

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 18.05.2023 16:50:04
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

Задачи дисциплины:

- приобретение студентами знаний теоретических основ управления организацией;
- овладение студентами основными понятиями, категориями, инструментами управленческой деятельности;
- освоение студентами эффективных приемов и форм управления и взаимодействия в процессе управления;
- умение практически использовать полученные знания для участия в управлении организации и принятия управленческих решений.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК-3.3. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
ПК-2	Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	ПК-2.3. Анализирует показатели деятельности структурных подразделений производственной организации

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» относится к элективной части, формируемой участниками образовательных отношений.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия Математика Теория управления Теория организации Стратегический менеджмент Введение в специальность Курсовая работа "Теория организации" Курсовая работа "Маркетинг" Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Бизнес-планирование Исследование систем управления Мировая экономика и Международные экономические отношения Креативный брендинг и реклама Ознакомительная практика	Основы менеджмента Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности Основы банковского дела Создание инновационного продукта Экономика и организация ВЭД Управление рисками организации Организация фундаментальных и прикладных космических исследований Особенности налогообложения в космической промышленности Защита интеллектуальной собственности Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Курсовая работа "Стратегический менеджмент" Производственно-управленческая практика Бизнес-разведка Управление ценообразованием наукоемкой

			продукции Международный маркетинг Параметрические методы ценообразования наукоемкой продукции Преддипломная практика ГАК ГЭК
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Организационное поведение Деловые коммуникации Управление человеческими ресурсами Введение в специальность Основы риторики и коммуникации	
ПК-2	Способность разрабатывать производственные программы и календарные графики выпуска продукции в структурном подразделении	Предпринимательская деятельность Креативный брендинг и реклама Операционный менеджмент Управление бизнес-процессами	Корпоративные финансы Логистика Корпоративная социальная ответственность Курсовая работа "Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности" Особенности налогообложения в космической промышленности Экономика и организация ВЭД Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Преддипломная практика ГАК ГЭК

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» составляет 2 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(- ы)
--------------------	-----------------	-----------------

		5	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34	34			
Лекции (ЛК)	17	17			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17	17			
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	29	29			
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9	9			
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72		
	зач.ед.	2	2		

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		2	5	7	8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34		
Лекции (ЛК)	17		17		
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17		
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	31		31		
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	7		7		
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72		
	зач.ед.	2	2		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
---------------------------------	---------------------------	---------------------

<p>Раздел 1. Производственно-экономическая система: общая модель, ключевые показатели эффективности</p>	<p>Базовые понятия производственного менеджмента. Общая модель производственно-экономической системы (ПЭС). ПЭС как кибернетическая система замкнутого типа: проблемы наблюдаемости, управляемости, устойчивости. Виды организаций: экономико-социологический подход. Ключевая компетенция организации как оригинальное сочетание ресурсов, способствующее рыночному успеху. Предприятия технологических скачков или технологической атаки как важнейшие экономические агенты пятого и шестого технологического уклада. Ключевые показатели эффективности предприятия и производства. Инновационное развитие ПЭС с учетом возможностей интеграции и самоорганизации.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
<p>Раздел 2. Основы организации производства наукоемкой продукции</p>	<p>Организационные структуры. Определение организационной структуры Факторы и принципы формирования и развития структур предприятий. Классификация типов структур и их сравнительный анализ. Сетевая структура как новый тип, соответствующий наукоемкой организации. Производственные структуры и принципы их построения. Особенности развития производственных структур наукоемких производств. Сущность организации производственного процесса. Виды процессов. Организация производственных процессов в пространстве и времени. Формирование производственных программ и номенклатурно-календарных планов выпуска продукции</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
<p>Раздел 4. Оперативное управление производством</p>	<p>Место оперативного управления в производственной деятельности. Принятие решений по разработке оперативно-календарных планов и сменно -суточных заданий. Организация работ по выполнению производственных планов и заданий. Задачи и содержание оперативного учета производства. Контроль и регулирование хода производства Организация автоматизированного управления производством. Управление процессом корректировки производственных программ Использование современных информационных технологий для оперативного управления текущей производственной деятельностью.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>

