

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
(факультет/институт/академия)*

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Наименование дисциплины «ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИНЯТИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.01 Экономика

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (специализация)

Принятие эффективных управленческих решений (Big Data Economics)

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

Москва, 2021

1. Цели и задачи дисциплины

Цель курса:

- ознакомить обучающихся с историей создания и развития теории принятия управленческих решений как науки, ее основными концепциями и технологиями, показать ее место в системе современных экономических дисциплин, а также ее роль в формировании стратегии управления на предприятии;
- показать возможность для современных предприятий повышать конкурентоспособность посредством принятия эффективных управленческих решений.

Задачи курса:

- формирование системного взгляда на управление бизнес-процессами фирмы;
- развитие способности выявлять и формулировать проблемы, связанные с принятием управленческого решения;
- изучение технологии разработки, принятия, реализации и мотивации эффективного управленческого решения;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы менеджмента;
- изучение методов обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, с учетом факторов неопределенности ситуации и риска.
- изучение факторов, влияющих на эффективность управленческого решения как основного условия достижения его конкурентоспособности;
- получение практических навыков в применении методических вопросов разработки управленческого решения при помощи проигрывания конкретных ситуаций и анализа конкретных примеров.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Теория и практика принятия управленческих решений» относится к вариативной части блока 1.

В таблице № 1 представлены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции (УК)			
1	УК-1	Интеллектуальный анализ баз данных (Data mining) и принятие решений Анализ рисков на основе больших данных Менеджмент наукоемких производств	Преддипломная практика

		Управление и анализ бизнес-процессов	
2	УК-2	Бизнес-планирование технологических стартапов и блокчейн проектов Управление инвестициями Менеджмент наукоемких производств Управление и анализ бизнес-процессов	Преддипломная практика
3	УК-3	Интеллектуальный анализ баз данных (Data mining) и принятие решений	Преддипломная практика
4	УК-4	Интеллектуальный анализ баз данных (Data mining) и принятие решений Управление процессами на основе больших данных Антикризисное управление и реинжиниринг организации	Преддипломная практика
5	УК-5	Анализ рисков на основе больших данных	Преддипломная практика
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)			
1	ОПК-1	Микроэкономика (продвинутый уровень)	Преддипломная практика
2	ОПК-2	Макроэкономика (продвинутый уровень) Эконометрика (продвинутый уровень)	Преддипломная практика
Профессиональные компетенции			
1	ПКО-11	Бизнес-планирование технологических стартапов и блокчейн проектов	Преддипломная практика
2	ПКО-12	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Управление инвестициями Анализ рисков на основе больших данных	Преддипломная практика
3	ПКО-17	Управление инвестициями	Преддипломная практика

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Теория и практика принятия управленческих решений» направлен на формирование следующих компетенций:

универсальных компетенций (УК):

- способности осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);
- способности управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- способности организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- способности применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);
- способности анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия (УК-5);

общепрофессиональных компетенций (ОПК):

- способности применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач (ОПК-1);
- способности применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях (ОПК-2);

профессиональных компетенций (ПКО):

- способности руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПКО-11);
- способности разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПКО-12);
- способности представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами (ПКО-17).

В результате изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

- принципы, методы, условия принятия управленческих решений;
- модели, методологию и организацию процесса разработки управленческого решения;
- типовые методы принятия управленческих решений;
- методы выявления оценки и выбора альтернатив;
- методы реализации управленческих решений и контроля выполнения;
- методы оценки эффективности управленческих решений.

Уметь:

- разрабатывать и принимать рациональные управленческие решения;
- применять методы управленческих решений на основе детерминированного факторного анализа, методы ситуационного анализа, методы управленческих решений, базирующихся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем;
- пользоваться методами выявления альтернатив;
- разрабатывать и выбирать альтернативы в условиях определенности и неопределенности;
- планировать и контролировать реализацию принятия управленческих решений;
- оценивать экономическую эффективность принятия управленческого решения;
- практически применять знания механизма принятия решений в логистике.

