На правах рукописи

Юсса Тиенчу Франк-Валер

ВЛИЯНИЕ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КАМЕРУНА

Специальность 5.2.5 Мировая экономика

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Москва – 2026

Диссертация выполнена на кафедре международных экономических отношений экономического факультета ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)

Научный руководитель: **Андронова Инна Витальевна,** доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой международных экономических отношений, декан экономического факультета Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Официальные оппоненты: **Пономаренко Елена Васильевна,** доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры политической экономии имени В. Ф. Станиса экономического факультета, Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Сапунцов Андрей Леонидович, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник центра изучения проблем переходной экономики Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт Африки Российской академии наук»

Балюк Игорь Алексеевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и мировых финансов факультета международных отношений Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Защита диссертации состоится 8 октября 2026 г. в 12:00 часов на заседании диссертационного совета ПДС 0600.001 при ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН им. Патриса Лумумбы) по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6, зал заседаний №3.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке РУДН по адресу: 117198, ул. Миклухо-Маклая, д. 6..

Объявление о защите диссертации и текст автореферата размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (https://vak.gisnauka.ru/) и на сайте РУДН: https://www.rudn.ru/science/dissovet.

Автореферат разослан 7 сентября 2026 г.

Ученый секретарь
Диссертационного совета ПДС 0600.01
доктор экономических наук, профессор — Андронова И.В.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что на современном этапе развития мировой экономики, который характеризуется ускоренными темпами научно-технического прогресса, цифровизацией и т.д., вопрос о роли иностранного капитала в экономическом развитии стран с формирующимися рынками, богатыми природными ресурсами приобрёл новую остроту. Традиционные модели привлечения иностранного капитала, ориентированные на экспорт сырья и дешёвую рабочую силу, демонстрируют свою несостоятельность. Вместо ускорения структурной трансформации они воспроизводят периферийную модель включения в мировое хозяйство, фиксируя технологическую отсталость и усиливая долговую зависимость принимающих экономик. Это явление в экономической литературе уже получило название экономический неоколониализм. Особую остроту данная проблема приобретает применительно к странам Африки южнее Сахары региону в целом и Камеруну в частности.

Камерун является ярким примером страны с богатыми природными ресурсами, выходом к морю и важным стратегическим положением в Центральной Африке, при этом с доходом на душу населения чуть больше 1700 долларов, уровнем грамотности около 80%, доступом к электричеству около 75%, при этом доступ, не означает использование, в условиях высоких тарифов на электроэнергию реальных пользователей электричества на порядок меньше, и т.д. Несмотря на более чем полувековое независимое существование, Камерун не только не преодолели разрыв в уровне развития с ведущими экономиками мира, но и оказались в структурной зависимости от внешнего финансирования. Потребность в иностранной помощи, многостороннем финансировании со стороны МВФ, Всемирного банка и региональных банков развития, двустороннем межгосударственном кредитовании и прямых иностранных инвестициях не сокращается, а наоборот возрастает.

Сложившаяся ситуация свидетельствует о том, что проблема Камеруна носит не только исторический характер, уходя корнями в колониальное прошлое, но и является следствием просчётов современной внутренней экономической политики в особенности в части регулирования условий и механизмов привлечения иностранного капитала, контроля за репатриацией прибыли и обеспечения связанности иностранных инвестиций с национальными приоритетами развития.

Это подтверждает актуальность диссертационного исследования, направленного на комплексное исследование влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие Камеруна, а также на разработку научно обоснованных рекомендаций по оптимизации использования иностранного капитала для достижения устойчивого роста.

Степень научной разработанности темы исследования. Общие вопросы влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран рассматриваются в трудах: Степень научной разработанности темы исследования. Общие вопросы влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран рассматриваются в трудах зарубежных и российских учёных: Абрамовой И.О., Андроновой И.В., Афонцева С.А., Беловой И.Н., Балюк И.А, Пономаренко Е.В, Буториной О.В., Сапунцов А.Л.,Бхагвати Дж., Валлерстайна И., Волгиной Н.А., Глазьева С.Ю., Гусакова Н.П., Дигилиной О.Б., Завьяловой Е.Б., Коллиера П., Копытина И.А., Кругмана П., Пребиша Р., Родрика Д., Ростоу У., Рикардо Д., Сакса Дж., Солоу Р., Спартака А.Н., Стиглица Дж., Федякиной Л.Н., Фитуни Л.Л., Франка А.Г., Хиршмана А., Акамацу К., Кодзимы К. и др.

Вопросы социально-экономического развития стран Африки, в том числе Камеруна, нашли своё отражение в работах камерунских учёных: Атангана М.Р., Байе Ф.М., Баму Э., Джуа Н., Зогнинга Ф., Мбаку Дж.М., Мбембе А., Монга С., Нджикам О., Нгу Б.С., Пуэми Дж.Т., Таби Атемнкенга Дж., Тчуасси Ж., Тчунгуи Р., Фамбона С., Фончингонга К.К., Эйинга А., Эмини К.А. и др., а также в трудах исследователей: Аке К., Амина С., Балюка И.А., Мкандавире Т., Нкрумы К., Роднея У., Солудо К.К., Фанона Ф., Баму Э., Зогнинга Ф., Фитуни Л.Л., Коллиера П., Сакса Дж., Сапунцова А.Л., а также в аналитических докладах Африканского банка развития, ЮНКТАД и Всемирного банка.

Диссертационное исследование направлено на углубление теоретической и в определённой степени дополнит существующую исследовательскую базу, посвящённую влиянию иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран, а также заполнит пробелы в исследованиях, посвящённых Республике Камерун, в том числе в части исследований, представленных в российской научной литературе

Объектом исследования социально-экономическое развитие Республики Камерун.

Предметом исследования является влияние иностранного капитала на социально-экономическое развитие Республики Камерун

Область исследования соответствует требованиям следующих пунктов паспорта ВАК для специальности 5.2.5. Мировая экономика: П.20 Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей.

Целью диссертационного исследования является исследование влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие Республики Камерун и разработка научно обоснованных рекомендаций по повышению эффективности его привлечения и использования.

Достижение поставленной цели обусловило необходимость решения следующих взаимосвязанных **задач**:

1. Исследовать теоретические подходы к определению роли и влияния иностранного капитала на социально-экономическом развитии развивающихся стран;
2. Выявить ключевые характеристики геоэкономического потенциала и стратегическое значение Камеруна в Центральной Африке и мире;
3. Выделить этапы эволюции социально-экономического развития Камеруна, определить особенности каждого этапа в части привлечения и использования иностранного капитала.
4. Дать оценку эффективности использования иностранного капитала и определить его влияние на социально-экономическое развитие страны на каждом этапе развития;
5. Разработать рекомендации по секторальным приоритетам государственной политики в области привлечения и использования иностранного капитала;
6. Предложить направления использования иностранного капитала для развития человеческого капитала;
7. Разработать механизмы совершенствования инвестиционного климата и институциональной среды Камеруна.

Теоретической базой исследования составили классические и современные труды ведущих российских и зарубежных учёных, посвящённые проблемам международного движения капитала, теориям экономического роста, зависимости и мировой системы, а также вопросам социально-экономического развития стран Африки. В работе также проанализированы отчёты, статистические сборники и аналитические материалы ключевых

международных институтов ООН, Всемирного банка, МВФ, ЮНКТАД и Африканского банка развития на социально-экономическое развитие стран, классические и современные труды по теории международного движения капитала, эндогенного роста, зависимости и мировой системы. Также использовались аналитические и справочные материалы международных экономических организаций, включая ООН, Всемирного банка, Международного валютного фонда, ЮНКТАД и Африканского банка развития.

Методологическая основа исследования. Для решения поставленных задач автором были использованы эволюционный и хронологический подходы, благодаря которым последовательно представлены этапы социально-экономического развития Камеруна. В работе применялся аналитический метод для обработки статистической информации и определения тенденций развития и влияния на него иностранного капитала. Также в диссертационном исследовании использован комплекс общенаучных методов: метод индукции и дедукции, метод группировки и обобщения информации, а также экономико-статистические подходы и критический обзор литературы.

