

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

Рекомендовано МСЧН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины Управление проектами

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.04.01 Экономика

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы (специализации)

Управление наукоемкими отраслями

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))

Москва, 2021

1. Цели и задачи дисциплины:

1. Цели и задачи дисциплины:

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель - является освоение слушателями основных методов и инструментов управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами в организациях.

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

«Управление проектами» представляет собой самостоятельную дисциплину, выступающую составной частью образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» и относится к дисциплинам по выбору учебного плана.

В таблице № 1 представлены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.	Эконометрика	Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Научеёмкие производства и кластеры Управление человеческим капиталом и лидерство Практика преддипломная Государственная итоговая аттестация
2.	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Эконометрика	Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Научеёмкие производства и кластеры Управление человеческим капиталом и лидерство

			Практика преддипломная Государственная итоговая аттестация
Профессиональные компетенции			
1	ПКО-12 Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Макроэкономика (продвинутый курс)	Управление и моделирование бизнес-процессами Внешнеэкономическая деятельность организации Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Правовое регулирование хозяйственной деятельности Правовое обеспечение корпоративного управления Правовое регулирование ВЭД Финансовое право Управление проектами Корпоративный риск-менеджмент Практика преддипломная Научно-исследовательская работа Государственная итоговая аттестация
	ПКО-15 Способен организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства;	Макроэкономика (продвинутый курс)	Информационная безопасность Корпоративные финансы и финансовый анализ Финансовое планирование и бюджетирование Менеджмент качества Стратегический менеджмент Управление инвестициями Системы поддержки принятия решений Логистика и управления цепями поставок в наукоемком производстве Нормирование и оплата труда Наукоемкие производства и кластеры Маркетинговая аналитика больших данных Техника ведения деловых переговоров

	ПКО-16 Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Макроэкономика (продвинутый курс)	Финансовое право Управление проектами Корпоративный риск-менеджмент Практика преддипломная Научно-исследовательская работа Государственная итоговая аттестация
--	---	-----------------------------------	---

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих компетенций:

Универсальных компетенций (УК):

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Профессиональных компетенций (ПКО):

Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПКО-12);

Способен организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства (ПКО-15);

Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий (ПКО-16);

В результате изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

- состав и роли основных участников проекта;
- фазы жизненного цикла, основные и вспомогательные процессы управления проектами;
- подходы к реализации системы управления проектами;

Уметь:

- формировать проектную команду;
- формулировать концепции, цели и задачи проекта;
- разрабатывать основные документы в соответствии со стандартами управления проектами;
- оценивать конечный результат;
- управлять качеством и рисками проекта и готовить базовые документы управления проектом;

Владеть:

- основными подходами к управлению проектами и оценки их результативности;
- знаниями об основных международных и национальных стандартах управления проектами;
- навыками формирования требований к организации проекта;
- навыками самоорганизации и работы в проектной команде;
- методами и инструментами управления проектами.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	2	3/2	
1.	Аудиторные занятия (всего)	27			27	
	В том числе:	-	-			

1.1.	Лекции	9			9	
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1.	Семинары (С)	18			18	
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
2.	Самостоятельная работа (всего)	63			63	
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	18			18	
3.	Общая трудоемкость (акад.часов)	108			108	
	<i>Общая трудоемкость (зачетных единиц)</i>	5			3	

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы управления проектами	Определение и основные понятия проекта. История управления проектами. Классификация проектов. Особенности проектной организации работ, услуг. Влияние организации на проект. Востребованность управления проектами. Управление проектами в инвестиционно-строительной сфере в России. Функции и компетенции менеджера проекта. Ключевые роли проектной команды.
2.	Жизненные циклы проектов и основные методологии управления	Жизненный цикл проекта и продукта, основные фазы. Типы жизненных циклов проектов и методологий управления проектами. Профессиональные организации в области управления проектами (PMI, IPMA, COBNET). Стандарты УП (РМВоК, ГОСТ и др.). Гибкие методологии управления проектами и их особенности. Понятие о предпроектной подготовке и послепроектном развитии.
3.	Ключевые процессы управления проектами	Процессный подход в организации проектной деятельности. Группы процессов управления проектами. Области знаний управления проектами. Корпоративная система управления проектами: информационно-техническое обеспечение, нормативно-регламентная база, кадровое обеспечение. Диагностика готовности организации к проекту.
4.	Основные инструменты создания проекта и интеграции в организационную структуру предприятия	Информационное обеспечение УП. Виды ПО в проектном управлении и обзор сфер их применения. Инструменты планирования структуры проектов предприятия. Создание проекта в информационной среде. Иерархические структуры: OBS, WBS. Назначение ответственных. Декомпозиция проекта на пакеты работ. Принципы и

