

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

**Кафедра национальной экономики**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление устойчивым развитием бизнеса**

---

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**38.04.01 «Экономика»**

---

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**«Smart-бизнес»**

---

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2022 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины «Управление устойчивым развитием бизнеса» заключается в получении теоретических знаний о концепции «устойчивого развития», теоретических и методологических подходов ее обоснования, развитии навыков исследования условий и факторов устойчивого развития бизнеса, использования методов для развития роли социальной и корпоративной ответственности бизнеса как социально-экономического института и фактора устойчивого развития на микро- и макроуровне (уровне отдельных бизнес-организаций) в целях обеспечения устойчивого развития современного бизнеса общества.

*Задачи дисциплины:*

- дать студентам представление как найти подходы к трактовке устойчивого развития и их особенности;
- показать взаимосвязь концепции устойчивого развития с концепциями и подходами, ассоциируемыми с концепцией социальной ответственности бизнеса;
- использовать методы диагностики, прогнозирования, проектирования, планирования в целях комплексного решения проблем в системе управления;
- анализировать и дать оценки для использования положений теории управления при решении управленческих задач;
- разрабатывать и использовать социальные механизмы и способы управленческого воздействия на общество, социально-экономические и политические процессы, социальные группы и организации, на сознание и поведение людей;
- научить как провести оценку эффективности управленческой деятельности, социальных результатов принимаемых управленческих решений и
- выявить особенности подходов к трактовке устойчивого развития, реализуемые представителями российского бизнес-сообщества на практике, а также проблемы, с которыми им приходится сталкиваться при переходе к устойчивому развитию.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление устойчивым развитием бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

<b>Шифр</b>	<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции</b>
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2. Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели; УК-3.3. Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата; УК-3.4. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;

		<p>УК-3.5. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;</p> <p>УК-3.6. Участвует в командной работе по выполнению поручений.</p>
ОПК -3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	<p>3.1. Разрабатывает программу прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных другими авторами.</p> <p>3.2. Готовит аналитическую записку по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики.</p> <p>3.3. Обобщает выводы, готовит заключение и формулирует рекомендации по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики.</p>
ПКО-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	<p>ПКО-1.1 .Способен подготавливать аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;</p> <p>ПКО-1.2. Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</p> <p>ПКО-1.3 Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;</p>
ПКО-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	<p>ПКО-2.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;</p> <p>ПКО-2.2. Способен оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности</p> <p>ПКО-2.3 Способен разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках.</p>
ПКО-3	Способен самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность и критически оценивать полученные результаты	<p>ПКО-3.1 Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований;</p> <p>ПКО-3.2 Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;</p> <p>ПКО-3.3 Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и представлять результаты научному сообществу в виде статьи или доклада</p>

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление устойчивым развитием бизнеса» относится к дисциплинам по выбору, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1.В.ДВ.14.01 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление устойчивым развитием бизнеса».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули и, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	Макроэкономика (продвинутый курс) Микроэкономика (продвинутый курс)	Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК -3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	Макроэкономика (продвинутый курс) Микроэкономика (продвинутый курс) Управление международным бизнесом Современный маркетинг и управление брендом Международные валютно-кредитные отношения	Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКО-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Управление международным бизнесом Современный маркетинг и управление брендом Международные валютно-кредитные отношения	Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПКО-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	Управление международным бизнесом Современный маркетинг и управление брендом	Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Международные валютно-кредитные отношения	
ПКО-3	Способен самостоятельно осуществлять научно-исследовательскую деятельность и критически оценивать полученные результаты	Управление международным бизнесом Современный маркетинг и управление брендом Международные валютно-кредитные отношения	Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление устойчивым развитием бизнеса» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** форме обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34			34	
Лекции (ЛК)	17			17	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17			17	
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	65			65	
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9			9	
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>108</b>		<b>108</b>	
	зач.ед.	<b>3</b>		<b>3</b>	

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Название разделов (тем) дисциплины:		
№ п/п	Наименование раздела и темы дисциплины	Содержание темы раздела
	<b>Раздел 1. Концепция устойчивого развития бизнеса</b>	О кризисе современной парадигмы развития. Предпосылки перехода к новым концепциям развития. Общая концепция устойчивого развития как модель гармоничного управления. Современная управленческая концепция устойчивого развития бизнеса.

