

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования «Российский университет дружбы
народов»

Экономический факультет

Рекомендовано МССН/МО

Кафедра национальной экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

**Рекомендуется для подготовки магистров направления 38.04.01 «Экономика»,
специализация «Smart-бизнес»**

1. Цели и задачи дисциплины

Целью курса является приобретение студентами знаний о проектной технологии управления организацией с использованием современного программного обеспечения.

Задачи курса включают в себя:

- ознакомление с историей развития проектного менеджмента, его основными концепциями и подходами;
- изучение места проектного менеджмента в системе управления деятельностью современного предприятия и его влияние на финансовые результаты;
- изучение подходов к интеграции проектного и функционального управления
- изучение основных областей знаний, относящихся к проектному управлению;
- освоение порядка разработки, согласования и утверждения проектных планов на предприятии;
- изучение базовых методик планирования работ (дерево, работ, диаграмма Ганта, ресурсные диаграммы и т.д.)
- изучение методик контроля над ходом реализации проекта и оценка результатов

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Управление проектом» относится к вариативной части ОП.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1- Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Инновационная деятельность компании Особенности предпринимательства в России	НИРМ, Преддипломная практика
2	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	Инновационная деятельность компании Микроэкономика (продвинутый курс) Управление международным бизнесом Современный маркетинг и управление брендом ВЭД фирмы Корпоративное управление Антикризисное управление компанией Управление устойчивым развитием бизнеса Стратегическое целеполагание: модели бизнеса Стратегическое планирование на корпоративном уровне	Управление стоимостью компании НИРМ, Преддипломная практика
3	УК-7. Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной	Эконометрика (продвинутый курс) Управление организационными изменениями Антикризисное управление компанией	Таможенно-тарифное регулирование Управление стоимостью компании НИРМ, Преддипломная практика
Общепрофессиональные компетенции			

4	ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Управление международным бизнесом Инновационная деятельность компании Особенности предпринимательства в России Антикризисное управление компанией Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании Стратегическое планирование на корпоративном уровне Управление стоимостью компании	Активность организации на финансовых рынках НИРМ, Преддипломная практика
5	ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	Профессиональный иностранный язык Эконометрика (продвинутый курс)	Таможенно-тарифное регулирование НИРМ, Преддипломная практика
6	ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Управление международным бизнесом Международная торговля Корпоративное управление	SMART-экономика НИРМ, Преддипломная практика
Профессиональные компетенции			
8	ПКО-1. Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Управление международным бизнесом Международная торговля Современный маркетинг и управление брендом ВЭД фирмы Управление проектом	Инновационная деятельность компании Международные валютно-кредитные отношения Таможенно-тарифное регулирование SMART-экономика Имплементация стратегии компании
9	ПКО-2. Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	Деловые коммуникации. Международные переговоры Особенности предпринимательства в России Разработка и принятие управленческих решений Управление организационным поведением Корпоративное управление Управление организационными изменениями Антикризисное управление компанией Управление устойчивым развитием бизнеса Стратегическое целеполагание: модели бизнеса Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании Стратегическое планирование на корпоративном уровне Управление стоимостью компании	Активность организации на финансовых рынках

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Универсальные компетенции (УК):

- УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
- УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.
- УК-7. Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной

Общепрофессиональные компетенции (ОПК)

- ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность
- ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач..
- ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для

решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность

Профессиональные компетенции (ПКО)

- ПКО-1. Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом_
- ПКО-2. Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.

В результате освоения дисциплины студент должен

Знать:

- теоретические предпосылки использования проектного управления на предприятиях;
- основные сферы применения проектного управления, преимущества и недостатки данного подхода;
- отечественные и зарубежные стандарты и рекомендации в области проектного менеджмента
- специфику управления проектами различных типов.

Уметь:

- разрабатывать и оптимизировать проектные решения в форме календарно-сетевой модели;
- контролировать ход выполнения проекта
- экспортировать данные проектных моделей в ПО для инвестиционного анализа и бюджетирования.

