

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины** «Управление себестоимостью наукоемкой продукции»

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

**Направленность программы (профиль)**

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности

*(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))*

**Москва, 2021**

## 1. Цели и задачи дисциплины:

Цель курса состоит в том, чтобы сформировать у слушателей системное представление об управлении себестоимостью.

В соответствии с поставленной целью определены следующие задачи:

- систематизировать институциональное обеспечение управления затратами и издержками;
- рассмотреть аналитическое обеспечение управления затратами и расходами;
- обосновать классификацию истекших издержек и потерь и выполнить анализ затрат на производство и реализацию;
- выявить возможности изучения влияния издержек на эффективность хозяйственной деятельности;
- обосновать подходы к управлению затратами на основе использования современных инжиниринговых финансовых технологий;
- изучить систему внутренних регламентов управления затратами и себестоимостью;
- обосновать комплексную оценку эффективности управления затратами.

## 2. Место дисциплины в структуре основных образовательных программ (ООП) бакалавриата: блок вариативной части рабочего учебного плана (Б1.В.ДВ.13.03.).

В таблице № 1 представлены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

### Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК-2.Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Экономическая теория	Стратегический менеджмент
Общепрофессиональные компетенции			
1.	ОПК-1.Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Основы менеджмента	Управление человеческими ресурсами

Профессиональные компетенции			
1	ПКО-4. Способность осуществлять анализ на основе информации, содержащейся в информационной системе управления организации	Экономическая теория	Стратегический менеджмент

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины «Управление себестоимостью наукоемкой продукции» направлен на формирование следующих компетенций:

*универсальных компетенций (УК):*

-УК-2.Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;

*общепрофессиональных компетенций (ОПК)*

-ОПК-1.Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

*профессиональных компетенций (ПК):*

- ПКО-4. Способность осуществлять анализ на основе информации, содержащейся в информационной системе управления организации

В результате изучения дисциплины студенты должны:

**ЗНАТЬ:** основные методики формирования себестоимости

**УМЕТЬ:** практически применять полученные знания для определения проблем в формировании себестоимости и предлагать обоснованные и конструктивные предложения по ее совершенствованию.

**ВЛАДЕТЬ:** навыками анализа результатов теоретических и эмпирических исследований в области финансового анализа.

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 (три) зачетные единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		1	2	3	Е
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	32				32
В том числе:					
<i>Лекции</i>	16				
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>					
<i>Семинары (С)</i>	16				
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>					
<b>Контроль</b>	27				27
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	49				49
Общая трудоемкость	час	108			108
	зач. ед.	3			3

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Теоретические основы управления себестоимостью в наукоемком производстве.	<b>Тема 1. Понятие расходов, затрат, издержек, себестоимости.</b> Базовые принципы динамической концепции аналитического обеспечения управления затратами в современных условиях. <b>Тема 2. Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам.</b> Сравнительная характеристика традиционного и наукоемкого производства
2.	Концепция управления себестоимостью	<b>Тема 3. Декомпозиция себестоимости.</b> Факторы, влияющие на себестоимость. <b>Тема 4. Организация учета себестоимости.</b> Организация управленческого учета для управления себестоимостью. Налоговый и бухгалтерский учет себестоимости
3.	Методы классификации расходов и формирование себестоимости.	<b>Тема 5. Понятие расходов по ПБУ и НК.</b> Классификация расходов по основным направлениям управления себестоимостью. Переменные и постоянные затраты - это два основных типа издержек. <b>Тема 6. Состав затрат и виды себестоимости.</b> Методы учета себестоимости продукции.
4.	Учет расходов, затрат и формирование себестоимости наукоёмкой продукции	<b>Тема 7. Общие положения и нормативное регулирование формирования себестоимости в научно-исследовательских организациях.</b> Особенности организации формирования себестоимости продукции в наукоемком производстве. <b>Тема 8. Калькуляция затрат.</b>
5.	Анализ себестоимости продукции	<b>Тема 9. Цели анализа себестоимости продукции</b>

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	К.	Семин	СРС	Всего час.
1.	Теоретические основы управления себестоимостью в наукоемком производстве.	4		6	4	10	24
2.	Концепция управления себестоимостью	2		6	2	10	20
3.	Методы классификации расходов и формирование себестоимости.	4		4	4	10	22

4.	Учет расходов, затрат и формирование себестоимости наукоёмкой продукции	4		6	4	9	23
5.	Анализ себестоимости продукции	2		5	2	10	19
Всего:		<b>16</b>		<b>27</b>	<b>16</b>	<b>49</b>	<b>108</b>

## 6. Лабораторный практикум – не предусмотрен

## 7. Практические занятия (семинары) (при наличии)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1.	1	Понятие расходов, затрат, издержек, себестоимости.	4
2.	2	Организация учета себестоимости.	2
3.	3	Состав затрат и виды себестоимости.	4
4.	4	Калькуляция затрат.	4
5.	5	Цели анализа себестоимости продукции	2
<b>Всего:</b>			<b>16</b>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах Economist и Web-local.

