0-30		F
51 - 100	Зачет	Passed

Балльная структура оценки (по новой БРС)

Посещение занятий – 24 балла

Активная работа на семинаре и интерактивном занятии – 24 балла

Внутрисеместровая аттестации – 20 баллов

(в форме контрольной работы и ситуационных заданий на основе пройденного материала и по дополнительной литературе)

Доклад или эссе – 8 баллов

Итоговое испытание (работа или экзамен) – 24 балла

Всего – 100 баллов

Разработчик:

доцент кафедры государственного и муниципального управления,
к.э.н.

Г.Л. Гукасян

Руководитель программы

Заведующий кафедрой
государственного и муниципального управления,
к.э.н., доцент

С.А. Семенов