Владеть:

- современным программным обеспечением для проектного управления (MS Project и его аналоги).
- Навыками формирования и анализа проектной документации

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

№ п/п	Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
			2	3 (17 нед.)	4	5
1.	Аудиторные занятия (всего)	36		36		
	В том числе:					
1.1.	Лекции	-		-		
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1.	Интерактивные занятия			26		
1.2.2.	Семинары			36		
1.2.3.	Лабораторные работы (ЛР)					
2.	Самостоятельная работа (всего)	72		72		
	В том числе:					
2.1.	Курсовая работа	-		-		
2.2.	Домашние задания	20		20		
2.3.	Творческая работа	20		20		
2.4.	Подготовка к аттестации	10		10		

	Другие виды самостоятельной работы	22		22		
3.	Общая трудоемкость					
	- час.	108		108		
	- зачетных единиц	3		3		

5. Содержание дисциплины

Курс построен в соответствии с рекомендациями Международного стандарта к компетенции специалистов по управлению проектами - IRMA ICB и Российской ассоциацией управления проектами –СОВНЕТ.

5.1. Содержание разделов дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
Тема 1. Сущность и цели проектного управления в менеджменте	<p>Определение термина «проект». Цели и задачи управления проектами. Связь управления проектами с конкурентоспособностью бизнеса. Предпосылки перехода предприятий к управлению проектами.</p> <p>Этапы развития и современный мир управления проектами. Критерии оценки качества планирования.</p> <p>Международные организации и стандарты по управлению проектами (PMI, IRMA и пр.), Российские национальные требования к компетенции специалистов по управлению проектами (НТК).</p> <p>Круг вопросов, рассматриваемый в рамках управления проектами. Взаимосвязь управления проектами с менеджментом организации, финансовым и экономическим планированием, маркетингом, логистикой, бухгалтерией и другими дисциплинами. Основные процессы управления проектами и их классификация. Задачи и функции управления проектами. Менеджер проекта. Участники проекта.</p> <p>Сущность и состав системы управления проектами на предприятии. Организационные структуры проекта, система показателей деятельности, создание регламентов управления. Этапы формирования системы управления и оценка её зрелости</p>
Тема 2. Виды проектов, жизненный цикл и структура проектов	<p>Классификация проектов, основные факторы и признаки, определяющие проект. Специальные виды проектов: краткосрочные проекты, мультипроекты, международные проекты, программы - их цели, задачи и особенности управления.</p> <p>Понятие о жизненном цикле проекта. Деление проекта на этапы и стадии. Содержание фаз жизненного цикла проекта и специфика управления.</p> <p>Структурная декомпозиция работ проекта, понятие элементарной работы и критерии её определения, построение «дерева работ» (WBS). Организационная структура проекта, дерево целей, матрица распределения ответственности.</p>
Тема 3. Инициация проекта и	<p>Причины появления новых проектов. Организация разработки проекта: предварительный отбора идей, резюме</p>

