

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ПДС 0300.020
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМЕНИ ПАТРИСА
ЛУМУМБЫ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 29 декабря 2025г., протокол № 28-З

О присуждении **Петрову Алексею Львовичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора фармацевтических наук.

Диссертация «Методологическое обоснование территориальных фармацевтических экосистем на примере Уральского федерального округа» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в виде рукописи принята к защите 20 октября 2025г., протокол №28-ПЗ, диссертационным советом ПДС 0300.020 федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (117198, г. Москва, ул.Миклухо-Маклая, д. 6; приказ от 02 июля 2025 года № 418).

Соискатель Петров Алексей Львович 1987 года рождения, в 2009 году с отличием окончил Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Уральская государственная медицинская академия Федерального агентства по здравоохранению и социальному развитию» по специальности «Фармация».

С 2012 по 2013 гг. обучался в интернатуре государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Уральская государственная медицинская академия» Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации по специальности «Управление и экономика фармации».

С 2009 по 2013гг. обучался в аспирантуре государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Уральская государственная медицинская академия» Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации по программе подготовки научно-педагогических кадров по направлению, соответствующему научной специальности 14.04.03. Организация фармацевтического дела.

В 2014 году в диссертационном совете государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Минздрава России защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук на тему «Оптимизация лекарственного обеспечения пациентов с доброкачественной гиперплазией предстательной железы на примере Свердловской области» по специальности 14.04.03.

Организация фармацевтического дела (диплом ДКН № 208401, утвержден решением Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации № 3 от 25.02.2014г.).

В период подготовки диссертации являлся доцентом кафедры управления и экономики фармации и фармакогнозии, далее кафедры фармации Института клинической фармакологии и фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, где и работает по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре фармации Института клинической фармакологии и фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный консультант: Андрианова Галина Николаевна, доктор фармацевтических наук, профессор, профессор кафедры фармации Института клинической фармакологии и фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Лаврентьева Лариса Ивановна - гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, директор Института фармации, заведующая кафедрой управления и экономики фармации.

Петров Андрей Георгиевич - гражданин Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, профессор кафедры фармации.

Петрухина Ирина Константиновна - гражданка Российской Федерации, доктор фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, заместитель директора Института фармации, заведующая кафедрой управления и экономики фармации – базовой кафедрой «Аптеки Плюс»

дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном Немятых Оксаной

Дмитриевой, доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации, и утвержденном исполняющим обязанности ректора Наркевичем Игорем Анатольевичем, доктором фармацевтических наук, профессором, указали, что диссертация Петрова Алексея Львовича является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение научной проблемы управления интеграцией участников фармацевтического рынка на территориальном уровне на основе внедрения доменов территориальной фармацевтической экосистемы, имеющей важное значение для повышения доступности лекарственного обеспечения.

В заключении отзыва ведущей организации указано, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук.

Соискатель имеет 56 печатных работ, в том числе 2 статьи в изданиях, индексируемых в Международных базах цитирования, 13 статей – в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Общий объем публикаций 253 стр.

Авторский вклад 90%.

Наиболее значимые публикации:

1. Петров, А.Л. Анализ ценообразования на лекарственные препараты, произведенные в Уральском федеральном округе / А. Л. Петров, Э. Р. Шарафиева, М. П. Нужина [и др.]// Вестник современной клинической медицины. – 2023. – Т. 16, № 5. – С. 92-96. – DOI 10.20969/VSKM.2023.16(5).92-96

2. Petrov, A. Logistic risk assessment in distribution infrastructure of medicines produced in the Ural Federal District / A. Petrov, A. Kantorovich, G. Andrianova// BIO Web of Conferences. – 2020. – Vol. 22. – P. 02004. – DOI 10.1051/bioconf/20202202004

3. Петров, А. Л. Экосистемный подход к управлению региональными программами льготного лекарственного обеспечения на основе ассортиментной агрегации / А. Л. Петров, Е. Э. Нурмамедова, Г. Н. Андрианова// Фармация. – 2024. – Т. 73, № 3. – С. 43-49. – DOI 10.29296/25419218-2024-03-07

