

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(факультет/институт/академия)

Рекомендовано МСЧН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины «Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции»

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

38.03.02 «Менеджмент»

(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность программы

Управление наукоемкими отраслями

(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью)

Москва, 2021

Содержание

1. Цели и задачи дисциплины.....	3
2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:.....	3
3. Требования к результатам освоения дисциплины:.....	5
4. Объем дисциплины и виды учебной работы	6
5. Содержание дисциплины	6
5.1. Содержание тем дисциплины.....	6
5.2. Темы дисциплин и виды занятий.....	8
6. Лабораторный практикум (<i>отсутствует</i>)	8
7. Практические занятия (семинары).....	8
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины	8
9. Информационное обеспечение дисциплины:	8
10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:.....	9
11. Методические указания для студента, слушателя.....	9
12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	10

1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины «Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции» – формирование теоретических знаний, практических навыков и умений по управлению в наукоемких отраслях экономики.

Основными задачами курса являются:

- освоение современных механизмов и инструментов, обеспечивающих эффективное функционирование системы управления поставками и сбытом наукоемкой продукции;
- приобретение опыта принятия решений, соответствующих особенностям наукоемкого производства;
- выработка навыков управления знаниями и компетенциями в высокотехнологичных отраслях;
- развитие умений адекватного и своевременного реагирования на изменение внутренней среды предприятия и его внешнего окружения для обеспечения эффективности поставок и сбыта .

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции» относится к вариативной части учебного плана (блок 1, часть, формируемая участниками образовательных отношений).

В таблице приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины (группы дисциплин)	Последующие дисциплины
1	2	3	4
Универсальные компетенции			
1.	УК-1 – способность осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Микроэкономика (продвинутый курс) Цифровая экономика Анализ рисков на основе больших данных Антикризисное управление и реинжиниринг организации Управление процессами на основе больших данных Антикризисное управление и реинжиниринг организации	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Вероятностные модели в экономике Прикладные модели и методы в поведенческой Преддипломная практика НИРМ

1	2	3	4
2.	УК-2 – способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов Интеллектуальный анализ данных (Data mining) и принятие решений Теория и практика принятия управленческих решений Маркетинговая аналитика на основе больших данных	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Современный менеджмент данных Гибкая методология создания высокотехнологичной продукции и услуг (Agile) Вероятностные модели в экономике Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ
Общепрофессиональные компетенции			
3.	ОПК-5 – способность использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Эконометрика (продвинутый курс) Цифровая экономика Антикризисное управление и реинжиниринг организации Управление и анализ бизнес-процессов Управление процессами на основе больших данных	Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Теория и практика принятия управленческих решений Производственная практика Преддипломная практика НИРМ
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности: научно-исследовательская деятельность)			
4.	ПКО-12 – способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Микроэкономика (продвинутый курс) Эконометрика (продвинутый курс) Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов	Теория и практика принятия управленческих решений Облачные технологии в цифровой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ

1	2	3	4
5.	ПКО-15 – способность организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства	Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов	Облачные технологии в цифровой экономике Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Современный менеджмент данных Вероятностные модели в экономике Гибкая технология создания высокотехнологичной продукции и услуг Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ
6.	ПКО-16 – способность руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Цифровая экономика Маркетинговая аналитика на основе больших данных Анализ рисков на основе больших данных Управление и анализ бизнес-процессов	Облачные технологии в цифровой экономике Бизнес-планирование технологических стартапов и блок-чейн проектов Управление инвестициями Гибкая технология создания высокотехнологичной продукции и услуг Прикладные модели и методы в поведенческой экономике Производственная практика Преддипломная практика НИРМ

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

а) универсальных (УК)

- способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

б) общепрофессиональных (ОПК)

- способность самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность в соответствующей профессиональной области с использованием современных методов исследования и информационно-коммуникационных технологий. (ОПК-1);

в) профессиональных (ПКО)

- способность проектировать объекты профессиональной деятельности (ПКО-4);

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- отличительные особенности высокотехнологичных и наукоемких производств (УК-2,ПКО-4);
- эволюцию управленческой мысли (УК-2);
- этапы жизненного цикла наукоемкой продукции и уровни готовности технологий(ПКО-4);
- методы принятия решений в наукоемких производствах (ПКО-4);
- механизмы эффективного взаимодействия управляющих структур (ОПК-1);
- критерии социально-экономической эффективности и рисков принятия эффективных управленческих решений (УК-2,ПКО-4);
- направления развития форм и методов управления поставками и сбытом наукоемкой продукции(ОПК-1) .