Владеть:

- навыками применения современного математического инструментария для решения экономических задач;
- методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния, и прогноза развития экономических явлений и процессов;
- навыками планирования и организации управленческой деятельности.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры
		56
Аудиторные занятия (всего)	68	68
В том числе:		
<i>Лекции</i>	34	34
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	34	34
<i>Семинары (С)</i>		
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>		
Самостоятельная работа (всего)	112	112
Общая трудоемкость	час	180
	зач. ед.	5

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Тема 1. Роль принятия решений в управлении	Общая характеристика организационно-управленческих решений. Различие взглядов в трактовке дефиниции «решение». Характеристика элементов последовательности принятия решения. Деловые решения. Управленческое решение. Аспекты управленческого решения. Техническая система. Биологическая система. Социальная (общественная) система. Характеристика лица, принимающего управленческое решение.
2.	Тема 2. Типология управленческих решений	Классификация управленческих решений. Уровни принятия решений. Типы проблем при обосновании методов принятия решений.
3.	Тема 3. Организационные основы и формализация процесса разработки управленческого решения	Методология разработки управленческих решений. Этапы аналитических исследований, характеризующих организационные основы разработки управленческих решений. Состав типовой методики принятия управленческого решения. Аналитические инструменты принятия управленческого решения. Разработки управленческого решения с позиции теории систем. Основные элементы процесса принятия управленческого решения. Матрица результатов. Схема циклического характера процесса разработки управленческих решений.
4.	Тема 4. Методологический аспект и этапы процесса	Общенаучные методы. Специальные методы. Этапы процесса принятия управленческих решений и роль

	принятия управленческих решений	менеджеров в них. Организационное решение. Запрограммированные и незапрограммированные решения. Комбинированные решения. Компромиссные решения. Отложенные решения. Алгоритм принятия и реализации управленческих решений. Стадии процесса принятия управленческого решения. Структурная схема процесса РУР. Информационное обеспечение процесса РУР.
5.	Тема 5. Модели теории принятия решений	Основоположники теории принятия решений. Нормативная (классическая) модель. Дескриптивные (описательные) модели. Политическая модель принятия решений (модель Карнеги). Модель инкрементального процесса принятия решений. Модель «мусорного ящика».
6.	Тема 6. Традиционные способы принятия управленческих решений на основе обработки статистической информации	Метод сравнения. Метод относительных величин. Метод средних величин. Метод структурных средних. Метод графического представления данных. Метод группировки. Балансовый метод.
7.	Тема 7. Методы принятия управленческих решений на основе детерминированного факторного анализа	Типы факторных систем. Способы определения величины влияния факторов. Метод цепных подстановок. Индексный метод. Метод абсолютных разниц. Метод относительных разниц. Метод пропорционального деления (долевого участия). Метод дифференциального исчисления. Метод простого прибавления неразложимого остатка. Метод взвешенных конечных разностей. Логарифмический метод. Логарифмический метод. Интегральный метод.
8.	Тема 8. Методы принятия управленческих решений, базирующихся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем	Метод маркетинг микс (Метод «четыре Р (ПИ)»). Метод Гар-анализа. Матрица БКГ (Бостонской консультативной группы). Матричная модель МакКинси DMP. Модель «7S» МакКинси. Модель Томпсона и Стрикленда. Модель PIMS-анализа. Модель ситуационного SWOT-анализа.
9.	Тема 9. Методы принятия управленческих решений, связанные с управлением персоналом	Континуум лидерского поведения Танненбаума – Шмидта. Ситуационная модель Фидлера. Модель «путь - цель» Теренса, Митчелла и Хауса. Ситуационная модель Стинсона-Джонсона. Ситуационная модель принятия решений Врума-Йеттона-Яго. Модель зрелости исполнителей Херсея и Бланшарда.
10.	Тема 10. Основные методы выявления альтернатив	Метод мозгового штурма. Метод Дельфи. Эвристические методы. Метод морфологического анализа. Метод синектики. Метод коллективных ассоциаций. Методы, использующие карточки.
11.	Тема 11. Методы выбора альтернатив в условиях определенности и неопределенности	Предельный анализ. Приростный анализ. Линейное программирование. Матрица решений. Дерево решений. Критерий решения Вальда. Альфа-критерий решения Гурвица. Критерий решения Сэвиджа. Критерий решения Лапласа.

