

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.05.2023 11:29:10
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление инвестициями и инвестиционный анализ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Девелопмент и управление недвижимостью

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление инвестициями и инвестиционный анализ» является формирование комплекса знаний и умений, необходимых для выполнения анализа долгосрочных инвестиционных решений.

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность;
- способность оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании;
- способность анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения;
- способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- способность разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление инвестициями и инвестиционный анализ» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие
		УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи
		УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
		УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования
		УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели
		УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		<p>УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели</p> <p>УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений.</p>
ОПК-1	<p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> <p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p>	<p>ОПК-1.1 Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента</p> <p>ОПК-1.2 Умеет использовать фундаментальные знания экономической, организационной и управленческой теории для успешного выполнения профессиональной деятельности</p> <p>ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления</p> <p>ОПК-1.4 Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач</p>
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	<p>ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для реализации инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.2 Проводит оценку ресурсов операций, расчет трудовых ресурсов и определение состава участников инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.3 Планирует этапы реализации инвестиционного проекта, обеспечивает качество и контроль качества реализации инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.4 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.5 Умеет осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.6 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта и разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта</p>

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	Способен руководить проектной работой в организациях в области девелопмента, осуществляющих управление недвижимостью и строительными проектами, с использованием современных методов управления проектами	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом
		ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в проектной команде

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление инвестициями и инвестиционный анализ» относится к вариативной компоненте.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление инвестициями и инвестиционный анализ».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Управленческая экономика Методология исследования проблем управления Теория организации управления Финансы девелоперской организации Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости и правовое сопровождение проектов девелопмента Информационные системы в управлении проектами и управлении бизнес-процессами девелоперской компании	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая	Теория организации управления	Преддипломная практика ГАК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	командную стратегию для достижения поставленной цели.	Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью Управление инвестициями и инвестиционный анализ	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.	Управленческая экономика Теория организации управления Современный стратегический анализ Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости и правовое сопровождение проектов девелопмента	Преддипломная практика ГЭК ГЭК
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью Стратегический менеджмент в девелоперской компании Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости	НИРМ Преддипломная практика ГЭК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способен руководить проектной работой в организациях в области девелопмента, осуществляющих управление недвижимостью и строительными проектами, с использованием современных методов управления проектами	Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Управление инвестициями и инвестиционный анализ Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости Технический аудит и строительный контроль	НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление инвестициями и инвестиционный анализ» составляет 2 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36			36	
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18			18	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	9			9	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27			27	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72		72	
	зач.ед.	2		2	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Теоретические основы Инвестиционного анализа. Основы анализа инвестиционных проектов	Тема 1.1. Сущность инвестиций и их виды.	ЛК, СЗ
	Тема 1.2. Цель и задачи инвестиционного анализа. Объекты и субъекты инвестиционного анализа.	ЛК, СЗ
	Тема 1.3. Информационная база инвестиционного анализа.	ЛК, СЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 2. Теоретические основы Инвестиционного анализа. Основы анализа инвестиционных проектов	Тема 2.1. Оценка эффективности проекта на основе определения дисконтированного срока окупаемости (DPB).	ЛК, СЗ
	Тема 2.2. Оценка эффективности проекта на основе определения чистого современного значения проекта (NPV).	ЛК, СЗ
	Тема 2.3. Оценка эффективности проекта на основе определения внутренней нормы прибыльности (доходности, рентабельности) (IRR)	ЛК, СЗ
Раздел 3. Основы финансирования инвестиционных проектов лекционное занятие	Тема 3.1. Сущность и классификация источников финансирования капитальных вложений. Методы финансирования проектов	ЛК, СЗ
	Тема 3.2. Участники финансирования проектов. Цена авансированного капитала.	ЛК, СЗ
Раздел 4. Риски в анализе инвестиционных проектов	Тема 4.1. Риски в анализе инвестиционных проектов	ЛК, СЗ
Раздел 5. Анализ финансовых инвестиций	Тема 5.1. Анализ финансовых инвестиций	ЛК, СЗ
Раздел 6. Управление инвестиционным портфелем лекционное занятие	Тема 6.1. Понятие и типы инвестиционных портфелей. Цели и задачи их формирования	ЛК, СЗ
	Тема 6.2. Формирование портфеля финансовых инвестиций.	ЛК, СЗ
	Тема 6.3. Методики формирования портфеля реальных инвестиций.	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	нет

