

Документ подписан в электронной форме  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 31.05.2023 23:48:06  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Инженерная академия**  

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Стратегический контроллинг на инновационном предприятии**

---

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

#### **27.04.05 Инноватика**

---

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

#### **Управление инновациями**

---

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная и заочная**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области стратегического контроллинга на инновационном предприятии, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	ОПК-9.1. Демонстрирует знания истории и философии нововведений и использует их для решения поставленных задач ОПК-9.2. Демонстрирует знания о технологических укладах и использует их для решения поставленных задач
ПК-2	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1. Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги
ПК-3	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.2. Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится к вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ПК-2	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	Управление операционной деятельностью наукоемких производств Маркетинг инновационных продуктов Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов/Международное научно-техническое сотрудничество	Экономика высокотехнологичных отраслей промышленности Управление цепями поставок на инновационном предприятии
ПК-3	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	Управление операционной деятельностью наукоемких производств Технологии программирования для инновационных производств Цифровые технологии инновационного производства	Обработка больших данных Оперативный контроллинг на инновационном предприятии

\* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (очно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	84		48	36	
В том числе:					
Лекции (ЛК)	34		16	18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Семинарские занятия (СЗ)	50		32	18	
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	114		42	72	
Контроль (зачет с оценкой, экзамен), ак.ч.	18		18	-	
Общая трудоемкость дисциплины	ак. ч.	216		108	108
	зач. ед.	6		3	3

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.					
В том числе:					
Лекции (ЛК)	12			6	6
Лабораторные работы (ЛР)					
Семинарские занятия (СЗ)	18			10	8
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.					
Контроль (зачет с оценкой, экзамен), ак.ч.					
Общая трудоемкость дисциплины	ак. ч.				
	зач. ед.	7		3	4

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>Раздел 1</b> Основы стратегического контроллинга	Тема 1.1. Сущность, задачи и функции контроллинга. История контроллинга. Основные трактовки Тема 1.2. Различия оперативного и стратегического контроллинга Тема 1.3. Основные задачи и функции стратегического контроллинга Тема 1.4. Основополагающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 2</b> Прикладной стратегический контроллинг	Тема 2.1. Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом Тема 2.2. Инструменты стратегического контроллинга Тема 2.3. Целеполагание и планирование. Стратегическое планирование на предприятии Тема 2.4. Основы комплексного межфункционального управления предприятием	ЛК, СЗ, СР

\* - ЛК – лекция, ЛР – лабораторные работы, СЗ – семинарские занятия; СР – самостоятельная работа

#### 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)

Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

- 1) Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с. ISBN 5-279-01737-X
- 2) Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к выполнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=379562&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0)
- 3) Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1.

### Дополнительная литература:

- 1) Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4: 999.00
- 2) Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470363&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0)
- 3) Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3: 154.72. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)
- 4) Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие: в 2 частях. Ч. 2: Менеджмент / М.: РУДН, 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5 ISBN 978-5-209-09520-0: 75.69. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)
- 5) Лылова Е.В. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / М.: РУДН. 2020. 49 с. ISBN 978-5-209-10539-8: 58.85. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=494759&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0)

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
- 2) Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- 3) Сайты профильных министерств и ведомств:

- <https://www.mos.ru/mka/>
- <http://www.minstroyrf.ru/>

Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:

- 1) Курс лекций по дисциплине.
- 2) Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

### Разработчик:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент



И.И. Шаталова

### Руководитель базового учебного подразделения:

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.



О.Е. Самусенко

### Руководитель ОП ВО:

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент



Ю.А. Назарова