<p>формирование проектной документация</p>	<p>проекта, разработка инвестиционного замысла, декларация о намерениях.</p> <p>Описание проекта как объекта управления: определение общей концепции, целей, результатов, системы ключевых показателей, описание процессной модели проекта и его структуры, определение оргструктуры.</p> <p>Сущность, назначение и содержание устава проекта.</p> <p>Сущность и виды проектного анализа. Техническо-экономический, экологический, организационный, социальный и др. виды проектного анализа. Оценка научно-технического уровня инновационных проектов.</p>
<p>Тема 4. Определение работ проекта управление временем реализации проекта</p>	<p>Основные этапы процесса планирования проекта. Методы описания работ проекта, виды работ и особенности их планирования. Определение продолжительности работ и их логической последовательности. Описание взаимосвязей и ограничений на проводимые работы. Взаимосвязь длительности работ с количеством назначенных ресурсов. Методы построения сетевых моделей проекта, виды сетей и их назначение.</p> <p>Календарное планирование и его основные задачи. Базовые и текущие плановые даты. Формирование календарей работ. Диаграмма Ганта.</p> <p>Особенности планирования инновационных проектов, учёт неопределённостей в длительности работ. Специализированные методы календарно-сетевого планирования. Сущность и назначение метода ресурсного критического пути (СММ).</p>
<p>Тема 5. Управление стоимостью проекта</p>	<p>Структура проектных затрат, понятие бюджета и сметы проекта, виды бюджетов и типовые формы проектно-сметной документации.</p> <p>Методы предварительной оценки сметной стоимости (метод проекта-аналога, метод параметрических оценок и др.).</p> <p>Ресурсный метод определения стоимости проекта. Виды ресурсов особенности их использования. Ресурсное планирование- выявление общей и календарной потребности в ресурсах в натуральном и стоимостном измерении. Ресурсные диаграммы. Выявление ресурсных перегрузок и их влияние на стоимость проекта. Ресурсное выравнивание. Разрешение противоречия между снижением стоимости проекта и сокращением сроком его выполнения.</p> <p>Особенности планирования трудовых ресурсов в научно-исследовательских проектах.</p> <p>Интеграция бюджета проекта с финансовым планом предприятия.. Средства автоматизации составления проектно-сметной документации.</p>
<p>Тема 6. Контроль за ходом реализации проекта</p>	<p>Цели, задачи и назначение контроля за реализацией проекта. Виды контроля, их основные задачи и состав работ, система контрольных показателей</p> <p>Методы контроля,. Контроль по методу освоенного объёма- сущность и сфера применения. Методы определения освоенного объёма, оценка соблюдения сроков и затрат проекта. Прогнозирование сроков завершения проекта и</p>

	<p>итоговой стоимости. Выявление причин отклонений и способы их устранения. Анализ перспектив удачного завершения проекта и разработка мероприятий по борьбе с выявленными рисками.</p> <p>Регулирование хода реализации проекта. Процедуры процесса регулирования и подготовки оперативной информации.</p> <p>Внесение изменений в базовый план. Порядок коррекции и разработка новых оперативно - календарных планов.</p>
<p>Тема 7. Организационные структуры проектного управления</p>	<p>Структура и организационные формы управления проектами. Предпосылки внедрения проектных форм управления. Сравнительная характеристика функциональной, матричной и дивизиональной структуры: преимущества и недостатки. Трудности изменения структур управления и пути их преодоления. Факторы, влияющие на принятие решений при выборе структуры управления проектом.</p> <p>Формирование команды проекта- этапы создания, структура и состав команды, требования к участникам, распределение полномочий и их юридическое оформление, права и перечень выполняемых работ.</p>
<p>Тема 8. Управление качеством проекта</p>	<p>Качество продукции и качество планирования, система показателей и критериев оценки.</p> <p>Современная концепция управления качеством (TQM) и ее основные принципы. Метод системного управления качеством: становление, развитие и современное состояние. Элементы проектного управления в системе международных стандартов ISO серии 9000.</p> <p>Взаимосвязь проекта с общефирменной программой повышения качества. Сущность управления качеством проекта. Референтные модели проектного управления. Основные мероприятия по обеспечению качества проектного менеджмента.</p>
<p>Тема 9 Управление проектными рисками</p>	<p>Основные понятия и определения в области неопределенности и риска. Виды и классификация рисков: внешние, внутренние, технические, правовые, финансовые и др. Риски, характерные для разных фаз жизненного цикла проекта.</p> <p>Методы анализа риска и неопределенности. Сценарный анализ рисков, преимущества, недостатки, порядок проведения, оценка результатов. Анализ чувствительности и устойчивости проекта, определение критических точек (точки безубыточности) и корректировка параметров проекта. Оценка экономических потерь от факторов риска.</p> <p>Средства автоматизации анализа рисков: метод PERT, метод Монте-Карло, метод реальных опционов- сфера применения, основные ограничения.. Организация работ по управлению проектными рисками. Модели управления риском. Построение дерева решений. Методы снижения риска и их экономическое обоснование.</p>