Информационно-статистическая база исследования включает: статистические данные министерств Республики Камерун, аналитические и справочные отчёты Международного валютного фонда, Организации экономического сотрудничества и развития, статистические базы данных ООН, базы данных Всемирного банка, ЮНКТАД, Африканского банка развития, а также национальной статистики Камеруна.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что на основе комплексного исследования эволюции экономической политики Камеруна проведена её этапизация с выделением особенностей каждого этапа и выявлением влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие страны. Доказано, что, несмотря на значительный приток иностранного капитала на протяжении всех этапов развития, ни одна из использованных моделей его привлечения и использования не обеспечила устойчивой структурной трансформации экономики, что без пересмотра инвестиционной политики и укрепления институциональной среды Камерун не сможет преодолеть ловушку структурной зависимости. Разработаны научно обоснованные рекомендации по реформированию экономической политики Камеруна в трёх базовых направлениях: секторальные приоритеты государственной политики привлечения иностранного капитала, развитие

человеческого капитала, совершенствование инвестиционного климата и институциональной среды.

Основные научные результаты, выносимые на защиту, содержащие элементы научной новизны:

- **Показано,** что представители большинства западных школ в своих исследованиях доказывают позитивное влияние иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран-реципиентов, хотя в настоящее время появилась целая серия работ западных авторов, активно критикующих западные модели сотрудничества с наименее развитыми странами. При этом российская, японская и африканская научные школы подчёркивают неоднозначность воздействия иностранного капитала и риски усугубления структурной зависимости. **Показано,** что западные теоретические подходы стали теоретической базой условий предоставления кредитов важнейших международных финансовых институтов. **Показано,** что для наименее развитых стран Африки, в том числе Камеруна, наиболее применима синтетическая модель, сочетающая элементы теории эндогенного роста Ромера, концепции торгово-направленных инвестиций Кодзимы и институционального подхода Стиглица, поскольку именно таким образом учитывается специфика постколониальной экономики с высокой ресурсной зависимостью и слабыми институтами.

- На основе комплексного исследования развития экономики Республики Камерун с момента обретения независимости по настоящее время **проведена** авторская периодизация социально-экономического развития страны (1960–2025 гг.) с выделением трёх ключевых этапов, выявлены и раскрыты особенности каждого этапа, в частности:

Выявлено, что на первом этапе -этапе активного экономического роста (1960–1987 гг.) основными инвесторами выступали Франция и Великобритания; иностранный капитал концентрировался преимущественно в сельском хозяйстве и инфраструктуре. С началом промышленной добычи нефти основные потоки инвестиций пошли в добывающую промышленность на крайне льготных условиях (налоговые каникулы до 25 лет, роялти 10–20%, гарантии репатриации прибыли). **Доказано,** что влияние иностранного капитала на показатели социально-экономического развития страны было минимальным: несмотря на девятикратный рост ВВП, доход на душу населения увеличился лишь в 2,5 раза,

а политика по его привлечению в итоге привела к глубокому экономическому кризису 1985 года.

Показано, что главной причиной обращения Камеруна к международным финансовым институтам на втором этапе (1987–2005 гг.) стал финансовый кризис 1985 года. Программы структурной перестройки включали сокращение государственных расходов на 20%, отмену субсидий, либерализацию торговли, приватизацию более 60 государственных предприятий. Выявлено, что ПИИ в этот период концентрировались в сырьевых секторах, несмотря на поставленную задачу диверсификации экономики. С одной стороны результатом реформ стала частичная макроэкономическая стабилизация, с другой социальные издержки реформ оказались столь значительными, что привели к серьёзной политической напряжённости.

Показано, что ключевыми задачами современного этапа (2006 г. — настоящее время) являются структурная трансформация экономики, снижение сырьевой зависимости и уровня бедности. **Выявлено,** что предпринятые меры правительства по привлечению ПИИ в разы увеличили приток инвестиций, расширили географию инвесторов; в страну пришёл китайский капитал. Доказано, что неэффективное использование иностранного капитала обострило экономические проблемы, усугубившиеся пандемией COVID-19 и внешними угрозами, что привело к началу англофонского кризиса.

- **Доказано,** что ни на одном из этапов развития иностранный капитал не обеспечил устойчивого социально-экономического роста Камеруна: несмотря на рост макроэкономических показателей (ВВП вырос более чем в 100 раз), уровень бедности сохраняется на уровне около 37%, а доля ПИИ в ВВП остаётся крайне низкой. **Сделан вывод** о том, что без мобилизации внутренних ресурсов, укрепления институтов и переориентации иностранного капитала на производство добавленной стоимости внешнее финансирование будет и впредь выступать не источником устойчивого роста, а фактором закрепления зависимости.

- **Предложены** научно обоснованные рекомендации по секторальным приоритетам государственной политики в области привлечения и использования иностранного капитала, в частности: проведение ревизии действующего инвестиционного кодекса в сторону увеличения социальных обязательств иностранных инвесторов, принятие положения о контроле и регулирование репатриации капитала и др; разработка программы развития с выделением

приоритетных отраслей (агропромышленный комплекс, возобновляемая энергетика, цифровая экономика, туризм) и национальных проектов; разработка системы государственной поддержки предприятий исходя из их стратегической значимости; принятие положения о контроле и регулировании репатриации капитала.

- **Разработаны** научно обоснованные рекомендации по использованию иностранного капитала для развития человеческого капитала и локализации занятости. Показано, что устойчивое социально-экономическое развитие Камеруна невозможно без целенаправленных инвестиций в образование, здравоохранение и профессиональную подготовку. Предложены механизмы обязательной локализации рабочих мест в рамках инвестиционных соглашений, создания специальных экономических зон, а также программы привлечения камерунской диаспоры (оцениваемой в 2–3 млн человек) в качестве источника инвестиций и предпринимательских инициатив.

- **Предложены** направления совершенствования инвестиционного климата и институциональной среды Камеруна, в частности: создание Межведомственной комиссии по координации привлечения иностранного капитала; институционализация партнёрства с международными финансовыми институтами через создание Консультативной группы доноров; оптимизация структуры внешних заимствований в пользу льготных займов (целевой показатель 65–70% от общего объёма); создание Делового консультативного совета с участием представителей частного сектора и иностранных инвесторов; обеспечение прозрачности и подотчётности реализации инвестиционной стратегии при активном участии гражданского общества. Разработан механизм мониторинга предложенных рекомендаций.

Теоретическая значимость исследования определяется вкладом полученных научных выводов и результатов в развитие и обогащение существующего теоретико-методологического базиса, связанного с анализом влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран Африки южнее Сахары, а также заполнением пробела в исследованиях экономики Камеруна в Российской Федерации и в российской научной литературе.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты могут быть использованы заинтересованными министерствами и ведомствами Камеруна для разработки стратегии

привлечения иностранного капитала и обеспечения устойчивого развития. Рекомендации могут быть применены в стратегиях СЕМАС и программах международных организаций (Африканский банк развития, МВФ, Всемирный банк). Кроме того, материалы диссертации могут быть использованы в преподавании курсов «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Страны Азии и Африки в мировой экономике».

Достоверность выводов исследования обеспечивается комплексным учётом совокупности факторов, определяющих влияние иностранного капитала на социально-экономическое развитие Камеруна в контексте современных геополитических и макроэкономических тенденций. Верификация результатов осуществлена на основе анализа массива данных официальной статистики Камеруна, Евразийской экономической комиссии, а также международных организаций системы Организации Объединённых Наций. Согласованность итоговых выводов их валидностью при оценке как рисков, так и потенциальных выгод от привлечения иностранного капитала. Достоверность и научно-практическая ценность работы подтверждаются публикацией ключевых положений в ведущих рецензируемых научных журналах, входящих в Перечень ВАК, и их представлением на профильных российских и международных научных конференциях.

Апробация и внедрение результатов исследования. Полученные результаты исследования использованы в учебном процессе на Кафедре международных экономических отношений Экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы при чтении курсов «Международные экономические отношения» и «Страны Азии и Африки в мировой экономике».

