

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 15.06.2022 15:06:39  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

**Экономический факультет**

---

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управленческий учет**

(наименование дисциплины/модуля)

---

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

38.00.00 Экономика и управление

---

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

Экономика предприятия и предпринимательство

---

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины заключается в изучении теоретической базы и получении практических навыков в формировании и использовании управленческого учета как инструмента принятия управленческих решений на основании использования информационной базы бухгалтерского учета и других источников информации.

Изучение дисциплины обеспечивает реализацию требований образовательного стандарта РУДН в области бухгалтерского учета по вопросам:

- обоснования роли управленческого учета в системе управления коммерческим предприятием;
- овладения способами получения, обработки и анализа информации для принятия управленческих решений;
- освоения совокупности приемов и методов управления затратами коммерческой организации;
- овладения навыками расчета себестоимости единицы продукции, полной себестоимости, производственной себестоимости;
- развития способностей к проведению анализа финансовых результатов деятельности предприятия и выявление резервов повышения прибыли и рентабельности;
- освоения основ бюджетного планирования, составление оперативных и финансовых бюджетов организации.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческий учет» нацелена на формирование следующих компетенций:

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	ПКО-2.1 Выполняет поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов
		ПКО-2.2 Осуществляет обработку массивов экономических данных, и их анализ
		ПКО-2.3 Проводит интерпретацию показателей и осуществляет подготовку аналитических отчетов
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	ПКО-3.1 Способен организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
		ПКО-3.2 Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии
		ПКО-3.3 Способен критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управленческий учет» относится части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1.В.ДВ.11.02, изучается в 7 семестре, на четвертом курсе.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управленческий учет».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПКО-2	Способен осуществлять анализ экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятия и подготавливать аналитические отчёты	Экономика качества	Стратегическое планирование
		Экономическая оценка инвестиций	Преддипломная практика
		Антикризисное управление	Подготовка и сдача государственного экзамена
		Курсовая работа "Антикризисное управление"	
		Теория отраслевых рынков	
		Современная промышленная политика	Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		Бенчмаркинг (конкурентный мониторинг)	
		Введение в блокчейн	
		Бизнес-разведка	
ПКО-3	Способен организовывать хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности и управлять их эффективностью	Экономика труда	Оценка предпринимательских рисков
		Логистика	
		Курсовая работа "Логистика"	
		Налоги и налогообложение	
		Экономическая оценка инвестиций	
		Антикризисное управление	
		Организация бизнеса в цифровой экономике	Подготовка и сдача государственного экзамена
		Основы цифрового предпринимательства	
		Современная промышленная политика	
		Smart-энергетика	
		Бенчмаркинг (конкурентный мониторинг)	
Введение в блокчейн			

		Основы оценки стоимости бизнеса	Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		Организационные основы бизнеса	
		Спортивное предпринимательство	
		Социальное предпринимательство	
		Зеленая экономика	
		Smart-экономика	
		Свободные экономические зоны и офшоры	
		Экономика сферы услуг	
		Экономика недвижимости	
		Экономика ТЭК	
		Трансферт технологий в инновационной экономике	
		Управление интеллектуальной собственностью	
		Проектно-технологическая практика	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управленческий учет» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.					
Лекции (ЛК)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)				34	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.				56	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.				18	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.			<b>108</b>	
	зач.ед.			<b>3</b>	

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Тема 1. Основные понятия и термины управленческого учета.	Сравнение управленческого и финансового учета. Место и роль дисциплины «Управленческий учет» в общей системе дисциплин по подготовке управленческих кадров.	СЗ – 2 часа