4. Петров, А. Л. Исследование интеграционных процессов на рынке лекарственных средств в контексте развития территориальных фармацевтических экосистем / А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова, А. С. Гаврилов// Фармация. – 2024. – Т. 73, № 6. – С. 48-56. – DOI 10.29296/25419218-2024-06-07

5. Цехмистер, Р. А. Ассортиментные аспекты локализации лекарственных препаратов для лечения хронических прогрессирующих дерматологических заболеваний на Урале / Р. А. Цехмистер, А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова// Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 2. – С. 280-291. – DOI 10.24412/2312-2935-2024-2-280-291

6. Канторович, А. Я. Функциональное картирование процессов регионального сегмента системы контроля качества лекарственных средств в Свердловской области / А. Я. Канторович, А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2021-23-7-156-161 // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2021. – Т. 23, № 7. – С. 156-161.
7. Петров, А. Л. Повышение потенциала эффективности подсистемы фармацевтической логистики на основе внедрения территориальной фармацевтической экосистемы / А. Л. Петров, А. Я. Канторович, Г. Н. Андрианова// Фармация. – 2021. – Т. 70, № 2. – С. 41-50. – DOI 10.29296/25419218-2021-02-07
8. Петров, А.Л. Архитектура брендов территориальной фармацевтической экосистемы УРФО / А. Л. Петров, А. В. Посохина, А. В. Скурихина [и др.]// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2022. – Т. 24, № 7. – С. 96-100. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2022-24-7-96-100
9. Канторович, А. Я. Методика оценки риска снижения качества лекарственных средств в территориальном сегменте сферы обращения лекарственных средств на примере Свердловской области / А. Я. Канторович, А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2022. – Т. 24, № 7. – С. 117-121. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2022-24-7-117-121
10. Петров, А. Л. Разработка концепции территориальной фармацевтической экосистемы как нового рыночного механизма в сфере обращения лекарственных средств / А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2021. – Т. 23, № 4. – С. 88-95. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2021-23-4-88-95
11. Канторович, А. Я. Методический подход к маркетинговой оценке эффективности онлайн-позиционирования аптечных сетей в Уральском федеральном округе / А. Я. Канторович, А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2020. – Т. 22, № 1. – С. 39-46. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2020-22-1-39-46
12. Петров, А. Л. Концепция стратегии развития логистических систем фармацевтических заводов, локализованных на территории Уральского Федерального округа / А. Л. Петров, А. Я. Канторович, Н. П. Муратова, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2020. – Т. 22, № 6. – С. 120-126. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2020-22-6-120-126
13. Петров, А. Л. Оценка потенциала кооперационного взаимодействия фармацевтической промышленности и аптечных организаций с правом изготовления лекарственных препаратов в Уральском федеральном округе / А. Л. Петров, А. Я. Канторович, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2020. – Т. 22, № 9. – С. 82-86. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2020-22-9-82-86
14. Петров, А. Л. Анализ позиционирования уральских фармацевтических заводов в информационной инфраструктуре фармацевтического рынка / А. Л. Петров, А. Я. Канторович, Г. Н. Андрианова// Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2019. – Т. 21, № 11. – С. 117-124. – DOI 10.26787/nydha-2686-6838-2019-21-11-117-124
15. Методические подходы к поиску перспективных сегментов фармацевтического рынка для импортозамещения агрегированным ассортиментным портфелем

фармацевтических заводов УрФО / А. Л. Петров, Г. Н. Андрианова, Н. А. Машковцева, Г. А. Пономарев. // Уральский медицинский журнал. – 2018. – № 4(159). – С. 136-140. – DOI 10.25694/URMJ.2018.04.055

На автореферат диссертации поступили положительные, не содержащие критических замечаний отзывы:

Егоровой Светланы Николаевны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (15.00.01. Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заместителя директора по Образовательной деятельности Института фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Джупаровой Ирины Алексеевны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), доцента, заведующей кафедрой управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Кныш Ольги Ивановны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармацевтических дисциплин федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Шараховой Елены Филипповны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03. Организация фармацевтического дела), профессора, заведующей кафедрой фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

Ростовой Натальи Борисовны, гражданки Российской Федерации, доктора фармацевтических наук (14.04.03 – Организация фармацевтического дела), доцента, профессора кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермская государственная фармацевтическая академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации. В отзыве имеются вопросы уточняющего характера:

