# Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

D	U			
Kricinaa mruta	промышленной	попитики и	ппелппи	ниматепьства
рысшал школа	промышленион		предпри	mmma i coldc i da

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

## Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости

(наименование дисциплины/модуля)

#### Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Девелопмент и управление недвижимостью

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

#### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» является формирование у обучающихся способность заниматься управлением, жилищно-коммунальным хозяйством, инженерной инфраструктурой, воспроизводством основных фондов территории; на коммерческие предприятия реального сектора экономики, работающие в данных сферах в тесном взаимодействии с органами государственной власти

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование системы компетенций, необходимых для выполнения аналитических функций и обеспечения эффективности деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий;
- изучение положений теории эффективного управления, методов анализа эффективности структур управления и деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий;
- ¬ исследование и освоение передовых методик и практик эффективной деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий на примере отечественного и зарубежного опыта;
- формирование навыков нормативного оформления эффективного менеджмента инженерной инфраструктуры и ресурсов территорий.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении

дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характер на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-1	1 1 1	ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность
	инвестиционного проекта в области девелопмента	для реализации инвестиционного проекта

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока  $51~\mathrm{O\Pi}~\mathrm{BO}.$ 

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению

запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Управленческая экономика Методология исследования проблем управления Теория организации управления Современный стратегический анализ Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Финансы девелоперской организации Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости и правовое сопровождение проектов девелоперской компании Информационные системы в управлении проектами и управлении проектами и управлении бизнес-процессами девелоперской компании Информационные	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Последующие дисциплины/модули, практики*	
		Градостроительная, проектная и техническая документация Технический аудит и строительный контроль Объекты культурного наследия, особенности использования и управления Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.		Градостроительная, проектная и техническая документация Технический аудит и строительный контроль Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы Преддипломная практика ГАК
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью Стратегический менеджмент в девелоперской компании Объекты культурного наследия, особенности использования и управления Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для <u>**ОЧНОЙ**</u> формы

обучения

Рид умобиой поботи	всего,	Семестр(-ы)							
Вид учебной работы	ак.ч.	1	2	3	4				
Контактная работа, ак.ч.		18			18				
Лекции (ЛК)									
Лабораторные работы (ЛР)	Лабораторные работы (ЛР)								
Практические/семинарские занятия (С3)		18			18				
Самостоятельная работа обучающихся, ак	:. <i>Ч</i> .	90			90				
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.									
Of was any source on the sum of t	ак.ч.	108			108				
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	3			3				

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Вид учебной работы*	
	Тема 1.1. История агентств недвижимости и риэлторской деятельности в России	C3
Раздел 1. Основы риэлторской деятельности	Тема 1.2. Советская практика и отсутствие права собственности в России	СЗ
	Тема 1.3. Основные механизмы осуществления риэлторской деятельности	СЗ
Раздел 2. Оценка	Тема 2.1. Методика массовой оценки квартир. Категории жилого имущества.	СЗ
недвижимого имущества	Тема 2.2. Оценка ремонта и перепланировки. Оценка земельного участка и стороения на нем.	СЗ
Раздел 3. Аренда и наем	Основные схемы сдачи квартир: моментальные и рентная схемы.	СЗ
городского жилья	Договоры используемые при сдаче квартир	СЗ
Раздел 4. Купля-продажа	Основные схемы купли-продажи. Риэлторские базы данных	СЗ
квартир. Основные схемы обмена	Перевод квартир в нежилой фонд. Основные схемы обмена	СЗ
Раздел 5.	Налогообложение отчуждаемого имущества	СЗ
Налогообложение	Налоговые режимы для приобретателей.	СЗ
участников сделки с недвижимостью	Поимущественные налоги. Налоги на дарение	СЗ
Раздел 6. Структура и	Комплексная проверка риэлторской и девелоперской компании.	СЗ
деятельность риэлтерской компании	Примерная организационная структура и открытие собственного агенства.	СЗ
	Экспертиза предлагаемых договоров.	СЗ

<sup>\*</sup> - заполняется только по <u>**ОЧНОЙ**</u> форме обучения: ЛК – лекции; ЛP – лабораторные работы; C3 – семинарские занятия.

