

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.05.2023 21:29:52  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078af1e989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ  
ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Международный менеджмент**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» является освоение теоретических аспектов управления государственными и муниципальными организациями. Важность изучения названной дисциплины для будущих специалистов в области менеджмента обусловлена необходимостью понимания теоретико–организационных основ, закономерностей, сущности развития управления государственными и муниципальными организациями. Изучение учебной дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» важно для формирования представления о специфике деятельности государственных и муниципальных организаций.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
		УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений
		УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК–3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели
		УК–3.2 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата
		УК–3.3 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК–11.1 Анализирует действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности, а также способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней
		УК–11.2 Планирует, организует и проводит мероприятия, обеспечивающие

		формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в обществе
		УК–11.3 Соблюдает правила общественного взаимодействия на основе соблюдения действующего законодательства и нетерпимого отношения к коррупции
		УК–11.4 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление государственными и муниципальными организациями» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики	Последующие дисциплины/модули, практики
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Введение в специальность Концепции современного естествознания Математика Микроэкономика Философия Теория управления Статистика Теория организации и организационное поведение Концепции современного естествознания Учет и анализ Финансовый менеджмент Strategic Management / Стратегический менеджмент Макроэкономика Бизнес-анализ Экономико-математическое моделирование World economy and international economic relations / Мировая экономика и международные экономические отношения	

		<p>Методы принятия управленческих решений  Управление проектами  Инновационный менеджмент  Экосистемы в бизнесе  Дисциплины междисциплинарного модуля  Управление разработкой нового продукта  Управление продуктовым портфелем  Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Великобритании)  Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Германии)</p>	
УК-3	<p>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p>Введение в специальность  Теория организации и организационное поведение  Лидерство в современном мире  Командообразование  Кросс-культурный менеджмент  Событийный менеджмент</p>	Преддипломная практика
УК-11	<p>Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению</p>	<p>Правоведение  Управление человеческими ресурсами  Стили и методы делового этикета  Корпоративная социальная ответственность</p>	Преддипломная практика
ОПК-1	<p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории</p>	<p>Теория управления  Микроэкономика  Маркетинг  Финансовый менеджмент  Strategic Management / Стратегический менеджмент  Международные коммерческие операции  Инновационный менеджмент  Командообразование  Международный менеджмент  Управление малым бизнесом  Экономика и организация труда  Управление персоналом в международной компании  Управление разработкой нового продукта</p>	Преддипломная практика

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		4	5	6	7
Контактная работа, ак.ч.	34				34
В том числе:					
Лекции (ЛК)	17				17
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17				17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	74				74
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.					
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	<b>108</b>			<b>108</b>
	зач.ед.	<b>3</b>			<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Раздел 1. Концепции развития теории государственного управления и их влияние на специфику управления государственными и муниципальными организациями	Тема 1. Веберианская модель государственного управления.	ЛК, СЗ
	Тема 2. Модель Нового государственного управления.	ЛК, СЗ
	Тема 3. Модель Good Governance.	ЛК, СЗ
	Тема 4. Новейшие теории государственного управления.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Основы управления государственными и муниципальными организациями: их виды, функции, роль и значение в современной экономике	Тема 5. Экономическая роль государства, роль и организационно–экономические функции общественного сектора.	ЛК, СЗ
	Тема 6. Виды и организационно–правовые формы государственных и муниципальных организаций.	ЛК, СЗ
	Тема 7. Значение и функции государственных и муниципальных организаций в управлении объектами государственной и муниципальной собственности	ЛК, СЗ
	Тема 8. Менеджмент государственной и муниципальной организации как ее подсистема и как вид деятельности	ЛК, СЗ
	Тема 9. Этика управленческой деятельности и противодействие коррупции в системе управления государственными и муниципальными организациями	ЛК, СЗ