Основные результаты исследования были изложены в научных докладах на международных научно-практических конференциях РУДН, в том числе на конференциях по актуальным проблемам глобальной экономики и африканской тематике.

Публикации по теме исследования. Наиболее значимые результаты исследования были отображены в 6 научных статьях общим объемом 6.6 п.л., из них 6 опубликованы в научных изданиях из Перечня ВАК РФ категорий К2/К3 , а Авторский вклад 85%.

Структура диссертации включает введение, три главы, десять параграфов и заключение. Список литературы и источников содержит 218

наименования на русском и иностранных языках. Диссертационное исследование содержит 27 таблиц, 3 рисунка, общий объем работы составляет 173 страница.

II. СТРУКТУРА РАБОТЫ

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРОБЛЕМЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

1.1Теоретические подходы к привлечению иностранного капитала для стимулирования социально-экономического развития стран с формирующимися рынками

1.2 Геоэкономический потенциал Камеруна

1.3 Современное состояние социально-экономического развития Камеруна

ГЛАВА 2. ЭВОЛЮЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И РОЛИ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА В ЭКОНОМИКЕ КАМЕРУНА

2.1 Особенности этапа активного экономического роста Камеруна

2.2 Программы Структурной перестройки и их влияние на социально-экономическое развитие Камеруна

2.3 Особенности современного этапа социально-экономического развития

ГЛАВА 3. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЛИЯНИЯ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КАМЕРУНА

3.1. Приорететные направления государственной политики по привлечению и использованию иностранного капитала

3.2. Перспективные направления использования иностранного капитала для развития человеческого капитала и локализации занятости

3.3. Направления совершенствования инвестиционного климата и институциональной среды

3.4. Механизмы реализации и мониторинга предложенных рекомендаций

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ЛИТЕРАТУРА

ПРИЛОЖЕНИЯ

III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

На основе комплексного исследования теорий влияния иностранного капитала на экономику стран-реципиентов выявлено, что представители большинства западных школ в своих исследованиях показывают позитивное влиянии иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран – реципиентов. Показано, что российская, японская и африканская научные школы подчёркивают неоднозначность воздействия иностранного капитала. Показано, что для наименее развитых стран Африки, в том числе Камеруна, наиболее применима синтетическая модель, сочетающая элементы теории эндогенного роста Ромера, концепции торговонаправленных инвестиций Кодзимы и институционального подхода Стиглица.

Вопрос влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие стран является ключевым в научном дискурсе уже не один десяток лет. Западная школа считает иностранный капитал критически важным ресурсом для преодоления структурных ограничений. Рекомендации МВФ и Всемирного банка базируются на модернизационной логике, предполагающей компенсацию слабости институтов через внешнее финансирование, либерализацию политики и интеграцию в глобальные рынки.

Российская, японская и африканская научные школы отмечают двойственный характер иностранного капитала: усиление зависимости, ограниченную эффективность помощи, воспроизводство неравенства и закрепление периферийного статуса. Приток капитала при слабой институциональной базе усиливает уязвимость к шокам, приводя к долговым кризисам и подрыву суверенитета.

Современные теоретические подходы подчёркивают отсутствие единой модели, способной объяснить успешное развитие всех стран-реципиентов. Показано, что для наименее развитых стран Африки, в том числе Камеруна, наиболее применима синтетическая модель, сочетающая элементы теории эндогенного роста Ромера, концепции торгово-направленных инвестиций Кодзимы[1]которая ключевой тезис заключается в том, что торговонаправленные инвестиции возникают тогда, когда страна-инвестор утрачивает сравнительное преимущество в производстве определённого товара и переносит производство

[1] Kojima K. Direct foreign investment to developing countries: the issue of over-presence Hitotsubashi Journal of Economics / Vol. 19, No. 1/2 (December 1978), pp. 1-15 (15 pages). Электронный ресурс: https://www.jstor.org/stable/43295682

в страну-партнёра, обладающую более низкими издержками или иной благоприятной факторной комбинацией. Такой перенос производства снимает напряжение в торговле, смягчает протекционистские тенденции и способствует более глубокому встраиванию принимающей страны в мировые производственные цепочки. Для страны-экспортёра капитала это позволяет сохранить позиции национальных фирм на мировом рынке в условиях усиливающейся конкуренции, а для принимающей страны – получить доступ к технологиям, управленческим практикам и внешним рынкам сбыта. Институционального подхода Стиглица[2], который подчёркивает, что в отсутствие должного регулирования и сильных национальных институтов иностранный капитал способен оборачиваться углублением экономического неравенства, оттоком прибыли за рубеж и ростом долгового бремени. Для Камеруна, который в период с 1987 по 2005 годы прошел через структурные реформы под эгидой МВФ, анализ Стиглица особенно актуален, поскольку он объясняет, почему ожидаемые выгоды от либерализации экономики не всегда материализуются в виде устойчивого социально-экономического прогресса. Также ученый подчёркивает, что преждевременная либерализация счетов капитала в странах с неразвитыми финансовыми системами усиливает нестабильность: краткосрочные заимствования в иностранной валюте и спекулятивные потоки создают угрозу резких девальваций, банкротств и резкого падения уровня жизни. Именно таким образом учитывается специфика постколониальной экономики с высокой ресурсной зависимостью и слабыми институтами.

Проведена авторская периодизация эволюции социально-экономического развития Камеруна (1960–2025 гг.) с выделением трёх ключевых этапов, каждый из которых характеризуется специфической моделью взаимодействия с иностранным капиталом и особенностей каждого этапа.

С момента получения независимости Республика Камерун вызывала повышенный интерес со стороны иностранного капитала. Связано это прежде всего с её природным и географическим потенциалом. Камерун обладает значительными запасами нефти, газа, лесных ресурсов, плодородными землями, выходом к Атлантическому океану, стратегическим положением в Центральной

[2] Stiglitz, J. E. Globalization and Its Discontents. New York: W.W. Norton & Company, 2002. ISBN: 978-0393324396. https://wwnorton.com/books/Globalization-and-Its-Discontents/

Африке, пятью климатическими зонами и четырьмя портами. Страна занимает 4-е место в мире по производству какао-бобов, 1-е место в Африке по производству натурального каучука, располагает крупными месторождениями железной руды, кобальта, никеля, марганца и алмазов.

Вместе с тем несмотря на десятилетия масштабного притока иностранного капитала, уровень бедности составляет около 37%, внешний долг превысил 45% ВВП, а доля ПИИ в ВВП остаётся крайне низкой — 1,67% (при среднем показателе по Центральной Африке 2,8%). Страна попала в ловушку структурной зависимости от внешнего финансирования. Всего можно выделить три ключевых этапа социально-экономического развития страны, на каждом из которых источники и модели использования иностранного капитала различались: 1. Этап активного экономического роста (1960–1987 гг.); 2. Этап программ структурной перестройки МВФ (1987–2005 гг.); 3. Этап попыток структурной трансформации (2006 г. - настоящее время).

I этап (1960–1987 гг.) этап активного экономического роста характеризовался переходом от постколониальной зависимости к модели активного экономического роста на основе пятилетнего планирования и импортозамещающей индустриализации, рекомендованной ООН в рамках Первого десятилетия развития. Центральной задачей стало снижение зависимости от первичного сектора, на который в начале периода приходилось более половины ВВП и около трети добавленной стоимости, а также основная часть занятости и валютных поступлений. Поскольку внутренних ресурсов для реализации масштабных планов развития не хватало, ключевым инструментом стал целенаправленный курс на привлечение иностранного капитала. Уже в 1960 г. был принят первый Инвестиционный кодекс, а с 1963 г. Камерун постепенно присоединился к основным международным финансовым институтам (МВФ, МАР, IFC, МИГА), что создало институциональную основу для привлечения ПИИ и внешних кредитов. Инвестиционный кодекс предусматривал широкие налоговые и таможенные льготы (освобождение от налогов и пошлин на срок до 10–25 лет), дифференцированные по четырём категориям компаний (A–D) в зависимости от отрасли и стратегической значимости проекта, а также гарантии стабильности налогового режима и доступа к кредитам. Это создало стимулирующую среду для прихода иностранного бизнеса в приоритетные отрасли.