12.	Тема 12. Методы многокритериальной оценки альтернатив	Прямые методы. Методы порогов несравнимости. Методы компенсации. Аксиоматические методы. Человеко-машинные методы.
13.	Тема 13. Методы планирования и реализации управленческих решений	Методы планирования. Матрица распределения ответственности. Сетевое моделирование. Методы организации выполнения решений. Информационная таблица реализации решения. Методы воздействия и мотивации.
14.	Тема 14. Методы контроля выполнения решений и ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	Основные управленческие процедуры. Основными видами контроля реализации управленческих решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений. Социальная ответственность предприятий перед обществом. Моральная ответственность. Юридическая ответственность. Сопоставление видов ответственности и механизмов контроля.
15.	Тема 15. Эффективность управленческих решений и ее составляющие	Цели эффективного менеджмента. Виды эффективности управленческого решения. Экономические критерии эффективности управления. Критерии и показатели эффективности управления. Критерии эффективности управления организацией. Оценка эффективности управления персоналом. Критерии оценки эффективности системы управления. Виды оценочной деятельности.
16.	Тема 16. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений	Подходы к измерению эффективности управленческих решений организации. Целевой подход. Ресурсный подход. Метод анализа эффективности затрат. Подход внутренних процессов. Подход акционеров. Концепция VBM (Value Based Management).
17.	Тема 17. Концепция ценностно-ориентированного управления	Экономическая добавленная стоимость (EVA). Добавленная стоимость потока денежных средств (CVA). Добавленная стоимость акционерного капитала (SVA). Доходность инвестиций на основе потока денежных средств (CFROI). Сравнительный анализ методов VBM — подхода. Сопоставление метрик эффективности по Р. Морину и Ш. Джареллу. Сопоставление метрик эффективности по Дж. Найту.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. зан.	Семина	СРС	Всего час.
1.	Тема 1. Роль принятия решений в управлении	2	2			6	10
2.	Тема 2. Типология управленческих решений	2	2			6	10
3.	Тема 3. Организационные основы и формализация процесса разработки управленческого решения	2	2			6	10

4.	Тема 4. Методологический аспект и этапы процесса принятия управленческих решений	2	2			7	11
5.	Тема 5. Модели теории принятия решений	2	2			7	11
6.	Тема 6. Традиционные способы принятия управленческих решений на основе обработки статистической информации	2	2			7	11
7.	Тема 7. Методы принятия управленческих решений на основе детерминированного факторного анализа	2	2			7	11
8.	Тема 8. Методы принятия управленческих решений, базирующихся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем	2	2			7	11
9.	Тема 9. Методы принятия управленческих решений, связанные с управлением персоналом	2	2			7	11
10.	Тема 10. Основные методы выявления альтернатив	2	2			7	11
11.	Тема 11. Методы выбора альтернатив в условиях определенности и неопределенности	2	2			7	11
12.	Тема 12. Методы многокритериальной оценки альтернатив	2	2			6	10
13.	Тема 13. Методы планирования и реализации управленческих решений	2	2			6	10
14.	Тема 14. Методы контроля выполнения решений и ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	2	2			6	10
15.	Тема 15. Эффективность управленческих решений и ее составляющие	2	2			7	11
16.	Тема 16. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений	2	2			6	10
17.	Тема 17. Концепция ценностно-ориентированного управления	2	2			7	11
	Итого:	34	34			112	180

6. Лабораторный практикум (*отсутствует*)

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Трудоемкость (час.)
-------	----------------------	---------------------

1.	Практическое занятие 1 на тему 1	2
2.	Практическое занятие 2 на тему 2	2
3.	Практическое занятие 3 на тему 3	2
4.	Практическое занятие 4 на тему 4	2
5.	Практическое занятие 5 на тему 5	2
6.	Практическое занятие 6 на тему 6	2
7.	Практическое занятие 7 на тему 7	2
8.	Практическое занятие 8 на тему 8	2
9.	Практическое занятие 9 на тему 9	2
10.	Практическое занятие 10 на тему 10	2
11.	Практическое занятие 11 на тему 11	2
12.	Практическое занятие 12 на тему 12	2
13.	Практическое занятие 13 на тему 13	2
14.	Практическое занятие 14 на тему 14	2
15.	Практическое занятие 15 на тему 15	2
16.	Практическое занятие 16 на тему 16	2
17.	Практическое занятие 17 на тему 17	2
	Итого:	34

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Электронные учебные материалы, используемые в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на портале Web-local.

Для проведения занятий используется следующее оборудование:

- аудиторная доска – 1 шт.;
- мультимедийный проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- персональные компьютеры (ноутбуки, планшеты) для практических занятий.

Описание аудиторий, в которых проводятся занятия

№ п/п	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1.	ул. Миклухо-Маклая, 6, аудитория 438	мультимедийный проектор, экран, аудиторная доска

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение Microsoft Office

1. Настройка Excel для исследования автокорреляционной функции
2. Настройка Excel для анализа временных рядов методом ARIMA
3. Настройка Excel для сценарного анализа МонтеКарло
4. Настройка Excel для ABC-анализа «ABC-Analysis»
5. Система управления проектами Microsoft Project

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <https://ptpmag.ru> / Проблемы теории и практики управления
2. www.e-executive.ru / Сообщество менеджеров
3. <https://iteam.ru> / Технология корпоративного управления
4. <https://www.cfin.ru> / Корпоративный менеджмент

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Гладышева И.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / И.В. Гладышева; Отв. ред. В.С.Ефремов. - М. : Изд-во РУДН, 2019. - 136 с. : ил. - ISBN 978-5-209-08883-7 : 106.74.