Уметь:

- грамотно собирать и систематизировать необходимую экономическую информацию;
- анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы(ОПК-1);
- делать логически обоснованные выводы, необходимые для принятия эффективных управленческих решений (УК-2,ПКО-4);
- анализировать альтернативные варианты управленческих решений и делать оптимальный выбор(ОПК-1);
- разрабатывать стратегию поведения на конкретном рынке;
- применять методы управленческих решений для реализации практических задач(ОПК-1).

Владеть:

- научными методами исследования (ОПК-1);
- современными методиками экономического анализа (УК-2);
- компьютерными технологиями сбора, систематизации и обработки данных(ОПК-1);
- способностью самопознания, самоактуализации, самоосмысления (ПКО-4);
- понятийным экономическим аппаратом (ПКО-4);
- навыками построения экономико-математических моделей, оценки эффективности принятия управленческих решений(ОПК-1);
- методами управления (УК-2,ПКО-4).

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:	-	-
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Практические занятия (семинары)</i>	16	16
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	-	-
Самостоятельная работа (всего)	49	49
Контроль	27	27
Общая трудоемкость	час	108
	зач. ед.	3
		108
		3

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание тем дисциплины

№	Наименование раздела	Содержание раздела
---	----------------------	--------------------

п/п	дисциплины	
1	2	3
1.	Управленческие особенности наукоемких и высокотехнологичных производств	<p>Понятие наукоемкой отрасли. Признаки отнесения отраслей к наукоемким и высокотехнологичным. Перечень наукоемких и высокотехнологичных отраслей.</p> <p>Показатели наукоемкости и наукоотдачи.</p> <p>Эволюция наукоемких отраслей.</p>
2.	Управление жизненным циклом инноваций и наукоемкой продукции	<p>Понятие жизненного цикла технологий. Технологический предел, технологический разрыв. Технологическая ловушка.</p> <p>Жизненный цикл изделия.</p> <p>«Зодиакальная» модель жизненного цикла технологий и ее использование для стратегического планирования.</p> <p>Уровни готовности технологий и стратегии их финансирования.</p>
3.	Управление компетенциями в наукоемкой компании	<p>Наукоемкая компания – персонализированный бизнес. Управление знаниями как инструмент развития человеческих ресурсов.</p> <p>Понятие и классификация компетенций. Управление компетенциями в наукоемкой компании. Институциональные фильтры и основные противоречия управления компетенциями.</p> <p>Стратегии управления ключевыми и уникальными компетенциями как основа поддержания конкурентоспособности компании.</p>
4.	Управление изменениями наукоемкого производства	<p>Управление изменениями – неотъемлемая часть менеджмента наукоемкого производства.</p> <p>Управление внутренней средой: технологиями, персоналом и цепочкой создания ценности.</p> <p>Управление внешней средой: хозяйственными связями, структурой и конъюнктурой рынка.</p> <p>Управление процессом поставок и сбыта в меняющихся условиях.</p>

5.2. Темы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан. (семинары)	СРС	Контроль	Всего час.
1.	Управленческие особенности наукоемких и высокотехнологичных производств	4	4	13	6	27
2.	Управление жизненным циклом инноваций и наукоемкой продукции	2	2	13	6	23
3.	Управление компетенциями в наукоемкой компании	4	4	15	6	29
4.	Управление поставками и сбытом наукоемкого производства	6	6	8	9	29

6. Лабораторный практикум (отсутствует)

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов дисциплины, тем занятий	Трудоемкость (час.)
1	2	3
1.	Управленческие особенности наукоемких и высокотехнологичных производств	1
1.1.	Эволюция управленческой мысли по отношению производств к высокотехнологичным и наукоемким	1
2.	Управление жизненным циклом инноваций и наукоемкой продукции	2
2.2.	Стратегии финансирования разработки технологий разного уровня готовности	2
3.	Управление компетенциями в наукоемкой компании	2
3.1.	Управление знаниями наукоемкой компании как инструмент развития человеческих ресурсов	2
4.	Управление изменениями наукоемкого производства	2
4.1.	Управление процессом поставок и сбыта наукоемкой продукции	4

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Электронные учебные материалы, используемые образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на портале ТУИС РУДН.