Результаты применения кодекса и политики открытости к иностранному капиталу были заметны уже в первые годы. В течение первого пятилетия льготами воспользовались десятки компаний, вложив десятки миллионов долларов и создав тысячи рабочих мест. К середине 1970-х количество проектов и объём инвестиций существенно выросли, а Камерун занял одно из ведущих мест по уровню ПИИ в центральноафриканском регионе. Основными источниками прямых инвестиций были бывшие колониальные державы — Франция и Великобритания, чьи государственные и частные вложения сыграли ключевую роль в становлении камерунской экономики на данном этапе.

Французский капитал, превосходящий британский как по объёму, так и по охвату отраслей, концентрировался в сельском хозяйстве (какао, кофе, бананы), добыче нефти и газе, энергетике, алюминиевой промышленности, финансах и инфраструктуре. Крупные французские компании (SOCACAO, CCC, ELF Aquitaine, ALUCAM, SGBC и др.) финансировали создание и расширение перерабатывающих мощностей, плантаций, гидроэлектростанций и портов, что способствовало росту экспорта, индустриализации и формированию промышленных зон в Дуале и Яунде. Британский капитал был менее масштабным, но значимым для англоязычных регионов: он концентрировался в аграрных проектах (Cameroon Development Corporation, Pamol Plantations), инфраструктуре (дороги, порт Лимбе, железная дорога) и финансовом секторе (Standard Chartered, Barclays). Эти вложения поддерживали развитие плантационной экономики, торговых и транспортных связей, хотя и уступали французским по системности и масштабу.

На макроуровне первый этап привлечения иностранного капитала сопровождался устойчивым ростом ВВП, постепенной индустриализацией и улучшением базовой инфраструктуры. ВВП и ВВП на душу населения росли, увеличивались валовые капитальные вложения, расширялась доля промышленности в структуре ВВП при снижении доли сельского хозяйства, возрастали экспортные поступления, валютные резервы и приток ПИИ (см. таблица 6). Однако, одновременно происходило постепенное наращивание внешнего долга (см. таблица 1), с низких значений в начале 1960-х до сотен миллионов долларов к 1970-м и более 1,5 млрд долл. к 1980 г., что отражало возрастающую роль внешнего заёмного капитала в финансировании государственных программ развития. Главными кредиторами выступали Франция и Великобритания, а также международные организации,

предоставлявшие льготные займы на инфраструктурные и энергетические проекты.

Таблица 1.

Внешний долг Камеруна, 1980–1987 гг. (млн долларов)

		Двусторонние кредиторы		Многосторонние кредиторы		Частные кредиторы	
Год	Внешний долг (млн долл.)	%	Млн долл.	%	Млн долл.	%	Млн долл.
1980	1600	60	960	35	560	5	80
1981	1900	58	1102	37	703	5	95
1982	2200	56	56	38	836	6	132
1983	2500	55	55	39	975	6	150
1984	2800	53	53	40	1120	7	196
1985	3100	52	52	41	1271	7	217
1986	3400	50	50	43	1462	7	238
1987	3500	48	48	45	1575	7	245

Источник: составлено по: архивные отчёты Африканского банка развития, https://www.afdb.org/en/countries/central-africa/cameroon; База данных ООН https://comtradeplus.un.org/; База данных Всемирного банка https://data.worldbank.org/indicator/DT.DOD.DECT.CD?locations=CM

С конца 1970-х годов началась промышленная добыча нефти, что привлекло крупные потоки ПИИ в нефтяной сектор. Основными инвесторами стали французские, британские и американские компании (Elf/Total, Shell, Chevron и др.), действовавшие в рамках концессионных контрактов и контрактов о разделе продукции. Это обеспечило быстрый рост добычи нефти и экспортных доходов, усиление роли нефтяного сектора в бюджетных поступлениях и ВВП, но одновременно заложило основу для сырьевой зависимости, усиления влияние внешнеэкономических рисков и роста долговой нагрузки, которые стали причиной кризиса 1980-х годов.

Экономический кризис конца 1980-х годов обнажил системные проблемы Камеруна. Узкая сырьевая специализация сделала страну более зависимой от внешних ценовых шоков. Падение стоимости нефти с 35 долларов за баррель в 1985 году до 15 долларов в 1987 году привело к сокращению экспортных доходов на 40%. Аналогичная ситуация наблюдалась с какао и кофе, цены на которые упали на 30–50% из-за перепроизводства на мировом рынке. Это спровоцировало бюджетный дефицит, который к 1987 году достиг 8% ВВП, и рост внешнего долга с 2,5 млрд долларов в 1985 году до 4,5 млрд

долларов в 1989 году[3]. Не имея возможности обслуживать долг, правительство Камеруна было вынуждено обратиться за помощью к Международному Валютному Фонду.

II этап (1987–2005 гг.) — программы структурной перестройки МВФ. Финансовый кризис, вызванный одновременным падением цен на нефть, какао и кофе в 1985 году, явился главной причиной обращения Камеруна к международным финансовым институтам. Главным условием получения кредитной поддержки от МВФ, а следовательно, и от других кредиторов к концу 1980-х годов стало обязательство страны разработать и принять программу структурной перестройки (SAPs), отвечающую 10 принципам Вашингтонского консенсуса. Программа структурной перестройки Камеруна, включала жесткие меры: сокращение государственных расходов на 20% к 1990 году, отмену субсидий на топливо и продовольствие, либерализацию торговли через снижение импортных тарифов с 30% до 10%. Ключевым событием стала девальвация франка КФА в январе 1994 года на 50%, что должно было повысить конкурентоспособность экспорта и стимулировать внутреннее производство.

На макроуровне эффект был заметен: экспорт вырос на 15% в 1995 году, особенно в нефтяном и лесном секторах, а инфляция, достигшая пика в 30% сразу после девальвации, снизилась до 2–3% к 2000. Рост ВВП стабилизировался на уровне 3–5% в год после 1995 года.

Одним из центральных элементов программ структурной перестройки стала приватизация государственных предприятий, направленная на привлечение прямых иностранных инвестиций и снижение бюджетной нагрузки. было приватизировано более 60 государственных предприятий в различных секторах экономики (см. табл. 2). Приватизация часто проводилась в спешке и без прозрачных тендеров, что привело к концентрации активов в руках узкого круга иностранных инвесторов и местных элит. Это усилило неравенство и вызвало общественное недовольство. Например, передача активов SONARA сопровождалась протестами рабочих. В 1998 году в Лимбе прошли демонстрации против приватизации, которые были подавлены властями.

[3] https://data.worldbank.org/indicator/DT.DOD.DECT.CD?locations=CM

Таблица 2

Распределение приватизированных предприятий по секторам

Сектор	Количество предприятий	Объем инвестиций (млн долл.)	Доля в общем объеме, %	Занятость (чел.)
Нефть и газ	8	450	37,5	2 500
Агропромышленность	15	280	23,3	45 000
Телекоммуникации	5	180	15,0	3 200
Энергетика	4	120	10,0	4 500
Транспорт	6	85	7,1	8 000
Банковский сектор	8	45	3,8	2 800
Другие	14	40	3,3	5 000
ВСЕГО	60	1 200	100	71 000

Источник: составлено автором: https://2009-2017.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2012/191122.htm; https://scispace.com/papers/the-process-of-privatisation-in-cameroon-8desak40fr

ПИИ в этот период концентрировались в сырьевых секторах (см. табл. 3). Рост ПИИ не привел к значительному созданию рабочих мест или диверсификации экономики. Если в 1987 году на государственных предприятиях работало более 100 000 человек, то к 2000 году этот показатель сократился на 40% из-за массовых увольнений в рамках реструктуризации. По данным Национального института статистики Камеруна, доля неформальной занятости выросла с 60% в 1987 году до 75% к 2000 году, уровень бедности в сельской местности сохранялся на уровне 55%, качество образования оставалось низким.[4] Неэффективное использование иностранного капитала привело к росту социальной и политической напряжённости.