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

	Наименование раздела	Всего часов	Всего аудиторных часов	В том числе			Самостоят. раб.
				Лекции	Практические занятия	ИЗ	
1.	Сущность и цели проектного управления в менеджменте		2		2		5
2.	Виды проектов, жизненный цикл и структура проектов		2		2		5
3.	Инициация проекта и формирование проектной документация		4		4	4	10
4.	Определение работ проекта, управление временем реализации проекта		8		8	8	14
5.	Управление стоимостью проекта		6		6	8	10
6	Контроль за ходом реализации проекта		4		4	4	10
7	Организационные структуры проектного управления		4		4	4	10
8	Управление качеством проекта		2		2		5
9	Управление проектными рисками		4		4		4
	Всего		36		36	28	72

6. Лабораторный практикум не предусматривается

7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)
1	Сущность и цели проектного управления в менеджменте	Выбор способа планирования деятельности для компании	2
2	Виды проектов, жизненный цикл и структура проектов	Способы структуризации проектов	2
3	Инициация проекта и формирование проектной документация	Способы первичного отбора проекта для реализации, формирование технического задания на разработку проекта	4
4	Определение работ проекта, управление временем реализации проекта	Лписание работ и их логической последовательности, использование методов СРМ и PERT	8
5	Управление стоимостью проекта	Расчёт сметы затрат, алгоритмы ресурсного выравнивания	6
6	Контроль за ходом реализации проекта	Осуществление контроля по освоенному объёму	4
7	Организационные структуры проектного управления	Разработка регламентов проектного управления на предприятии	4
8	Управление качеством проекта	Использование цикла Демпинга к в совершенствовании проектной деятельности	2
9	Управление проектными рисками	Разработка карты управления рисками проекта	4
ИТОГО			36

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах ТУИС.

Оборудование для проведения презентаций

№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов	Перечень основного оборудования
19	Компьютерный класс	Компьютеры Pentium 4-1700/256MB/cd/audio - 21 шт., мультимедиа проектор PanasonicPT-LC75 - 1 шт., экран -1 шт.
103	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт.
105	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт.
261	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт.
363	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран - 1 шт.
Конф. зал	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., звуковое оборудование
Зал 4	Учебная аудитория	Мультимедиа проектор - 1 шт., экран -1 шт.

9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение

- MS Excel (доступна в учебных аудиториях РУДН)
- MS Project 2016 (ауд.21,25)
- Бесплатная программа управления проектами ProjectLibre. Ссылка для скачивания <https://www.projectlibre.com/product/1-alternative-microsoft-project-open-source>
- Бесплатная программа для составления интеллект-карт Xmind Ссылка для скачивания <https://www.xmind.net>

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- Сайт библиотеки РУДН – Режим доступа: <http://lib.rudn.ru/> - со стационарных компьютеров РУДН
- Университетская библиотека ONLINE – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/>
- LexisNexis. – Режим доступа: <http://www.lexisnexis.com/hottopic/inacademic/>
- Книжные коллекции издательства SPRINGER. – Режим доступа: www.springerlink.com
- Вестник РУДН – Режим доступа: <http://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Columbia International Affairs Online (CIAO) – Режим доступа: <http://www.ciaonet.org/>
- Универсальные базы данных East View. – Режим доступа: <http://online.ebiblioteka.ru/>
- Полнотекстовая коллекция российских научных журналов. eLibrary.ru – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». Grebennikon. – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/>
- Международный портал электронных газет общественно-политической тематики. Library PressDisplay – Режим доступа: <http://library.pressdisplay.com>
- Справочники - отраслевые и страноведческие БД. Polpred.com. – Режим доступа: <http://www.polpred.com/>
- On-line доступ к журналам. Информационная база данных по всем отраслям науки и электронная доставка документов. SwetsWise. – Режим доступа: <https://www.swetswise.com>
- Журналы University of Chicago Press Journals: American Journal of Education. Comparative Education Review. – Режим доступа: <http://www.journals.uchicago.edu/action/showJournals?type=byAlphabet>
- Книги издательства «Альпина Паблишерз». Актуальная деловая литература. – Режим доступа: http://www.alpinabook.ru/books/online_biblioteka.php
- Электронная библиотека литературы по истории России BIBLIOPHIKA – Режим доступа: <http://www.bibliophika.ru/>
- Электронная библиотека диссертаций РГБ – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