<p>Раздел 5. Принципы управления высокотехнологичным производством</p>	<p>Особенности организации наукоемких производств. Эволюция развития сложных инновационно-производственных комплексов. Самоорганизация и синергетика. Интеграция естественных и производственных технологий как тенденция времени. Концепция коэволюции человека, общества и природы - основа развития высоких технологий. Роль науки в производственной деятельности, в организации высокотехнологичного производства. Управление инновационной деятельностью на всех стадиях жизненного цикла предприятий. Модели инновационных процессов. Модель стратегических сетей, отражающая процесс электронификации и инноватизации, более широкого использования экспертных систем, имитационного моделирования, интегрирования систем гибкого производства и автоматизированного проектирования, процесс непрерывной связи с поставщиками и потребителями.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
<p>Раздел 6. Основы операционного управления производством</p>	<p>Сущность, задачи и проблемы операционного управления. Операционная стратегия. Модель «живой» организации; этапы и механизмы ее развития. Конкурентные показатели и приоритеты. Стратегия и ее аспекты (ракурсы): финансовый, потребительский, внутренний, обучения и роста. Миссия, стратегические цели и показатели результативности. Управление процессами. Описание и анализ бизнес-процессов. Концепции улучшения бизнес-процессов. Использование новых информационных технологий и продуктов для организации и управления бизнес-процессами в космической и других отраслях промышленности.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>

<p>Раздел 7. Проблемы управления высокотехнологичным производством в условиях изменчивости среды и ограниченной наблюдаемости процессов</p>	<p>Характер экономической среды и проблемы оперативного управления высокотехнологичным производством. Задачи и возможности креативного менеджмента. Проблема сбалансированности ресурсов как важнейшая проблема непрерывного управления, проблема интенсификации (максимизации) оборота капитала. Балансовый метод и его новые возможности. Управление производственными потоками в условиях неполной определенности условий и ограниченной наблюдаемости процессов. Метод «Затраты-Выпуск» и его математическая модель. Метод балансовых вариаций как дальнейшее развитие теории В.В.Леонтьева. Использование ресурсов заменителей для обеспечения балансовых пропорций и расширения параметрического пространства алгоритмов управления. Место креативного менеджмента и творчества при использовании метода балансовых вариаций</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
---	--	---------------

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	нет

Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Производственный менеджмент. Учебник. И.П.Иванов и др. –М., Изд-во «Юрайт», 2023. –574 с.
2. Экономика и организация производства. Учебник. Под ред. Ю.И.Трещевского. –М.: ИНФРА-М, 2014. – 381с.
2. Варфоломеев В.П.Управление высокотехнологичным производством. –М.: Экономика, 2019. –366 с.
3. Б.Н.Авдонин, Е.Ю.Хрусталева. Методология организационноэкономического развития наукоемких производств. –М.: Наука, 2020. –367с..
4. Г.И. Ванюрихин, Пайсон Д.Б., Чурсин А.А. и др. Экономика космической деятельности. /Под научн. ред. Г.Г.Райкунова. –М.:ФИЗМАТЛИТ, 2013.- 600 с.

Дополнительная литература:

5. Латфуллин Г., Никитин А.,Серебряников С. Теория менеджмента: Учебник для вузов, 2-е изд. Стандарт третьего поколения. –СПб.:Питер,2019. . –464с.
6. Марр Б. Ключевые показатели эффективности. Пер. с англ.. –М.: БИНОМ, Лаборатория знаний, 2019. . –340 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/> - поисковая система Google
<https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

3. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление производством элементной базы наукоемкой промышленности» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры прикладной
экономика

Ф.Г. Ванюрихин

Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:		
Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»		А.А. Чурсин
_____	_____	_____
Наименование БУП	Подпись	Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
Заведующий кафедрой «Прикладная экономика»		А.А. Чурсин
_____	_____	_____
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.