

В диссертационный совет ПДС 0600.001 при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего образования
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»
(117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6)

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, профессора

Мигранян Азгануш Ашотовны

**на диссертационную работу Шариф Линн на тему «Трансформация
нефтегазового рынка ЕС: риски и перспективы для арабских
поставщиков», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 - Мировая экономика**

Актуальность темы.

Актуальность диссертационного исследования Шариф Линн обусловлена принципиальными изменениями на европейском нефтегазовом рынке, вызванными введением санкций против России и проводимой Европейским союзом политикой энергетического перехода. Изменение географии импорта, расширение использования сжиженного природного газа и стремление европейских государств диверсифицировать внешние источники энергоресурсов сформировали новые условия конкуренции между поставщиками и одновременно усилили зависимость устойчивости энергоснабжения от инфраструктурных, логистических и контрактных факторов.

Как справедливо отмечает автор, изучение этих изменений «позволяет выявить новые возможности и риски для ключевых арабских поставщиков на нефтегазовом рынке ЕС (Алжира, Ливии, Катара, Кувейта, ОАЭ, КСА), стремящихся заместить российские поставки ископаемого топлива» (с. 3).

Указанные страны различаются по экспортной специализации, ресурсной базе, инфраструктурным возможностям и географии поставок, вследствие чего риски и перспективы их присутствия на европейском рынке имеют неодинаковый характер. Энергетический кризис 2021–2022 гг., программа REPowerEU и план Европейской комиссии по отказу от российского ископаемого топлива до 2030 г., представленный 18 мая 2022 г. (с. 3), радикально трансформировали архитектуру энергоснабжения ЕС и объективно повысили научный и практический интерес к роли альтернативных, в том числе арабских, поставщиков.

Автор обоснованно рассматривает трансформацию рынка не как простую замену одного поставщика другими, а как структурную перестройку внешнего энергоснабжения ЕС, включающую изменение состава и долей поставщиков, способов и маршрутов транспортировки, контрактной структуры, инфраструктурной обеспеченности и параметров энергетического баланса. Значимость темы усиливается тем, что арабские государства действуют в условиях жесткой конкуренции со стороны США и Норвегии, а также сохранения кооперации с Россией в рамках формата ОПЕК+, что, как отмечает соискатель, «предоставляет им некоторое пространство для глобального рыночного маневрирования» (с. 4). Такая постановка проблемы соответствует современным задачам мировой экономики и позволяет связать динамику европейского рынка с внешнеэкономическими стратегиями государств арабского региона. Акцент на комплексный подход, примененный в исследовании, позволяет оценить различные аспекты участия арабских поставщиков на нефтегазовом рынке ЕС, «остается весьма актуальным» и что диссертация «призвана внести вклад в заполнение этого пробела» (с. 5). Таким образом, тема исследования является актуальной как в научном, так и в прикладном отношении, соответствует приоритетам развития мировой

энергетики и внешнеэкономической проблематики специальности 5.2.5 - Мировая экономика.

Достоверность и новизна результатов диссертации.

Достоверность полученных результатов обеспечивается логикой исследования, соответствием поставленных задач избранным методам, а также репрезентативной информационно-статистической базой и корректным методическим аппаратом. Информационную основу составили «данные статистических порталов Европейской комиссии, Евростата и Международного энергетического агентства (МЭА); данные Центра международной торговли (International Trade Centre); аналитические и обзорные материалы Европейского союза и международных энергетических организаций», а также «официальные ресурсы правительств стран – ключевых экспортеров углеводородов (Алжир, Катар, Кувейт, Ливия, ОАЭ, КСА), отчеты ОПЕК» (с. 7). Теоретической базой послужили теория сравнительных преимуществ, теория энергетической безопасности и институциональный подход (с. 6), а методология включает историко-аналитический и эволюционно-исторический методы, методы анализа и синтеза, систематизации и сравнения, SWOT-анализ, сценарный анализ и метод экспертной оценки (с. 6–7), что соответствует поставленным цели и задачам.