Таблица 3.

Поступление иностранного капитала в Камеру, 1987–2005, млн долл.

Год	ПИИ	Двухсторонние кредиты	Кредиты МВФ/ВБ	Основные сектора ПИИ
1987	50	10	150	Нефть, сельское хозяйство
1990	70	15	200	Нефть, лес
1993	50	20	250	Нефть, лес
1995	120	25	300	Нефть, лес, телекоммуникации
2000	200	30	350	Нефть, телекоммуникации, транспорт
2005	250	40	400	Телекоммуникации, агробизнес, нефть

Источник: https://documents1.worldbank.org/curated/en/795891468768335280/pdf/multi-page.pdf

[4] https://www.imf.org/en/publications/cr/issues/2016/12/31/cameroon-poverty-reduction-strategy-paper-24119

Таким образом, с одной стороны, результатом неолиберальных реформ МВФ стала частичная макроэкономическая стабилизация: внешний долг сократился с 73% ВВП в 1987 году до 44% в 2005 году, темп инфляции снизился[5]. Несколько изменилась структура экономики страны (см. табл. 4).

Таблица 4.

Структура экономики Камеруна по секторам (1987-2005), %

Год	Сельское хозяйство	Промышленность	Услуги	Всего,
1987	27	34	39	100
1990	24	27	49	100
1994	22	28	50	100
2000	19	22	59	100
2005	16	24	60	100

Источник: составлено по: https://www.statista.com/statistics/446567/cameroon-gdp-distribution-across-economicsectors/

С другой стороны, социальные последствия реформ оказались катастрофическими для значительной части населения. Сокращение бюджетных расходов привело к урезанию финансирования здравоохранения и образования, государственные расходы на здравоохранение упали с 6% ВВП в 1987 году до 3% к 1993 году, что вызвало закрытие многих клиник в сельских районах. В результате уровень детской смертности вырос с 120 на 1000 новорожденных в 1987 году до 140 в 1995 году.[6] Проблемы усугубились в сфере образования. В сельских регионах, таких как Адамава, до 30% школ закрылись из-за нехватки учителей и ресурсов.

Девальвация франка КФА в условиях импортозависимости Камеруна по большинству товаров повседневного спроса резко снизило покупательную способность населения. Отмена субсидий на топливо привела к росту цен на транспорт на 60% после 1994 года, что также ударило по доходам бедных слоев населения. ВВП на душу населения упал с 1232 до 781 долл. в 2000 году, безработица выросла с 7% в 1988 году до 14% в 2000 году (см. табл. 6).

В 2000 году страна запустила программу второго поколения по сокращению бедности (2000–2003) при поддержке МВФ и Всемирного банка в рамках инициативы ХИПК (Heavily Indebted Poor Countries). Эта программа была

[5] https://www.statista.com/statistics/446567/cameroon-gdp-distribution-across-economicsectors/
[6] National Institute of Statistics of Cameroon, 2024. https://ins-cameroun.cm/en/statistique/national-accounts-2024/

направлена на снижение уровня бедности вдвое к 2015 году. В рамках программы было частичное списание внешнего долга Камеруна, в итоге он был сокращен с 4,9 млрд долларов до 3,5 млрд долларов,[7] что позволило высвободить около 100 млн долларов ежегодно на социальные расходы, но эти средства часто направлялись не по назначению. Согласно отчету ВМФ 2002 года, до 30% средств, выделенных на социальные проекты, терялись из-за коррупции или административных издержек.[8] Программа дополнялась национальной стратегией сокращения бедности (PRSP), включающей конкретные меры: увеличение расходов на образование до 5% ВВП к 2005 году (с 3% в 1999 году) и на здравоохранение до 4% (с 2,5% в 1999 году), а также внедрение программ профессионального обучения для молодежи и женщин в сельских районах. Кроме того, в рамках PRSP были запущены микрокредитные программы для поддержки малых фермеров и предпринимателей, с бюджетом в 10 млн долларов, предоставленных Африканским банком развития.

Несмотря на все предпринятые меры, эффективно использовать иностранный капитал Камеруну так и не удалось. Более того, социальная цена реформ подорвала доверие населения к власти. В итоге второй этап оказался для Камеруна одним из самых трудных в его экономической истории. Нерешенные социальные проблемы в сочетании со стабилизацией основных макроэкономических показателей в итоге привела к тому, что страна лишилась права дальнейшего кредитования у МВФ и стране пришлось перейти к самостоятельному развитию и собственным реформам.

III этап (2006 г. настоящее время) попытки структурной трансформации.

Современный этап самостоятельного развития Камеруна начался с реализации программы «Vision 2035», основанной на сочетании неоклассического, институционального и эндогенного подходов к развитию. Стратегия предполагала концентрацию ресурсов в четырех «полюсах роста»: агропромышленном и лесопромышленном комплексах, текстильной промышленности и туризме. Принятый в 2005 г. Промежуточный документ стратегии сокращения бедности (I-PRSP) впервые закрепил диверсификацию экономики как национальный приоритет: предполагалось снизить долю нефти в

[7] https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/811071468780305366/poverty-reduction-strategy-papers-and-ida13
[8] https://data.worldbank.org/indicator/CC.PER.RNK?locations=CM

экспорте с 42% до 30%, увеличить долю обрабатывающей промышленности в ВВП с 9,1% до 15%, создать 500 тыс. формальных рабочих мест и привлечь 500 млн долл. ПИИ в несырьевые отрасли.

Ключевыми инструментами стали Агентство по продвижению инвестиций (API), созданное в 2006 г. для сопровождения инвесторов, предоставления льгот и межведомственной координации, а также специальные экономические зоны. Пилотная СЭЗ Криби, учрежденная в 2007 г. на атлантическом побережье, ориентировалась на агропереработку, легкую и лесную промышленность. Резидентам предоставлялись пятилетние налоговые каникулы, 50%-ное снижение налога на прибыль на последующие пять лет и освобождение от пошлин на оборудование и сырье. К 2010 г. в зоне было зарегистрировано 23 предприятия с заявленными инвестициями 180 млн долл., включая проекты Golden Hope, Qingdao Textile Group и Pallisco.

Проводимая политика расширила приток и географию ПИИ, однако традиционные инвесторы — Франция, Великобритания и США — сохраняли ориентацию на сырьевые отрасли. С 2010 г. главным источником внешнего финансирования инфраструктуры стал Китай. По данным China–Africa Research Initiative, объем китайских займов достиг 4,35 млрд долл.. Основная их часть направлялась в энергетику, транспорт, телекоммуникации и инфраструктуру. Финансирование преимущественно предоставлялось в форме связанных кредитов с привлечением китайских подрядчиков и поставщиков: это ускоряло реализацию проектов, но ограничивало участие камерунских компаний, передачу технологий и усиливало долговую нагрузку. (см. табл. 5)

Таблица 5.

Динамика китайского финансирования Камеруна (млн. долл.)

Год	Объем займов	Накопленный объем	Основные проекты	Кредитор
2010	215	215	Порт Криби (фаза 1)	Exim Bank of China
2011	320	535	Гидроэлектростанция Мемве'эле	Exim Bank of China
2012	180	715	Дорога Яунде-Дуала	China Development Bank
2013	410	1125	Порт Криби (фаза 2)	Exim Bank of China
2014	265	1390	Гидроэлектростанция Нахтигаль	Sinosure (гарантия)

2015	190	1580	Телекоммуникационная сеть	China Development Bank
2016	340	1920	Дорога Яунде-Нсимален	Exim Bank of China
2017	280	2200	Модернизация порта Дуала	Exim Bank of China
2018	450	2650	Гидроэлектростанция Нгоди	Exim Bank of China
2019	380	3030	Железная дорога Криби-Эдеа	China Railway Group
2020	220	3250	COVID-19 помощь, инфраструктура	Exim Bank of China
2021	510	3760	Цифровая инфраструктура	China Development Bank
2022	390	4150	Солнечные электростанции	Exim Bank of China
2023	200	4350	Модернизация дорог	Exim Bank

Источник: составлено по China-Africa Research Initiative (CARI) https://www.sais-cari.org/data , Ministry of Commerce of China (MOFCOM), 2024 https://english.mofcom.gov.cn/ .