1. Положение, выносимое на защиту номер 6 – «Концепция управления процессами фармацевтического предпринимательства в территориальной фармацевтической экосистеме на основе институциональной и цифровой интеграции бизнес-процессов фармацевтического рынка в коммуникационном домене» - по тексту автореферата отсутствует информация о сути данной идеологии или документа.
2. В чем автор видит перспективу проведенного исследования?
3. В компетенцию, каких государственных органов или общественных институтов (ассоциаций и др.) входит решение цели, обозначенной диссертантом (управление

фармацевтическим предпринимательством в территориальной фармацевтической экосистеме)?

4. Как оценивалась эффективность разработанных предложений?

В отзывах представлены характеристика актуальности темы исследования, целей, задач исследования, научной новизны, теоретической и практической значимости личного вклада автора. В заключении поступивших на автореферат отзывов, отмечается, что работа выполнена на высоком научно-методическом уровне и соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора фармацевтических наук, согласно п. 2.1 раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН протокол № УС-1 от 22.01.2024 г., а её автор, Петров Алексей Львович, заслуживает присуждения ученой степени доктора фармацевтических наук.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций, соответствующих тематике оппонируемой диссертации.

Лаврентьева Лариса Ивановна – крупный специалист в области организационно-фармацевтических исследований, посвященных разработке методических основ управления лекарственным обеспечением в оптово-розничном секторе фармацевтического рынка. В частности, в сфере научных интересов профессора Л.И. Лаврентьевой находятся вопросы проектирования инновационных моделей развития аптечных организаций на основе, в том числе маркетинговых подходов к управлению, с использованием цифровых технологий. Основные публикации оппонента по тематике диссертационного исследования:

1. Дриго, А. Е. Аптечные сети: проблемы определения и регулирования / А.Е. Дриго, **Л. И. Лаврентьева**, О.В. Желткевич // Ремедиум. - 2025. - Т.29, №3. - С.259—266.
2. Кошечкин, К. А. Основные области и перспективы использования искусственного интеллекта и машинного обучения для ускорения разработки новых лекарственных средств / К.А. Кошечкин, **Л. И. Лаврентьева**, Ф. А. Романов [и др.] // Ремедиум. - 2025. - Т.29, №3. - С.213—220.
3. Петров, О. М. Ситуационный анализ использования цифровых технологий аптечными организациями / О. М. Петров, **Л. И. Лаврентьева**, Э. А. Джумалиева // Медицинский вестник Башкортостана. – 2023. – Т. 18, № 2(104). – С. 55–60.
4. **Лаврентьева, Л. И.** Отношение потребителей к дистанционной форме торговли лекарственными препаратами / Л. И. Лаврентьева, О. М. Петров, К. И. Тимофеева // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 67–68.
5. **Лаврентьева, Л. И.** Использование средств цифровых коммуникаций в деятельности аптечных организаций / Л. И. Лаврентьева, О. М. Петров // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2021. – Т. 8, № 1. – С. 28–29.

Петров Андрей Георгиевич является крупным специалистом по вопросам, рассматриваемым в диссертационном исследовании. К ним относится комплексный

анализ фармацевтического рынка для разработки оптимальных организационно-фармацевтических подходов к лекарственному обеспечению населения, строящихся на методологии фармацевтической санологии и включающих современные цифровые технологии управления лекарственным обеспечением. Основные публикации Петрова Андрея Георгиевича по тематике диссертационного исследования:

1. **Петров, А.Г.** Анализ источников формирования рисков событий в аптечных организациях и психология поведения руководителя при принятии управленческих решений в условиях риска / А. Г. Петров, Г. Т. Глембоцкая, О. В. Хорошилова // Фармация. – 2024. – Т. 73, № 4. – С. 43–49.
2. Актуальность стратегического обоснования в системе риск-менеджмента повышения конкурентоспособности аптечных организаций / **А. Г. Петров**, О. В. Хорошилова, В. А. Семенихин [и др.] // Медицина в Кузбассе. – 2024. – Т. 23, № 1. – С. 81–92.
3. Актуальность развития цифровой трансформации в системе фармацевтической санологии при профессиональных заболеваниях / **А. Г. Петров**, О. В. Хорошилова, С. Н. Филимонов [и др.] // Медицина в Кузбассе. – 2024. – Т. 23, № 2. – С. 11–20.
4. Фармацевтическая логистика как новая парадигма в системе специализированной фармацевтической помощи онкологическим больным / **А. Г. Петров**, О. В. Хорошилова, С. Н. Филимонов [и др.] // Медицина в Кузбассе. – 2024. – Т. 23, № 3. – С. 26–31.
5. **Петров, А.Г.** Современные подходы к трансформации потребительского поведения работников угольной отрасли на рынке медицинских и фармацевтических товаров и услуг / А. Г. Петров, О. В. Хорошилова, В. А. Семенихин // Медико-фармацевтический журнал Пульс. – 2024. – Т. 26, № 5. – С. 108–114.

Петрухина Ирина Константиновна является крупным специалистом в области разработки систем управления лекарственным обеспечением и современных индикативных методик управления коммерческим фармацевтическим рынком. Основные публикации Петрухиной Ирины Константиновны по тематике диссертационного исследования:

1. Структура популяционного потребления антигипертензивных и гиполипидемических лекарственных препаратов в Российской Федерации (СПАРДЕК) / Ж. Д. Кобалава, **И. К. Петрухина**, П. А. Лебедев [и др.] // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2025. – Т. 18, № 2. – С. 175–183.
2. Исследование тенденций популяционного потребления антигипертензивных лекарственных препаратов в субъектах Российской Федерации / П. Р. Блинкова, **И. К. Петрухина**, П. А. Лебедев [и др.] // Аспирантский вестник Поволжья. – 2024. – Т. 24, № 1. – С. 43–51.
3. Анализ основных индикативных показателей розничного сектора фармацевтического рынка субъектов Российской Федерации / **И. К. Петрухина**, Т. К. Рязанова, А. И. Хусаинова [и др.] // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2022. – Т. 15, № 4. – С. 419–441.
4. Индикативные показатели реализации программы "Обеспечение необходимыми лекарственными препаратами" в субъектах Российской Федерации в 2020 г.: анализ

региональных особенностей / **И. К. Петрухина**, Р. И. Ягудина, Т. К. Рязанова [и др.] // Ремедиум. – 2021. – № 4. – С. 88–93.

5. Особенности реализации программ региональной лекарственной поддержки федеральных льготополучателей в субъектах РФ / **И. К. Петрухина**, Т. К. Рязанова, А. В. Егорова [и др.] // Современная организация лекарственного обеспечения. – 2020. – Т. 7, № 4. – С. 72–74.

Выбор ведущей организации обосновывается тем, что Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации является ведущим центром в области организационно-фармацевтических исследований сектора производства лекарственных средств и системы лекарственного обеспечения, маркетинговых исследований фармацевтического рынка, фармакоэкономических исследований в различных нозологических сегментах, что подтверждается публикациями:

1. Трофимова, Е.О. Изменение позиций отечественных производителей на региональном рынке в результате поставок лекарственных препаратов по офсетным контрактам / Е. О. Трофимова, Ю. А. Алешечкина // Ремедиум. – 2025. – Т. 29, № 2. – С. 119–123.
2. Анализ фармацевтического рынка в рамках сегмента лекарственных препаратов для педиатрии / Е. А. Ковалева, О. Д. Немятых, И. А. Наркевич [и др.]// Медицинские технологии. Оценка и выбор. – 2024. – № 4(46). – С. 90–97.
3. Таубэ, А. А. Разработка комплексных решений управления рисками фармацевтического предприятия при обеспечении качества лекарственных препаратов на основе опроса специалистов / А. А. Таубэ, В. А. Морозов, Г. Н. Гильдеева // Фармация. – 2025. – Т. 74, № 1. – С. 30–40.
4. Шайдулин, М. Р. Исследование состояния автоматизации системы управления человеческими ресурсами в производственных фармацевтических компаниях / М. Р. Шайдулин, Ж. С. Сафронова, М. С. Балабанов // Медицинский вестник Башкортостана. – 2025. – Т. 20, № 1(115). – С. 85–92.
5. Анализ системной готовности персонала к изменениям на примере экспортно ориентированного биотехнологического предприятия / Е. В. Казакова, В. П. Трухин, И. А. Наркевич [и др.]// Фармация и фармакология. – 2021. – Т. 9, № 6. – С. 495-505.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана методология территориальной фармацевтической экосистемы, позволяющая осуществлять индикативное управление интеграционными процессами фармацевтического рынка в секторах производства, фармацевтической логистики и маркетингового продвижения территориально-производимого ассортимента лекарственных средств, обеспечивающая дополнительные гарантии доступности лекарственного обеспечения отечественными лекарственными препаратами;