Достоверность выводов подтверждается их согласованностью с эмпирическими данными. В частности, обоснованным является тезис о сохранении системной импортной зависимости ЕС: автор доказывает, что «даже после принятых мер Союз остается почти полностью зависимым от внешних ресурсов – более 90% потребления нефти и газа покрывается импортом, что отражает не временный дисбаланс, а системную зависимость» (с. 160). Достоверным и хорошо аргументированным является вывод о том, что после 2022 г. «сокращение российских поставок открыло возможность нарастить экспорт в ЕС и занять позиции, которые прежде удерживала Россия» (с. 160),

при этом «полностью заместить выпавшие российские объемы ЕС пока не удалось» (с. 84). Эти положения опираются на конкретные количественные оценки, включая долю арабских стран в мировых доказанных запасах нефти – 42,28% в 2024 г. (с. 71). Таким образом, сопоставление статистических показателей с институциональными решениями ЕС и характеристиками экспортного потенциала рассматриваемых стран усиливает доказательность выводов.

Научная новизна исследования состоит в комплексной оценке изменения роли арабских поставщиков в формирующейся системе импорта нефти и газа ЕС и в разработке дифференцированных направлений их адаптации к различным вариантам трансформации рынка. (с. 7). К элементам новизны относятся:

- авторская классификация ограничивающих и стимулирующих факторов наращивания присутствия арабских стран на рынке ЕС с выделением политико-экономических, институциональных и логистических барьеров (с. 9);
- выявление структурных уязвимостей энергетической безопасности ЕС и обоснование необходимости учитывать риск дефицита энергии на переходном этапе при оценке результатов диверсификации (с. 71-84);
- научное и достоверное аргументированное доказательство тезиса, что конкурентоспособность поставщиков после кризиса 2021-2022 гг. определяется не только ресурсной обеспеченностью и ценой, но и способностью осуществлять гибкие по срокам и объемам поставки, наличием соответствующей инфраструктуры и адаптацией к экологической повестке ЕС (параграфы 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.2);
- разработка сценариев дальнейшей трансформации рынка (с. 7, 146–151);

- дифференцированная модель взаимодействия арабских экспортеров с рынком ЕС с учетом их экспортной специализации и региональной специфики спроса (с. 161–162).

Перечисленные положения взаимосвязаны и формируют целостное представление о возможностях и ограничениях арабо-европейского энергетического сотрудничества. Новизна работы определяется не только страновым охватом, но и сочетанием рыночного, институционального, инфраструктурного и геоэкономического уровней анализа, что подтверждается конкретными положениями, выносимыми на защиту (с. 8–10).

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Степень обоснованности научных положений следует оценить как достаточную. Структура работы – введение, три главы, заключение и три приложения обеспечивает логическую последовательность перехода от теоретических подходов и анализа энергетической стратегии ЕС к оценке роли арабских поставщиков и, далее, к сценариям и практическим рекомендациям. В первой главе раскрыты теоретические основы трансформации нефтегазового рынка ЕС, прослежена эволюция европейской энергетической стратегии и систематизированы причины энергетического кризиса 2021-2022 гг. Положительным является обращение автора к теориям сравнительных преимуществ, энергетической безопасности и зависимости, а также к институциональному подходу. Это позволяет показать, что устойчивость поставок определяется не только ценовыми параметрами торговли, но и наличием инфраструктуры, контрактными обязательствами, концентрацией импорта и регуляторными решениями. Обоснованность первого защищаемого положения подтверждается выявлением «структурных уязвимостей системы энергетической безопасности ЕС (отсутствие комплекса мер по сглаживанию

эндогенной волатильности и плана диверсификации поставщиков) глава 1», что логически вытекает из проведенного анализа.

Во второй главе исследуются позиции шести арабских экспортеров на мировом и европейском нефтегазовых рынках в 2019-2024 гг., совместные арабо-европейские проекты и контрактные механизмы. Проведенный SWOT-анализ и анализ контрактных структур дает возможность сопоставить преимущества и уязвимости стран с различными моделями участия в поставках. Заслуживает поддержки вывод о том, что территориальная близость и трубопроводная инфраструктура создают преимущества Алжиру и Ливии на южноевропейском направлении, тогда как Катар, КСА, Кувейт и ОАЭ в большей степени опираются на морские поставки, СПГ, нефтепродукты и гибкое перераспределение экспортных потоков. Автор аргументированно заключает, что «именно долгосрочные контракты, развитие СПГ-поставок и расширение инфраструктурных связей способны придать сотрудничеству устойчивый характер и закрепить за арабскими странами статус стратегических партнеров ЕС» (с. 84). Обоснованной является и авторская классификация барьеров политико-экономических, институциональных и логистических (с. 9), опирающаяся на эмпирический материал подразделов 2.1–2.3.