Тема 2. Распределение затрат. Системы учета затрат	Классификация затрат. Элементы производственных затрат. Методы учета полных затрат и учета переменных затрат и их влияние на финансовый результат. Система директ-костинг.	СЗ – 4 часа
Тема 3. Поведение затрат. Методика анализа «Затраты - Объем - Прибыль»	Постоянные и переменные, прямые и косвенные затраты. Релевантный уровень. Анализ системы «затраты-объем-прибыль». Расчет критической точки. Маржинальная прибыль. Расчет целевого объема продаж при заданном объеме прибыли.	СЗ – 4 часа
Тема 4. Себестоимость продукции как категория управленческого учета	Себестоимость единицы продукции, полная себестоимость, производственная себестоимость. Позаказный метод калькулирования себестоимости, нормативные коэффициенты распределения общепроизводственных расходов.	СЗ – 4 часа
Тема 5. Планирование и контроль затрат.	Основы планирования. Бюджетное планирование. Классификация планов: оперативные планы, административные планы, стратегические планы. Бюджетное (сметное) планирование: определение и сущность бюджета, функции бюджета (планирование, координация и связь, стимулирование, контроль, оценка, обучение). Оперативный бюджет: бюджет продаж, бюджет коммерческих расходов, производственный бюджет, бюджет закупки, бюджет трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет административных расходов, прогнозный отчет о прибылях и убытках. Финансовый бюджет: бюджет капитальных расходов, прогноз денежных потоков, прогнозный отчет о финансовом положении. Исполнение бюджета.	СЗ – 12 часов
Тема 6. Учет нормативных затрат и анализ отклонений	Особенности исчисления нормативных затрат. Система «Стандарт-кост». Составление нормативного бюджета. Оценка деятельности организации на основе данных о фактических и нормативных затратах. Расчет уровня отклонения по основным материалам, прямым трудовым затратам и общепроизводственным затратам.	СЗ – 4 часа
Тема 7. Анализ и принятие управленческих решений	Понятие управленческое решение. Классификация управленческих решений. Этапы разработки и принятия управленческих решений. Методы и модели принятия управленческих решений. Оценка принятых управленческих решений. Оценка основных (ключевых) экономических показателей предприятия (расчет показателей эффективности, рентабельности, устойчивости и ликвидности). Факторы, влияющие на качество принимаемых управленческих решений. Ошибки руководства при принятии управленческих решений.	СЗ – 4 часа

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Конф-зал Мультимедиа проектор - 1 шт., звуковое оборудование 101 аудитория Мультимедиа проектор - 2 шт., звуковая трибуна - 1 шт., экран -2 шт 103 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт. 5 пар наушников для слабослышащих студентов
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	105 аудитория, Мультимедиа проектор - 1 шт., звуковое оборудование
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	25 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. 27 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. 29 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2007 20 штук; 432 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2007 20 штук
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	25 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. 27 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. 29 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт. стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2007 20 штук; 432 аудитория Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт.

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
		стационарные персональные компьютеры с пакетом Microsoft Office 2007 20 штук

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) основная литература:

1. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В.Э. Керимов. - 10-е изд., перераб. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 400 с. : табл., ил., схемы - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр.: с. 392-394. - ISBN 978-5-394-02539-6; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=389536> (28.09.2018).
2. Друри, К. Управленческий и производственный учет: Вводный курс : учебник / К. Друри ; ред. Л.В. Речицкой ; пер. В.Н. Егоров. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 735 с. - (Зарубежный учебник). - Библиогр.: с. 717-719. - ISBN 5-238-00899-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550> (28.09.2018).
3. Волкова, О. Н. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10748-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451293>
4. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, Е. Б. Абдалова, М. А. Осипов, А. Е. Карлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02461-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450172>
5. Шамалова, Е. В. Методы принятия управленческих решений (сборник тестов и практических заданий) : практикум : [16+] / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова, Е. А. Костромина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 131 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570834>
6. Сигунова, Т.А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Т.А. Сигунова, Н.Б. Кутинова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 151 с. : табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-9296-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=468251> .