основная литература¹

1. Балашов А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для СПО / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
2. Зуб А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум / А.Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 422 с. .

Дополнительная литература:

1. ГОСТ Р ИСО 21500:2014. Руководство по проектному менеджменту. М.:

¹ Указанная литература доступна в электронном виде на портале <http://lib.rudn.ru> в разделе Электронные ресурсы (доступ к отдельным ресурсам может быть возможен только с IP адресов РУДН)

- Стандартинформ, 2015
2. ГОСТ Р ИСО 15188-2012. Принципы управления проектами стандартизации терминологии Project management guidelines for terminology standardization : национальный стандарт Российской Федерации : изд. офиц. : / Федер. агентство по техн. регулированию и метрологии [Электронный ресурс]. - М. : Стандартинформ, 2014
 3. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом . Project management. Requirements for project management : национальный стандарт Российской Федерации: / Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии [Электронный ресурс]. - М. : Стандартинформ, 2012.
 4. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 6-е изд. 2008. Американский Институт управления проектами.
 5. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
 6. ГОСТ Р 54871-2011 Требования к управлению программой
 7. ГОСТ Р 54870-2011 Требования к управлению портфелем проектов
 8. ГОСТ Р ИСО 21500:2014. Руководство по проектному менеджменту
 9. ГОСТ Р ИСО 21504 - 2016 Руководство по управлению портфелем проектов
 10. ГОСТ Р 58305 - 2018 Проектный офис
 11. ГОСТ Р 58184 - 2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения»
 - 12.
 13. Управление рисками проектов / Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина ; науч. ред. А.В. Гребенкин. - Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. - 186 с
 14. Алынбаев Р. Основы инноватики и управления проектами автоматизации производства : учебное пособие / Р. Алынбаев, Н. Султанов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург : ОГУ, 2013. - 300 с
 15. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие / Л.Г. Матвеева, А.Ю. Никитаева, О.А. Чернова, Е.Ф. Щипанов ; Минобрнауки России, Южный федеральный университет. - Ростов на Дону : Издательство Южного федерального университета, 2015. - 299 с
 16. Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 244 с.
 17. Вылегжанина А.О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с.

Периодические издания (отечественные)

18. журнал «Управление проектами и программами», М., Издательский дом Гребенникова.
19. журнал «NewsLetter», издательство Международной Ассоциации управления проектами.
20. журнал «PM Research», издательство Международной Ассоциации управления проектами.
21. журнал «Project Management Practice», издательство Международной Ассоциации управления проектами.

Периодические издания (зарубежные):

22. PM Network
23. Project Management Journal

Электронные источники по дисциплине

24. <http://www.ipma.ch/> Международная Ассоциация управления проектами (IPMA).
25. <http://www.pmi.org/> Институт управления проектами (PMI).
26. <http://www.sovnet.ru/> Российское отделение Международной Ассоциации управления проектами.
27. <http://www.pmi.ru/> Российское отделение Института управления проектами.
28. <http://www.pmssoft.ru/> Сайт поддержки пользователей ИСУП «Primavera».
29. <http://pmpofy.ru/> Сайт поддержки пользователей ИСУП «MS Project».
30. <http://www.tadviser.ru/> раздел ИТ-системы, портал о информационных ситемах в управлении бизнесом
31. <https://iteam.ru/> портал Русский менеджмент, публикации по различным сферам управления