К 2015 г. общий приток ПИИ за пятилетний период достиг 2,8 млрд долл., а доля обрабатывающей промышленности в ВВП выросла с 10,3% до 13,7%. Вместе с тем экономический рост замедлился с 4,1% в 2010 г. до 2,8% в 2015 г. вследствие падения мировых цен на сырье, задержек инфраструктурных проектов, дефицита электроэнергии и квалифицированных кадров. При потребности в 1 200 МВт установленная мощность составляла 933 МВт, а фактически доступная - 700–750 МВт; молодежная безработица сохранялась на уровне около 35%.

С 2016 г. инвестиционный климат дополнительно ухудшился вследствие англофонского кризиса, начавшегося как протест против маргинализации англоязычных регионов и переросшего в вооруженное сепаратистское противостояние. Северо-Западный и Юго-Западный регионы, которые составляли 25% территории страны и 20% населения (около 6 млн человек), формировавшие до 30–35% ВВП благодаря сельскому хозяйству, лесной промышленности и нефтедобыче, стали зоной повышенных политических рисков. Приток ПИИ в эти территории сократился с 245 млн долл. в 2016 г. до 54 млн долл. в 2019 г., то есть на 78%. В итоге это привело к масштабному гуманитарному кризису. По данным ООН, к концу 2019 года в Камеруне

насчитывалось 1,9 млн внутренне перемещенных лиц, из которых 679 тыс. из англоязычных регионов и 321 тыс. с севера страны, 280 тыс. беженцев из ЦАР, 118 тыс. нигерийских беженцев. Общие расходы на гуманитарную помощь составили более 450 млн долларов в период 2017–2024 годов, что эквивалентно 1,5% ВВП.

В ответ на рост рисков в 2018–2019 гг. была начата реформа механизмов инвестиционной безопасности. Созданы Национальный совет по инвестиционной безопасности под председательством премьер-министра и специальная инвестиционная полиция численностью 2,5 тыс. человек для охраны промышленных объектов и инфраструктуры. Совместно с Африканским банком развития учрежден Камерунский фонд гарантирования инвестиций (CGIF) с капиталом 150 млн долл., предоставляющий гарантии от политических рисков, неконвертируемости валюты, экспроприации и нарушения государственных контрактов.

Таким образом, период самостоятельного развития в настоящее время переживает очередной кризис, который требует разработки и проведения новых реформ, в том числе реформ по привлечению и повышению эффективности использования иностранного капитала.

Доказано, что ни на одном из этапов развития иностранный капитал не обеспечил устойчивого социально-экономического роста Камеруна. Сделан вывод, что без мобилизации внутренних ресурсов, укрепления институтов и переориентации иностранного капитала на производство добавленной стоимости внешнее финансирование и международная помощь будут и впредь выступать не источником устойчивого роста, а фактором закрепления зависимости.

Исследование эволюции социально-экономического развития Камеруна позволило выделить три этапа. Каждый из этапов характеризовался определённой моделью взаимодействия с иностранным капиталом, что было подробно отражено выше. Несмотря на смену данных моделей, каждый из этапов, включая современный заканчивался глубоким социальным и экономическим кризисом.

Несмотря на положительную динамику таких показателей как ВВП и ВНД на душу населения, безработица и т.д., (см. таблица 6) темпы роста показателей столь низки, что в сравнении с общемировыми значениями данных показателей ситуация в стране ухудшается.

Таблица 6.

Ключевые показатели этапов социально-экономического развития Камеруна

	I этап		II этап		III этап	
Показатель	1960	1987	1988	2005	2006	2025
Макроэкономические показатели						
ВВП млн долл,	510	12300	12566	17831	18438	58 930
Рост ВВП, %	4,0	6,2	6,2	3,2	3,2	3,7
ВВП на душу населения, долл,	100	1100	1232	1213	1195	1762
Инфляция, %	2,0	7,2	7,2	2,2	5,3	4,5
Уровень безработицы, %	10	7,0	7	12	12	9,8
Экспорт, млн долл,	120	1200	1200	1100	3500	6600
Импорт, млн долл,	100	1100	1100	1000	4000	8000
Внешний долг % ВВП	Н.Д.	73,3	70	44	16	28,7
Государственный долг, % от ВВП	10,0	38	38	48	16	39,4
ПИИ, млн долл,	5	150	150	240	350	600
Валютные резервы, млн долл,	20	300	300	330	2200	5400
Валовые капитальные вложения, % от ВВП	15	32	32	27	21	22
Бюджетный дефицит, % от ВВП	-1,0	-4,2	-4,2	-2,6	-1,8	-1,2
Доля сельского хозяйства в ВВП, %	50,0	23	23	32	30	17
Торговый баланс, млн долл,	-20	100	100	100	-500	-1400
Доля промышленности в ВВП, %	10	28	28	30	29	29
Обменный курс (CFA франк к USD)			297	527	527	582
Показатели качества жизни населения						
Население всего, тыс, чел	5100	10200	10400	15000	15400	30000
ВНД на душу населения, долл,	100	400	400	15000	1250	1800
Уровень грамотности, %	20	48	48	405	66	84
Доступ к электричеству, %	5	20	20	64	37	72
Городское население, %	14	35	35	34	46	58
Абоненты фиксированной телефонной связи (на 100 чел,)	0,1	0,7	0,7	45	1,6	0,2
Ожидаемая продолжительность жизни мужчин, лет	40	50	50	1,4	54	62
Ожидаемая продолжительность жизни женщин, лет	42	52	52	53	57	67
Коэффициент рождаемости (рождений на женщину)	6,5	6.6	6,6	56	5,5	4,1
Коэффициент младенческой смертности (на 1000)	150	100	100	5,5	84	44
Коэффициент смертности до 5 лет (на 1000)	250	160	160	85	128	62
Доступ к чистой воде, %	20	45	45	131	61	79
Заболеваемость ВИЧ, %	0	1,0	1	59	4,1	3,4
Количество врачей на 1000 человек	0,05	0,18	0,18	4,2	0,25	0,2

Источник: составлено по: International Monetary Fund (IMF) https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2023/October; https://www,ceicdata,com/en/cameroon/foreign-exchange-rates-annual/cm-official-rate-end-of-period-national-currency-per-usd Cameroon National Institute of

Statistics https://www.ins-cameroun.cm/; African Development Bank Reports – Ежегодные отчёты по африканским экономикам, включая социальные индикаторы Камеруна https://www.afdb.org/en/countries/central-africa/cameroon.

Несмотря на увеличение притока иностранного капитала страна не смогла выйти из категории «беднейших стран мира». В XXI веке в условиях цифровизации мировой экономики, в Камеруне лишь 3 человека из 100 имеют доступ к телефонной связи, продолжительность жизни остается одной из самых низких в мире, доступ к чистой воде имеют 79% населения и т.д. Не решены главные экономические проблемы: чрезмерную зависимость от экспорта сырья, недостаточное развитие перерабатывающих производств, неэффективность государственного сектора и высокую уязвимость к внешним шокам. Экономика Камеруна по-прежнему характеризуется значительной ролью аграрного сектора, который по состоянию на 2025 год обеспечивает занятость порядка 44 % от общей численности работающего населения, а по некоторым оценкам - до 70% экономически активного населения страны.

Эффективность иностранного капитала в значительной степени определяется тем, в какие секторы экономики он направляется и какие условия для этого создаёт государство. Как показал анализ, в настоящее время основная часть ПИИ в Камеруне концентрируется в добывающих отраслях (нефть, газ, лесозаготовки), что не способствует структурной трансформации экономики и созданию добавленной стоимости внутри страны. Согласно данным Национального института статистики Камеруна, в 2024–2025 году на добывающий сектор приходилось около 45% всех накопленных ПИИ, при этом доля обрабатывающей промышленности составляла лишь 18%. Очевидно, что государственная политика должна быть направлена на изменение этой структуры привлечения инвестиций. Одним из механизмов реализации данной задачи может стать создание территорий опережающего экономического развития (ТОЭР), которые в зависимости от сектора экономики и степени его приоритетности для развития страны, могут обеспечить координацию и синергию между приоритетными секторами.