В третьей главе систематизированы возможности и ограничения сотрудничества, определены перспективные рыночные ниши и предложены сценарии трансформации рынка ЕС. Обоснованными представляются рекомендации по формированию единой аналитической базы оценки экспортного потенциала, совершенствованию контрактной политики, развитию СПГ-, водородных и низкоуглеродных проектов, укреплению транспортно-логистических цепочек и институционализации межрегионального диалога. Существенным достоинством является дифференциация рекомендаций по отдельным странам и учет возможности изменения энергетических отношений ЕС с Россией. Рекомендации главы 3 базируются на сценарном анализе с

оценкой вероятностей: реализация сценария полной диверсификации (REPowerEU) оценивается как высоковероятная (50–80%), а сценарий нормализации отношений с Россией как умеренно вероятный (20–50%) (с. 151). На этой основе сформулированы обоснованные рекомендации по странам: для Алжира и Ливии предложена «модернизация транспортной инфраструктуры и сохранение стабильности трубопроводных поставок» в Западную Европу (с. 161-162), а для Катара, Саудовской Аравии, Кувейта и ОАЭ – «сохранение ориентации на азиатские рынки» при избирательном участии в европейских проектах (с. 162). Таким образом, выводы и рекомендации опираются на проведенный анализ и являются достаточно обоснованными.

Ценность для науки и практики результатов работы. Теоретическая ценность исследования состоит в развитии и обосновании методов анализа возможностей и рисков участия арабских стран как поставщиков энергоресурсов в ЕС, а также в изучении особенностей трансформации нефтегазового рынка под влиянием политики интеграционного объединения (с. 10–11). Уточнение применимости теории сравнительных преимуществ, теории энергетической безопасности и концепции асимметричной зависимости А. Хиршмана к анализу европейского рынка (с. 159) обогащает инструментарий исследований мировой энергетики.

Практическая значимость заключается в возможности использования выводов «арабскими поставщиками на нефтегазовом рынке ЕС, а также российскими компаниями для адаптации своих стратегий участия к изменяющимся условиям глобальной конкурентной среды» (с. 11). Рекомендации могут быть востребованы при модернизации трубопроводной и СПГ-инфраструктуры, формировании низкоуглеродных проектов и согласовании краткосрочных коммерческих возможностей с долгосрочными рисками сокращения спроса в ЕС. Отдельные результаты представляют интерес и для российских компаний при адаптации стратегий к изменению глобальной

конкурентной среды. Материалы диссертации могут применяться при преподавании дисциплин «Мировая экономика», «Международные экономические отношения» и «Энергетическая безопасность» (с. 11). Прикладную ценность имеет и предложенный поэтапный подход, включающий формирование единой аналитической базы оценки экспортного потенциала, реализацию совместных проектов в сфере СПГ, зеленого водорода и транспортной инфраструктуры, а также институционализацию диалога (с. 10).

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати. Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационного исследования отражены в 3 научных статьях общим объемом 1,75 п.л., опубликованных в изданиях из Перечня ВАК РФ, две из которых относятся к категории К1/К2; авторский вклад составляет 81%. Результаты исследования апробированы на пяти международных научных мероприятиях, в том числе на IV и XXV–XXVI Международных научно-практических конференциях и на семинарах Форума «Глобальный энергетический диалог» ИМЭМО РАН в 2022–2024 гг. Публикации соответствуют профилю диссертационного исследования по специальности 5.2.5 – Мировая экономика и подтверждают апробацию ключевых научных результатов. Вместе с тем следует отметить, что общий объем публикаций и их число являются минимально достаточными, что желательно учесть автору в дальнейшей научной работе.

Соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.

Автореферат соответствует содержанию диссертации и отражает ее основные положения. В нем представлены актуальность, цель, задачи, объект и предмет исследования, теоретико-методологическая основа, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, положения, выносимые на защиту, а

также сведения о публикациях и апробации результатов. Существенных расхождений между авторефератом и текстом диссертации не выявлено.

Соответствие пунктов новизны паспорту научной специальности 5.2.5.