<p>Тема 1. Государственное управление в контексте устойчивого развития бизнеса</p>	<p>Государственное регулирование экономики и устойчивое развитие. Развитие институтов устойчивого развития. Социально-экономические и политические предпосылки развития концепции устойчивого развития бизнеса. Устойчивое развитие бизнеса. Критерии устойчивости развития бизнеса</p>
<p>Тема 2. Секторальное развитие к экономике устойчивого развития –трансформация бизнеса</p>	<p>Экономика устойчивого развития -«Зеленая экономика»: международный опыт и российские перспективы. Информационно-коммуникационные технологии и электронный бизнес как необходимые компоненты устойчивого развития. Трансформация бизнес-моделей электронного бизнеса в современных условиях. Электронный бизнес и устойчивое развитие: Российский опыт и перспективы. Построение бизнес-моделей для перехода к устойчивому развитию в «секторах экономики».</p>
<p><b>Раздел 2. Бизнес и устойчивое развитие</b></p> <p>Тема 3. . Инвестиции в устойчивое развитие</p>	<p>Цели устойчивого развития как бизнес возможности, Измерение и оценка качества управления устойчивым развитием, Эффективное управление человеческими ресурсами как основа устойчивого развития. Инвестиции в зеленое предпринимательство Инвестиции в социальное предпринимательство.</p>
<p>Тема 4. Зеленая экономика и устойчивое развитие для бизнеса</p>	<p>Предпосылки новой стратегии; Основные принципы реализации стратегии; Главные направления зеленой экономики; Прогресс в реализации стратегии; Климатические изменения как угроза переходу к устойчивому развитию; Климатические изменения как угроза переходу к устойчивому развитию; Стратегии низко-углеродного климатически устойчивого развития; Цели устойчивого развития бизнеса. Классификация ЦУР по признаку их «значимости» для бизнеса. Конкурентные преимущества для бизнеса, приобретаемые вследствие вовлечения в реализацию ЦУР. Зеленая Экономика и крупный российский бизнес.</p>
<p><b>Раздел 3. Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие: мировой опыт и перспективы в России.</b></p> <p>Тема 5. Управление Бизнесом и современные стратегии устойчивого развития</p>	<p>Функциональная модель управления. Факторная модель управления. Позиционирование менеджера в предметной области управления. Трансформация парадигмы организационного управления. Прогресс в реализации стратегии.</p>

	<p>Роль бизнеса в реализации стратегии устойчивого развития; Факторы эволюции отношения бизнеса к стратегии устойчивого развития; Международные организации предпринимателей за устойчивое развитие; Корпоративная социальная ответственность; Основные стандарты и инициативы в сфере управления устойчивым развитием бизнеса; Другие добровольные инструменты экологической и социальной политики компаний; Экологический менеджмент.</p>
<p>Тема 6. Устойчивое развитие и социальная ответственность в современном бизнесе</p>	<p>Переориентация государственного, социального и бизнес секторов на долгосрочное и устойчивое развитие. Социализация устойчивого развития, социальное предпринимательство, социальное предприятие, гибридные организации, социальное финансирование, социальная ответственность бизнеса. Социальная отчетность; Благотворительность, Социальные инвестиции и корпоративное гражданство</p>
<p>Тема 7. Переход российских бизнес организаций к устойчивому развитию</p>	<p>Отличительные черты социально ответственного поведения российских бизнес-организаций. Внедрение международных стандартов в систему управления бизнес-организацией. Критерии выбора направлений социально ответственной деятельности. Субъекты, принимающие решения по социально ответственной деятельности в бизнес-организации. Документальное выражение стратегии бизнес-организации в области социальной ответственности. Распределение вариантов трактовки понятия «социальная политика» представителями бизнес-организаций. Распределение элементов механизма реализации социальной политики по их реальной значимости для бизнес-организации. Особенности нефинансовой отчетности в области устойчивого развития. Тенденции, проблемы и направления перехода российских бизнес-организаций к устойчивому развитию.</p>