Предложены направления реформирования секторальной политики привлечения и использования иностранного капитала. Разработаны рекомендации по повышению эффективности привлечения и использования иностранного капитала.

Эффективность иностранного капитала определяется не только его объемом, но и отраслевой направленностью, уровнем локализации производства и качеством институциональных условий. В целях концентрации инвестиций в секторах, обеспечивающих структурную трансформацию экономики Камеруна, предлагается сформировать четыре специализированные территории опережающего развития (ТОР).

Первая - агроиндустриальная ТОР Дуала–Криби, ориентированная на переработку сельскохозяйственного сырья и развитие пищевой промышленности. В ее рамках предлагается создать отраслевые зоны переработки какао и кофе в Центральном и Южном регионах, пальмового масла и каучука - в Юго-Западном, хлопка - в Северном, фруктов и овощей - в Западном регионе. Для резидентов предусматриваются пятилетнее освобождение от налога на прибыль при использовании не менее 80% местного сырья, снижение ставки налога на прибыль до 15% на последующие пять лет, освобождение от импортных пошлин на производственное оборудование и доступ к льготному финансированию. Дополнительные меры включают поддержку малых фермеров, систему гарантированных закупочных цен и развитие международной сертификации продукции. Целевой ориентир - повышение доли переработки какао-бобов внутри страны с 15% до 40% к 2030 г. и создание перерабатывающих комплексов полного цикла.

Вторая - горно-энергетическая ТОР Восточного региона, обладающего значительными запасами железной руды, кобальта, никеля, марганца и алмазов. Ее целью является формирование энергоемких металлургических производств на базе гидроэнергетического потенциала бассейна реки Санага. Предлагается развивать ГЭС, реформировать государственную энергетическую компанию ENEO посредством разделения генерации, передачи и распределения, а также создать независимого регулятора энергетического рынка. Для инвесторов предусматриваются лицензии на разработку месторождений при создании совместных предприятий с долей государства не менее 25%, пересмотр соглашений о разделе продукции с обязательствами по локальной переработке, прогрессивные экспортные пошлины на сырье и обязательные экологические и социальные стандарты. Целевые показатели до 2030 г. — увеличение вклада горнодобывающего сектора без учета нефти с 1,5% до 4–5% ВВП и привлечение 1,5–2 млрд долл. ПИИ.

Третья - технологическая ТОР Буэа–Баффусам, формируемая на базе Университета Буэа, технологического кластера Silicon Mountain и предпринимательского потенциала Западного региона. Для резидентов предлагаются освобождение от налога на прибыль на семь лет, нулевой НДС на экспорт ИТ-услуг, отмена импортных пошлин на оборудование, льготная аренда офисов, доступный высокоскоростной интернет и режим «одного окна». Развитие хаба предполагает расширение покрытия 4G, внедрение 5G, создание национальных дата-центров и венчурного фонда Cameroon Digital Fund при участии Африканского банка развития. Цель - увеличить вклад цифровой экономики в ВВП с 3% до 8–10% и довести проникновение интернета до 70% населения к 2030 г.

Четвертая - ТОР возобновляемой энергетики Северного региона, специализирующаяся на производстве солнечного оборудования, строительстве солнечных электростанций и энергоемких производствах. Высокая солнечная инсоляция - 5–6,5 кВт·ч/м² в сутки - сочетается здесь с низким уровнем электрификации, составляющим лишь 20–30% против 70–80% в южных регионах. Для резидентов предлагаются освобождение от налога на прибыль на десять лет, отмена импортных пошлин на оборудование и комплектующие, льготное предоставление земли и инфраструктуры, гарантированное энергоснабжение, цифровая инфраструктура и упрощенные административно-таможенные процедуры.

Реализация системы специализированных ТОР позволит направить иностранный капитал в переработку местного сырья, энергетику, добывающую промышленность и цифровой сектор, обеспечив рост добавленной стоимости, развитие инфраструктуры, технологический трансфер и диверсификацию экономики Камеруна.

Разработаны научно обоснованные рекомендации по использованию иностранного капитала для развития человеческого капитала и локализации занятости.

Одним из ключевых факторов, ограничивающих эффективность привлечения и использования иностранного капитала в Камеруне, является дефицит высококвалифицированных специалистов в приоритетных секторах экономики. Несмотря на сравнительно высокий уровень грамотности и значительный выпуск специалистов вузами, Камерун испытывает дефицит инженеров, технических работников и специалистов с прикладными

компетенциями. Подготовка кадров недостаточно соответствует потребностям приоритетных отраслей; сохраняется нехватка специалистов в инженерии, управлении, производстве строительных материалов и экологической экспертизе при высокой безработице среди выпускников вузов 25–34 лет. В этих условиях иностранный капитал целесообразно рассматривать не только как финансовый ресурс, но и как инструмент формирования национальной кадровой и технологической базы.

Предлагается закрепить в инвестиционном законодательстве обязанность крупных иностранных компаний с годовым оборотом свыше 5 млрд франков КФА направлять не менее 2% фонда оплаты труда на профессиональное обучение камерунских работников. Средства должны использоваться для корпоративной подготовки, производственных стажировок, сертификации квалификаций и оснащения учебных лабораторий. Это позволит увязать предоставление инвестиционных льгот с вкладом инвесторов в подготовку местных кадров.

Ключевым направлением является создание сети специализированных профессионально-технических центров и отраслевых колледжей в зонах концентрации инвестиций на принципах дуального образования. Они должны готовить кадры для агропромышленной переработки, энергетики, горнодобывающей промышленности и цифровой экономики, совмещая теоретическое обучение с практикой на предприятиях-партнерах. Их финансирование предлагается строить на модели ГЧП: 40% - средства бюджета, 30% - международных институтов развития, 30% - компаний-партнеров. Такой механизм обеспечивает участие работодателей в разработке программ подготовки и соответствует целям Национальной стратегии развития Камеруна на 2020–2030 гг., ориентированной на индустриализацию, развитие человеческого капитала и сокращение неполной занятости. Параллельно необходима модернизация высшего технического образования: обновление учебных программ, введение обязательных стажировок, создание инженерных факультетов по горному делу, энергетике, агропромышленным технологиям и цифровой экономике, развитие технологических парков в Яунде, Дуале, Буэа и Бафуссаме.

Дополнительным инструментом должна стать программа международных стипендий по критически важным специальностям с обязательством работать в Камеруне не менее пяти лет после магистратуры и

семи лет после защиты докторской диссертации. Для снижения риска «утечки мозгов» необходимо сочетать контрактные обязательства с гарантированным трудоустройством, конкурентной оплатой, грантами на исследования и стартапы, а также жилищной поддержкой возвратившихся специалистов.

Предлагается перейти от формальных ограничений на наем иностранцев к системе прогрессивной локализации занятости. За каждым иностранным специалистом следует закреплять не менее двух камерунских работников для передачи компетенций и последующего замещения должности. Компаниям, в которых доля местных специалистов на инженерных и управленческих позициях превышает 60%, могут предоставляться налоговые льготы и приоритет в доступе к инвестиционным стимулам. Такой подход сохраняет доступ к иностранным технологиям и экспертизе, одновременно формируя национальные компетенции.

Наконец, целесообразно установить обязательство реинвестирования части прибыли иностранных компаний в подготовку кадров, развитие локальных поставщиков, образовательную и социальную инфраструктуру регионов присутствия. В совокупности предложенные меры позволят превратить иностранный капитал в источник не только финансовых вложений, но и технологического трансфера, роста квалифицированной занятости, локализации управленческих и инженерных компетенций, а также более справедливого распределения выгод от инвестиционной деятельности.

Предложены направления совершенствования инвестиционного климата и институциональной среды Камеруна. Разработан механизм мониторинга предложенных рекомендаций.

