

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**  
*(Шаблон РПД и требования к её формированию)*

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ  
КОМПАНИИ»**

---

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**Рекомендуется для подготовки магистров направления 38.04.01 «Экономика»,  
специализация «Smart-бизнес»**

---

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной  
образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

---

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2022 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании» является формирование у обучающихся способности управления финансами современной компании, понимание механизма «затраты – прибыль», понимание роли финансов в стратегии компании, создание предпосылок для практического использования этих знаний в профессиональной деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	3.1. Разрабатывает программу прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных другими авторами. 3.2. Готовит аналитическую записку по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики. 3.3. Обобщает выводы, готовит заключение и формулирует рекомендации по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики.
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно -	4.1. Разрабатывает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности. 4.2. Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-

<b>Шифр</b>	<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)</b>
	управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.	экономических и организационно-управленческих решений. 4.3.Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	1.1.Способен подготавливать аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; 1.2.Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов 1.3Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность	2.1. Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ; 2.2. Способен оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности 2.3. Способен разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках.
ПК-3	Способен проводить первичные исследования в соответствии с направленностью программы, организовывать свою научно-исследовательскую работу и представлять результаты исследований научному сообществу	3.1. Способен обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований; 3.2. Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования; 3.3. Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и представлять результаты научному сообществу в виде статьи или доклада

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании» относится части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Стратегическое планирование на корпоративном уровне	Управление устойчивым развитием бизнеса Имплементация стратегии компании
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	Макроэкономика (продвинутый курс) Микроэкономика (продвинутый курс)	Антикризисное управление компанией
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.	Макроэкономика (продвинутый курс) Микроэкономика (продвинутый курс)	Управление стоимостью компании
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Эконометрика (продвинутый курс)	Управление стоимостью компании
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения,	Разработка и принятие управленческих решений	Имплементация стратегии компании

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность		
ПК-3	Способен проводить первичные исследования в соответствии с направленностью программы, организовывать свою научно-исследовательскую работу и представлять результаты исследований научному сообществу	Макроэкономика (продвинутый курс)  Микроэкономика (продвинутый курс)	Стратегическое целеполагание: модели бизнеса

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании» составляет 3 (три) зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36				
в том числе:					
Лекции (ЛК)	12				
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	24				
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	70				
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	2				
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	ак.ч.	<b>108</b>			
	зач.ед.	<b>3</b>			

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНО-ЗАОЧНОЙ** формы обучения\*

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36				
в том числе:					

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Лекции (ЛК)	12				
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	24				
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	70				
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	2				
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	<b>108</b>			
	зач.ед.	<b>3</b>			

\* - заполняется в случае реализации программы в очно-заочной форме

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для ЗАОЧНОЙ формы обучения\*

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	36				
в том числе:					
Лекции (ЛК)	12				
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	24				
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	70				
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	2				
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	<b>108</b>			
	зач.ед.	<b>3</b>			

\* - заполняется в случае реализации программы в заочной форме

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	Тема 1.1. Предмет финансового менеджмента. Стратегическая цель, тактические цели и задачи, финансовые отношения, финансовые решения, финансовая политика.	ЛК
Раздел 2. Финансовая отчетность и финансовый анализ	Тема 2.1. Учет и отчетность в финансовом менеджменте Финансовая отчетность компании. Основные элементы финансовой отчетности: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных	ЛК, СЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	<p>средств, отчет об изменениях капитала, пояснения к финансовой отчетности.</p> <p>Тема 2.2. Сущность и методы финансового анализа. Аналитические финансовые коэффициенты и их использование. Коэффициенты ликвидности, коэффициенты платежеспособности (финансовой устойчивости), коэффициенты рентабельности, коэффициенты оборачиваемости, коэффициенты рыночной стоимости компании.</p>	ЛК, СЗ
Раздел 3. Денежные потоки и оборотные циклы компании	<p>Тема 3.1. Денежные потоки Понятие денежного потока. Виды денежных потоков. Прямой и косвенный методы оценки чистого денежного потока по операционной деятельности компании. Анализ денежных потоков. Методы оптимизации денежных потоков</p> <p>Тема 3.2. Оборотные циклы компании Производственный, операционный и финансовый циклы компании. Оборотный капитал компании</p>	ЛК, СЗ
Раздел 4. Активы компании	<p>Тема 4.1. Понятие активов Экономическая сущность активов, их назначение. Стоимость чистых активов. Гудвил.</p> <p>Тема 4.2. Внеоборотные активы Структура и классификация внеоборотных активов. Основные средства. Нематериальные активы. Финансовые активы.</p> <p>Тема 4.3. Оборотные активы Структура и классификация оборотных активов. Запасы. Дебиторская задолженность, управление дебиторской задолженностью. Краткосрочные финансовые вложения, денежные средства и денежные эквиваленты.</p>	ЛК, СЗ
Раздел 5. Капитал и обязательства компании	<p>Тема 5.1. Экономическая сущность и классификация капитала. Собственный и заемный капитал. Источники капитала и их стоимость. Средневзвешенная стоимость капитала. Модель оценки капитальных активов. Дивидендная политика.</p> <p>Тема 5.2. Оптимизация структуры капитала. Финансовый рычаг. Долговая нагрузка. Финансовая устойчивость компании</p>	ЛК, СЗ
Раздел 6. Затраты и прибыль	Тема 6.1. Классификация затрат. Постоянные, переменные и смешанные	ЛК, СЗ



Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
	затраты. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг. Тема 6.1. Виды прибыли. Факторный анализ чистой прибыли. Совместное воздействие рычагов.	
Раздел 7. Финансовое планирование	Тема 7.1. Цели и задачи финансового планирования. Ключевые элементы финансового планирования. Виды планирования. Бюджетирование. Бюджетная модель.	ЛК, СЗ
Раздел 8. Финансовая стратегия	Тема 8.1. Финансовая стратегия Финансовая стратегия как часть общей стратегии компании. Стратегические цели и стратегические задачи. Базовые стратегии. Управление изменениями.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных	

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Авдеева В. И. «Финансовый менеджмент» – М.: КноРус, 2019.
2. Карпович О. Г. «Финансовый менеджмент» - М.: ИТК Дашков и К, 2018 г.
3. Ковалев В. В. «Финансовый менеджмент. Теория и практика» - М.: Проспект, 2019 г.

*Дополнительная литература: не предусмотрено*

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>  
- реферативная база данных SCOPUS  
<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

1. Курс лекций по дисциплине «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании»
2. Лабораторный практикум по дисциплине «\_\_\_\_\_» (при наличии лабораторных работ).
3. Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы/проекта по дисциплине «\_\_\_\_\_» (при наличии КР/КП).

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент. Финансовая стратегия компании» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

### **РАЗРАБОТЧИК:**

**Доцент каф. Нац.экономики,  
к.э.н.**

**В. Н. Григорьев**

---

Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
----------------	---------	--------------

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:  
Заведующий кафедрой  
Нац.экономики, д.э.н., проф.**

**Ю.Н. Мосейкин**

---

Наименование БУП	Подпись	Фамилия И.О.
------------------	---------	--------------

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:  
Доцент каф. Нац.экономики,  
к.э.н., доцент**

**М.В. Черняев**

---

Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
----------------	---------	--------------