

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.05.2023 12:01:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078af1e98916a18a

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ И
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Теория управления

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

**Управление продуктом
сетевая программа с ООО "Сберобразование"**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1 ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель курса – овладение магистрами знаниями о теории и практике организации управления.

Задачи курса:

- формирование у обучающихся знаний и навыков практического применения системного подхода к управлению организациями;
- овладение магистрами основными понятиями и категориями управленческой деятельности;
- умение практически использовать полученные знания для участия в управлении организации и принятия управленческих решений.

2 ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Теория управления» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2. Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели
		УК-3.3. Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК-3.4. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды
		УК-3.5. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
		УК-3.6. Участвует в командной работе по выполнению поручений.
УК-5	Способен анализировать и	УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.	<p>УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп</p> <p>УК-5.3 Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения</p> <p>УК-5.4 Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследования</p> <p>УК-5.5 Обосновывает особенности проектной и командной деятельности с представителями других этносов и (или) конфессий</p> <p>УК-5.6 Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции</p>
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	<p>ОПК-2.1. Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач</p> <p>ОПК-2.2 Умеет применять знания о продвинутых инструментальных методах экономического и финансового анализа при проведении прикладных и/или фундаментальных исследований в области финансовых отношений</p> <p>ОПК-2.3 Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач</p>
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях,	ОПК-5.1 Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК-5.2 Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте
		ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента
		ОПК-5.4.Участвует в реализации научно-исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей

3 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Теория управления» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО (Б1.О.01.03).

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Теория управления».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	-	Маркетинг продукта Управление продажами и каналы продвижения в цифровой среде Управление конкурентоспособностью продукта Стратегия управления продуктом Преддипломная практика Подготовка, оформление и защита ВКР Подготовка к сдаче и сдача гос. экзаменов
УК-5	Способен анализировать и учитывать	-	Управленческая психология Эмоциональный интеллект и лидерство

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		Гибкие навыки руководителя Деловые коммуникации и переговоры Преддипломная практика Подготовка, оформление и защита ВКР Подготовка к сдаче и сдача гос. экзаменов
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	-	Преддипломная практика Подготовка, оформление и защита ВКР Подготовка к сдаче и сдача гос. экзаменов
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты..	-	НИРМ Преддипломная практика Подготовка, оформление и защита ВКР Подготовка к сдаче и сдача гос. экзаменов

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4 ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Теория управления» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Модули			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.					
Лекции (ЛК)	18	18			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18	18			
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54	54			
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18	18			
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108		
	зач.ед.	3	3		

5 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел I. Основы теории управления		
ТЕМА 1 Теоретические аспекты управления организацией.	1.1 Понятия, задачи и функции менеджмента 1.2 Роль менеджера и принципы управления 1.3. Типы организационных структур управления 1.4 Влияние стратегии на структуру организации	ЛК, СЗ
ТЕМА 2. Природа управления и исторические тенденции его развития.	2.1 Школы теории управления. 2.2. Конструирование организаций для международной окружающей среды 2.3. Современные тенденции организационного развития	ЛК, СЗ
ТЕМА 3. Эффективность управления	3.1 Понятие эффективности менеджмента. 3.2 Факторы оценки эффективности менеджмента. 3.3 Критерии и показатели эффективности управления. 3.4 Организационное здоровье и организационные патологии 3.5Повышение эффективности управления.	ЛК, СЗ

ТЕМА 4. Менеджмент качества	4.1 Менеджмент качества 4.2 Шесть сигм 4.3 Бережливое производство	
ТЕМА 5. Управление инновациями в организации.	5.1 Стратегическая роль инноваций в современной организации 5.2 Управление организационными изменениями	ЛК, СЗ
ТЕМА 6. Мотивационная деятельность в управлении	6.1 Понятие мотивации, потребности, мотивов и стимулов. 6.2 Теории мотивации. Теория обогащения труда. 6.3 Механизмы и типологии мотивации работника	ЛК, СЗ
Раздел II. Организация как объект управления		
ТЕМА 7. Миссия, философия и цели организации	7.1 Миссия и философия организации. 7.2 Установление целей организации и их ранжирование	ЛК, СЗ
ТЕМА 8. Законы функционирования и развития организации	8.1 Закон синергии и закон композиции. 8.2 Закон дополнения. 8.3 Закон сохранения пропорциональности. 8.4 Закон самосохранения и онтогенеза. 8.5 Закон информированности.	ЛК, СЗ
ТЕМА 9. Системный подход к изучению организации	9.1 Понятие организации как системы. 9.2 Свойства организационных систем. 9.3 Внутренняя и внешняя среда организации: понятия и взаимодействие.	ЛК, СЗ
ТЕМА 10. Жизненный цикл организации.	10.1 Понятие жизненного цикла организации. 10.2 Этапы жизненного цикла по степени зрелости. Временные этапы развития организации.	ЛК, СЗ
ТЕМА 11. Функционирование организации.	11.1 Субъекты и объекты организационной деятельности. 11.2 Организация и методы принятия решений. 11.3 Координация в организации.	ЛК, СЗ

	11.4 Коммуникации в организациях	
--	----------------------------------	--

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 10 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на портале в ТУИС.

п.п.	№	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1.		Миклухо-Маклая, 6, каб.421	1 проектор, Точка доступа WiFi
2.		Миклухо-Маклая, 6, каб.419	1 проектор, Точка доступа WiFi
3.		Миклухо-Маклая, 6, каб.436	1 проектор, Точка доступа WiFi
4.		Миклухо-Маклая, 6, каб.438	1 проектор, Точка доступа WiFi

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6671-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510919> (дата обращения: 21.04.2023).

2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16230-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530648> (дата обращения: 21.04.2023).

3. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490341> (дата обращения: 22.04.2023).

Дополнительная литература

1. Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516503> (дата обращения: 21.04.2023).

2. Еремина И.Ю., Кафидов В.В., Сопилко Н.Ю., Колпаков П.А. С54 Современный менеджмент в аспекте глобального управления. — М.: Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина, 2020. — 308 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

- Научная электронная библиотек – крупнейший информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования
<http://www.elibrary.ru>

- Электронная библиотека диссертаций РГБ - <http://diss.rsl.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

- справочно-поисковая система «Консультант+» <http://www.consultant.ru/>

- информационно-правовой портал – <http://www.garant.ru/>

- сайт Федеральной службы государственной статистики РФ
<http://www.gsk.ru/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Теория управления» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

доцент кафедры
«Прикладная экономика»



Д.В. Лебедева

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП



Подпись

Чурсин Александр
Александрович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП



Подпись

Муртузалиева Светлана
Юрьевна

Фамилия И.О.