Необходимость совершенствования инвестиционного климата обусловлена сравнительно низким притоком ПИИ - 925 млн долл., или 1,67% ВВП в 2024 г., что ниже среднего уровня стран Африки южнее Сахары, при высокой долговой нагрузке, превышающей 45% ВВП. Ключевыми институциональными барьерами выступают коррупция, длительность разрешительных процедур, недостаточная защита прав собственности, непрозрачность земельных отношений, слабая координация государственных органов и ограниченная результативность действующего Агентства по продвижению инвестиций.

Предлагается преобразование действующего агентства API Cameroon 2.0 в единый координационный центр под эгидой MINEPAT, реализующий принцип «одного окна». Агентство должно обеспечивать полный цикл сопровождения

проектов: регистрацию предприятий, получение разрешений и налоговых льгот, координацию с таможенными, налоговыми, земельными и экологическими органами, консультирование, урегулирование проблем инвесторов и постинвестиционный мониторинг. Его деятельность целесообразно цифровизировать на базе платформы Cameroon Investment Gateway, предусматривающей онлайн-регистрацию компаний, электронный документооборот, подачу заявок на льготы, интерактивную карту инвестиционных площадок, расчет налоговых обязательств и механизм рассмотрения жалоб с фиксированными сроками ответа.

Предлагается комплексная ревизия Инвестиционного кодекса с введением дифференцированных стимулов для агропереработки, энергетики, горнодобывающей и цифровой отраслей: налоговые каникулы на 3–5 лет, пониженные ставки в последующий период, ускоренная амортизация оборудования, освобождение от пошлин и НДС на инвестиционный импорт, стабильность условий налогообложения и упрощенная репатриация прибыли. Предоставление льгот следует увязать с измеримыми обязательствами инвестора: объемом капиталовложений, числом создаваемых рабочих мест, использованием местного сырья, подготовкой кадров, передачей технологий, соблюдением экологических стандартов и вкладом в социальную инфраструктуру регионов присутствия.

Для укрепления защиты инвестиций рекомендуется создать специализированные коммерческие суды с предельным сроком рассмотрения споров до шести месяцев, развивать арбитраж по правилам OHADA, сформировать единый цифровой земельный кадастр, гарантировать компенсацию при экспроприации и усилить охрану интеллектуальной собственности. Антикоррупционная реформа должна включать цифровизацию контактов бизнеса с государством, расширение полномочий CONAC, декларирование доходов государственных служащих, защищенные каналы сообщений о коррупции и публикацию информации о государственных контрактах и инвестиционных проектах. Это особенно актуально в условиях низкого уровня институционального доверия и значительных транзакционных издержек инвесторов.

Разработан механизм мониторинга реализации рекомендаций, основанный на трехуровневой системе управления. На стратегическом уровне предлагается создать Межведомственную комиссию под председательством

Премьер-министра; на отраслевом - рабочие группы по агропереработке, энергетике, горнодобывающей и цифровой экономике; на операционном - подразделения API Cameroon 2.0 и управляющие компании TOP. Мониторинг должен осуществляться через Национальную платформу мониторинга иностранных инвестиций при MINEPAT, объединяющую данные о потоках ПИИ, реализации проектов, созданных рабочих местах, долговой нагрузке, официальной помощи развитию и социально-экономических эффектах инвестиций.

Оценка эффективности предлагается на основе системы SMART-KPI: сокращение срока регистрации бизнеса с 13 до 3 дней, снижение числа разрешительных процедур на 40–50%, рост количества сопровождаемых инвестиционных проектов, достижение не менее 80% удовлетворенности инвесторов услугами API Cameroon 2.0, улучшение позиции страны в индексах качества институтов и снижение коррупционных рисков. Предусматриваются ежемесячная оперативная отчетность, ежеквартальный анализ межведомственной комиссии, ежегодный публичный доклад и независимый промежуточный пересмотр стратегии в 2028 г. Механизм позволяет своевременно корректировать меры при существенном отклонении фактических показателей от целевых, обеспечивая подотчетность государственных органов и повышение результативности использования иностранного капитала.

IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении диссертации обобщены результаты исследования влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие Камеруна. Установлено, что зарубежные научные школы в целом рассматривают иностранный капитал как фактор технологической модернизации, роста производительности и структурных преобразований стран-реципиентов. Несмотря на принадлежность Камеруна к числу наименее развитых стран, его геоэкономический потенциал значительные запасы нефти, газа, лесных и сельскохозяйственных ресурсов, выход к морю, выгодное положение в Центральной Африке и сравнительно развитая инфраструктура сохраняет привлекательность для иностранных инвесторов. Анализ эволюции экономики страны позволил выделить этапы, различающиеся по содержанию экономической политики и моделям привлечения внешнего капитала.

Разработаны рекомендации по повышению эффективности использования иностранного капитала, включающие пересмотр Инвестиционного кодекса, усиление контроля за репатриацией прибыли, развитие человеческого капитала, создание четырех специализированных ТОР и совершенствование регионального сотрудничества, включая расширение связей с Россией и другими партнерами. Предложена трехуровневая система управления инвестиционной стратегией: Межведомственная комиссия по координации привлечения иностранного капитала, Консультативная группа международных доноров и Деловой консультативный совет с участием частного сектора и иностранных инвесторов. Ее реализация должна обеспечить прозрачность, подотчетность и более результативное использование иностранного капитала в интересах устойчивого развития Камеруна.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОЫАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых журналах Перечня ВАК РФ :

1. Юсса Т.Ф., Андронова И.В., Касонде А.М. «Геоэкономический потенциал Камеруна: преимущества для российских ПИИ в Африке» // Экономика и предпринимательство. – 2026. – №3. – С. 242–255. – 1,5 п.л.
2. Юсса Т.Ф. «Перспективы развития цифровой экономики в Камеруне и регионе СЕМАС через иностранный капитал» // Финансовая экономика. – 2026. – №4. – С. 203–209. – 0,9 п.л.
3. Юсса Т.Ф., Мбанго Бона-Мбох К. «Экономика Камеруна в условиях глобальных вызовов: оценка инвестиционной устойчивости» // Финансовая экономика. – 2025. – №10. – С. 163–170. – 0,9 п.л.
4. Юсса Т.Ф., Мбанго Бона-Мбох К. «Долговая устойчивость Камеруна в различных периодах её экономического развития» // Финансовая экономика. – 2025. – №10. – С. 157–163. – 1,1 п.л.
5. Юсса Т.Ф., Мбанго Бона-Мбох К. «Тенденции развития фондовых рынков стран Африки и их корреляция с экономическим развитием» // Финансовая экономика. – 2025. – №11. – С. 268–274. – 1,3 п.л.
6. Юсса Т.Ф., Мбанго Бона-Мбох К. «Social Effects of Foreign Capital Inflow into Developing Countries of Africa: Cameroon Case Study» // Финансовая экономика. – 2025. – №9. – С. 88–100.

Юсса Тиенчу Франк-Валер(Республика Камерун)
«Влияние иностранного капитала на социально-экономическое развитие Камеруна»

Диссертация посвящена комплексному исследованию влияния иностранного капитала на социально-экономическое развитие Республики Камерун. На основе авторской периодизации эволюции экономической политики Камеруна (1960–2025 гг.) выявлены особенности каждого этапа взаимодействия с иностранным капиталом и сделан вывод о его низкой эффективности. Разработаны научно обоснованные рекомендации по секторальным приоритетам государственной политики, включая создание четырёх специализированных ТОЭР, механизмы развития человеческого капитала и локализации занятости, а также трёхуровневая система управления реализацией инвестиционной стратегии.

Yossa T. Frank-Valere (Republic of Cameroon)
« The Impact of foreign capital on the socio-economic development of Cameroon»

The dissertation is devoted to a comprehensive study of the impact of foreign capital on the socio-economic development of the Republic of Cameroon. Based on the author's periodization of the evolution of Cameroon's economic policy (1960–2025), the specific features of each stage of interaction with foreign capital are identified and a conclusion is drawn about its low efficiency. Scientifically grounded recommendations on sectoral priorities of state policy are developed, including the creation of four specialized advanced economic development zones (AEDZ), mechanisms for human capital development and employment localization, as well as a three-tier management system for the implementation of the investment strategy.