

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

Задачи дисциплины:

- приобретение студентами знаний теоретических основ управления организацией;
- овладение студентами основными понятиями, категориями, инструментами управленческой деятельности;
- освоение студентами эффективных приемов и форм управления и взаимодействия в процессе управления;
- умение практически использовать полученные знания для участия в управлении организации и принятия управленческих решений.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|--|---|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач | УК-1.1. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов |
| УК-3 | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели |
| | | УК-3.3. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели |
| ПК-2 | Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении | ПК-2.3. Анализирует показатели деятельности структурных подразделений производственной организации |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|---|---|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач | Философия Математика Теория управления Теория организации Стратегический менеджмент Введение в специальность Курсовая работа "Теория организации" Курсовая работа "Маркетинг" Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Бизнес-планирование Исследование систем управления Мировая экономика и Международные экономические отношения Креативный брендинг и реклама Ознакомительная практика | Основы менеджмента Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности Основы банковского дела Создание инновационного продукта Экономика и организация ВЭД Управление рисками организации Организация фундаментальных и прикладных космических исследований Особенности налогообложения в космической промышленности Защита интеллектуальной собственности Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Курсовая работа "Стратегический менеджмент" Производственно-управленческая практика Бизнес-разведка Управление ценообразованием наукоемкой продукции Международный маркетинг |

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|---|---|
| | | | Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции Преддипломная практика ГАК ГЭК |
| УК-3 | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | Организационное поведение Деловые коммуникации Управление человеческими ресурсами Введение в специальность Основы риторики и коммуникации | |
| ПК-2 | Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении | Предпринимательская деятельность Креативный брендинг и реклама Операционный менеджмент Управление бизнес-процессами | Корпоративные финансы Логистика Корпоративная социальная ответственность Курсовая работа "Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности" Особенности налогообложения в космической промышленности Экономика и организация ВЭД Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Преддипломная практика ГАК ГЭК |

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» составляет 2 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | Семестр(-ы) | | | |
|--|-----------------|-------------|-----------|---|---|
| | | 5 | 2 | 3 | 4 |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i> | 34 | 34 | | | |
| Лекции (ЛК) | 17 | 17 | | | |
| Лабораторные работы (ЛР) | | | | | |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 17 | 17 | | | |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 38 | 38 | | | |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | | | | | |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 72 | 72 | | |
| | зач.ед. | 2 | 2 | | |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы* |
|---|---|---------------------|
| Раздел 1. Производственно-экономическая система: общая модель, ключевые показатели эффективности | Базовые понятия производственного менеджмента. Общая модель производственно-экономической системы (ПЭС). ПЭС как кибернетическая система замкнутого типа: проблемы наблюдаемости, управляемости, устойчивости. Виды организаций: экономико-социологический подход. Ключевая компетенция организации как оригинальное сочетание ресурсов, способствующее рыночному успеху. Предприятия технологических скачков или технологической атаки как важнейшие экономические агенты пятого и шестого технологического уклада. Ключевые показатели эффективности предприятия и производства. Инновационное развитие ПЭС с учетом возможностей интеграции и самоорганизации. | ЛК, СЗ |
| Раздел 2. Основы организации производства наукоемкой продукции | Организационные структуры. Определение организационной структуры Факторы и принципы формирования и развития структур предприятий. Классификация типов структур и их сравнительный анализ. Сетевая структура как новый тип, соответствующий наукоемкой организации. Производственные структуры и принципы их построения. Особенности развития производственных структур наукоемких производств. Сущность организации производственного процесса. Виды процессов. Организация производственных процессов в пространстве и времени. Формирование производственных программ и номенклатурно-календарных планов выпуска продукции | ЛК, СЗ |

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы* |
|---|---|---------------------|
| Раздел 4. Оперативное управление производством | Место оперативного управления в производственной деятельности. Принятие решений по разработке оперативно-календарных планов и сменно -суточных заданий. Организация работ по выполнению производственных планов и заданий. Задачи и содержание оперативного учета производства. Контроль и регулирование хода производства Организация автоматизированного управления производством. Управление процессом корректировки производственных программ Использование современных информационных технологий для оперативного управления текущей производственной деятельностью. | ЛК, СЗ |
| Раздел 5. Принципы управления высокотехнологичным производством | Особенности организации наукоемких производств. Эволюция развития сложных инновационно-производственных комплексов. Самоорганизация и синергетика. Интеграция естественных и производственных технологий как тенденция времени. Концепция коэволюции человека, общества и природы - основа развития высоких технологий. Роль науки в производственной деятельности, в организации высокотехнологичного производства. Управление инновационной деятельностью на всех стадиях жизненного цикла предприятий. Модели инновационных процессов. Модель стратегических сетей, отражающая процесс электронификации и инноватизации, более широкого использования экспертных систем, имитационного моделирования, интегрирования систем гибкого производства и автоматизированного проектирования, процесс непрерывной связи с поставщиками и потребителями. | ЛК, СЗ |
| Раздел 6. Основы операционного управления производством | Сущность, задачи и проблемы операционного управления. Операционная стратегия. Модель «живой» организации; этапы и механизмы ее развития. Конкурентные показатели и приоритеты. Стратегия и ее аспекты (ракурсы): финансовый, потребительский, внутренний, обучения и роста. Миссия, стратегические цели и показатели результативности. Управление процессами. Описание и анализ бизнес-процессов. Концепции улучшения бизнес-процессов. | ЛК, СЗ |