п.п.	№ Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1	Миклухо-Маклая, 6, ком.19	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
2	Миклухо-Маклая, 6, ком.21	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
3	Миклухо-Маклая, 6, ком.23	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор
4	Миклухо-Маклая, 6, ком.25	21 рабочее место: сист.блок P4 /1700 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор
5	Миклухо-Маклая, 6, ком.300	15 рабочих мест: сист.блок P4 C2D /2000 MHz/1024 MB/ 160 GB/DVD±RW/ LCD monitor 17" + 1 проектор
6	Миклухо-Маклая, 6, ком.17	1 проектор
7	Миклухо-Маклая, 6, ком.27	1 проектор, Точка доступа WiFi
8	Миклухо-Маклая, 6, ком.29	1 проектор

9	Миклухо-Маклая, 6, ком.101	1 проектор
0	Миклухо-Маклая, 6, ком.103	1 проектор
1	Миклухо-Маклая, 6, ком.105	1 проектор, Точка доступа WiFi
2	Миклухо-Маклая, 6, ком.107	1 проектор
3	Миклухо-Маклая, 6, КЗ	1 проектор, Точка доступа WiFi
4	Миклухо-Маклая, 6, читальный зал	1 проектор

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

- Компьютерные технологии;
- Мультимедийные презентации;
- Дистанционные технологии;
- Интерактивные технологии;
- Тестирующие программы;
- Информационные ресурсы (в т.ч. ОЭИ).
- программное обеспечение** Microsoft Office 2007, Mentor

### -базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - официальный сайт компании «Консультант Плюс»  
[www.garant.ru](http://www.garant.ru) – сайт информационно-правового портала «Гарант»

### 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

#### Основная литература:

1. 1.Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров.—М. : Издательство Юрайт, 2017. — 263 с. —
2. Анализ финансовой отчетности компаний: классическое издание 1937г / Бенджамин Грэхем и Спенсер Б. Мередит ; введ. Майкла Ф. Прайса ; [пер. с англ. и ред. О. Л. Пелявского] – М.: Вильямс , 2009 – 132 с.
3. Бабаев, Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) : учеб.-практ. Пособие / Ю. А. Бабаев. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Вузовский Учебник : ИНФРА-М, 2015. – 342 с.
4. Бланк И.А. Управление прибылью. М.:Ника-Центр, 2007. – 768с.
5. Бригхэм Ю. Финансовый менеджмент. Экспресс-курс : [учебник] / пер. с англ.: Колос А.Г., Бугаева Е.П. - 4-е издание. - М. ; СПб. [и др.] : Питер, 2007. - 542 с. : табл., ил. - (Классический зарубежный учебник).
6. Дойл, Дэвид, П. Управление затратами: Стратегическое руководство.- Москва: Волтерс Клувер, 2006. – 264 с.
7. Ивашкевич В.Б. Проблемы учета и калькулирование себестоимости продукции. – М.: Финансы. 1974- 159с.
8. Рыбакова О.В. Финансовый менеджмент издержек/ Учебное пособие. М.: Изд-во РАГС, 2010. - 260с.
9. Сбалансированная система показателей: руководство по внедрению/ Хервиг Р. Фригар, Вальтер Шмит. Москва, Омега – Л, 2006.-267с.
10. Себестоимость продукции: планирование, анализ, резервы снижения. Научная разработка. Никольская Э.В., Никольская Ю.П. М.: Библиотечка РГ, 2006. – 208 с..

11. Сокращение затрат / Эндрю Уайлман: Пер. с англ. – М., Альпина Бизнес Букс, 2009.- 198 с.
12. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. —М. : ИНФРА-М, 2018.—303с.

#### **Дополнительная литература:**

13. Анализ финансовой отчетности/ Под ред. Вахрушиной М.А. и др. М.: Вузовский учебник, 2008. – 367 с.
14. Аверчев И.В. Международные стандарты финансовой отчетности а задачах и примерах/- М.: Эксмо, 2007. - 400 с.
15. Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2006.
16. Баркер Джоэл. Парадигмы мышления: как увидеть новое и преуспеть в меняющемся мире / М.: Альпина Бизнес Букс. 2007.– 187 с.
17. Гэлбрейт Дж. К. Новое индустриальное общество. М.: АСТ, 2004.- 602с.
18. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. - 2-е издание, переработанное и дополненное. - М.: Проспект, 2008. - 1024 с.
19. Павлов А.Ю., Филимонова Н.Н. Управление развитием аутсорсинга ИТ-услуг. М., 2009.- 252 с.