предложена доменная архитектура управления территориальной фармацевтической экосистемой, включающая: индустриальный, логистический и маркетинговый субдомены,

обеспечивающие управление базовыми процессами рыночного обращения территориально-локализованных лекарственных препаратов и коммуникативный домен фармацевтического предпринимательства, обеспечивающий межсекторную координацию участников экосистемы;

предложен методический подход к определению рыночной позиции производителей лекарственных средств в УрФО на основе многокритериального подхода с использованием структурного анализа ассортимента, экономического анализа деятельности производителей лекарственных средств, инфраструктурного анализа предпринимательской деятельности в регионах Урала. Научно-обоснованы индустриально-фармацевтические характеристики и характеристики предпринимательской среды, обеспечивающие экоинтеграцию производителей ЛС;

разработаны интегральные показатели, позволяющие сформировать относительную позицию и определить оптимизационный трек конкретного производителя в предложенных координатах, в частности: интегральный показатель локализации производства ЛС, показатель эластичности ассортимента, показатель изменения фондоотдачи, показатель предпринимательской готовности, показатель цифровизации поставок ЛП, показатель развития транспортной логистики;

предложен методический подход к диагностике сектора производства лекарственных средств в экосистеме на основе индикативного контроля показателей локализации и обновления ассортимента ЛП, экономической эффективности производственных фондов, цифровизации процессов операционной деятельности, логистического управления поставками ЛП, обеспечивающий оптимизационное репозиционирование производителя ЛС в ТФЭ;

разработан методический подход к управлению расширением агрегированного ассортимента ЛП ТФЭ на основе интегральных показателей потенциала внедрения новых ЛП, учитывающих характеристики спроса и предложения, коммерческий потенциал отдельных сегментов ЛП для коммерческого, госпитального макросегментов фармацевтического рынка Урала. Научно-обоснована структура ассортимента прямых поставок фармацевтических субстанций в производственные аптеки;

обоснована концепция управления логистическим субдоменом ТФЭ на основе контроля индикаторов диверсификации, широты охвата, объемно-ценовых характеристик оптовых поставок агрегированного ассортимента ЛП;

разработана концепция устойчивого функционирования маркетингового субдомена ТФЭ на основе контроля показателей применения видов фармацевтических маркетинговых коммуникаций, внедрения научно-обоснованной системы зонтичных и материнских собственных торговых марок в агрегированный ассортимент ЛП, управления функциональными элементами потребительской электронной торговой площадки экосистемы;

предложены базовые процессные основы управления территориальной корпоративной фармацевтической экосистемной интеграцией, включающие 9 блоков показателей для контроллинга индустриального, логистического и маркетингового субдоменов ТФЭ.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

Предложены методологические основы формирования территориальной фармацевтической экосистемы на принципах системно-комплексного подхода, обеспечивающие закономерное развитие территориального фармацевтического рынка посредством индикативного контроля процессов производства, товародвижения и маркетингового продвижения территориально-производимых ЛП.

Проведено научное обоснование целесообразности разработки новых организационно-фармацевтических механизмов на основе исследования закономерностей взаимодействия сектора производства и рыночного обращения лекарственных средств на территориальном уровне для повышения доступности лекарственной помощи.

Разработана научно-методологическая основа теории экосистемной интеграции участников территориального фармацевтического рынка, обеспечивающая формирование вертикальных и горизонтальных связей в секторах фармацевтического производства и дистрибуции отечественных лекарственных препаратов, направленная на повышение ценовой, ассортиментной и логистической доступности лекарственного обеспечения.