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Современные условия выдвигают новые требования к подготовке магистра . Магистр должен не только иметь навыки практической работы, уметь быстро принимать рациональные решения, использовать современные технологии анализа, но и обладать хорошей теоретической подготовкой, т.е. представлять себе основные проблемы современной экономической науки. В сфере инвестиционного анализа нет однозначных ответов на многие вопросы. Эксперты пользуются стандартными методиками в рамках одной из существующих концепций. Это обеспечивает сопоставимость результатов оценки, но не снимает многих теоретических вопросов и оставляет широкие возможности для дальнейших научных исследований.

Изучая дисциплину, магистр должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

На лекции студентам рекомендуется иметь на руках распечатку презентации по соответствующей теме, которая может служить опорным конспектом. Распечатки презентаций с добавленными комментариями подшиваются в папку и служат в качестве рабочей тетради по предмету.

Семинарские занятия заключаются в решении под руководством преподавателя конкретных задач бизнес-планирования с использованием вычислительной техники и специализированного программного обеспечения. До начала занятия магистр должен изучить теорию проблемы и подготовить вопросы преподавателю.

Семинарские занятия содержат необходимый минимум задач и ситуаций, решая которые магистры закрепляют знания теоретических положений курса. При обработке и анализе результатов магистры приобретают практические навыки работы менеджера.

Для закрепления навыков работы с программным обеспечением студентам рекомендуется иметь на своих домашних компьютерах демо-версию программы Project Expert, которую можно свободно скачать с сайта разработчика www.expert-systems.com

Магистр обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение, их нельзя игнорировать. Магистр изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса магистр должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуется так же общение магистров на форумах профессиональных сообществ.

Магистры самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы магистров осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Аттестация проводится в форме контрольной работы. Ниже приведён пример типового задания.

Задача

Администрация компании собирается реализовать исследовательский проект по изучению характеристик нового продукта. Итогом выполнения проекта должен быть отчет, содержащий рекомендации по выпуску нового продукта. Ниже приведены операции, которые необходимо осуществить в процессе выполнения исследовательского проекта:

Операция	Описание	Непосредственно предшествующие операции	Ожидаемое время выполнения, дней	Потребности в персонале
A	Первичные разработки	—	5	3
B	Исследование рынка	—	3	2
C	Получение технических стандартов	A	2	2
D	Создание образца	A	5	5
E	Подготовка рыночной базы	A	3	3
F	Расчет стоимости	C	2	2
G	Испытание продукта	D	4	5
H	Выборочный контроль	B, E	6	4
I	Оценки цены	H	2	1

J	Итоговый отчет	F, G, I	6	2
---	----------------	---------	---	---

Требуется:

1. Определить критический путь и наименьшую продолжительность выполнения проекта.
2. В предположении, что каждая операция начинается с наиболее раннего срока, построить ресурс-гистограмму, изображающую потребности в персонале на любой момент времени.
3. Администрация компании приняла решение, что на выполнение изложенного проекта в любой момент времени будет выделено не более 9 человек персонала. Опишите, как следует выполнять проект в данных условиях за наименьшее время, найденное в п 1.
4. В течение какого количества недель в выполнении проекта будут участвовать все 9 человек персонала?

(Использовать 8-часовую ежедневную рабочую неделю без праздников, начать с первого числа месяца).

Задача решается с использованием MS Project или ProjectLibre

Критерии оценки представлены в ФОС дисциплины

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

доцент, каф. Нац.экономики

Д.Л.Палеев

Руководитель программы

доцент, каф. Нац.экономики

М.В. Черняев

Заведующий кафедрой

Нац.экономики, д.э.н., проф.

Ю.Н. Мосейкин