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Алиев, А. Т. Управление инвестиционным портфелем [Электронный ресурс] : Учебное пособие / А. Т. Алиев, К. В. Сомик. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 160 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=430392>
2. Инвестиции: учеб. пособие / В.Е. Леонтьев, В.В. Бочаров, Н.П. Радковская. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 416 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=198282>
3. Инвестиции: Учебник / И.Я. Лукаевич. - М.: Вузовский учебник: НИЦ Инфра-М, 2013. – 413 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=390600>
4. Инвестиции: Учебник / Л.Л. Игонина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 752 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=391352>
5. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 320 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=390541>
6. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 204 с.// <http://znanium.com/bookread.php?book=153611>

7. Шапкин, А. С. Управление портфелем инвестиций ценных бумаг [Электронный ресурс] / А.

С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 3-е изд. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2010. - 512 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=430219>

Дополнительная литература:

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая

редакция) Коссов В.В., Лившиц В.П., Шахназаров А.Г. - М.: Изд-во "Экономика", 2000. -421 с.

2. Ендовицкий Д.А. Комплексный анализ и контроль инвестиционной деятельности: методология и практика/Под ред. проф. Л.Т.Гиляровской. -М.: Финансы и статистика, 2001.-400 с.

3. Аныдин В.М. Инвестиционный анализ: Учеб.-практ. Пособие. - М.: Дело, 2000. - 280 с.

4. Крылов Э.И., Журавкова И.В. Анализ эффективности инвестиционной и инновационной

деятельности предприятия: Учеб. Пособие. - М.: Финансы и статистика, 2001. - 384 с.

5. Бригхем, Юджин, Гапенски Л. Финансовый менеджмент: Поли. Курс. В 2 т.: Пер. с англ. /

Под ред. В.В. Ковалева.-М.: Высшая школа экономики, 1998. -669 с.

6. Инвестиции и инновации: Словарь- справ, от А до Я / Л.В. Артемова, М.З. Бор, А.Ю.

Денисов и др.; Под ред. М.З. Бора, А.Ю. Денисова.-М.: ДИС, 1998.-208с.

7. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ

отчетности.-2-е изд., перераб. и доп. -М.: Финансы и статистика, 1998. -511с.

8. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный проект: методы подготовки и анализа: Учебно-справочное пособие.-М.: БЕК, 1996. -304с.

9. Ройзман И., Шахназаров А., Гришина И. Оценка эффективности инвестиционных проектов:

учет региональных рисков // Инвестиции в России.- 1998. -♦10.- С.13-20.

10. Финансы предприятий: Учебник / Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.П. Павлова и др.; Под ред.

проф. Н.В. Колчиной. -М.: Финансы: ЮНИТИ, 1998. -413 с.

11. Финансы: Учеб. пособие для экон. направлений и спец. вузов / А.М. Ковалева, Н.П.

Баранникова, В.Д. Богачева и др.; Под ред. А.М. Ковалевой.-3-е изд., перераб. и доп. - М.:

Финансы и статистика, 1999. -385 с.

12. Четыркин Е. М. Финансовый анализ производственных инвестиций.-М.:Дело, 1998.-256

с.:ил

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление инвестициями и инвестиционный анализ».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление инвестициями и инвестиционный анализ» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

95-100	Отлично А
86-94	Отлично В
69-85	Хорошо С
61-68	Удовлетворительно D
51-60	Удовлетворительно E
31-50	Условно неудовлетворительно FX
0-30	Неудовлетворительно F

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры прикладной
экономики

Должность, БУП

В.А. Ермаков

Фамилия И.О.