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количествешт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

# 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Максимов, С. Н. Экономика недвижимости : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Максимов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 423 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-10851-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://biblio-online.ru/bcode/431682">https://biblio-online.ru/bcode/431682</a>

2. Алексеев, В. А. Право недвижимости Российской Федерации. Понятие и виды недвижимых вещей : практическое пособие / В. А. Алексеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 411 с. — (Профессиональные комментарии). — ISBN 978-5-534-05419-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/441370

## Дополнительная литература:

- 1. Котляров, М. А. Экономика недвижимости : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / М. А. Котляров. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 238 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-9081-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://biblioonline.ru/bcode/436530
- 2. Системы управления эффект. бизнеса: Уч. пос. / Под науч. ред.Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой. М.: ИНФРА-М, 2010. 282 с.: 60х90 1/16 + CD-ROM. (Учебники для программы МВА). (переплет, cd rom) ISBN 978-5-16-003991-6. ЭБС 'Знаниум' Режим доступа: http://www.znanium.com

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web">http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web</a>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт <a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
  - ЭБС «Троицкий мост»
  - 2. Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <a href="http://docs.cntd.ru/">http://docs.cntd.ru/</a>
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
  - поисковая система Google <a href="https://www.google.ru/">https://www.google.ru/</a>
  - реферативная база данных SCOPUS http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС</u>!

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

95-100	Отлично А
86-94	Отлично В
69-85	Хорошо С
61-68	Удовлетворительно D
51-60	Удовлетворительно Е
31-50 0-30	Условно неудовлетворительно FX Неудовлетворительно F

#### РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры «Прикладная экономика»		А.А. Островская
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»	MY	А.А. Чурсин
Наименование БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО: доцент кафедры «Прикладная экономика»	And the second	А.А. Островская
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.

## Кафедра Прикладная экономика

(наименование кафедры)

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

# по учебной дисциплине

«Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости» (наименование дисциплины)

38.04.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки)

Девелопмент и управление недвижимостью (наименование профиля подготовки)

Магистр

Квалификация (степень) выпускника

			Ф(	)Сы (	(форм	мы к	онтр	оля у	ровн	я осе	воени	я ОС	ЭΠ)	Болиг	Баллы
ТИ				Аулиторная работа						остоятельная работа				<b>Баллы</b> темы	раздела
Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП	Экзамен/Зачет		
УК-1	Основы риэлторской деятельности	Основные типовые виды риэлторских услуг: преимущества и недостатки при осуществлении.					1							1	
УК-2 ПК-1		Базовая квалификация агента по недвижимости.					4		2					6	8
		Маклер, брокер в сфере недвижимости					1							1	
УК-1 УК-2	Маркетинговые исследования рынка недвижимости	Методики экспресс оценки квартир, комнат, земли, домовладений, элитного жилья, ремонта и перепланировки	4											4	10
ПК-1		Оценка ремонта и перепланировки					4							4	
		Оценка земельного участка и стороения на нем.	2											2	
УК-1 УК-2	Аренда и наем	Ставки по сделкам аренды и найма. Механизм расчета					2							2	. 6
ПК-1	городского жилья	Работа с проблемными клиентами.					4							4	J
УК-1	Купля-продажа квартир.	Аукционная торговля квартирами. Операции с блоками квартир.				6	4							10	12
УК-2	Основные схемы обмена	Отчуждение с пожизненным проживанием. Пожизненная рента.	2											2	12

ПИ 1	Налогообложение	НДФЛ, налоги на дарение и их минимизация				2					2	4
ПК-1	участников сделки с недвижимостью	Санкции за неуплату. Налоговое планирование.				2					2	4
УК-1	Приобретение франшизы на осуществление риэлторской деятельности.				2					2		
УК-2 ПК-1	Структура и деятельность риэлторской компании	Иностранные и отечественные франчайзеры.				6					6	10
		Экспертиза предлагаемых договоров				2					2	
УК-1 УК-2 ПК-1		Рубежная аттестация (контрольная работа)			20							20
УК-1 УК-2 ПК-1		Экзамен								30		30
УК-1 УК-2 ПК-1		ИТОГО	25	10	20	10	15	10		30		100

## Дисциплина

## Риэлтерская деятельность в девелопменте недвижимости

(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. 2.	Понятие качества, качество продукции, производства и фирмы Инструменты управления качеством. Контрольные листки.			
		Coc	гавитель	_ Островская А.А
			Зав. кафедрой _	(подпись) <u>Чурсин А.А.</u> (подпись)
		ЭКЗАМЕНАЦИО	онный билет л	N <u>o</u> 2
-	-	качества: задачи, приз зование стрелочных д	-	
		Соста		_A.A. Островская (подпись) <u>Чурсин А.А.</u> (подпись)
Программа	составлена в соотво	етствии с требования	ли ОС ВО РУДН	
Разработчи	к:			
к.э.н., доц. к «Прикладна должность, назван	я экономика»	подпись	A.л инициалы	А. Островская , фамилия
к.э.н., доцен	я экономика»	подпись	<u>А.А. Остр</u> инициалы	
Заведующи «Прикладна	<b>й кафедрой</b> я экономика»	my _	<u>A</u>	.А. Чурсин