2. Коршунов Ю.С. Методы принятия оптимальных управленческих решений: учебное пособие по курсу высшей математики / Ю.С. Коршунов, Н.В. Маркова. - 2-е изд., испр. и доп. ; Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2016. - 46 с. - ISBN 978-5-209-07590-5 : 41.45.

б) дополнительная литература:

1. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469212>.

2. Филинов-Чернышев Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03558-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470089>.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, выполнить задания самостоятельной работы, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуется так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время

плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы студентов осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, расчетно-графическая работа и пр.

УК-1 УК-2 УК-3 УК-4 УК-5 ОПК-1 ОПК-2 ПКО-11 ПКО-12 ПКО-17	Раздел 6: Методы оценки эффективности управленческих решений	Тема 15. Эффективность управленческих решений и ее составляющие			4								4	10
		Тема 16. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений			4								4	
		Тема 17. Концепция ценностно- ориентированного управления			2								2	
УК-1 УК-2 УК-3 УК-4 УК-5 ОПК-1 ОПК-2 ПКО-11 ПКО-12 ПКО-17		Курсовой проект								20				20
УК-1 УК-2 УК-3 УК-4 УК-5 ОПК-1 ОПК-2 ПКО-11 ПКО-12 ПКО-17		Экзамен										30		30
		ИТОГО			50						20	30	50	100

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Охарактеризуйте ключевые компоненты методологии управления.
2. Раскройте основные индикаторы метода относительных и средних величин.
3. Каково назначение методов планирования реализации управленческих решений.

Составитель _____ Е.А. Шеверева
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Опишите основные этапы процесса выработки решения.
2. Охарактеризуйте основные виды графического представления данных.
3. По каким правилам строится матрица распределения ответственности.

Составитель _____ Е.А. Шеверева
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Охарактеризуйте основные функции управленческого решения.
2. Раскройте алгоритм метода группировки.
3. В чем заключается сущность сетевого моделирования.

Составитель _____ Е.А. Шеверева
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

Темы курсовых заданий

по дисциплине «Теория и практика принятия управленческих решений»

- 1 Анализ информационного обеспечения процесса принятия управленческого решения
- 2 Анализ методов принятия управленческих решений о повышении конкурентоспособности технологий
- 3 Анализ методов снижения риска в теории и практике принятия управленческих решений предприятий
- 4 Анализ методов экономического воздействия на эффективность принятия и реализации управленческих решений
- 5 Анализ методов экономического обоснования управленческих решений
- 6 Анализ организационно-правовых аспектов принятия управленческих решений
- 7 Анализ проблем использования имитационного моделирования при выборе и обосновании управленческого решения
- 8 Анализ проблем организации принимаемого управленческого решения
- 9 Анализ проблем реализации и контроля управленческих решений
- 10 Анализ факторов сопоставимости альтернативных управленческих решений
- 11 Методологические аспекты процесса принятия управленческого решения
- 12 Методологические подходы к оценке эффективности принимаемого управленческого решения
- 13 Методология выбора альтернатив в условиях неопределенности
- 14 Методология и практика обоснования управленческих решений в формировании стоимости готового изделия на современном предприятии
- 15 Моделирование процесса принятия управленческого решения
- 16 Разработка концепции ценностно-ориентированного управления
- 17 Разработка модели принятия эффективного управленческого решения
- 18 Разработка управленческих решений по организации функционирования и развития предприятия
- 19 Разработка управленческого решения по повышению производительности труда
- 20 Совершенствование методов планирования и реализации управленческого решения
- 21 Совершенствование методов принятия управленческих решений в условиях цифровизации экономики
- 22 Совершенствование процесса принятия управленческого решения на предприятии для достижения целей инновационного развития
- 23 Совершенствование разработки управленческих решений в условиях риска изменения заданной стоимости готовой продукции при ее проектировании
- 24 Совершенствование системы поддержки принятия решений при управлении закупками для обеспечения государственных нужд
- 25 Совершенствование технологии выработки управленческого решения

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Логистика» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

Доцент кафедры

прикладной экономики

должность, название кафедры

подпись

Шеверева Е.А.

инициалы, фамилия

должность, название кафедры

подпись

инициалы, фамилия

Руководитель программы

должность, название кафедры

подпись

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

прикладной экономики

название кафедры

подпись

Чурсин А.А.

инициалы, фамилия