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	ул. Миклухо-Макляя, д.6, учебная аудитория для проведения занятий <b>лекционного типа</b> , Ауд. 1 Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*200 Dsem-4305 Точка доступа WiFi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	ул. Миклухо-Макляя, д.6, Учебная аудитория для проведения занятий <b>семинарского типа</b> , для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы, Ауд. 105: Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305 Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 25 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	ул. Миклухо-Макляя, д.6 Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, <b>для текущего контроля и промежуточных аттестаций</b> , для самостоятельной работы, Ауд. 29: 21 рабочее место: Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21" Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и	ул. Миклухо-Макляя, д.6 Учебная аудитория для проведения занятий

обучающихся	консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для <b>самостоятельной работы</b> , Ауд. 423: 10 рабочих мест: Моноблок iMac i5 2700 MHz/8 GB/audio/монитор 21,5 Мультимедиа проектор Optoma EP761 Экран моторизованный Digis Electra 200*200 Точка доступа WiFi
-------------	--	--

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. Управление государственной и муниципальной собственностью (имуществом) : учебник и практикум для вузов / Г. С. Изотова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511907>

2. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05345-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510895>

3. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03503-2. URL: <https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313>

4. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03503-2. URL: <https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313>

### *Дополнительная литература:*

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекций. М.: Издательство "Омега Л", 2012.

2. Барабашев А.Г. Кризис государственного управления и его влияние на основные административные парадигмы государства и бюрократии // Вопросы государственного и муниципального управления. 2016. №3. С.163-194

3. Белоусова С.В. Система управления общественным сектором в свете теорий управления социально-экономическими системами [электронный ресурс] // Вопросы управления. 2019. №03 (58). URL: <http://journal-management.com/issue/2015/06/16>

4. Высоцкая Н.В. Государственное предпринимательство: учебник. – Саратов: Амирит, 2020. – 157 с.

5. Калганова Л.А. Европейские и российские модели государственного управления: сравнительный анализ // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2010. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evropeyskie-i-rossiyskaya-modeli-gosudarstvennogo-upravleniya-sravnitelnyu-analiz>

6. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта: монография / под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича. М.: МГУУ ПМ, 2013.

7. Оболонский А.В. Бюрократия для 21 века? Модели государственной службы – Россия, США, Англия, Австралия. М.: Дело, 2002.

8. Оболонский А.В. Государственная служба в Великобритании: Традиции и поиск новой парадигмы // Вопросы государственного и муниципального управления. 2009. №2. URL: <https://vgmu.hse.ru/data/2010/12/31/1208184327/Оболонский%2057-80.pdf>

9. Оболонский А.В. Этика и ответственность в публичной службе // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. №1. С.7-32

10. Осейчук В.И. Теория государственного управления. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2019. URL: <https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-gosudarstvennogo-upravleniya-434468>

11. Основы государственного и муниципального управления (public administration) : учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под ред. Н. А. Пруеля. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 340 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2846-4. URL: [www.biblio-online.ru/book/7024C67C-898D-4D50-8A4A-7B356B5FA094](http://www.biblio-online.ru/book/7024C67C-898D-4D50-8A4A-7B356B5FA094)

12. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: <http://government.ru>

13. Понкин И.В. Теория девиантологии государственного управления. Неопределенности, риски дефекты, дисфункции и провалы в государственном управлении. – М.: Буки Веди, 2016.

14. Федеральный закон №114-ФЗ "О службе в таможенных органах Российской Федерации" от 27 июля 2004 г.

15. Федеральный закон №58-ФЗ "О системе государственной службы в Российской Федерации" от 27 мая 2003 г.

16. Федеральный закон №79-ФЗ "О государственной гражданской службе в Российской Федерации" от 27 июля 2004 г.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:



- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

## 2. Базы данных и поисковые системы:

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>
- Поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- Научная электронная библиотека Elibrary. URL: <https://www.elibrary.ru>
- Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». URL: <https://cyberleninka.ru>
- Академия Google. URL: <https://scholar.google.ru>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» размещены в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС: <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=19735>*

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИК:**

к.э.н., доцент  
кафедры менеджмента



Е.В. Лылова

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

проф., д.э.н., зав. каф. менеджмента



В.С. Ефремов