Автор соотносит область исследования с пунктами паспорта специальности 5.2.5 - Мировая экономика: п. 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» и п. 20 «Экономика зарубежных стран и регионов (экономическое страноведение и регионоведение). Сравнительные исследования национальных экономик в системе мирохозяйственных связей» (с. 5). Заявленные пункты соответствуют содержанию защищаемых положений: положения 4-7 о классификации барьеров, стратегических нишах и дифференцированных рекомендациях для арабских экспортеров (с. 9-10) корреспондируют с п. 13 в части стратегий участия региональных структур в международном экономическом взаимодействии, а положения 3, 5, 6 о страновых особенностях экспорта и сравнительной оценке позиций арабских государств и стран-членов ЕС (с. 8-10) – с п. 20 в части экономического страноведения и сравнительных исследований национальных экономик.

Замечания по работе. При общей положительной оценке работы следует высказать ряд замечаний.

1. Во введении научная новизна (с. 7) сформулирована преимущественно описательно и по объему совпадает с содержанием защищаемых положений (с. 8-10). Целесообразно четче отделить приращение научного знания от полученных результатов и указать, чем именно авторская классификация барьеров и предложенная сценарная модель отличаются от подходов, представленных в цитируемых работах (например, А. Черпа и Д. Джуэлл, М. Хафнера и С. Тальяпиетры, с. 22-23). Это усилило бы демонстрацию новизны.

2. В подразделе 2.3 «SWOT-анализ ключевых арабских поставщиков» (с. 100-115) анализ проводится преимущественно в качественном ключе. Автор обоснованно указывает, что «сильные стороны арабских поставщиков очевидны: развитая сырьевая база, гибкая логистика, участие большинства из них в ОПЕК и ОПЕК+» (с. 160), однако SWOT-факторы не ранжированы по значимости и не подкреплены количественными оценками (весами, балльными шкалами). Формализация SWOT-анализа повысила бы верифицируемость выводов главы 2.

3. Сценарный анализ в подразделе 3.3 (с. 145-151) оперирует конкретными количественными ориентирами – доля ВИЭ 42,5-45% к 2030 г., цена газа на TTF выше 45-50 евро/МВт·ч, нефти Brent свыше 70-80 долл./барр. (с. 149), – а также вероятностями сценариев 50-80% и 20-50% (с. 151). Вместе с тем методика получения этих вероятностных оценок и ценовых диапазонов раскрыта недостаточно: не показано, на основе каких расчетов или экспертных процедур они определены. Обоснование методики оценки вероятностей укрепило бы доказательную базу сценарных выводов.

4. В заключении (с. 161) в качестве самостоятельного фактора риска вводятся «События 28 февраля 2026 г., связанные с введением Ираном ограничений на судоходство через Ормузский пролив», в результате которых «экспорт нефти и газа Катара, Кувейта, ОАЭ и Саудовской Аравии фактически прекратился». Данный тезис имеет ключевое значение для выводов о рисках морских маршрутов, однако в основном тексте диссертации (главы 1-3) он предметно не проанализирован и не подкреплен фактологией и источниками. Столь существенное положение следовало раскрыть в аналитической части работы, а не только в заключении.

5. Работа сфокусирована на интересах арабских поставщиков и ЕС, тогда как последствия трансформации рынка для Российской Федерации, заявленные в практической значимости (с. 11) выводы могут использоваться «российскими

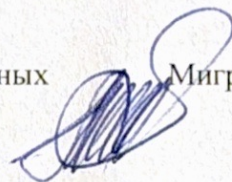
раздела II Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», утвержденного ученым советом РУДН (протокол № УС-1 от 22.01.2024 г.), а ее автор, Шариф Линн, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 - Мировая экономика.

Официальный оппонент:

Д.э.н. (08.00.01 – Экономическая теория),
профессор

заведующий сектором экономических
исследований Центра постсоветских
исследований

ФГБУН «Национальный исследовательский
институт мировой экономики и международных
отношений им. Е.М. Примакова Российской
академии наук»



Мигранян Азгануш Ашотовна

Подпись д.э.н., профессора Мигранян Азгануш Ашотовны удостоверяю.

« 22 » 09 2026 г.

Членский секретарь ИМЭМО РАН
Ворож *Ворож К.Р.*

Гербовая печать

Контактные данные: 117997, г. Москва, Профсоюзная ул., д. 23.
Тел.: +7 (499) 120-83-44; e-mail: n.mihranyan@yandex.ru.



Подпись *Мигранян А.А.*
ЗАВЕРЯЮ *Знак Е.М.*
Заведующий Отделом кадров ИМЭМО РАН

22.09.2026