		инструменты декомпозиции. Правила ведения реестра проектов организации.
5.	Методы календарного планирования и управления сроками проекта	Инструменты создания сетевых графиков и календарных планов проекта. Создание технологических зависимостей между работами. Назначение ресурсов. Расчет расписания. Основные инструменты планирования сроков проекта. Создание целевого плана проекта. Инструменты контроля расписания проекта.
6.	Бюджетирование и контроль стоимости проекта	Расценки ресурсов проекта. Дополнительные расходы в проекте и инструменты их учета. Стоимость и бюджет проекта. Методы контроля бюджета проекта. Метод освоенного объема. Управление изменениями. Отчетность по проекту.

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Основы управления проектами	1			2	10	13
2	Жизненные циклы проектов и основные методологии управления	2			2	10	14
3	Ключевые процессы управления проектами	2			4	10	16
4	Основные инструменты создания проекта и интеграции в организационную структуру предприятия	1			2	10	13
5	Методы календарного планирования и управления сроками проекта	1			6	10	17
6	Бюджетирование и контроль стоимости проекта	2			2	13	17
	Зачет с оценками						18
	Итого	9			18	63	108

6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	Определение и основные понятия проекта. История управления проектами. Классификация проектов. Особенности проектной организации работ, услуг. Влияние организации на проект. Востребованность управления проектами. Управление проектами в инвестиционно-строительной сфере в России. Функции и компетенции менеджера проекта. Ключевые роли проектной команды.	6
2	2	Профессиональные организации в области управления проектами (PMI, IPMA, COBNET). Стандарты УП (PMBOK, ГОСТ и др.).	6

3	3	Создание проекта в информационной среде. Иерархические структуры: OBS, WBS. Назначение ответственных. Декомпозиция проекта на пакеты работ.	6
4	4	Информационное обеспечение УП. Виды ПО в проектном управлении и обзор сфер их применения. Инструменты планирования структуры проектов предприятия. Создание проекта в информационной среде. Иерархические структуры: OBS, WBS. Назначение ответственных. Декомпозиция проекта на пакеты работ. Принципы и инструменты декомпозиции. Правила ведения реестра проектов организации.	6
5	5	Расчет расписания. Основные инструменты планирования сроков проекта. Создание целевого плана проекта.	6
6	6	Методы контроля бюджета проекта. Метод освоенного объема. Управление изменениями. Отчетность по проекту.	4
		Итого	34

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах ТУИС и Web-local. Кроме этого, для осуществления образовательного процесса необходимо 1 рабочее место преподавателя в учебной аудитории, оснащенное ноутбуком или персональным компьютером, проектором

9. Информационное обеспечение дисциплины

1. <http://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.
2. <http://www.ecsocman.edu.ru> – Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент."
3. <https://www.swetswise.com/public/login.do> - Библиографическая база данных
4. www.elibrary.ru – электронные журналы
5. <http://www.eastview.com/> - Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников.
6. <http://gallery.economicus.ru> - Галерея экономистов
7. <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337> – Публикации Института экономики РАН.
8. <http://www.iet.ru/ru/publikacii.html> - Публикации Института экономической политики.
9. <http://expert.ru/> - Журнал «Эксперт»,
10. <http://www.vopreco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики».
11. www.cfin.ru – Корпоративный менеджмент

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Ed. 6th, 2017. Руководство к своду знаний по управлению проектами. - М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 792 с.
2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Управление проектами, Омега-Л, 2014.
3. Грей К., Ларсон Э. Управление проектами. М., 2007.