Разработана модель архитектуры территориальной фармацевтической экосистемы, обеспечивающая теоретическую основу межсекторной экойнтеграции аптечных организаций, фармацевтических поставщиков и производителей в систему фармацевтического предпринимательства на территориальном уровне для раскрытия потенциала доступности территориально-произведенных отечественных ЛП.

Применительно к проблематике диссертации результативно использован методологический комплекс, включающий: ситуационный анализ, контент-анализ, статистический анализ методами математической статистики, логический анализ, структурный анализ методом аналитической группировки и кластеризации, социологические исследование, экспертные оценки, маркетинговые методы исследования (PESO, TL, Push|Pull), корреляционный анализ, регрессионный анализ.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработаны и внедрены в деятельность государственного оператора программ лекарственного обеспечения ГАУ Свердловской области «Фармация» методические рекомендации для аптечных сетей «Оптимизация маркетинговых коммуникаций организаций оптовой торговли лекарственными препаратами на экосистемной основе» (акт внедрения ГАУ СО «Фармация» от 27.10.2023);

Разработаны и внедрены в деятельность производителей лекарственных средств: Информационно-методическое издание для предприятий производителей лекарственных средств, локализованных в УрФО «Программа адаптации производителя лекарственных средств к территориальной фармацевтической экосистеме УрФО» (акт внедрения АО «Уралбиофарм» от 24.01.2023; акт внедрения ОАО «Екатеринбургская фармацевтическая фабрика от 20.12.2022»; акт внедрения ООО «ОЛИМП» от 06.07.2023);

Разработаны и внедрены в фармацевтическую деятельность: методические рекомендации для аптечных организаций «Управление ресурсным обеспечением экстенпорального изготовления лекарственных препаратов в территориальной

фармацевтической экосистеме УрФО» (акт внедрения Екатеринбургского муниципального унитарного предприятия «Здоровье» от 03.04.2024); информационно-методическое издание для аптечных организаций, локализованных в УрФО «Маркетинговое управление ассортиментом лекарственных препаратов в территориальной фармацевтической экосистеме УрФО» (акт внедрения ООО «Городская Центральная Аптека» от 10.04.2023; акт внедрения Екатеринбургского муниципального унитарного предприятия «Здоровье» от 12.04.2023);

Разработаны и внедрены в деятельность по управлению развитием муниципального образования: концепция развития аптечной сети на модельной территории с преимущественно малоэтажной застройкой на основе участия в территориальной фармацевтической экосистеме (акт внедрения от 06.07.2022 Администрации Сысертского Городского округа);

Программа развития научно-образовательного комплекса полного цикла на территории Свердловской области (разрабатывалась в соответствии с программой развития НОК на платформе «Медицина для человека») (акт внедрения ООО «Завод Медсинтез» от 28.03.2022 №01/66; акт внедрения ООО «АйВиФарма» от 28.03.2022).

Отдельные методологические разработки, предложенные в работе, использованы в качестве дидактического наполнения рабочих программ дисциплин кафедры фармации ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России для основных и дополнительных профессиональных образовательных программ подготовки специалистов фармацевтического профиля: (Основная образовательная программа (ООП) «Фармация» (уровень специалитета), ООП «Промышленная фармация» (уровень магистратуры), ООП «Управление фармацевтической организацией» уровень ординатуры. Система предложенных индикаторов для управления внедрена в обучение студентов-провизоров при освоении программы ДПО «Провизор-управленец».

Определены социальные и научные перспективы использования результатов исследования в деятельности организаций производителей лекарственных средств, организаций оптовой торговли лекарственными препаратами, аптечных организаций, организаций, осуществляющих управление фармацевтическими электронными торговыми площадками, заключающиеся во внедрении экосистемного управления рыночным обращением отечественных лекарственных препаратов на территориальном уровне.