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)																																									
Семинарская	105 аудитория Ноутбук Asus F6A – 1шт Мультимедиа проектор Casio XJ-M250 – 1 шт Экран настенный Digis Dsob-1106	105 аудитория <table border="1" data-bbox="884 439 1417 880"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table>			№	Наименование	Реквизиты лицензии	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	7-Zip	free	4	FastStone Image Viewer	free	5	FreeCommander	free	6	Adobe Reader	free	7	K-Lite Codec Pack	free															
№	Наименование	Реквизиты лицензии																																									
1	MS Windows 10 64bit	86626883																																									
2	Microsoft Office 2016	86626883																																									
3	7-Zip	free																																									
4	FastStone Image Viewer	free																																									
5	FreeCommander	free																																									
6	Adobe Reader	free																																									
7	K-Lite Codec Pack	free																																									
Для самостоятельной работы обучающихся	23 аудитория Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303	<table border="1" data-bbox="884 887 1458 1406"> <thead> <tr> <th>№</th> <th>Наименование</th> <th>Реквизиты лицензии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>MS Windows 10 64bit</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Microsoft Office 2016</td> <td>86626883</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>1С Предприятие 8.3</td> <td>9878708</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Eviews7</td> <td>70U00460</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Система БЭСТ-ОФИС</td> <td>40475</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Expert Systems</td> <td>18487N</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>7-Zip</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>FastStone Image Viewer</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>FreeCommander</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>Adobe Reader</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>K-Lite Codec Pack</td> <td>free</td> </tr> <tr> <td>#</td> <td>Корпорация Галактика</td> <td>free</td> </tr> </tbody> </table>			№	Наименование	Реквизиты лицензии	1	MS Windows 10 64bit	86626883	2	Microsoft Office 2016	86626883	3	1С Предприятие 8.3	9878708	4	Eviews7	70U00460	5	Система БЭСТ-ОФИС	40475	6	Expert Systems	18487N	7	7-Zip	free	8	FastStone Image Viewer	free	9	FreeCommander	free	#	Adobe Reader	free	#	K-Lite Codec Pack	free	#	Корпорация Галактика	free
№	Наименование	Реквизиты лицензии																																									
1	MS Windows 10 64bit	86626883																																									
2	Microsoft Office 2016	86626883																																									
3	1С Предприятие 8.3	9878708																																									
4	Eviews7	70U00460																																									
5	Система БЭСТ-ОФИС	40475																																									
6	Expert Systems	18487N																																									
7	7-Zip	free																																									
8	FastStone Image Viewer	free																																									
9	FreeCommander	free																																									
#	Adobe Reader	free																																									
#	K-Lite Codec Pack	free																																									
#	Корпорация Галактика	free																																									

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Доклад о социальных инвестициях в России — 2019: к трансформации бизнеса в интересах устойчивого развития/ Ю.Е.Благов, А.А.Петрова-Савченко; под общ. ред. Ю.Е.Благова. М.: Ассоциация Менеджеров, 2020.
  2. Егорова Н.Е., Ахметшин А.Ф. Имитационные модели устойчивого развития малых предприятий : монография.–М.:ЦЭМИ РАН, 2019. – 128 с. (Рус.)
  3. Российский бизнес и Цели устойчивого развития. Сборник корпоративных практик. / Е. Н. Феоктистова, Г. А. Копылова, М. Н. Озерянская, М. В. Москвина, Н. И. Хофманн, Д. Р. Пуртова — РСПП, Москва, 2018г. — 200 стр.
- б) дополнительная литература:

1. Управление устойчивым развитием / Под ред. А. В. Трачука. – СПб.: ООО «Издательский дом „Реальная экономика”» 2017. – 480 с.
2. Устойчивое развитие : Новые вызовы : учебник для вузов/ Под. общ. ред. В.И. Данилова- Данильяна, Н.А. Пискульвой. М.: Издательство «Аспект Пресс» 2015. -336 с.
3. Корпоративное управление и социальная ответственность бизнеса: Материалы конференции. Моск. гос. институт междунар. отношений (ун-т) МИД России, каф. экономической политики и государственно-частного партнерства. — М. : МГИМО– Университет, 2017. — 383 с.

### **Программное обеспечение:**

- Учебно-научный информационный библиотечный центр (Научная библиотека) - <http://lib.rudn.ru/>
  - Электронные ресурсы для учебной деятельности - <http://lib.rudn.ru/8>
  - Электронно-библиотечные системы (ЭБС) - <http://lib.rudn.ru/7#EBSUrait>
1. Электронно-библиотечная система (ЭБС РУДН) - <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  2. ЭБС "Университетская библиотека ONLINE" - <http://biblioclub.ru/>
  3. ЭБС издательства «Юрайт» - <https://www.biblio-online.ru/>
  4. ЭБС Издательства «Лань» - <https://e.lanbook.com/>

Ко всем электронно-библиотечным системам предусмотрен удаленный доступ - при условии входа в личный кабинет ЭБС РУДН. Подробнее - в описании к каждой ЭБС по ссылке: <http://lib.rudn.ru/7>

Мобильное приложение Юрайт.Библиотека - <https://www.biblio-online.ru/apps>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Материалы по дисциплине «Управление устойчивым развитием бизнеса».
2. Фонд оценочных средств
3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=17386>

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление устойчивым развитием бизнеса» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

Старший преподаватель  
кафедры национальной  
экономики, к.э.н.



Раджу Мохаммад К.А.

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Зав. кафедрой национальной  
экономики д.э.н.



Мосейкин Ю.Н.

---

Наименование БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент кафедры национальной  
экономики, к.э.н.



Черняев М.В.

---

Должность, БУП

---

Подпись

---

Фамилия И.О.