б) дополнительная литература: _

1. Американский Институт управления проектами. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 4-е изд. 2008.
2. Тернер Д.Р. Руководство по проектно-ориентированному управлению. М., 2007.

3. Ильин В.В. Проектный менеджмент. М., 2007.
4. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие. М., 2007.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, тесты, контрольные работы, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)									Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа						
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП	Экзамен/Зачет	
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Основы управления проектами	Классификация проектов. Особенности проектной организации работ, услуг.					1						1	8
		Влияние организации на проект. Востребованность управления проектами				4		2					6	
		Функции и компетенции менеджера проекта. Ключевые роли проектной команды.				1							1	
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Подрядные торги в строительстве.	Жизненный цикл проекта и продукта, основные фазы. Типы жизненных циклов проектов и методологий управления проектами	4										4	10
		Стандарты УП (РМВоК, ГОСТ и др.).				4							4	
		Гибкие методологии управления проектами и их особенности. Понятие о предпроектной подготовке и послепроектном развитии.	2										2	

УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Ключевые процессы управления проектами	Корпоративная система управления проектами: информационно-техническое обеспечение, нормативно-регламентная база, кадровое обеспечение.					2						2	6
		Диагностика готовности организации к проекту.					4						4	
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Основные инструменты создания проекта и интеграции в организационную структуру предприятия	Информационное обеспечение УП. Виды ПО в проектном управлении и обзор сфер их применения.				6	4						10	12
		Иерархические структуры: OBS, WBS.	2										2	
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Методы календарного планирования и управления сроками проекта	Инструменты создания сетевых графиков и календарных планов проекта. Создание технологических зависимостей между работами.					2						2	4
		Создание целевого плана проекта. Инструменты контроля расписания проекта					2						2	
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16	Бюджетирование и контроль стоимости проекта	Расценки ресурсов проекта. Дополнительные расходы в проекте и инструменты их учета					2						2	10
		Стоимость и бюджет проекта. Методы контроля бюджета проекта. Метод освоенного объема					6						6	
		Управление изменениями. Отчетность по проекту.					2						2	

УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16		Рубежная аттестация (контрольная работа)				20									20
УК-1,2, ПКО-12, ПКО-15, ПКО-16		Зачет с оценкой											30		30
		ИТОГО	25	10		20	10		15	10			30		100

Экзаменационный билет № 1.

1. В чем отличия программ и проектов? Как они связаны между собой?
2. Назовите и охарактеризуйте стадии и фазы жизненного цикла проекта.
3. Определите, какие виды деятельности из списка относятся к проектам, а какие — нет. В этом списке некоторые виды деятельности могут быть при определенных условиях оценены как проекты:
 - 1) создание нового продукта;
 - 2) реорганизация структуры фирмы;
 - 3) разработка нового транспортного средства;
 - 4) строительство склада;
 - 5) проведение выборной компании партии;
 - 6) внедрение системы автоматического учета на складе;
 - 7) переезд в новый офис;
 - 8) организация празднования юбилея шефа.

Составитель _____ С.Ю.
Муртузалиева
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А.
Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

Экзаменационный билет № 2.

1. Назовите две-три особенности управления проектами. Если эти особенности будут применяться в управлении повседневными операциями, как это скажется на его эффективности?
2. Представьте себе команду, в которой люди вознаграждаются исключительно за то, насколько они хорошо следуют правилам, а не за достижение конкретных целей и ответьте на вопросы:
 - что и почему произошло бы с качеством работы?
 - с какими проблемами столкнулся бы руководитель проекта, чем в этих условиях занимался бы он прежде всего?
3. Подумайте, что вы считаете наибольшими достижениями человечества за последние десять лет. Посмотрите на эти достижения с точки зрения понятия «проект». Какие из них являются результатом успешного осуществления проекта?

Составитель _____ С.Ю.
Муртузалиева

(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А.
Чурсин

(подпись)

« __ » _____ 2021 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

к.э.н., доц. кафедры

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

подпись

_____ С.Ю. Муртузалиева _____
инициалы, фамилия

Руководитель программы

д.э.н., профессор,

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

подпись

_____ А.А. Чурсин _____

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

«Прикладная экономика»



_____ А.А. Чурсин _____