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы* |
|--|---|---------------------|
| | Использование новых информационных технологий и продуктов для организации и управления бизнес- процессами в космической и других отраслях промышленности. | |
| Раздел 7. Проблемы управления высокотехнологичным производством в условиях изменчивости среды и ограниченной наблюдаемости процессов | Характер экономической среды и проблемы оперативного управления высокотехнологичным производством. Задачи и возможности креативного менеджмента. Проблема сбалансированности ресурсов как важнейшая проблема непрерывного управления, проблема интенсификации (максимизации) оборота капитала. Балансовый метод и его новые возможности. Управление производственными потоками в условиях неполной определенности условий и ограниченной наблюдаемости процессов. Метод «Затраты-Выпуск» и его математическая модель. Метод балансовых вариаций как дальнейшее развитие теории В.В.Леонтьева. Использование ресурсов-заменителей для обеспечения балансовых пропорций и расширения параметрического пространства алгоритмов управления. Место креативного менеджмента и творчества при использовании метода балансовых вариаций | ЛК, СЗ |

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|---------------|--|--|
| Лекционная | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | нет |
| Лаборатория | Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием. | нет |

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|--|---|--|
| Семинарская | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | нет |
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | нет |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | 419 |

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Производственный менеджмент. Учебник. И.П.Иванов и др. –М., Изд-во «Юрайт», 2013. –574 с.
2. Экономика и организация производства. Учебник. Под ред. Ю.И.Трещевского. –М.: ИНФРА-М, 2014. – 381с.
3. Под ред.В.Попова. Управление производством и операциями. Учебное пособие. Стандарт третьего поколения . – Спб.: Питер, 2014. –336 с.
4. Варфоломеев В.П.Управление высокотехнологичным производством. –М.: Экономика, 2009. –366 с.
5. Б.Н.Авдонин, Е.Ю.Хрусталеv. Методология организационно-экономического развития наукоемких производств. –М.: Наука, 2010. . –367с..
6. Г.И. Ванюрихин, Пайсон Д.Б., Чурсин А.А. и др. Экономика космической деятельности. /Под научн. ред. Г.Г.Райкунова. –М.:ФИЗМАТЛИТ, 2013.- 600 с.

Дополнительная литература:

7. Латфуллин Г., Никитин А., Серебряников С. Теория менеджмента: Учебник для вузов, 2-е изд. Стандарт третьего поколения. –СПб.: Питер, 2014. . –464с.

8. Марр Б. Ключевые показатели эффективности. Пер. с англ.. –М.: БИНОМ, Лаборатория знаний, 2014. . –340 с.

9. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. Учебник., 3-е изд.-М., Издательско-торговая кооперация «Дашков и К», 2005. - 472 с.

10. Г.И. Ванюрихин. Глобальное управление: творческие подходы к выбору решений. Учебное пособие. Серия «Глобальное управление XXI века». – Москва – Севастополь: НПЦ «ЭКОСИ –Гидрофизика», 2013. . –276 с.

11. Г.И. Ванюрихин. Экономика наукоемких отраслей. Учебно-методический комплекс. – М., РУДН, 2013. –148 с.

12. Г. Ванюрихин, О. Репина, В.Тихобаев. Метод балансовых вариаций в креативном менеджменте. Статья. Международный журнал «Проблемы теории и практики управления», 12/2006. С. 100-108.

13. Инновационная экономика: Энциклопедический словарь – справочник./Научн. рук. Ивантер В.В., Суслов В.И.;ИНПР РАН. – М.: МАКС Пресс, 2012. – 544 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры прикладной
экономика

Должность, БУП

Ф.Г. Ванюрихин

Фамилия И.О.

Подпись

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»

Наименование БУП



Подпись

А.А. Чурсин

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»

Должность, БУП



Подпись

А.А. Чурсин

Фамилия И.О.