#### **Журналы:**

1. «Финансовый директор»
2. «Микроэкономика»
3. «Бухгалтерский учет»

#### **Интернет-ресурсы:**

[ecsocman.edu.ru](http://ecsocman.edu.ru) – Федеральный образовательный портал "Экономика, социология, менеджмент"

[www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru) – Финансовый анализ

[www.finansy.ru](http://www.finansy.ru) – Публикации по экономике и финансам

[www.mfd.ru](http://www.mfd.ru) – Финансовая информация

[www.mirfin.ru](http://www.mirfin.ru) – Мир финансов

[www.msfo-mag.ru](http://www.msfo-mag.ru) – журнал "МСФО"

## **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы магистров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

### **Требования к написанию рефератов, курсовых работ**

Минимальный объём реферата – 15 страниц, шрифт Times New Roman 14, отступ 1,25 – абзац – 1 см.

Работа состоит из содержания, введения, 2-3 глав с разделением на 2-3 параграфа, списка использованных источников, заключения.

Список использованной литературы должен содержать минимум 7 источников, из которых более половины должно быть не старше 5 лет.

3. Перечень информационных источников по изучению разделов курса

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**



Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)									Баллы Темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа						Экзамен/Зачет
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий			
УК-2 ОП К-1 ПК О-4	Теоретические основы управления себестоимостью в наукоемком производстве.	Тема 1. Понятие расходов, затрат, издержек, себестоимости.	2									2	9	
		Тема 2. Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам.	2					5						7
УК-2 ОП К-1 ПК О-4	Концепция управления себестоимостью	Тема 3. Декомпозиция себестоимости.	2					3				5	9	
		Тема 4. Организация учета себестоимости.	2				2					4		

УК-2 ОП К-1 ПК О-4	Методы классификации расходов и формирование себестоимости.	<b>Тема 5. Понятие расходов по ПБУ и НК.</b>	2										2	12
		<b>Тема 6. Состав затрат и виды себестоимости.</b>	2					5	3					
УК-2 ОП К-1 ПК О-4	Учет расходов, затрат и формирование себестоимости наукоёмкой продукции	<b>Тема 7. Общие положения и нормативное регулирование формирования себестоимости в научно-исследовательских организациях.</b>	2				3						5	15
		<b>Тема 8. Калькуляция затрат.</b>	2					5	3					
УК-2 ОП К-1 ПК О-4	Анализ себестоимости продукции	<b>Тема 9. Цели анализа себестоимости продукции</b>	2							3				5
		Реферат										10		10
		Рубежная аттестация (контрольная работа)				10								10
		Тест		10						12	10			10

		Экзамен												20		20
		ИТОГО	18	10		10	5	15	12	10			20			100

Дисциплина\_ «Управление себестоимостью наукоемкой продукции»

(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Управление себестоимостью продукции (работ, услуг) в организации.
2. Классификация расходов для различных целей управления организацией.

**Составитель** \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

**Зав. кафедрой** \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

«        » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Дисциплина «Управление себестоимостью наукоемкой продукции»

(наименование дисциплины)

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 2

1. Отличие экономических элементов затрат от калькуляционных расходов.
2. Подходы к разделению затрат на прямые и косвенные.

**Составитель** \_\_\_\_\_ В.А.Ермаков  
(подпись)

**Зав. кафедрой** \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

«        » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Дисциплина «Управление себестоимостью наукоемкой продукции»

(наименование дисциплины)

### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 3

1. Транзакционные издержки и их влияние на полную себестоимость продукта.
- 2.. Современные методы управления затратами.

**Составитель** \_\_\_\_\_ В.А. Ермаков  
(подпись)

**Зав. кафедрой** \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

«        » \_\_\_\_\_ 2021 г.

*Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН*

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН/ФГОС.

**Разработчики:**

К.э.н., доцент кафедры

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

В.А.Ермаков

инициалы, фамилия

**Руководитель программы**

д.э.н., профессор,

зав. кафедрой

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

А.А. Чурсин

инициалы, фамилия

**Заведующий кафедрой**

«Прикладная экономика»

название кафедры

\_\_\_\_\_

подпись

А.А. Чурсин

инициалы, фамилия