### б) дополнительная литература:

1. Николаева О.Е., Шишкова Т.Е. Классический управленческий учет. Изд.2-е – М.: КРАСАНД, 2014, - 400 с.
2. Хорнгрен Ч. Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект: Пер. с англ. / Под ред. Я. В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2004,2005 г.. – 416 с
3. Управленческий учет Учебник // А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова. Под ред. А.Д. Шеремета. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2011. — 429 с.:

4. Воронова Е.Ю. Управленческий учет : учебник/ .– Москва : Юрайт, 2016. -428 с.
5. Ежемесячный журнал «Управленческий учет» .
6. Апчерч А. Управленческий учет: Принципы и практика. – М.: Финансы и статистика, 2017, – 952 с.
7. Волкова, О. Н.. Управленческий учет : учебник / - Москва : Проспект : Велби, 2015. - 467,
8. Ивашкевич, В. Б.. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / - Москва : Экономистъ, 2006. - 618 с

**в) нормативная литература:**

1. Налоговый кодекс РФ (действующая редакция);
2. Федеральный закон от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями и дополнениями)
3. Федеральный закон от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (последняя редакция)
4. Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (действующая редакция)
5. Федеральный закон от 29 октября 1998 г. № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)» (действующая редакция)
6. Федеральный закон от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (действующая редакция)
7. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (действующая редакция)

**г) периодические издания:**

1. Журнал «Управленческий учет и финансы». Издательский дом Гребенников. URL: <https://www.grebennikoff.ru/product/22>
2. Журнал «Управленческий учет». Издательство: ООО "Финпресс". URL: <https://uprav-uchet.ru/index.php/journal>
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления». Издательство: ООО "Международная медиа группа" URL: <https://ptpmag.ru/>

**д) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>;
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>;
  - ЭБС Юрайт <https://urait.ru/> ;
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru);
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com>;
  - ЭБС «Троицкий мост» <http://www.trmost.com/>;
  - Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. eLibrary.ru – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>;
  - Российская государственная библиотека (Электронная библиотека: Библиотека диссертаций)– Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>;
  - Справочная правовая система "ГАРАНТ" - <http://www.garant.ru/>;



- Справочная правовая система "ГАРАНТ" - <http://www.garant.ru/>;
- Справочная правовая система "Консультант Плюс" - <http://www.consultant.ru/>;
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. eLibrary.ru – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>.

## 2. Базы данных и поисковые системы:

- Федеральный образовательный портал - <http://www.ecsocman.edu.ru/> ;
- Министерство экономического развития и торговли РФ - <http://www.economy.gov.ru>;
- Министерство финансов РФ - <http://minfin.ru/ru/> ;
- Федеральная налоговая служба - <http://www.nalog.ru/>;
- Федеральная служба государственной статистики - <http://www.gks.ru/>;
- Пенсионный фонд Российской Федерации - <http://pfrf.ru/> ;
- Государственная Дума ФС РФ - <http://www.duma.gov.ru> ;
- Совет Федерации ФС РФ - <http://www.council.gov.ru>;
- Центральный банк РФ - <http://www.cbr.ru>;
- Счетная палата РФ - <http://www.ach.gov.ru>;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации - <http://docs.cntd.ru/>
- Реферативная база данных SCOPUS - <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
- Рейтинговое агентство «РА-Эксперт» - <http://www.raexpert.ru>  
<http://elibrary.ru/defaultx.asp?>
- Информационно-издательский центр «Статистика России» <http://www.infostat.ru> – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp?>
- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. SwetsWise - <https://www.swetswise.com>
- Росбизнесконсалтинг - [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) ;
- Экономическая экспертная группа - <http://www.eeg.ru>;
- Агентство консультаций и деловой информации "Экономика и жизнь" - <http://www.akdi.ru>;
- Сайт Института Профессиональных Бухгалтеров России - [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru) ;
- Сайт по проблемам бухгалтерского учета - [www.buh.ru](http://www.buh.ru) .

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля размещены в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управленческий учет».

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управленческий учет» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины и размещены на странице дисциплины в ТУИС

\* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

**Зав. кафедрой бухгалтерского  
учета, аудита и статистики**

Должность, БУП

*Петровская*

Подпись

**Петровская М.В.**

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

**Кафедра бухгалтерского  
учета, аудита и статистики**

Наименование БУП

*Петровская*

Подпись

**Петровская М.В.**

Фамилия И.О.