Представлены возможности повышения доступности лекарственных средств на рынке за счет межсекторной экинтеграции в сфере лекарственного обращения, построенные на принципах формирования цифровой платформенной экономики и направленные на достижение стратегических целей национальных проектов «Новые технологии сбережения здоровья» и «Продолжительная и активная жизнь». Представленная архитектура управления коммуникационным доменом территориальной фармацевтической экосистемы имеет высокий потенциал для внедрения в подсистему лекарственного обеспечения национальной цифровой платформы «Здоровье».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретическое обоснование концепции и методологии диссертационного

исследования основано на известных и проверяемых фактах, согласуется с опубликованными результатами научных исследований, официальными статистическими данными, открытыми аналитическими данными маркетинговых агентств по фармацевтическому рынку РФ и УрФО;

разработанная концепция территориальной фармацевтической экосистемы согласуется с механизмами государственного стратегического управления развитием секторами производства лекарственных средств и лекарственным обеспечением, что позволяет рассматривать территориальную фармацевтическую экосистему как перспективную организационную модель повышения ассортиментной, логистической, ценовой доступности лекарственных препаратов на территориальном уровне;

идея базируется на положениях фармацевтической науки - трудах отечественных и зарубежных ученых, нормативных принципах стратегического развития системы производства и рыночного обращения лекарственных средств в РФ, стратегии ФАРМА 2030, стратегии лекарственного обеспечения, принципах развития цифровой среды и инфраструктуры в системе лекарственного обеспечения в контексте национальных проектов «Продолжительная и активная жизнь» и «Цифровая экономика», программах социально-экономического развития регионов УрФО, практике внутриотраслевой интеграции в форме фармацевтических кластеров и региональных инновационных систем, углубленном изучении производственной, логистической и маркетинговой подсистем фармацевтического рынка;

использованы в качестве эмпирической базы: нормативно-правовые документы государственного стратегического управления развитием фармацевтической отрасли в РФ в контексте инновационного территориального развития сегмента производства ЛС и системы рыночного распределения ЛП; официальная отчетная документация органов исполнительной власти, базы данных оптового предложения ЛП 7000 торговых наименований (ТН) ЛП (БД «ГАУ СО «Фармация» Склад, (период наблюдения 2019-2020 г., 2022г.), система «Сводный заказ», БД «Эприка», Система «Абонент», БД GSK- 2017г. (период наблюдения 2017-2022 гг.); результаты ситуационного анализа социологическим методом и методом экспертной оценки (80 специалистов в сфере фармацевтической логистики и производства, 20 специалистов в сфере розничной фармацевтической деятельности); результаты экспертной оценки оптимизационных гипотез (32 эксперта); результаты анкетирования специалистов маркетингового отдела 2 производителей ЛС (15 человек); результаты ассортиментного анализа ЛФ индивидуального изготовления на базе сети производственных аптек ООО «ГЦА», ЕМУП (ООО) «Здоровье»; финансовая отчетность по 10 предприятиям-производителям ЛС; оперативная отчетность предприятия оптовой торговли и 10 аптечных организаций; данные статистической отчетности в сфере производства ЛС (ЕМИСС); официальные обновляемые источники информации о ЛС (ГРЛС, АИС Росздравнадзора; выгрузки аналитических отчетов для оценки информационного спроса на ЛП, полученные с использованием информационной системы Яндекс. Метрика).

Личный вклад соискателя состоит в выборе научного направления, цели и задач диссертационного исследования, разработке методологических основ экосистемной

интеграции на примере фармацевтического рынка УрФО, программы исследования, этапы которой соответствовали разработке экосистемного управления в производственной, логистической и маркетинговой подсистемах фармацевтического рынка, сборе, обработке и анализе эмпирической базы исследования, интерпретации и изложении результатов исследования, написании и оформлении диссертационной работы. Автор лично занимался подготовкой и публикацией результатов диссертационного исследования, внедрением их в практику, представлением их на научных конференциях.

Заключение диссертационного совета подготовлено доктором фармацевтических наук, профессором, директором Института международных образовательных программ Мирошниченко Ю.В., ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский химико-фармацевтический университет» Минздрава России; доктором фармацевтических наук, доцентом, профессором кафедры безопасности жизнедеятельности и медицины катастроф Горячевым А.Б., Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова (Сеченовский Университет); доктором фармацевтических наук, профессором, профессором кафедры управления и экономики фармации Косовой И.В., медицинский институт, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

На заседании 29 декабря 2025г. диссертационный совет принял решение присудить Петрову Алексею Львовичу ученую степень доктора фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0, проголосовали: за– 12, против –нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий на заседании:

 Лоскутова Е.Е.

Ученый секретарь
диссертационного совета





Дорофеева В.В.

29.12.2025.