Для проведения занятий используется следующее оборудование:

- персональные компьютеры (ноутбуки, планшеты) либо телефоны – по числу студентов в группе + компьютер преподавателя;
- оборудование для доступа в Интернет.

9. Информационное обеспечение дисциплины:

а) программное обеспечение: Windows, стандартный пакет Office, Internet-браузер и ТУИС РУДН и др.

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Библиотека РУДН [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru>.
2. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.elibrary.ru.

3. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.rsl.ru/>.
4. Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.eastview.com>.
5. Учебный портал экономического факультета РУДН [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337>.

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Управление деловыми коммуникациями: учебно-методическое пособие. – М.: РУДН, 2020. – 104 с.
2. Нижегородцев Р.М. Методология принятия инновационных решений: учеб. Пособие. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2018. – 178 с.
3. Нижегородцев Р.М. Экономика инноваций. 2-е изд., ипр. и доп. – М.: Русайнс, 2016. – 154 с.

б) дополнительная литература

1. Горидько Н.П. Проблемы менеджмента наукоемких компаний с государственной собственностью // Управление инновациями – 2019: материалы международной научно-практической конференции / Под ред. Р.М. Нижегородцева, Н.П. Горидько. – Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2019. – С. 155-158.
2. Горидько Н.П., Нижегородцев Р.М. Управление компетенциями в наукоемкой компании в условиях стратегии приоткрытых инноваций // Вопросы новой экономики. – 2019. – № 1 (49). – С. 26-34.
3. Нижегородцев Р.М., Горидько Н.П. Управление технологиями как основа цикло-ориентированного управления изменениями в производственных процессах // Инновационное развитие экономики. – 2020. – № 1 (55). – С. 45-53.

в) журналы:

1. Вопросы новой экономики.
2. Друkerовский вестник.
3. Менеджмент в России и за рубежом.

11. Методические указания для студента, слушателя

Реализация курса предусматривает практические занятия (семинары), подготовку самостоятельных работ, докладов, эссе, рефератов и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые вопросы и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Студент обязан самостоятельно освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины, пользуясь как предоставленным в ТУИС теоретическим материалом, так и дополнительной литературой. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Он имеет возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций и с другими студентами на семинарах. Аналогично следует поступать с изучением разделов курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуется также общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Контроль самостоятельной работы бакалавров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос, письменное домашнее задание, презентация реферата, доклада, эссе и пр.

Аттестация базируется в основном на оценке способности студента к системному анализу, стратегическому планированию, умению принимать управленческие решения. Также проверяются навыки владения различным инструментарием и применения механизмов эффективного управления наукоемким производством.

Промежуточная аттестация проводится в виде зачета.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

Управление поставками и сбытом наукоемкой продукции

Направление/Специальность: (шифр) 38.03.02

___ (название) «Менеджмент»

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (форма контроля освоения ООП)										Баллы темы	
		Аудиторная работа						Самостоятельная работа					
		Опрос	Участие в дискуссии	Экономический диктант	Решение проблемных ситуаций	Практическая работа	Тест (рубежная аттестация)	Реферат	Эссе	Доклад с презентацией	Экзамен		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
УК-2 ОПК-1 ПКО-4	Управленческие особенности наукоемких и высокотехнологичных производств									30			30
УК-2 ПКО-4	Управление жизненным циклом инноваций и наукоемкой продукции									40			40
УК-2 ОПК-1 ПКО-4	Управление компетенциями в наукоемкой компании									30			30
УК-2 ОПК-1 ПКО-4	Управление изменениями наукоемкого производства							30					30

Разработчик:

доцент кафедры

прикладной экономики

должность, название кафедры

подпись

Е.В.Бутрова

инициалы, фамилия

Руководитель программы: д.э.н., профессор Чурсин А.А.

Заведующий кафедрой:



д.э.н., профессор Чурсин А.А.