Подпись



Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

А.А. Чурсин

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:
доцент кафедры «Прикладная
экономика»

Должность, БУП



Подпись

А.А. Островская

Фамилия И.О.

Кафедра Прикладная экономика
(наименование кафедры)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Управление инвестициями и инвестиционный анализ»
(наименование дисциплины)

38.04.02 «Менеджмент»
(код и наименование направления подготовки)

Девелопмент и управление недвижимостью
(наименование профиля подготовки)

Магистр
Квалификация (степень) выпускника

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа						
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП	Экзамен/Зачет	
УК-1; УК-3; ОПК-1; ПК-1; ПК-3	Теоретические основы инвестиционного анализа. Основы анализа инвестиционных проектов	1. Сущность, виды и структура инвестиций.					1						1	8
		2. Объекты и субъекты инвестиционного анализа				4		2					6	
		3. Информационная база инвестиционного анализа				1							1	
УК-1; УК-3; ОПК-1; ПК-1; ПК-3	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Оценка эффективности проекта на основе определения дисконтированного срока окупаемости (DPB)	4										4	10
		Оценка эффективности проекта на основе определения чистого современного значения проекта (NPV)				4							4	
		Оценка эффективности проекта на основе определения внутренней нормы прибыльности (доходности, рентабельности) (IRR).	2										2	
УК-1; УК-3; ОПК-	Основы финансирования инвестиционных проектов	Сущность и классификация источников финансирования капитальных вложений.				2						2	6	

1; ПК-1; ПК-3		Методы финансирования проектов. Самофинансирование.					4						4	
	Риски в анализе инвестиционных проектов	Сущность и виды финансовых рисков				6	4						10	12
		Стратегия избежание рисков	2										2	
УК-1; УК-3; ОПК-1; ПК-1; ПК-3	Анализ инвестиций	Анализ и оценка эффективности операций с корпоративными, государственными и муниципальными облигациями					2						2	4
		Анализ и оценка эффективности инвестиционной деятельности на рынке акций и производных финансовых инструментов					2						2	
УК-1; УК-3; ОПК-1; ПК-1; ПК-3	Управление инвестиционным портфелем	Понятие и типы инвестиционных портфелей. Цели и задачи их формирования					2						2	10
		Формирование портфеля финансовых инвестиций					6						6	
		Методики формирования портфеля реальных инвестиций					2						2	
		Рубежная аттестация (контрольная работа)				20								20
		Экзамен											30	30
		ИТОГО	25	10		20	10		15	10			30	100

Дисциплина Управление инвестициями и инвестиционный анализ
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Экономическая сущность инвестиций, виды, классификация инвестиций.
2. Инвестиционный рынок и инвесторы. Ключевые правила инвестирования.
3. Понятие и этапы разработки инновационной инвестиционной стратегии.

Составитель _____ В.А.Ермаков
(подпись)
Зав. кафедрой _____ А.А. Чурсин
(подпись)
« __ » _____ 2023 г.

Дисциплина Управление инвестициями и инвестиционный анализ
(наименование дисциплины)

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Инвестиционный анализ: сущность, цели, информационное обеспечение и последовательность его осуществления
2. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Типы инвесторов, обязанности субъектов инвестиционной деятельности.
3. Этапы управления инвестиционной деятельностью фирмы (организации) и их взаимосвязь

Составитель _____
В.А.Ермаков
(подпись)
Зав. кафедрой _____ А.А.
Чурсин
(подпись)
« __ » _____ 2023 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

Доцент кафедры прикладной экономики _____ В.А.Ермаков
должность, название кафедры подпись инициалы, фамилия

Руководитель программы

К.э.н., Доцент

_____ А.А. Островская


Заведующий кафедрой
Прикладной экономики

_____ А.А. Чурсин
